



## 全国二级建造师执业资格考试

### 2017年二级建造师《建设工程施工管理》考试真题

#### 一、单项选择题(共70题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1、对施工方而言，建设工程项目管理的“费用目标”是指项目的（）。

- A.投资目标
- B.成本目标
- C.财务目标
- D.经营目标

答案：B

解析：施工方项目管理的目标包括施工的成本目标、施工的进度目标和施工的质量目标。

2、甲企业为某工程项目的施工总承包方，乙企业为甲企业依法选定的分包方，丙企业为业主依法选定的专业分包方。则关于甲、乙和丙企业在施工及管理中关系的说法，正确的是（）。

- A.甲企业只负责完成自己承担的施工任务
- B.丙企业只听从业主的指令
- C.丙企业只听从乙企业的指令
- D.甲企业负责组织和管理工作乙企业与丙企业的施工

答案：D

解析：业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采用何种合同模式，施工总承包方应负责组织和管理工作业主指定的分包施工单位的施工。分包施工方承担合同所规定的分包施工任务，以及相应的项目管理任务。若采用施工总承包或施工总承包管理模式，分包方（不论是一般的分包方，或由业主指定的分包方）必须接受施工总承包方或施工总承包管理方的工作指令，服从其总体的项目管理。

3、某项目部根据项目特点制定了投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等工作流程，这些工作流程组织属于（）。

- A.物质流程组织
- B.管理工作流程组织
- C.信息处理工作流程组织
- D.施工工作流程组织

答案：B

解析：管理工作流程组织，如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程。

4、把施工所需的各种资源、生产、生活活动场地及各种临时设施合理地布置在施工现场，使整个现场能有组织地进行文明施工，属于施工组织设计中（）的内容。

- A.施工部署
- B.施工方案
- C.安全施工专项方案
- D.施工平面图

答案：D

解析：施工平面图的作用：①施工方案及施工进度计划在空间上的全面安排；②使整个现场能有组织地进行文明施工。

5、项目部针对施工进度滞后问题，提出了落实管理人员责任，优化工作流程、改进施工方法、强化奖惩机制等措施，其中属于技术措施的是（）。

- A.落实管理人员责任

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- B.优化工作流程
- C.改进施工方法
- D.强化奖惩机制

答案: C

解析:施工进度控制的技术措施涉及对实现施工进度目标有利的设计技术和施工技术的选用。施工方案对工程进度有直接的影响,在决策其选用时,不仅应分析技术的先进性和技术合理性,还应考虑其对进度的影响。在工程进度受阻时,应分析是否存在施工技术的影响因素,为实现进度目标有无改变施工技术、施工方法和施工机械的可能性。

6、当工程质量缺陷经加固、返工处理后仍无法保证达到规定的安全要求,但没有完全丧失使用功能时,适宜采用的处理方法是( )。

- A.不作处理
- B.报废处理
- C.返修处理
- D.限制处理

答案: D

解析:当工程质量缺陷按返修方法处理后无法保证达到规定的使用要求和安全要求,而又无法返工处理的情况下,不得已时可做出诸如结构卸荷或减荷以及限制使用的决定。

7、下列施工进度控制的措施中,属于组织措施的是( )。

- A.优化工程施工方案
- B.制定进度控制工作流程
- C.应用 BIM 信息模型
- D.采用网络计划技术

答案: B

解析:施工进度控制的组织措施包括编制施工进度控制的工作流程,选项 B 正确。选项 A 为技术措施。选项 C 为管理措施。选项 D 为管理措施。

8、根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326--2006),项目实施前,企业法定代表人应与项目经理协商制定( )。

- A.项目成本管理规划
- B.项目管理目标责任书
- C.项目管理承诺书
- D.质量保证承诺书

答案: B

解析:项目管理目标责任书应在项目实施之前,由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

9、工程项目施工质量保证体系的目标是( )。

- A.控制和保证施工产品的质量
- B.保证体系文件的严格执行
- C.控制产品生产的过程质量
- D.保证管理体系运行的质量

答案: A

解析:工程项目的施工质量保证体系以控制和保证施工产品质量为目标。

10、关于建设工程施工招标评标说法,正确的是( )。

- A.投标报价中出现单价与数量的乘积之和与总价不一致时,将作无效标处理
- B.投标书中投标报价正本、副本不一致时,将作无效标处理
- C.评标委员会推荐的中标候选人应当限定在 1~3 人,并标明排列顺序



D.初步评审是对标书进行实质性审查,包括技术评审和商务评审

答案: C

解析:评标结束后应该推荐中标候选人。评标委员会推荐的中标候选人应当限定在 1~3 人,并标明排列顺序。故 C 正确。单价与数量的乘积之和与所报的总价不一致的应以单价为准,故 A 错误。标书正本和副本不一致的,则以正本为准,故 B 错误。初步评审主要进行符合性审查,详细评审是评标的核心,是对标书进行实质性审查,包括技术评审和商务评审。故 D 错误。

11、根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326--2006),施工项目经理在项目管理实施规划中的职责是( )。

- A.主持编制
- B.参与编制
- C.协助编制
- D.批准实施

答案: B

解析:项目经理的职责包括组织参与编制项目管理实施规划,并对项目目标进行系统管理。

12、工程质量监督机构接受建设单位提交的有关建设工程质量监督申报手续,审查合格后应签发( )。

- A.施工许可证
- B.质量监督文件
- C.质量监督报告
- D.第一次监督记录

答案: B

解析:在工程项目开工前,监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续。建设单位凭工程质量监督文件,向建设行政主管部门申领施工许可证。

13、关于施工质量控制特点的说法,正确的是( )。

- A.需要控制的因素少,只有 4M1E 五大方面
- B.施工生产的流动性导致控制的难度大
- C.生产受业主监督,因此过程控制要求低
- D.工程竣工验收是对施工质量的全面检查

答案: B

解析:施工质量控制的要点:①需要控制的因素多;故 A 错误。②控制难度大;故 B 正确。③过程控制要求高;故 C 错误。④终极局限大,工程项目的终检(竣工验收)只能从表面进行检查,难以发现在施工过程中产生,又被隐蔽了的质量隐患,存在较大的局限性,故 D 错误。

14、根据九部委《标准施工招标文件》,对于施工合同变更的估价,已标价工程量清单中无适用项目的单价,监理工程师确定承包商提出的变更工作单价时,应按照( )原则。

- A.固定总价
- B.固定单价
- C.可调单价
- D.成本加利润

答案: D

解析:已标价工程量清单中无适用或类似子目的单价,可按照成本加利润的原则。

15、项目安全管理的第二类危险源控制中,最重要的工作是( )。

- A.改善施工作业环境
- B.建立安全生产监控体系
- C.加强员工的安全意识培训和教育
- D.制定应急救援体系

答案：C

解析：提高各类设施的可靠性以消除或减少故障、增加安全系数、设置安全监控系统、改善作业环境等。最重要的是加强员工的安全意识培训和教育，克服不良的操作习惯，严格按章办事，并在生产过程保持良好的生理和心理状态。

16、对某综合楼项目实施阶段的总进度目标进行控制的主体是（）。

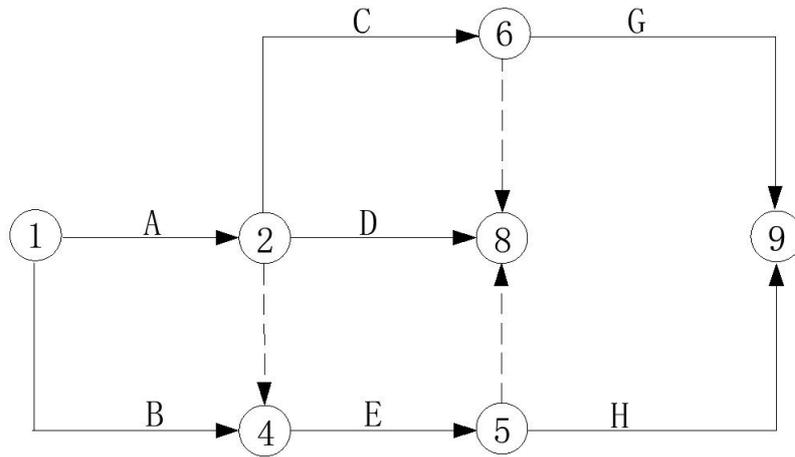
- A.设计单位
- B.施工单位
- C.建立单位
- D.建设单位

答案：D

解析：建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务（若采用建设项目总承包的模式，协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设项目总承包方项目管理的任务）。

17、根据下表逻辑关系绘制的双代号网络图如下，存在的绘图错误是（）。

工作名称	A	B	C	D	E	G	H
紧前工作	-	-	A	A	A、B	C	E



- A.节点编号不对
- B.逻辑关系不对
- C.有多个起点节点
- D.有多个终点节点

答案：D

解析：节点⑧⑨均为终点节点，故有多个终点节点，选D。

18、职业健康安全管理体系与环境管理体系的管理评审，应由施工企业的()进行。

- A.最高管理者
- B.项目经理
- C.技术负责人
- D.专职安全员

答案：A

解析：管理评审是由施工企业的最高管理者对管理体系的系统评价。

19、某工程项目施工合同约定竣工时间为2016年12月30日，合同实施过程中因承包人施工质量不合格返工导致总工期延误了2个月；2017年1月项目所在地政府出台了新政策，直接导致承包人计入总造价的税金增加20万元。关于增加的20万元税金责任承担的说法，正确的是（）。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- A.由承包人和发包人共同承担,理由是国家政策变化,非承包人的责任
- B.由发包人承担,理由是国家政策变化,承包人没有义务承担
- C.由承包人承担,理由是承包人责任导致延期、进而导致税金增加
- D.由发包人承担,理由是承包人承担质量问题责任,发包人承担政策变化责任

答案: C

解析:发生合同工期延误的,应按照国家政策变化,非承包人的责任。因承包人原因导致工期延误的,则计划进度日期后续工程的价格,采用计划进度日期与实际进度日期两者的较低者。

20、关于政府质量监督性质与权限的说法,正确的是( )。

- A.政府质量监督机构应对质量检测单位的工程质量行为进行监督
- B.政府质量监督机构有权颁发施工企业资质证书
- C.政府质量监督属于行政调解行为
- D.工程质量监督的具体工作必须由当地人民政府建设主管部门实施

答案: A

解析:工程质量监督管理包括下列内容:(1)执行法律法规和工程建设强制性标准的情况;(2)抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量;(3)抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为;(4)抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量;(5)对工程竣工验收进行监督;(6)组织或者参与工程质量事故的调查处理;(7)定期对本地区工程质量状况进行统计分析;(8)依法对违法违规行为实施处罚。根据上述内容可以看出,选项 A 正确, B 错误。政府质量监督的性质属于行政执法行为,故 C 错误。工程质量监督管理的具体工作可以由县级以上地方人民政府建设主管部门委托所属的工程质量监督机构实施,故 D 错误。

21、关于建设工程项目总进度目标的说法,正确的是( )。

- A.建设工程项目总进度目标控制是施工总承包方项目管理的任务
- B.项目实施阶段的总进度指的就是施工进度
- C.在进行项目总进度目标控制前,应分析和论证目标实现的可能性
- D.项目总进度目标论证就是要编制项目的总进度计划

答案: C

解析:建设工程项目总进度目标控制是业主方项目管理的任务(若采用建设项目总承包的模式,协助业主进行项目总进度目标控制也是建设项目总承包项目管理的任务),非施工总承包方,故 A 错误。在项目的实施阶段,项目总进度不仅只是施工进度,它包括:(1)设计前准备阶段的工作进度(2)设计工作进度(3)招标工作进度(4)施工前准备工作进度(5)工程施工和设备安装工作进度(6)工程物资采购工作进度(7)项目动用前的准备工作进度故 B 错误。建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性,故 D 错误。

22、某施工现场存放水泥,白灰,珍珠岩等易飞扬的细颗粒散体材料,应采取的合理措施( )。

- A.入库密闭存放或覆盖存放
- B.洒水覆膜封闭或表面临时固化或植草
- C.周围采用密目式安全网和草帘搭设屏障
- D.安装除尘器

答案: A

解析:易飞扬材料入库密闭存放或覆盖存放。如水泥、石灰、珍珠岩等飞扬的细颗粒散体材料,应入库存放。若室外临时露天存放时,必须下垫上盖,严密遮盖防止扬尘。故选 A。

23、下列施工现场作业行为中,符合环境保护技术措施和要求的是( )。

- A.将未经处理的泥浆水直接排入城市排水设施
- B.在大门口铺设一定距离的石子路
- C.在施工现场露天熔融沥青或者焚烧油毡



D.将有害废弃物用作深层土回填

答案: B

解析: 未经处理的泥浆水须经排水沟排放和沉淀池沉淀后再排入城市污水管道和河流,故 A 错误。禁止施工现场焚烧有毒、有害烟尘和恶臭气体的物资,故 C 错误。禁止将有毒有害废弃物作土方回填,避免污染水源,故 D 错误。

24、根据《建设工程施工企业分包合同(示范文本)》(GF-2003-2013),关于施工企业专业分包的说法,正确的是( )。

A.专业分包人应按规定办理有关施工噪声排放的手续,并承担由此发生的费用

B.专业分包人只有在承包人发出指令后,允许发包人授权的人员在工作时间进入分包工程施工场地

C.分包工程合同价款与总包合同相应部分价款没有连带关系

D.分包工程合同不能采用固定价格合同

答案: C

解析: 专业分包人应按规定办理有关施工噪声排放的手续,并以书面形式通知承包人,承包人承担由此发生的费用,故 A 错误。专业分包人无须得到承包人指令,允许发包人授权的人员在工作时间进入分包工程施工场地,故 B 错误。分包工程合同价款可以采用以下三种中的一种:(1)固定价格;(2)可调价格;(3)成本加酬金。故 D 错误。

25、施工安全隐患处理的单项隐患综合处理原则指的是( )。

A.人、机、料、法、环境任一环节的安全隐患,都要从五者匹配的角度考虑

B.在处理安全隐患时应考虑设置多道防线

C.既对人机环境系统进行安全治理,又需治理安全管理措施

D.既要减少肇发事故的可能性,又要对事故减灾做充分准备

答案: A

解析: 为确保安全,在处理安全隐患时应考虑设置多道防线,属于冗余安全度处理原则,故 B 错误。既对人机环境系统进行安全治理,又需治理安全管理措施,属于直接隐患与间接隐患并治原则,故 C 错误。既要减少肇发事故的可能性,又要对事故减灾做充分准备,属于预防与减灾并重处理原则,故 D 错误。

26、承包商可以向业主提起索赔的情形是( )。

A.承包商为确保质量而增加的措施费

B.监理工程师提出的工程变更造成费用的增加

C.分包商因返工造成费用增加、工期顺延

D.承包商自行采购材料的质量有问题造成费用增加、工期顺延

答案: B

解析: 因工程变更(含设计变更、发包人提出的工程变更、监理工程师提出的工程变更,以及承包人提出并经监理工程师批准的变更)造成的时间、费用损失,承包商可以提出索赔。故 B 正确,ACD 均不可提出索赔。

27、企业质量管理体系的文件中,在实施和保持质量体系过程中要长期遵循的纲领性文件是( )。

A.作业指导书

B.质量计划

C.质量记录

D.质量手册

答案: D

解析: 质量手册是阐明一个企业的质量政策、质量体系和质量实践的文件,是实施和保持质量体系过程中长期遵循的纲领性文件,故选 D。

28、根据《生产安全事故应急预案管理办法》,施工单位应急预案未按照规定备案的,由县级以上安全生产监督管理部门给予( )的处罚。



- A.警告并处三万元以下罚款
- B.三万元以上五万元以下罚款
- C.一万元以上三万元以下罚款
- D.责令停产停业整顿并处五万元以下罚款

答案：A

解析：施工单位应急预案未按照本办法规定备案的，由县级以上安全生产监督管理部门给予警告，并处三万元以下罚款，故选 A。

29、关于单价合同的说法，正确的是（）。

- A.对于投标书中出现明显数字计算错误时，评标委员会有权先做修改再评标
- B.单价合同允许随工程量变化而调整工程单价，业主承担工程量方面的风险
- C.单价合同分为固定单价合同、变动单价合同、成本补偿合同
- D.实际工程款的支付按照估算工程量乘以合同单价进行

答案：A

解析：由于单价合同允许随工程量变化而调整工程总价，业主和承包商都不存在工程量方面的风险，故 B 错误。单价合同分为固定单价合同和变动单价合同，故 C 错误。实际支付时则根据实际完成的工程量乘以合同单价计算应付的工程款，故 D 错误。

30、某网络计划中，工作 F 有且仅有两项并行的紧后工作 G 和 H，G 工作的最迟开始时间为第 12 天，最早开始时间为第 8 天，H 工作的最迟完成时间为第 14 天，最早完成时间为第 12 天，工作 F 与 G、H 的时间间隔分别为 4 天和 5 天，则 F 工作的总时差为（）天。

- A.4
- B.5
- C.8
- D.7

答案：D

解析：此类题目解题思路：①总时差=最小值（与紧后工作时间间隔+紧后工作总时差）②紧后工作总时差=最迟开始-最早开始=最迟完成-最早完成。G 工作的总时差=最迟开始-最早开始=12-8=4H 工作的总时差=最迟完成-最早完成=14-12=2，F 工作的总时差=最小值（4+4,5+2）=7。

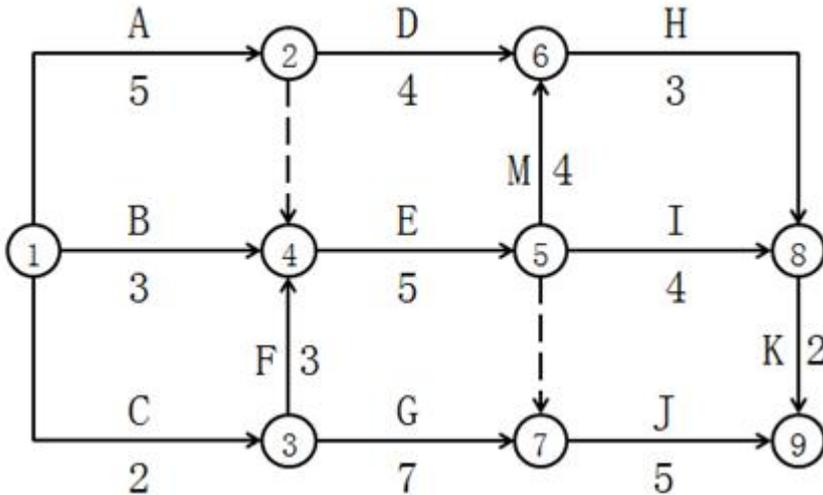
31、根据九部委《标准施工招标文件》，关于施工合同变更程序的说法，正确的是（）。

- A.承包人书面报告发包人后，可根据实际情况对工作进行变更
- B.承包人根据合同约定，可以向监理人提出书面变更建议
- C.发包人可以直接向承包人发出变更意向书
- D.监理人应在收到承包人书面建议后 30 天内做出变更指示

答案：B

解析：在履行合同过程中，承包人对发包人提供的图纸、技术要求以及其他方面提出的合理化建议，均应以书面形式提交监理人。故 B 正确，A、C 错误。监理人应与发包人协商是否采纳建议，建议被采纳并构成变更的，应按合同约定的程序向承包人发出变更指示。故 D 错误。

32、某双代号网络计划如下图（时间单位：天），其关键线路有（）条。



A.4

B.1

C.2

D.3

答案：C

解析：关键线路①②④⑤⑥⑧⑨；①③④⑤⑥⑧⑨。考点：关键工作、关键路线和时差；

33、根据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应自施工起重机械架设施验收合格之日起最多不超过（ ）日内，向建设行政主管部门或者其他有关部门登记。

A.40

B.30

C.50

D.60

答案：B

解析：《建设工程安全生产管理条例》第三十五条规定，“施工单位应当自施工起重机械和整体提升脚手架、模板等自升式架设施验收合格之日起三十日内，向建设行政主管部门或者其他有关部门登记。”

34、根据九部委《标准施工招标文件》，工程接收证书颁发后产生的竣工清场费用应由（ ）承担。

A.承包人

B.发包人

C.监理人

D.主管部门

答案：A

解析：工程接收证书颁发后，承包人应按以下要求对施工场地进行清理，直至监理人检验合格为止。竣工清场费用由承包人承担。

35、根据《建设工程质量管理条例》，对因过错造成一般质量事故的相关注册执业人员，责令其停止执业的时间为（ ）年。

A.2

B.3

C.1

D.5

答案：C

解析：对因过错造成一般质量事故的相关注册执业人员，责令其停止执业的时间为1年，造成重大质



量事故的，吊销执业资格证书，5年内不予注册；情节特别恶劣的，终身不予注册。

36、关于施工过程中材料费控制的说法，正确的是（）。

- A.有消耗定额的材料采用限额发料
- B.没有消耗定额的材料必须包干使用
- C.零星材料应实施计划管理并按指标控制
- D.有消耗定额的材料均不得超过领料限额

答案：A

解析：对于没有消耗定额的材料，则实行计划管理和按指标控制的办法，故B错误。对于部分小型及零星材料（如钢钉、钢丝等），由作业者包干控制，故C错误。有消耗定额的，超过限额领用的材料，必须先查明原因，经过一定审批手续方可领料，故D错误。

37、根据《建设工程监理规范》（GB/T50319-2013），工程建设监理规划应当在（）前报送建设单位。

- A.召开第一次工地会议
- B.签订委托监理合同
- C.签发工程开工令
- D.业主组织施工招标

答案：A

解析：工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制，在召开第一次工地会议前报送建设单位。

38、某室内装饰工程根据《建设工程量清单计价规范》（GB50500-2013）签订了单价合同，约定采用造价信息调整价格差额方法调整价格；原定6月施工的项目因发包人修改设计推迟至当年12月；该项目主材为发包人确认的可调价材料价格由300元/m<sup>2</sup>变为350元/m<sup>2</sup>。关于该工程工期延误责任和主材结算价格的说法，正确的是（）。

- A.发包人承担延误责任，材料价格按300元/m<sup>2</sup>计算
- B.承包人承担延误责任，材料价格按350元/m<sup>2</sup>计算
- C.发包人承担延误责任，材料价格按350元/m<sup>2</sup>计算
- D.承包人承担延误责任，材料价格按300元/m<sup>2</sup>计算

答案：C

解析：发生合同工期延误的，应按照下列规定确定合同履行期应予调整的价格：（1）因发包人原因导致工期延误的，则计划进度日期后续工程的价格，采用计划进度日期与实际进度日期两者的较高者；（2）因承包人原因导致工期延误的，则计划进度日期后续工程的价格，采用计划进度日期与实际进度日期两者的较低者。本题由于发包人修改设计原因，故发包人承担延误责任，材料价格按照较高者确定。

39、施工平行发承包模式的特点是（）。

- A.对每部分施工任务的发包，都以施工图设计为基础，有利于投资的早期控制
- B.由于要进行多次招标，业主用于招标的时间多，建设工期会加长
- C.业主招标工作量大，对业主不利
- D.业主不直接控制所有工程的发包，但可决定所有工作的承包商

答案：C

解析：对于业主而言，要等最后一份合同签订后才知道整个工程的总造价，对投资的早期控制不利，故A错误。某一部分施工图完成后，即可开始这部分工程的招标，开工日期提前，可以边设计边施工，缩短建设周期，故B错误。业主要负责所有施工承包合同的招标、合同谈判、签约，招标工作量大，对业主不利，故C正确。业主直接控制所有工程的发包，可决定所有工程的承包商的选择。

40、关于质量管理体系认证与监督的说法，正确的是（）。

- A.企业获准论证后应经常性的进行内部审核
- B.企业质量管理体系由国家论证认可监督委员会认证



- C.企业获准认证的有效期为六年
- D.企业获准认证后第三年接受认证机构的监督管理

答案：A

解析：企业获准认证后，应经常性的进行内部审核，故 A 正确。质量管理体系由公正的第三方认证机构认证，故 B 错误。企业获准认证的有效期为三年，故 C 错误。每年一次接受认证机构对企业质量管理体系实施的监督管理，故 D 错误。

41、下列施工准备质量控制的工作中，属于技术准备的是（）。

- A.复核原始坐标
- B.规划施工场地
- C.设置质量控制点
- D.布置施工机械

答案：C

解析：区分技术准备的质量控制与现场施工准备的质量控制，A、B、D 都属于现场施工准备的质量控制。

42、根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》（GF-2003-0214），下列说法正确的是（）。

- A.劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害险，并支付相关保险费用
- B.施工前，劳务分包人应为场地内的自有人员及第三人人员生命财产保险，并承担相关费用
- C.劳务分包人应为运至施工场地用于劳务施工的材料办理保险，并承担相关保险费用
- D.劳务分包人必须为租赁使用的施工机械设备办理保险，并支付相关保险费用

答案：A

解析：劳务分包人施工开始前，工程承包人应获得发包人为施工场地内的自有人员及第三人人员生命财产办理的保险，且不需劳务分包人支付保险费用，故 B 错误。运至施工场地用于劳务施工的材料和待安装设备，由工程承包人办理或获得保险，且不需劳务分包人支付保险费用，故 C 错误。工程承包人必须为租赁或提供给劳务分包人使用的施工机械设备办理保险，并支付保险费用，故 D 错误。

43、根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》（GF-2003-0213），关于分包人与项目相关方关系的说法，正确的是（）。

- A.就分包工程可与发包人发生直接工作联系
- B.就分包工程可与监理人发生直接工作联系
- C.须服从承包人转发的监理人与分包人工程有关的指令
- D.就分包工程可直接致函给发包人或监理人

答案：C

解析：分包人须服从承包人转发的发包人或工程师（监理人）与分包工程有关的指令，故 C 正确。未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师（监理人）发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师（监理人），故 ABD 均错误。

44、项目经理部通过在混凝土拌合物中加入添加剂以降低水泥消耗量，属于成本管理措施中（）。

- A.经济措施
- B.组织措施
- C.合同措施
- D.技术措施

答案：D

解析：使用添加剂等方法降低材料消耗的费用属于成本管理措施中的技术措施。

45、建设工程项目总进度目标论证的主要工作包括：

- ①进行进度计划系统的结构分析；
- ②进行项目结构分析；



- ③确定项目的工作编码;  
④协调各层进度计划的关系;  
⑤编制各层进度计划。其正确的工作步骤是 ( )。

- A.②-①-③-⑤-④  
B.①-②-③-④-⑤  
C.③-②-④-①-⑤  
D.①-③-②-④-⑤

答案: A

解析: 建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下: (1) 调查研究和收集资料; (2) 进行项目结构分析; (3) 进行进度计划系统的结构分析; (4) 确定项目的工作编码; (5) 编制各层 (各级) 进度计划; (6) 协调各层进度计划的关系和编制总进度计划; (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标, 则设法调整; (8) 若经过多次调整, 进度目标无法实现, 则报告项目决策者。

46、关于施工投标的说法, 正确的是 ( )。

- A.投标人在投标截止时间后送达的投标文件, 招标人应移交评标委员会处理  
B.投标书在招标范围以外提出新的要求, 可视为对投标文件的补充, 由评标委员会进行评定  
C.投标书中采用不平衡报价时, 应视为对招标文件的否定  
D.投标书需要盖有投标企业公章和企业法人的名章 (签字) 并进行密封, 密封不满足要求的按无效标处理

答案: D

解析: 投标人在投标截止时间后送达的投标文件, 招标人可以拒收, 故 A 错误。投标不完备或投标没有达到招标人的要求, 在招标范围以外提出新的要求, 均被视为对于招标文件的否定, 不会被招标人所接受, 故 B 错误。不平衡报价属于投标策略, 不是对投标文件的否定, 故 C 错误。如果不密封或密封不满足要求, 投标是无效的, 故 D 正确。

47、根据九部委《标准施工招标文件》, 监理人对隐蔽工程重新检查, 经验证明工程质量符合合同要求的, 发包人应补偿承包人 ( )。

- A.工期和费用  
B.工期、费用和利润  
C.费用和利润  
D.工期和利润

答案: B

解析: 监理人对隐蔽工程重新检查, 经验证明工程质量符合合同要求的, 由发包人承担由此增加的费用和 (或) 工期延误, 并支付承包人合理利润。

48、关于用时间--成本累计曲线编制成本计划的说法, 正确的是 ( )。

- A.可调整非关键工作的开工时间以控制实际成本支出  
B.全部工作必须按照最早开始时间安排  
C.全部工作必须按照最迟开始时间安排  
D.可缩短关键工作的持续时间以降低成本

答案: A

解析: 项目经理可根据编制的成本支出计划来合理安排资金, 同时项目经理也可以根据筹措的资金来调整 S 形曲线, 即通过调整非关键路线上的工序项目的最早或最迟开工时间, 力争将实际的成本支出控制在计划的范围内, 故 A 正确。S 形曲线必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内, 故 B、C 均错误。缩短关键工作的持续时间可能会提高成本, 故 D 错误。

49、工程监理人员实施监理过程中, 发现工程设计不符合工程质量标准或合同约定的质量要求时, 应



当采取的措施是（）

- A.要求施工单位报告设计单位改正
- B.报告建设单位要求设计单位改正
- C.直接与设计单位确认修改工程计划
- D.要求施工单位改正并报告设计单位

答案：B

解析：工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。

50、施工现场文明施工“五牌一图”中，“五牌”是指（）。

- A.工程概况牌、管理人员名单和监督电话牌、消防保卫牌、安全生产牌、文明施工牌
- B.工程概况牌、管理人员名单和监督电话牌、现场平面布置牌、安全生产牌、文明施工牌
- C.工程概况牌、现场危险警示牌、现场平面布置牌、安全生产牌、文明施工牌
- D.工程概况牌、现场危险警示牌、消防保卫牌、安全生产牌、文明施工牌

答案：A

解析：“五牌一图”即工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫（防火责任）牌、安全生产牌、文明施工牌和施工现场平面图，故选 A。

51、固定总价合同中，承包商承担的价格风险是（）。

- A.工程量错误
- B.工程范围不确定
- C.漏报项目
- D.工程变更

答案：C

解析：采用固定总价合同，承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有工程量计算错误、工作范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。故只有 C 选项属于价格风险。ABD 均属于工作量风险。

52、根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，某工程因提前拆模导致垮塌，造成 74 人死亡，2 人受伤的事故，该事故属于（）事故。

- A. 重大
- B. 较大
- C. 一般
- D. 特别重大

答案：D

解析：特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤，或者 1 亿元以上直接经济损失的事故，该题目中造成 74 人死亡，故属于特别重大事故，选 D。

53、某施工企业与建设单位采用固定总价方式签订了写字楼项目的施工总承包合同，若合同履行过程中材料价格上涨导致成本增加，这属于施工风险中的（）。

- A. 经济与管理
- B. 组织
- C. 技术
- D. 工程环境

答案：A

解析：若合同履行过程中材料价格上涨导致成本增加即为合同风险。经济与管理风险包括合同风险。

54、根据《建设工程工程量清单计价规范》（GB50500-2013），施工企业在投标报价时，不得作为竞争性费用的是（）。

- A. 总承包服务费
- B. 工程排污费
- C. 夜间施工增加费
- D. 冬雨期施工增加费

答案: B

解析: 工程排污费属于规费。规费不得作为竞争性费用。(现在规费只包含五险一金, 将工程排污费排除)

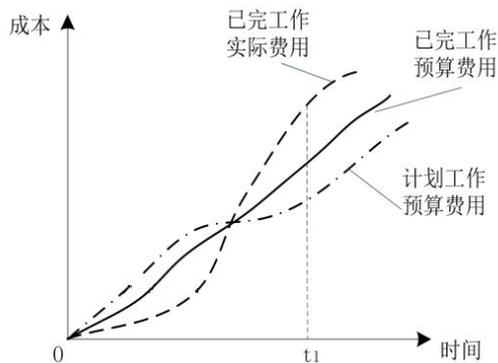
55、下列工程管理信息资源中, 属于管理类工程信息的是 ( )。

- A. 与建筑业有关的专家信息
- B. 与合同有关的信息
- C. 建设物资的市场信息
- D. 与施工有关的技术信息

答案: B

解析: A 选项属于组织类工程信息, B 属于管理类工程信息, C 属于经济类工程信息, D 属于技术类工程信息。

56、某工程的赢得值曲线如下图, 关于  $t_1$  时点成本和进度状态的说法, 正确的是 ( )。



- A. 费用节约、进度超前
- B. 费用超支、进度拖延
- C. 费用节约、进度拖延
- D. 费用超支、进度超前

答案: D

解析: 费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用 $<0$ , 故费用超支; 进度偏差=已完工作预算费用-计划工作预算费用 $>0$ , 故进度超前。

57、根据九部委《标准施工招标文件》, 关于承包人索赔期限的说法, 正确的是 ( )。

- A. 按照合同约定接受竣工付款证书后, 仍有权提出在合同工程接受证书颁发前发生的索赔
- B. 按照合同约定接受竣工验收证书后, 无权提出在合同工程接受证书颁发前发生的索赔
- C. 按照合同约定提交的最终结清申请单中, 只限于提出工程接受证书颁发后发生的索赔
- D. 按照合同约定提交的最终结清申请单中, 只限于提出工程接受证书颁发前发生的索赔

答案: C

解析: 承包人按合同约定接受了竣工付款证书后, 应被认为已无权再提出在合同工程接收证书颁发前所发生的任何索赔, 故 AB 选项错误。承包人按合同约定提交的最终结清申请单中, 只限于提出工程接收证书颁发后发生的索赔。提出索赔的期限自接受最终结清证书时终止, 故 C 正确, D 错误。

58、编制人工定额时, 应计入定额时间的是 ( )。

- A. 擅自离开工作岗位的时间



- B. 辅助工作消耗的时间
- C. 工作时间内聊天的时间
- D. 工作面未准备好导致的停工时间

答案: B

解析: ACD 均属于损失时间, 只有 B 属于必需消耗的时间计入定额时间。

59、某施工项目技术负责人从项目技术部提出的两个土方开挖方案中选定了拟实施的方案, 并要求技术部对该方案进行深化, 该项目技术负责人在施工管理中履行的管理职能是 ( )。

- A.检查
- B.执行
- C.决策
- D.计划

答案: C

解析: 答案 C 决策是指从几个可能的方案中选择一个将被执行的方案。

60、某工程基坑开挖恰逢雨季, 造成承包商雨季施工增加费用超支, 产生此费用偏差的原因是()。

- A.业主原因
- B.设计原因
- C.客观原因
- D.施工原因

答案: C

解析: 费用偏差产生的原因为雨季施工造成属于自然原因,故为客观原因。

61、为确保建设工程项目进度目标的实现, 编制与施工进度计划相适应的资源需求量计划, 以反映工程实施各阶段所需要的资源, 这属于进度控制的()。

- A.组织
- B.管理
- C.技术
- D.经济

答案: D

解析: 编制各类资源需求量计划、经济激励措施等属于进度控制的经济措施。

62、根据《生产安全事故应急预案管理办法》, 施工单位应当制定本企业的应急预案演练计划, 每年至少组织现场处置方案演练()次。

- A.1
- B.2
- C.3
- D.4

答案: B

解析: 施工单位应当制定本单位的应急预案演练计划, 根据本单位的事故预防重点, 每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案, 每半年至少组织一次现场处置方案演练。

63、施工企业对竣工工程现场成本和竣工工程完全成本进行核算分析的主体分别是()。

- A.项目经理部和企业财务部门
- B.项目经理部和项目经理部
- C.企业财务部门和企业财务部门
- D.企业财务部门和项目经理部

答案: A

解析: 对竣工工程的成本核算, 应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本, 分别由项目经理部



和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。

64、项目开工前，项目技术负责人应向()进行书面技术交底。

- A.项目经理
- B.承担施工的负责人
- C.施工班组长
- D.操作工人

答案：B

解析：项目开工前应由项目技术负责人向承担施工的负责人或分包人进行书面技术交底。

65、某出料容量  $0.5\text{m}^3$  的混凝土搅拌机，每一次循环中，装料、搅拌、卸料、中断需要的时间分别为 1、3、1、1 分钟，机械利用系数为 0.8，则该搅拌机的台班产量定额是()  $\text{m}^3/\text{台班}$ 。

- A.32
- B.36
- C.40
- D.50

答案：A

解析：机械净工作生产率= $0.5 \times 60 / (1+3+1+1) = 5\text{m}^3$ ；施工机械台班产量定额=机械净工作生产率 X 工作班延续时间 X 机械利用系数= $5 \times 8 \times 0.8 = 32\text{m}^3$ ；

66、某双代号网络计划中，工作 M 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 12 天和第 16 天，其持续时间为 5 天；工作 M 有 3 项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 21 天、第 24 天、第 28 天，则工作 M 的自由时差为()天。

- A.1
- B.8
- C.11
- D.4

答案：D

解析：自由时差=最小值(紧后工作最早开始时间-本工作的最早完成时间)，M 工作的最早完成时间=M 工作的最早开始时间+持续时间= $12+5=17$ ，M 工作的自由时差= $\text{MIN}(21-17, 24-17, 28-17)=4$ 。

67、某单价合同履行中，承包人提交了已完工程量报告，发包人认为需要到现场计量，并在计量前 24 小时通知了承包人，但承包人收到通知后没有派人参加。则关于发包人现场计量结果的说法，正确的是()。

- A.以发包人的计量核实结果为准
- B.以承包人的计量核实结果为准
- C.由监理工程师根据具体情况确定
- D.双方的计量核实结果均无效

答案：A

解析：承包人收到通知后不派人参加计量，视为认可发包人的计量核实结果。

68、根据《建筑安装工程费用项目组成》(建标【2013】44号)，施工企业对建筑以及材料、构件和建筑安装物进行一般鉴定，检查所发生的费用，应计入建筑安装工程费用项目中的()。

- A.措施费
- B.规费
- C.材料费
- D.企业管理费

答案：D

解析：施工企业对建筑以及材料、构件和建筑安装物进行一般鉴定，检查所发生的费用属于检验试验费，检验试验费属于企业管理费。



69、运用动态控制原理控制施工成本时，相对于实际施工成本，宜作为分析对比的成本计划值是()。

- A.投标报价
- B.工程支付款
- C.施工成本规划值
- D.施工决算成本

答案：C

解析：本题考查的是施工成本对比,故应选施工阶段的施工成本。只有 C 选项施工成本规划值符合题意。

70、下列工程材料采购时，供货商必须提供《生产许可证》的是()。

- A.粘土烧结砖
- B.建筑防水卷材
- C.脚手架用铝管
- D.混凝土外加剂

答案：B

解析：材料供货商对下列材料必须提供《生产许可证》：钢筋混凝土用热轧带肋钢筋、冷轧带肋钢筋、预应力混凝土用钢材（钢丝、钢棒和钢绞线）、建筑防水卷材、水泥、建筑外窗、建筑幕墙、建筑钢管脚手架扣件、人造板、铜及铜合金管材、混凝土输水管、电力电缆等材料产品。

**二、多项选择题(共 25 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分;少选，所选的每个选项得 0.5 分)**

71、下列施工文件档案中，属于工程质量控制资料的有（）

- A. 工程项目原材料检验报告
- B. 施工试验记录
- C. 工程质量事故记录文件
- D. 隐蔽工程验收记录文件
- E.交接检查记录

答案：ABDE

解析：工程质量控制资料包括：工程项目原材料、构配件、成品、半成品和设备的出厂合格证及进场检验报告；施工试验记录和见证检测报告；隐蔽工程验收记录文件；交接检查记录。C 选项工程质量事故记录文件属于工程施工技术管理资料。

72、施工质量成本中，运行质量成本包括（）

- A. 预防成本
- B. 鉴定成本
- C. 内部损失成本
- D. 外部损失成本
- E. 外部质量保证成本

答案：ABCD

解析：质量成本可分为运行质量成本和外部质量保证成本。运行质量成本是指为运行质量体系达到和保持规定的质量水平所支付的费用，包括预防成本、鉴定成本、内部损失成本和外部损失成本。

73、根据《建设工程安全生产管理条例》，对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程，正确的安全管理做法有（）

- A. 所有专项施工方案均应组织专家进行论证，审查
- B. 施工单位应当编制专项施工方案，并附具安全验算结果
- C. 专项施工方案有专职安全生产管理人员进行现场监督
- D. 专项方案经现场工程师签字后即可实施

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



E. 专项施工方案应由企业法定代表人审批

答案: BC

解析: 对达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案, 并附具安全验算结果, 经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施, 由专职安全生产管理人员进行现场监督。A 选项错误, 并不是所有施工方案均需专家论证。D 选项错误, 应经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施。E 选项错误, 专项施工方案不需企业法定代表人审批。

74、与施工总承包模式相比, 施工总承包管理模式的优点有 ( )。

- A. 整个项目的合同总额确定有依据
- B. 施工总承包管理单位只赚取总包与分包的差价
- C. 通过招标确定施工承包单位, 有利于业主节约投资
- D. 一般在施工图设计全部结束后, 才能进行施工总承包管理的招标
- E. 业主对分包单位的选择具有控制权

答案: ACE

解析: B 选项错误, 施工总承包管理单位不赚取差价。D 选项错误, 施工总承包管理的招标不需要施工设计图纸出齐。

75、下列施工质量事故中, 属于指导责任事故的有 ( )。

- A. 混凝土振捣疏漏造成的质量事故
- B. 砌筑工人不按操作规程施工导致墙体坍塌
- C. 负责人放松质量标准造成的质量事故
- D. 浇筑混凝土时操作者随意加水使强度降低造成的质量事故
- E. 负责人追求施工进度造成的质量事故

答案: CE

解析: ABD 选项均属于操作责任事故。

76、关于建设工程项目进度计划系统的说法, 正确的有 ( )。

- A. 业主方只需要编制总进度规划和控制性进度规划
- B. 业主方与施工方进度控制目标和时间范畴相同
- C. 项目进度计划系统的建立和完善是逐步进行的
- D. 在项目进展过程中进度计划需要不断的调整
- E. 供货方根据需要和用途可编制不同深度的进度计划系统

答案: CDE

解析: A 选项错误, 业主方可以编制多个不同的建设工程项目进度计划系统。B 错误, 业主方和项目参与各方控制的目标和时间范畴是不相同的。

77、下列信息和资料中, 可以作为施工合同索赔证据的有 ( )。

- A. 施工合同文件
- B. 工程各项会议纪要
- C. 监理工程师的口头指示
- D. 施工日记和现场记录
- E. 相关法律法规

答案: ABD

解析: 在工程项目实施过程中, 会产生大量的工程信息和资料, 这些信息和资料是开展索赔的重要证据。但 CE 不属于索赔证据。

78、关于施工成本核算的说法, 正确的有 ( )。

- A. 成本核算制和项目经理责任制等共同构成项目管理运行机制
- B. 定期成本核算是竣工工程全面成本核算的基础



- C.成本核算时应做到预测、计划、实际成本三同步
- D.施工成本一般以单位工程为成本核算对象
- E.竣工工程完全成本用于考核项目管理绩效

答案: ABD

解析: C 错误, 成本核算时应做到形象进度、产值统计、实际成本归集三同步。E 错误, 竣工工程完全成本的核算目的在于考核企业经营效益。

79、下列工人工作的时间中, 属于损失时间的有 ( )。

- A.多余和偶然工作时间
- B.因施工工艺特点引起的工作中断时间
- C.材料供应不及时导致的停工时间
- D.技术工人由于差错导致的工时损失
- E.工人午休后迟到造成的工时损失

答案: ACDE

解析: ACDE 均属于损失时间, B 选项属于不可避免的中断时间, 属于必需消耗的时间。

80、根据《建设工程工程量清单计价规范》(GB50500-2013), 分部分项工程综合单价应包含 ( )。

- A.税金
- B.规费
- C.企业管理费
- D.措施费
- E.利润

答案: CE

解析: 分部分项工程综合单价应包含人工费、材料费、施工机具使用费和企业管理费与利润以及一定范围内的风险费用。

81、下列施工方进度控制的措施中, 属于管理措施的有 ( )。

- A.用工程网络计划技术进行进度管理
- B.选择合理的合同结构
- C.采取进度风险的管理措施
- D.构建施工进度控制的组织体系
- E.编制与施工进度相适应的资源需求计划

答案: ABC

解析: ABC 均属于管理措施, D 选项属于组织措施, E 选项属于经济措施。

82、根据《生产安全事故报告和调查条例》, 对事故发生单位出 100 万以 500 万元以下罚款的情形有 ( )。

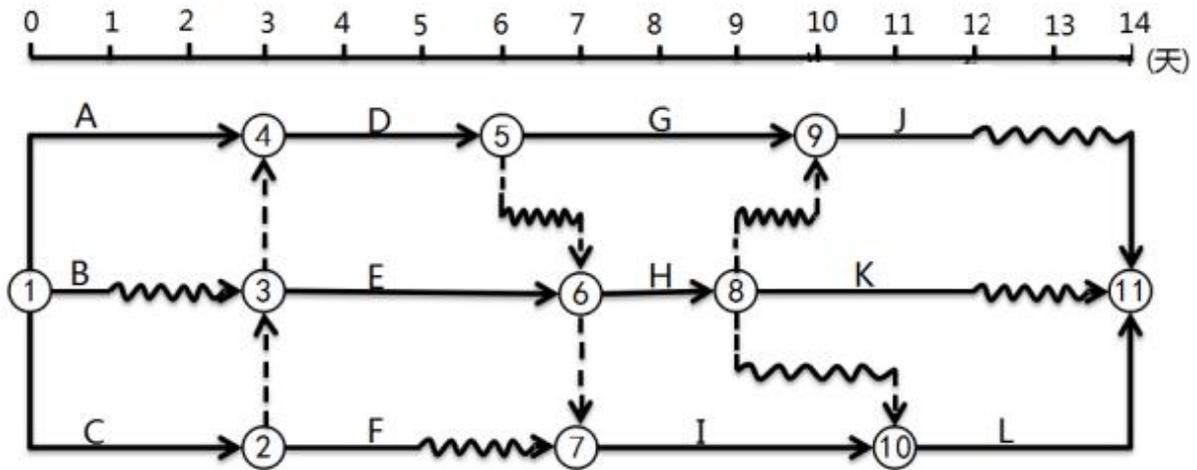
- A.谎报或者隐瞒事故
- B.伪造事故现场
- C.迟报或者漏报事故
- D.在事故调查处理期间擅离职守
- E.事故发生后逃匿

答案: ABE

解析: 事故发生单位及其有关人员有上述 (4) ~ (9) 条违法行为之一的, 对事故发生单位处 100 万元以上 500 万元以下的罚款: (4) 谎报或者瞒报事故; (5) 伪造或者故意破坏事故现场; (6) 转移、隐匿资金、财产, 或者销毁有关证据、资料; (7) 拒绝接受调查或者拒绝提供有关情况 and 资料; (8) 在事故调查中作伪证或者指使他人作伪证; (9) 事故发生后逃匿的;

83、某项目分部工程双代号时标网络计划如下图。关于该网络计划的说法, 正确的是有 ( )。

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



- A.工作 C、E、I、L 组成关键线路
- B.工作 H 的总时差为 2 天
- C.工作 A、C、H、L 是关键工作
- D.工作 D 的总时差为 1 天
- E.工作 G 的总时差与自由时差相等

答案: ABD

解析: 无波形线的线路为关键线路: C→E→I→L, 故 A 正确。H 工作的总时差为 2 天, 故 B 正确。CEIL 为关键工作, 故 C 错误。工作 D 的总时差为 1 天, 故 D 正确。工作 G 的总时差为 2 天, 自由时差为 0, 故 E 错误。

84、根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)采用变动总价合同时,一般可对合同价款进行调整的情形有( )。

- A.法律、行政法规和国家有关政策变化影响合同款
- B.工程造价管理部门公布的价格调整
- C.承包方造成的损失超过其承受能力
- D.一周内非承包商原因停电造成的停工累计达到 7 小时
- E.外汇汇率变化影响合同价款

答案: AB

解析: 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201), 合同双方可约定, 在以下条件下可对合同价款进行调整: (1) 法律、行政法规和国家有关政策变化影响合同价款; (2) 工程造价管理部门公布的价格调整; (3) 一周内非承包商原因停水、停电、停气造成的停工累计超过 8 小时; (4) 双方约定的其他因素。

85、下列工程任务或工作中, 可作为施工合同跟踪对象的有( )。

- A.工程施工质量
- B.工程施工进度
- C.政府质量监督部门的质量检查
- D.业主工程款项支付
- E.施工成本的增加和减少

答案: ABDE

解析: C.政府质量监督部门的质量检查, 不属于施工合同跟踪的对象。

86、下列影响施工质量的因素中, 属于材料因素的有( )。

- A.计量器具



- B. 工程设备
- C. 建筑构配件
- D. 新型模板
- E. 安全防护设施

答案：CD

解析：ABE 均属于机械的因素，CD 属于材料的因素。

87、关于实施施工进度计划作用的说法，正确的有（）。

- A. 确定施工作业的具体安排
- B. 确定一定周期内的人工需求
- C. 确定施工总进度目标
- D. 确定里程碑事件
- E. 确定一定周期内的资金需要

答案：ABE

解析：CD 选项属于控制性施工进度计划的主要作用。

88、项目技术组针对施工进度滞后的情况，提出了增加夜班作业、改进施工方法两种加快进度的方案，项目经理通过比较，确定采用增加夜班作业以加快进度，物资组落实了夜间施工照明条件，安全组对夜间施工安全条件进行了复查。上述管理工作体现在管理职能中“筹划”环节的有（）

- A. 提出两种可能加快进度的方案
- B. 两种方案的比较分析
- C. 确定采用增加夜间施工加快进度的方案
- D. 复查夜间施工安全条件
- E. 落实夜间施工照明条件

答案：AB

解析：筹划是提出多种可能的方案，并针对这些方案进行比较。故选 AB。C 选项为决策，D 选项为检查，E 选项为执行。

89、政府质量监督机构实施监督检查时，有权采取的措施有（）。

- A. 进入被检查单位的施工现场进行检查
- B. 发现有影响工程质量的问题时，责令整改
- C. 要求被检查单位提供相关工程财务台账
- D. 降低企业资质等级
- E. 吊销企业营业执照

答案：AB

解析：主管部门实施监督检查时，有权采取下列措施：（1）要求被检查的单位提供有关工程质量的文件和资料；（2）进入被检查单位的施工现场进行检查；（3）发现有影响工程质量的问题时，责令改正。CDE 均不属于。

90、根据《建设工程安全生产管理条例》和《职业健康安全管理体系》GB/T28000 标准，建设工程对施工职业健康安全管理的的基本要求包括（）。

- A. 工程施工阶段，施工企业应制定职业健康安全生产技术措施计划
- B. 工程设计阶段，设计单位应制定职业健康安全生产技术措施计划
- C. 施工企业在其经营生产的活动中必须对本企业的安全生产负全面责任
- D. 实行总承包的建设工程，由总承包单位对施工现场的安全生产负总责
- E. 实行总承包的建设工程，分包单位应当接受总承包单位的安全生产管理

答案：ACDE

解析：在工程设计阶段，在设计文件中提出保障施工作业人员安全和预防生产安全事故的措施和建议，



故 B 选项错误。

91、关于《标准施工招标文件》中缺陷责任的说法，正确的有（）。

- A. 发包人提前验收的单位工程，缺陷责任期按全部工程竣工日期起计算
- B. 承包人应在缺陷责任期内对已交付使用的工程承担缺陷责任
- C. 缺陷责任期内，承包人对已验收使用的工程承担日常维护工作
- D. 监理人和承包人应共同查清工程产生缺陷和（或）损坏的原因
- E. 承包人不能在合理时间内修复缺陷，发包人自行修复，承包人承担一切费用

答案：BD

解析：发包人提前验收的单位工程，缺陷责任期的起算日期相应提前，故 A 错误。缺陷责任期内，发包人对已接受使用的工程负责日常维护工作，故 C 错误。承包人不能在合理时间内修复缺陷的，发包人可自行修复或委托其他人修复，所需费用和利润的承担，根据缺陷和（或）损坏原因处理，故 E 错误。

92、某工程主要工作是混凝土浇筑，中标的综合单价是 400 元/m<sup>2</sup>，计划工程量是 8000m<sup>3</sup>。施工过程中因原材料价格提高使实际单位为 500 元/m<sup>3</sup>，实际完成并经监理工程师确认的工程师是 9000m<sup>3</sup>。若采用赢得值法进行综合分析，正确的结论有（）。

- A. 已完工作预算费用为 360 万元
- B. 费用偏差为 90 万元，费用节省
- C. 已完工作实际费用为 450 万元
- D. 进度偏差为 40 万元，进度拖延
- E. 计划工作预算费用为 320 万元

答案：ACE

解析：已完工作预算费用=9000X400=360 万元，A 正确。费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用=360-450=-90 万元，费用超支，B 错误。已完工作实际费用=450 万元，C 正确。进度偏差=已完工作预算费用-计划工作预算费用=360-320=40 万元，进度提前，故 D 错误。计划工作预算费用=320 万元，故 E 正确。

93、关于施工企业项目经理地位的说法，正确的有（）。

- A. 是承包人为实施项目临时聘用的专业人员
- B. 是施工企业全面履行施工合同的法定代表人
- C. 是施工企业法定代表人委托对项目施工过程全面负责的项目管理者
- D. 项目经理经承包人授权后代表承包人负责履行合同
- E. 是施工承包合同中的权利、义务和责任主体

答案：CD

解析：A 选项错误，应为正式聘用人员。B 错误，项目经理是施工企业法定代表人在项目上的代表人。E 错误，施工企业法定代表人是施工承包合同中权利、义务和责任的主体。

94、根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)，施工企业项目经理的权限有()。

- A. 向外筹集项目建设资金
- B. 参与组建项目经理部
- C. 制定项目内部计酬办法
- D. 自主选择分包人
- E. 主持项目经理部工作

答案：BCE

解析：A 不是项目经理的权限，D 错误，应为参与选择并使用具有相应资质的分包人。

95、下列施工组织设计内容中，属于施工部署与施工方案内容的有()。

- A. 计算主要技术经济指标
- B. 安排施工顺序



- C.比选施工方案
- D.编制施工准备计划
- E.编制资源需求计划

答案: BC

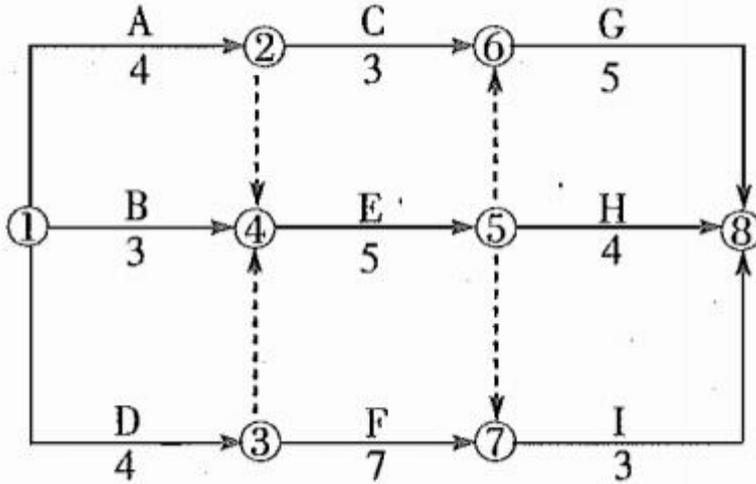
解析: 施工部署及施工方案的内容有: 合理安排施工顺序, 确定主要工程的施工方案;对拟建工程可能采用的几个施工方案进行定性、定量的分析, 通过技术经济评价, 选择最佳方案。故选 BC.



## 2018年二级建造师《建设工程施工管理》考试真题

一、单项选择题(共70题,每题1分。每题的备选项中,只有1个最符合题意)

1、某建设工程网络计划如下图(时间单位:天),工作C的自由时差是( )天。



A.2

B.0

C.1

D.3

答案: A

解析: 自由时差=紧后工作最早开始最小值-本工作最早完成, C工作的紧后工作只有G工作, 由六时标注法可得出G工作的最早开始时间是9天, C工作最早完成时间是7天, C工作的自由时差=9-7=2天。

2、EPC工程总承包方的项目管理工作涉及的阶段是( )。

A.决策-设计-施工-动用前准备

B.决策-施工-动用前准备-保修期

C.设计前的准备-设计-施工-动用前准备

D.设计前的准备-设计-施工-动用前准备-保修期

答案: D

解析: 建设项目工程总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程, 即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

3、关于施工总承包管理方责任的说法, 正确的是( )。

A.承担施工任务并对其质量负责

B.与分包方和供货方直接签订合同

C.承担对分包方的组织和管理责任

D.负责组织和指挥总承包单位的施工

答案: C

解析: 施工总承包管理主要承担组织的总责任, 故AD错误; 施工总承包管理模式下, 一般由业主方与分包单位签合同, 故B错误。

4、建设工程施工管理是多个环节组成的过程, 第一个环节的工作是( )。

A.提出问题

B.决策

C.执行



D.检查

答案: A

解析: 管理职能的内涵: 管理是由多个环节组成的过程, 即: (1) 提出问题; (2) 筹划——提出解决问题的可能的方案, 并对多个可能的方案进行分析; (3) 决策; (4) 执行; (5) 检查。

5、某施工企业采用矩阵组织结构模式, 其横向工作部门可以是 ( )。

- A.合同管理部
- B.计划管理部
- C.财务管理部
- D.项目管理部

答案: D

解析: 一个施工企业, 如采用矩阵组织结构模式, 则纵向工作部门可以是计划管理、技术管理、合同管理、财务管理和人事管理部门等, 而横向工作部门可以是项目部。故答案: 为 D。

6、根据施工组织总设计编制程序, 编制施工总进度计划前需收集相关资料和图纸、计算主要工程量、确定施工的总体规划部署和 ( )。

- A.编制资源需求计划
- B.编制施工准备工作计划
- C.拟定施工方案
- D.计算主要技术经济指标

答案: C

解析: 施工组织总设计的编制通常采用如下程序: (1) 收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸, 进行项目特点和施工条件的调查研究; (2) 计算主要工种的工程量; (3) 确定施工的总体规划部署; (4) 拟订施工方案; (5) 编制施工总进度计划; (6) 编制资源需求量计划; (7) 编制施工准备工作计划; (8) 施工总平面设计; (9) 计算主要技术经济指标。

7、下列建设工程项目目标动态控制的工作中, 属于准备工作的是 ( )。

- A.收集项目目标的实际值
- B.对项目目标进行分解
- C.将项目目标的实际值和计划值相比较
- D.对产生偏差采取纠偏措施

答案: B

解析: 项目目标动态控制的准备工作: 将对项目的目标进行分解, 以确定用于目标控制的计划值。ACD 属于项目实施过程中对项目目标进行动态跟踪和控制。

8、大型建设工程项目进度目标分解的工作有 1.编制各子项目施工进度计划; 2.编制施工总进度计划; 3.编制施工总进度规划; 4.编制项目各子系统计划、正确的目标分解过程是 ( )。

- A.2-3-1-4
- B.2-3-4-1
- C.3-2-1-4
- D.3-2-4-1

答案: D

解析: 施工进度目标的逐层分解是从施工开始前和在施工过程中, 逐步地由宏观到微观, 由粗到细编制深度不同的进度计划的过程。对于大型建设工程项目, 应通过编制施工总进度规划、施工总进度计划、项目各子系统和各子项目施工进度计划等进行项目施工进度目标的逐层分解。

9、建设过程施工方进度目标能否实现的决定性因素是 ( )。

- A.项目经理
- B.组织体系



C.施工方案

D.信息技术

答案：B

解析：组织是目标能否实现的决定性因素，因此，为实现项目的进度目标，应充分重视健全项目管理的组织体系，故答案：为B。

10、关于建设工程施工文件归档质量要求的说法，正确的是（）。

A.归档文件用原件和复印件均可

B.工程文件文字材料幅面尺寸规格宜为A4幅面

C.工程文件应签字手续完备，是否盖章不做要求

D.利用施工图改绘竣工图，有重大改变时，不必重新绘制

答案：B

解析：A 错误。归档的文件应为原件；C 错误。所有竣工图均应加盖竣工图章；D 错误。利用施工图改绘竣工图，必须标明变更修改依据；凡施工图结构、工艺、平面布置等有重大改变，或变更部分超过图面 1/3 的，应当重新绘制竣工图。

11、关于双代号网络图中终点节点和箭线关系的说法，正确的是（）。

A.既有内向箭线，又有外向箭线

B.只有外向箭线，没有内向箭线

C.只有内向箭线，没有外向箭线

D.既无内向箭线，又无外向箭线

答案：C

解析：终点节点即网络图的最后一个节点，它只有内向箭线，一般表示一项任务或一个项目的完成。

12、用工作计算法计算双代号网络计划的时间参数时，自由时差宜按（）计算。

A.工作完成节点的最迟时间减去开始节点的最早时间再减去工作的持续时间

B.所有紧后工作的最迟开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间

C.所有紧后工作的最早开始时间的最小值减去本工作的最早开始时间和持续时间之和

D.本工作与所有紧后工作之间时间间隔的最小值

答案：C

解析：计算工作自由时差，当工作 I-J 有紧后工作 J-K 时，其自由时差应为：自由时差=MIN{紧后工作最早开始时间-本工作的最早完成时间}或自由时差=MIN{紧后工作最早开始时间-（本工作最早开始+持续时间）}故答案：为C。

13、根据《建设工程安全生产管理条例》，关于工程监理单位安全责任的说法，正确的是（）。

A.在实施监理过程中发现情况严重的安全事故隐患，应要求施工单位整改

B.在实施监理过程中发现情况严重的安全事故隐患，应及时向有关主管部门报告

C.对于情节严重的安全生产事故隐患，施工单位拒不整改时应向建设单位报告

D.应审查专项施工方案是否符合工程建设强制性标准

答案：D

解析：《建设工程安全生产管理条例》（国务院令 393 号，2003 年）中的有关规定，“工程监理单位应当审查施工组织设计中的安全技术措施或者专项施工方案是否符合工程建设强制性标准。工程监理单位在实施监理过程中，发现存在安全事故隐患的，应当要求施工单位整改；情况严重的，应当要求施工单位暂时停止施工，并及时报告建设单位。施工单位拒不整改或者不停止施工的，工程监理单位应当及时向有关主管部门报告。工程监理单位和监理工程师应当按照法律、法规和工程建设强制性标准实施监理，并对建设工程安全生产承担监理责任”（引自第十四条）。

14、根据《环境管理体系要求及使用指南》，P D C A 循环中“A”环节指的是（）。

A.策划



- B.支持和运行
- C.改进
- D.绩效评价

答案: C

解析: 环境管理体系的结构系统,采用的是 PDCA 动态循环、不断上升的螺旋式管理运行模式,在“策划-支持与运行-绩效评价-改进”四大要素构成的动态循环过程基础上,结合环境管理特点,考虑组织所处环境、内外部问题、相关方需求及期望等因素,形成完整的持续改进动态管理体系。

15、根据《建设工程工程量清单计价规范》,采用经审定批准的施工图纸及其预算方案发包形式的总价合同,施工过程中未发生工程变更,结算工程量应为( )。

- A.承包人实际施工的工程量
- B.承包人因施工需要自行变更后的工程量
- C.承包人调整施工方案后的工程量
- D.总价合同各项目的工程量

答案: D

解析: 采用经审定批准的施工图纸及其预算方式发包形成的总价合同,除按照工程变更规定引起的工程量增减外,总价合同各项目的工程量是承包人用于结算的最终工程量。

16、由采购方负责提货的建筑材料,交货期限应以( )为准。

- A.采购方收货戳记的日期
- B.供货方按照合同规定通知提货日期
- C.供货方发运产品时承担单位签发的日期
- D.采购方向承运单位提出申请的日期

答案: B

解析: 交货日期的确定可以按照下列方式:(1)供货方负责送货的,以采购方收货戳记的日期为准;(2)采购方提货的,以供货方按合同规定通知的提货日期为准;(3)凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品,一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准,不是以向承运单位提出申请的日期为准。

17、下列建设工程施工方进度控制的措施中,属于技术措施的是( )。

- A.重视信息技术在进度控制中的作用
- B.采用网络计划方法编制进度计划
- C.分析工程设计变更的必要性和可能性
- D.编制与进度相适应的资源需求计划

答案: C

解析: AB 属于管理措施; D 属于经济措施。

18、编制控制性措施进度计划的主要目的是( )。

- A.合理安排施工企业计划周期内的生产活动
- B.具体指导建设工程施工
- C.确定项目实施计划周期内的资金需求
- D.对施工承包合同所规定的施工进度目标进行论证

答案: D

解析: 控制性施工进度计划编制的主要目的是通过计划的编制,以对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证,并对进度目标进行分解,确定施工的总体规划,并确定为实现进度目标的里程碑事件的进度目标(或称其为控制节点的进度目标),作为进度控制的依据。

19、根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤,编制各层(各级)进度计划的紧前工作是( )。

- A.确定项目的工作编码



- B.调查研究和资料收集
- C.进行项目结构分析
- D.进行进度计划系统的结构分析

答案：A

解析：建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：（1）调查研究和收集资料；（2）进行项目结构分析；（3）进行进度计划系统的结构分析；（4）确定项目的工作编码；（5）编制各层（各级）进度计划；（6）协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；（7）若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；（8）若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

20、下列工作内容中，属于反索赔工作内容的是（）。

- A.收集准备索赔资料
- B.编写法律诉讼文件
- C.防止对方提出索赔
- D.发出最终索赔通知

答案：C

解析：如果对方提出了索赔要求或索赔报告，则自己一方应采取各种措施来反击或反驳对方的索赔要求。常用的措施有：（1）抓对方的失误，直接向对方提出索赔，以对抗或平衡对方的索赔要求，以求在最终解决索赔时互相让步或者互不支付；（2）针对对方的索赔报告，进行仔细、认真研究和分析，找出理由和证据，证明对方索赔要求或索赔报告不符合实际情况和合同规定，没有合同依据或事实证据，索赔值计算不合理或不准确等问题，反击对方的不合理索赔要求，推卸或减轻自己的责任，使自己不受或少受损失。

21、某单位产品1月份成本相关参数如下表，用因素分析法计算，单位产品人工消耗量变动对成本的影响是（）元。

项目	单位	计划值	实际值
产品产量	件	180	200
单位产品人工消耗量	工日/件	12	11
人工单价	元/工日	100	110

- A.-20000
- B.-18000
- C.-19800
- D.-22000

答案：A

解析：单位产品人工消耗量变动对成本的影响是： $200 \times (11-12) \times 100 = -20000$  元。

22、政府投资工程的承包人向发包人提出的索赔请求，索赔文件应该交由（）进行审核。

- A.造价鉴定机构
- B.造价咨询人
- C.监理人
- D.政府造价管理部门

答案：C

解析：对于承包人向发包人的索赔请求，索赔文件应该交由工程师（监理人）审核。

23、单代号网络计划时间参数计算中，相邻两项工作之间的时间间隔（LAG<sub>i-g</sub>）（）。

- A.紧后工作最早开始时间和本工作最早开始时间之差
- B.紧后工作最早完成时间和本工作最早开始时间之差
- C.紧后工作最早开始时间和本工作最早完成时间之差
- D.紧后工作最迟完成时间和本工作最早完成时间之差

答案：C

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



解析：计算相邻两项工作之间的时间间隔 LAGI—J 相邻两项工作 I 和 J 之间的时间间隔 LAGI-J 等于紧后工作 J 的最早开始时间 ESJ 和本工作的最早完成时间 EFI 之差。

24、某土方工程采用的单价合同方式，投标报价总价为 30 万元，土方单价为 50 元/m<sup>3</sup>，清单工程量为 6000m<sup>3</sup>，现场实际完成并经监理工程师确认的工程量为 5000m<sup>3</sup>，则结算工程款应为（ ）万元。

- A.20
- B.30
- C.25
- D.35

答案：C

解析：采用单价合同时，实际工程款的支付也将以实际完成工程量乘以合同单价进行计算。

结算工程款=50×5000=25 万元。

25、采用时间—成本累积曲线编制建设工程项目进度计划时，从节约资金贷款利息的角度出发，适宜采取的做法是（ ）。

- A.所有工作均按最早时间开始
- B.关键工作均按最迟开始时间开始
- C.所有工作均按最迟开始时间开始
- D.关键工作均按最早开始时间开始

答案：C

解析：一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的，但同时，也降低了项目按期竣工的保证率。

26、关于职业健康安全与环境管理体系中管理评审的说法，正确的是（ ）。

- A.管理评审是施工企业接收政府监督的一种机制
- B.管理评审是施工企业最高管理者对管理体系的系统评价
- C.管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
- D.管理评审是对管理体系运行中执行相关法律情况进行的评价

答案：B

解析：管理评审是由施工企业的最高管理者对管理体系的系统评价，判断企业的管理体系面对内部情况的变化和外部环境是否充分适应有效，由此决定是否对管理体系做出调整，包括方针、目标、机构和程序等。

27、根据《建筑安装工程费用项目组成》，对超额劳动和增收节支而支付给个人的劳动报酬，应计入建筑安装工程费用人工费项目中的（ ）。

- A.奖金
- B.计时工资或计件工资
- C.津贴补贴
- D.特殊情况下支付的工资

答案：A

解析：奖金是指对超额劳动和增收节支支付给个人的劳动报酬。如节约奖、劳动竞赛奖等。

28、根据《建筑工程施工劳务分包合同（示范文本）》，关于保险办理的说法，正确的是（ ）。

- A.劳务分包人施工开始前，应由工程承包人为施工场地内自有人员及第三人人员生命财产办理保险
- B.工程承包人提供给劳务分包人使用的施工机械设备由劳务分包人办理保险并支付费用
- C.工程承包人需为从事危险作业的劳务人员办理意外伤害险并支付费用
- D.运至施工场地用于劳务施工的材料，由工程承包人办理保险并支付费用

答案：D

解析：A 错误。劳务分包人施工开始前，工程承包人应获得发包人为施工场地内的自有人员及第三人



人员生命财产办理的保险，且不需劳务分包人支付保险费用。B 错误。工程承包人必须为租赁或提供给劳务分包人使用的施工机械设备办理保险，并支付保险费用。C 错误。劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险，支付保险费用。

29、某建设工程生产安全事故应急预案中，针对脚手架拆除可能发生的事故、相关危险源和应急保障而制定的方案，从性质上属于（）。

- A.专项应急预案
- B.综合应急预案
- C.现场应急预案
- D.现场处置方案

答案：A

解析：专项应急预案是针对具体的事故类别（如基坑开挖、脚手架拆除等事故）、危险源和应急保障而制定的计划或方案。

30、某建设工程采用《建设工程工程量清单计价规范》。招标工程量清单中挖土方工程量为 2500m<sup>3</sup>。投标人根据地质条件和施工方案计算的挖土方工程量为 4000m<sup>3</sup>，完成该土方分项工程的人、材、机费用为 98000 元，管理费 13500 元，利润 8000 元。如不考虑其他因素，投标人报计价时的挖土方综合单价为（）元/m<sup>3</sup>。

- A.29.88
- B.47.80
- C.42.40
- D.44.60

答案 B

解析：综合单价=(人、料、机费+管理费+利润) / 清单工程量=(98000+13500+8000) / 2500=47.80 元/m<sup>3</sup>。

31、下列风险控制方法中，适用于第一类危险源控制的是（）。

- A.提高各类施工设施的可靠性
- B.设置安全监控系统
- C.隔离危险物质
- D.改善作业环境

答案：C

解析：第一类危险源控制方法:可以采取消除危险源、限制能量和隔离危险物质、个体防护、应急救援等方法。建设工程可能遇到不可预测的各种自然灾害引发的风险，只能采取预测、预防、应急计划和应急救援等措施，以尽量消除或减少人员伤亡和财产损失。ABD 属于第二类危险源控制的方法。

32、绘制双代号时网络计划，首先应（）。

- A.定位起点节点
- B.确定时间坐标长度
- C.绘制非时标网络计划
- D.绘制时标计划表

答案：D

解析：根据网络计划中工作之间的逻辑关系及各工作的持续时间，直接在时标计划表上绘制时标网络计划。绘制步骤如下：(1) 将起点节点定位在时标表的起始刻度线上。(2) 按工作持续时间在时标计划表上绘制起点节点的外向箭线。(3) 其他工作的开始节点必须在其所有紧前工作都绘出以后，定位在这些紧前工作最早完成时间最大值的时间刻度上，某些工作的箭线长度不足以到达该节点时，用波形线补足，箭头画在波形线与节点连接处。用上述方法从左至右依次确定其他节点位置，直至网络计划终点节点定位，



绘图完成。

33、对于业主而言，成本加酬金合同的优点（）。

- A.可通过分段施工缩短工期
- B.有利于控制投资
- C.不承担工程量变化的风险
- D.不需介入工程施工和管理

答案：A

解析：对业主而言，成本加酬金合同形式也有一定优点，如：（1）可以通过分段施工缩短工期，而不必等待所有施工图完成才开始招标和施工；（2）可以减少承包商的对立情绪，承包商对工程变更和不可预见条件的反应会比较积极和快捷；（3）可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足；（4）业主可以根据自身力量和需要，较深入地介入和控制工程施工和管理；（5）也可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移一部分风险。

34、对竣工项目进行工程现场成本核算的目的是（）。

- A.评价财务管理效果
- B.核算企业经营效益
- C.考核项目管理绩效
- D.评价项目成本效益

答案：C

解析：对竣工工程的成本核算，应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。

35、根据建筑工程质量终身责任制要求，施工单位项目经理对工程质量承担责任的时间期限是（）。

- A.建筑工程实际使用年限
- B.建筑单位要求年限
- C.缺陷责任期
- D.建筑工程设计使用年限

答案：D

解析：根据住房和城乡建设部《建筑施工项目经理质量安全责任十项规定（试行）》（建质[2014]123号）和《建筑工程五方责任主体项目负责人质量终身责任追究暂行办法》（建质[2014]124号），建筑施工项目经理必须对工程项目施工质量安全负全责；其质量终身责任，是指参与新建、扩建、改建的施工单位项目经理按照国家法律法规和有关规定，在工程设计使用年限内对工程质量承担相应责任。

36、关于施工企业质量管理体系文件构成的说法，正确的是（）。

- A.质量计划是纲领性文件
- B.质量记录应阐述企业质量目标和方针
- C.质量手册应阐述项目各阶段的质量责任和权限
- D.程序文件是质量手册的支持性文件

答案：D

解析：A 错误。质量计划是为了确保过程的有效运行和控制，在程序文件的指导下，针对特定的产品、过程、合同或项目，而制定出的专门质量措施和活动顺序的文件。B 错误。质量记录是产品质量水平和质量管理体系中各项质量活动进行及结果的客观反映，是证明各阶段产品质量达到要求和质量管理体系运行有效的证据。C 错误。质量手册是阐明一个企业的质量政策、质量管理体系和质量实践的文件，是实施和保持质量管理体系过程中长期遵循的纲领性文件。

37、某分部分项工程预算单价为 300 元/m<sup>3</sup>，计划 1 个月完成工程量 100m<sup>3</sup>，实际措施中用了两个月（匀速）完成工程量 160m<sup>3</sup>，由于材料费上涨导致实际单价为 330 元/m<sup>3</sup>，则该分部分项工程的费用偏差为（）元。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- A.4800
- B.18000
- C.-4800
- D.-18000

答案: C

解析: 费用偏差 (CV) = 已完工作预算费用 (BCWP) - 已完工作实际费用 (ACWP) = 已完成工作量 × 预算单价 - 已完成工作量 × 实际单价 =  $160 \times 300 - 160 \times 330 = -4800$  元。

38、根据《标准施工招标文件》通用合同条款, 承包人应该在收到变更指示最多不超过 ( ) 天内, 向监理人提交变更报价书。

- A.14
- B.7
- C.28
- D.30

答案: A

解析: 根据九部委《标准施工招标文件》中通用合同条款的规定: 除专用合同条款对期限另有约定外, 承包人应在收到变更指示或变更意向书后的 14 天内, 向监理人提交变更报价书, 报价内容应根据合同约定的估价原则, 详细开列变更工作的价格组成及其依据, 并附必要的施工方法说明和有关图纸。

39、建设工程施工过程中对分施工程质量验收时, 应该给出综合质量评价的检查项目是 ( )。

- A.分项工程质量验收
- B.质量控制资料验收
- C.主体结构功能检测
- D.观感质量验收

答案: D

解析: 观感质量验收。这类检查往往难以定量, 只能以观察、触摸或简单量测的方式进行, 并由各个人的主观印象判断, 检查结果并不给出“合格”或“不合格”的结论, 而是综合给出质量评价。对于评价为“差”的检查点应通过返修处理等补救。

40、根据《建设工程工程量清单计价规范》, 发包人应在工程开工后的 28 天内预付不低于当年施工进度计划的安全文明施工费用总额的 ( )。

- A.50%
- B.90%
- C.60%
- D.100%

答案: A

解析: 发包人应在工程开工后的 28 天内预付不低于当年施工进度计划的安全文明施工费总额的 50%, 其余部分按照提前安排的原则进行分解, 与进度款同期支付。

41、根据《建筑工程工程量清单计价规范》, 采用单价合同的工程结算工程量应为 ( )。

- A.施工单位实际完成的工程量
- B.合同中约定予计量的工程量
- C.以合同图纸的图示尺寸为准计算的工程量
- D.合同中约定予计量并实际完成的工程量

答案: D

解析: 单价合同的计量: (1) 工程量必须以承包人完成合同工程应予计量的按照现行国家计量规范规定的工程量计算规则计算得到的工程量确定。(2) 施工中工程计量时, 若发现招标工程量清单中出现缺项、工程量偏差, 或因工程变更引起工程量的增减, 应按承包人在履行合同义务中完成的工程量计算。

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



42、在建设工程施工过程的质量验收中，检验批的合格质量主要取决于（）。

- A.主控项目的检验结果
- B.资料检查完整、合格和主控项目检验结果
- C.主控项目和一般项目的检验结果
- D.资料检查完整、合格和一般项目的检验结果

答案：C

解析：检验批质量合格的条件有两个方面：资料检查合格、主控项目和一般项目检验合格。检验批的合格质量主要取决于对主控项目和一般项目的检验结果。

43、根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列建设工程施工生产安全事故中属于重大事故的是（）。

- A.某基坑发生透水事件，造成直接经济损失 5000 万元，没有人员伤亡
- B.某拆除工程安全事故，造成直接经济损失 1000 万元，45 人重伤
- C.某建设工程脚手架倒塌，造成直接经济损失 960 万元，8 人重伤
- D.某建设工程提前拆模导致结构坍塌，造成 35 人死亡，直接经济损失 4500 万元

答案：A

解析：重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。B 属于较大事故；C 属于一般事故；D 属于特别重大事故。

44、关于建设工程施工现场文明施工措施的说法，正确的是（）。

- A.施工现场要设置半封闭的围挡
- B.施工现场设置的围挡高度不得低于 1.5m
- C.施工现场主要场地应硬化
- D.专职安全员为现场文明施工的第一责任人

答案：C

解析：A 错误。围挡封闭是创建文明工地的重要组成部分，工地四周设置连续、密闭的砖砌围墙，与外界隔绝进行封闭施工；B 错误。围墙高度按不同地段的要求进行砌筑，市区主要路段和其他涉及市容景观路段的工地设置围挡的高度不低于 2.5M，其他工地的围挡高度不低于 1.8M；D 错误。应确立项目经理为现场文明施工的第一责任人。

45、根据《建设工程施工合同（示范文本）》，项目经理在紧急情况下有权采取必要措施保证与工程有关的人身，财产和工程安全，但应在 48 小时内向（）提交书面报告。

- A.承包方法定代表人和总监理工程师
- B.发包方代表和总监理工程师
- C.监督职能部门和承包方法定代表人
- D.政府职能监督部门和发包人代表

答案：B

解析：在紧急情况下为确保施工安全和人员安全，在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时，项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全，但应在 48 小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。

46、施工单位在建设工程开工前编制的测量控制方案，需经（）批准后方可实施。

- A.施工项目经理
- B.总监理工程师
- C.甲方工程师
- D.项目技术负责人

答案：D

解析：项目开工前应编制测量控制方案，经项目技术负责人批准后实施。



47、根据《建设工程工程量清单计价规范》暂列金额可用于支付（）。

- A. 施工中发生设计变更增加的费用
- B. 业主提供了暂估价的材料采购费用
- C. 因承包人原因导致隐蔽工程质量不合格的返工费用
- D. 因施工缺陷造成的工程维修费用

答案：A

解析：暂列金额是指招标人在工程量清单中暂定并包括在合同价款中的一笔款项。用于工程合同签订时尚未确定或者不可预见的所需材料、工程设备、服务的采购，施工中可能发生的工程变更、合同约定调整因素出现时的合同价款调整以及发生的索赔、现场签证确认等的费用。

48、下列影响建设工程施工质量的因素中，作为施工质量控制基本出发点的因素是（）。

- A. 人
- B. 机械
- C. 材料
- D. 环境

答案：A

解析：在施工质量管理中，人的因素起决定性的作用。所以，施工质量控制应以控制人的因素为基本出发点。

49、编制施工机械台班使用定额时，工人装车的砂石数量不足导致的汽车在降低负荷下工作所延续的时间属于（）。

- A. 有效工作时间
- B. 低负荷的工作时间
- C. 有根据地降低负荷下的工作时间
- D. 非施工本身造成的停工时间

答案：B

解析：低负荷下的工作时间，是由于工人或技术人员的过错所造成的施工机械在降低负荷的情况下工作的时间。例如，工人装车的砂石数量不足引起的汽车在降低负荷的情况下工作所延续的时间。此项工作时间不能作为计算时间定额的基础。

50、关于横道图进度计划的说法，正确的是（）。

- A. 横道图的一行只能表达一项工作
- B. 工作的简要说明必须放在表头内
- C. 横道图不能表达工作间的逻辑关系
- D. 横道图的工作可按项目对象排序

答案：D

解析：横道图的另一种可能的形式是将工作简要说明直接放在横道上，这样，一行上可容纳多项工作，这一般运用在重复性的任务上，故 AB 错误；工作间的逻辑关系可以设法表达，故 C 错误。

51、某建设工程采用固定总价方式招标，业主在招标过程中对某项争议工程量不予更正，投标单位正确的应对策略是（）。

- A. 投标时注明工程量存在错误，应按实结算
- B. 修改工程量后进行报价
- C. 按业主要求工程量修改单价后报价
- D. 采用不平衡报价法提供该项工程报价

答案：A

解析：固定总价合同下承包人承担了全部量和价的风险，因此承包人在投标报价时对于有争议工程量且招标人不予更正的情况下，要在投标文件中附上声明：投标时注明工程量存在错误，应按实结算。



52、某建设工程施工现场发生触电事故后，项目部对工人进行安全用电操作教育，同时对现场的配电箱、用电电路进行防护改造，设置漏电开关，严禁非专业电工乱接乱拉电线。这体现了施工安全隐患处理原则中的（）。

- A. 单项隐患综合处理原则
- B. 直接隐患与间接隐患并治原则
- C. 预防与减灾并重处理原则
- D. 动态处理原则

答案：A

解析：单项隐患综合治理强调事情已经发生，对这个事情要在多个角度去考虑治理，因此选 A。

53、根据《建设工程项目管理规范》，建设工程施工前由施工企业法定代表人或其授权人与项目经理协商制定的文件是（）。

- A. 施工组织设计
- B. 项目管理目标责任书
- C. 施工总体规划
- D. 工程总承包合同

答案：B

解析：项目管理目标责任书应在项目实施之前，由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

54、关于建设工程专业分包人的说法，正确的是（）。

- A. 分包人须服从监理人直接发出的与分包工程有关的指令
- B. 分包人不能直接致函给发包人
- C. 分包人可直接致函监理人，对相关指令进行澄清
- D. 分包人在接到监理人要求后，可不执行承包人的指令

答案：B

解析：A 错误，分包人须服从承包人转发的发包人或工程师（监理人）与分包工程有关的指令。C 错误，未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师（监理人）发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师（监理人），也不得直接接受发包人或工程师（监理人）的指令。如分包人与发包人或工程师（监理人）发生直接工作联系，将被视为违约，并承担违约责任。D 错误，就分包工程范围内的有关工作，承包人随时可以向分包人发出指令，分包人应执行承包人根据分包合同所发出的所有指令。

55、与施工平行发包模式相比，施工总承包模式对业主不利的方面是（）。

- A. 合同管理工作量增大
- B. 组织协调工作量增大
- C. 增加周期比较长，对项目总进度控制不利
- D. 开工前合同价不明确，不利于对总造价的早期控制

答案：C

解析：与平行发承包模式相比，采用施工总承包模式，业主的合同管理工作量大大减小了，组织和协调工作量也大大减小，协调比较容易。但建设周期可能比较长，对项目总进度控制不利。

56、关于建设工程施工现场环境污染处理措施的说法，正确的是（）。

- A. 存放化学溶剂的库房地面和高 250mm 墙面必须进行防渗处理
- B. 所有固体废弃物必须集中储存且有醒目标识
- C. 施工现场搅拌站的污水可经排水沟直接排入城市污水管网
- D. 现场气焊用的乙炔发生罐产生的污水应倾倒在基坑中

答案：A

解析：B 错误。施工现场设立专门的固体废弃物临时贮存场所，用砖砌成池，废弃物应分类存放，对



有可能造成二次污染的废弃物必须单独贮存、设置安全防范措施且有醒目标识。对储存物应及时收集并处理，可回收的废弃物做到回收再利用。C 错误。施工现场搅拌站的污水、水磨石的污水等须经排水沟排放和沉淀池沉淀后再排入城市污水管道或河流，污水未经处理不得直接排入城市污水管道或河流。D 错误。对于现场气焊用的乙炔发生罐产生的污水严禁随地倾倒，要求专用容器集中存放，并倒入沉淀池处理，以免污染环境。

57、建设工程施工质量事故的处理程序中，确定处理结果是否达到预期目的、是否依然存在隐患，属于（）环节的工作。

- A.事故处理鉴定验收
- B.事故调查
- C.事故原因分析
- D.制订事故处理技术方案

答案：A

解析：质量事故的处理是否达到预期的目的，是否依然存在隐患，应当通过检查鉴定和验收做出确认。

故答案：为 A。

58、根据《建设工程监理规范》，关于旁站监理的说法，正确的是（）。

- A.施工企业对需要旁站的监理的关键部位进行施工之前，应至少提前 48 小时通知项目监理机构
- B.若施工企业现场质检人员未签字而旁站监理人员签字认可，即可进行下一道工序
- C.旁站监理人员发现施工活动危及工程质量的，可直接下达停工指令
- D.旁站监理人员对主体结构混凝土浇筑应进行旁站监理

答案：D

解析：A 错误，施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前 24 小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。B 错误，凡旁站监理人员和施工企业现场质检人员未在旁站监理记录（见附件）上签字的，不得进行下一道工序施工。C 错误，旁站监理人员实施旁站监理时，发现其施工活动已经或者可能危及工程质量的，应当及时向监理工程师或者总监理工程师报告，由总监理工程师下达局部暂停施工指令或者采取其他应急措施。

59、编制人工定额时，由于作业准备不充分导致的停工时间应计入（）

- A.多余和偶然时间
- B.非施工本身造成的停工时间
- C.不可避免中断时间
- D.施工本身造成的停工时间

答案：D

解析：本题为送分题，作业准备不充分也就是施工人员本身准备不充分导致的，因此选 D。

60、对施工项目进行综合成本分析时，可作为分析基础的是（）。

- A.分部分项工程成本分析
- B.月（季）度成本分析
- C.年度成本分析
- D.竣工成本分析

答案：A

解析：分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础。

61、政府质量监督机构检查参与工程项目建设各方面的质量保证体系的建立情况，属于（）质量监督的内容。

- A.施工过程
- B.竣工验收阶段
- C.项目开工段



## D.建立档案阶段

答案：C

解析：在工程项目开工前，检查的重点是参与工程建设各方主体的质量行为。检查的主要内容有：（1）检查参与工程项目建设各方的质量保证体系建立情况，包括组织机构、质量控制方案、措施及质量责任制等制度；（2）审查参与建设各方的工程经营资质证书和相关人员的资格证书；（3）审查按建设程序规定的开工前必须办理的各项建设行政手续是否齐全完备；（4）审查施工组织设计、监理规划等文件以及审批手续；（5）检查结果的记录保存。

62、根据建设工程文明工地指标，施工现场必须设置“五牌一图”，其中“一图”是指（）。

- A.施工进度横道图
- B.大型机械布置位置图
- C.施工现场交通组织图
- D.施工现场平面布置图

答案：D

解析：“五牌一图”，即工程概况牌、管理人员名单及监督电话牌、消防保卫（防火责任）牌、安全生产牌、文明施工牌和施工现场平面图。

63、下列合同计价方式中，对承包商来说风险最小的是（）。

- A.单价合同
- B.成本加酬金合同
- C.固定总价合同
- D.变动总价合同

答案：B

解析：成本加酬金合同也称为成本补偿合同，采用这种合同，承包商不承担任何价格变化或工程量变化的风险，这些风险主要由业主承担，对业主的投资控制很不利。

64、根据《质量管理体系，基础和术语》，工程产品与规定用途有关的不合格，成为（）。

- A.质量通病
- B.质量缺陷
- C.质量问题
- D.质量事故

答案：B

解析：根据我国《质量管理体系基础和术语》GB/T19000—2016的术语解释，凡工程产品未满足质量要求，就称之为质量不合格；与预期或规定用途有关的不合格，称为质量缺陷。故答案：为B

65、建设工程主体结构施工中，政府质量监督检查的频率至少是（）。

- A.每周一次
- B.每旬一次
- C.每月一次
- D.每季度一次

答案：C

解析：监督机构按照监督方案对工程项目全过程施工的情况进行不定期的检查，对基础和主体结构阶段的施工应每月安排监督检查。

66、根据构成风险的因素分类，建设工程施工现场因防火设施数量不足而产生的风险属于（）风险。

- A.经济与管理
- B.组织
- C.工程环境
- D.技术



答案: A

解析: 经济与管理风险, 如: (1) 工程资金供应条件; (2) 合同风险; (3) 现场与公用防火设施的可用性及其数量; (4) 事故防范措施和计划; (5) 人身安全控制计划; (6) 信息安全控制计划等。

67、关于双代号网络计划工作最迟开始时间的说法, 正确的是 ( )。

- A.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值
- B.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值
- C.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最大值减去持续时间
- D.最迟开始时间等于各紧后工作最迟开始时间的最小值减去持续时间

答案: D

解析: 此题考查最迟开始时间的概念。最迟开始时间 (LSI—J), 是指在不影响整个任务按期完成的前提下, 工作 I-J 必须开始的最迟时刻。最迟开始时间等于最迟完成时间减去其持续时间:  $LSI-J=LFJ-J-DI-J$ 。

68、索赔事件是指实际情况与合同规定不符合, 最终引起 ( ) 变化的各类事件。

- A.质量、成本
- B.安全、工期
- C.标准、信息
- D.工期、费用

答案: D

解析: 索赔事件, 又称为干扰事件, 是指那些使实际情况与合同规定不符合, 最终引起工期和费用变化的各类事件。

69、建设工程施工质量保证体系运行的主线是 ( )。

- A.质量计划
- B.过程管理
- C.PDCA 循环
- D.质量手册

答案: A

解析: 施工质量保证体系的运行, 应以质量计划为主线, 以过程管理为重心, 按照 PDCA 循环的原理, 按照计划、实施、检查和处理的步骤展开。

70、某建设工程由于业主临时设计变更导致停工, 承包商的工人窝工 8 个工日, 窝工费为 300 元/工日; 承包商租赁的挖土机窝工 2 个台班, 挖土机租赁费为 1000 元/台班, 动力费 160 元/台班, 承包商自有的自卸汽车窝工 2 个台班, 该汽车折旧费用 400 元/台班, 动力费为 200 元/台班, 则承包商可以向业主索赔的费用为 ( ) 元。

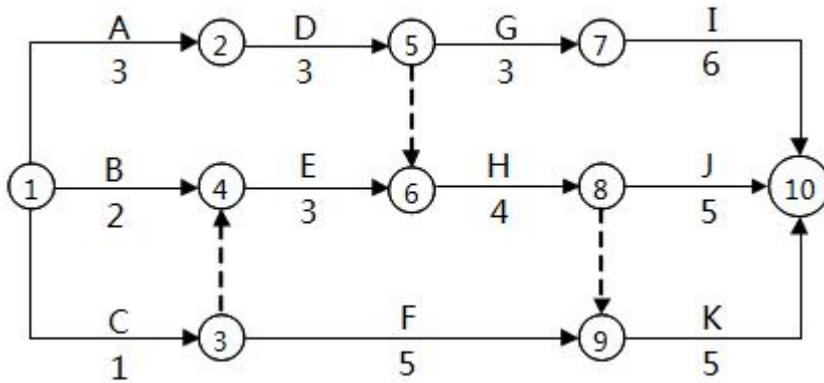
- A.5200
- B.4800
- C.5400
- D.5800

答案: A

解析: 可索赔的费用: 人工费=300×8=2400 元; 租赁机械费=1000×2=2000 元; 自有机械费=400×2=800 元。2400+2000+800=5200 元。

二、多项选择题(共 25 题, 每题 2 分。每题的备选项中, 有 2 个或 2 个以上符合题意, 至少有 1 个错项。错选, 本题不得分;少选, 所选的每个选项得 0.5 分)

71、某建设工程网络计划如下图 (时间单位: 月), 该网络计划的关键线路有 ( )。



- A. ①—②—⑤—⑦—⑩
- B. ①—④—⑥—⑧—⑩
- C. ①—②—⑤—⑥—⑧—⑩
- D. ①—②—⑤—⑥—⑧—⑨—⑩
- E. ①—④—⑥—⑧—⑨—⑩

答案: ACD

解析: 关键线路: ①-②-⑤-⑦-⑩、①-②-⑤-⑥-⑧-⑩、①-②-⑤-⑥-⑧-⑨-⑩, 工期为 15。

72、影响建设工程周转性材料消耗的因素有 ( )。

- A. 第一次制造时的材料消耗
- B. 施工工艺流程
- C. 每周转使用一次时的材料损耗
- D. 周转使用次数
- E. 周转材料的最终回收和回收折价

答案: ACDE

解析: 周转性材料消耗一般与下列四个因素有关: (1) 第一次制造时的材料消耗 (一次使用量); (2) 每周转使用一次材料的损耗 (第二次使用时需要补充); (3) 周转使用次数; (4) 周转材料的最终回收及其回收折价。

73、根据《建设工程施工合同 (示范文本)》, 关于发包人书面通知更换不称职项目经理的说法, 正确的有 ( )。

- A. 承包人应在接到第二次更换后 42 天内更换项目经理
- B. 承包人应在接到更换通知后 14 天内向发包人提出书面改进报告
- C. 发包人要求更换项目经理的, 承包人无需提供继任项目经理的证明文件
- D. 承包人无正当理由拒绝更换项目经理的, 应按专用合同条款的约定承担违约责任
- E. 发包人接收承包人提出的书面改进报告后, 可不更换项目经理

答案: BDE

解析: 承包人需要更换项目经理的, 应提前 14 天书面通知发包人和代理人, 并征得发包人书面同意。发包人有权书面通知承包人更换其认为不称职的项目经理, 通知中应当载明要求更换的理由。承包人应在接到更换通知后 14 天内向发包人提出书面的改进报告。发包人收到改进报告后仍要求更换的, 承包人应在接到第二次更换通知的 28 天内进行更换, 并将新任命的项目经理的注册执业资格、管理经验等资料书面通知发包人。承包人无正当理由拒绝更换项目经理的, 应按照专用合同条款的约定承担违约责任。

74、大型建设工程项目总进度纲要的主要内容包括 ( )。

- A. 项目实施总体部署
- B. 总进度规划
- C. 确定里程碑事件的计划进度目标



D.施工准备与资源配置计划

E.总进度目标实现的条件和应采取的措施

答案: ABCE

解析: 大型建设工程项目总进度纲要的主要内容包括: (1) 项目实施的总体部署; (2) 总进度规划; (3) 各子系统进度规划; (4) 确定里程碑事件的计划进度目标; (5) 总进度目标实现的条件和应采取的措施等。

75、关于建设工程项目结构分解的说法, 正确的有 ( )。

A.项目结构分解应结合项目进展的总体部署

B.项目结构分解应结合项目合同结构的特点

C.每一个项目只能有一种项目结构分解方法

D.项目结构分解应结合项目组织结构的特点

E.单体项目也可进行项目结构分解

答案: ABDE

解析: 项目结构分解并没有统一的模式, 但应结合项目的特点并参考以下原则进行: (1) 考虑项目进展的总体部署; (2) 考虑项目的组成; (3) 有利于项目实施任务 (设计、施工和物资采购) 的发包和有利于项目实施任务的进行, 并结合合同结构的特点; (4) 有利于项目目标的控制; (5) 结合项目管理的组织结构的特点等。单体工程如有必要 (如投资、进度和质量控制的需要) 也应进行项目结构分解。

76、根据建设工程施工文件档案管理的要求, 项目竣工图应 ( )。

A.按规范要求统一折叠

B.由建设单位负责编制

C.编制总说明及专业说明

D.有一般性变更时必须重新绘制

E.真实反映项目竣工验收时实际情况

答案: ACE

解析: B 错误。各项新建、扩建、改建、技术改造、技术引进项目, 在项目竣工时要编制竣工图。项目竣工图应由施工单位负责编制。D 错误。一般性图纸变更及符合杠改或划改要求的变更, 可在原图上更改, 加盖并签署竣工图章。P283

77、在建设工程施工管理过程中, 项目经理在企业法定代表人授权范围内可以行使的管理权力有 ( )。

A.对外进行纳税申报

B.制定企业经营目标

C.选择施工作业队伍

D.组织项目管理班子

E.指挥工程项目建设的生产经营活动

答案: CDE

解析: 项目经理在承担工程项目施工的管理过程中, 应当按照建筑施工企业与建设单位签订的工程承包合同, 与本企业法定代表人签订项目承包合同, 并在企业法定代表人授权范围内, 行使以下管理权力: (1) 组织项目管理班子; (2) 以企业法定代表人的代表身份处理与所承担的工程项目有关的外部关系, 受托签署有关合同; (3) 指挥工程项目建设的生产经营活动, 调配并管理进入工程项目的人力、资金、物资、机械设备等生产要素; (4) 选择施工作业队伍; (5) 进行合理的经济分配; (6) 企业法定代表人授予的其他管理权力。

78、建设工程施工组织总设计的编制依据有 ( )。

A.相关规范、法律

B.合同文件

C.施工企业资源配置情况



D.建设地区基础资料

E.工程施工图纸及标准图

答案: ABD

解析: 施工组织总设计的编制依据主要包括: (1) 计划文件; (2) 设计文件; (3) 合同文件; (4) 建设地区基础资料; (5) 有关的标准、规范和法律; (6) 类似建设工程项目的资料和经验。

79、某建设工程基础分部工程施工过程中, 政府质量监督活动内容有 ( )。

A.检查参与工程建设各方的组织机构

B.检查参与工程建设各方的质量行为

C.检查参与工程建设各方的质量责任制履行情况

D.审查参与工程建设各方人员资格证书

E.监督基础分部工程验收

答案: BCE

解析: 施工过程的质量监督, 检查的内容主要是: 参与工程建设各方的质量行为及质量责任制的履行情况, 工程实体质量和质量控制资料的完成情况, 其中对基础和主体结构阶段的施工应每月安排监督检查; 对工程项目建设中的结构主要部位 (如桩基、基础、主体结构等) 除进行常规检查外, 监督机构还应在分部工程验收时进行监督, 监督检查验收合格后, 方可进行后续工程的施工。AD 属于开工前的质量监督。

80、建设工程索赔成立应当同时具备的条件有 ( )。

A.造成的费用增加数额已得到第三方核认

B.与合同对照, 事件已经造成承包人项目成本的额外支出

C.造成费用增加的原因, 按合同约定不属于承包人的行为责任

D.发包人按合同规定的时间回复索赔报告

E.承包人按合同规定的程序、时间提交索赔意向通知书和索赔报告

答案: BCE

解析: 索赔的成立, 应该同时具备以下三个前提条件: (1) 与合同对照, 事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失; (2) 造成费用增加或工期损失的原因, 按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任; (3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上三个条件必须同时具备, 缺一不可。

81、根据《建设工程安全生产管理条例》和《职业健康安全管理体系》, 对建设工程施工职业健康安全管理的有关要求有 ( )。

A.设计单位对已发生的生产安全事故处理提出指导意见

B.施工企业必须对本企业的安全生产负全面责任

C.施工项目负责人和专职安全生产管理人员应持证上岗

D.坚持安全第一、预防为主和防治结合的方针

E.实行总承包的工程, 分包单位应当接受总承包单位的安全生产管理

答案: BCDE

解析: A 错误。在工程设计阶段, 设计单位对涉及施工安全的重点部分和环节在设计文件中应进行注明, 并对防范生产安全事故提出指导意见。

82、下列工作内容中, 属于合同实施偏差分析的有 ( )。

A.产生偏差的原因分析

B.实施偏差的责任分析

C.合同实施趋势分析

D.实施偏差的费用分析

E.合同终止的原因分析

答案: ABC



解析: 合同实施偏差分析的内容包括以下几个方面: (1)产生偏差的原因分析(2)合同实施偏差的责任分析(3)合同实施趋势分析

83、根据建设工程的工程特点和施工生产特点, 施工质量控制的特点有 ( )。

- A.终检局限性大
- B.控制的难度大
- C.控制的成本高
- D.需要控制的因素多
- E.过程控制要求高

答案: ABDE

解析: 施工质量控制的特点: (1) 需要控制的因素多。(2) 控制的难度大。(3) 过程控制要求高。(4) 终检局限大。

84、某建设工程因发包人提出设计图纸变更, 监理人向承包人发出暂停施工指令 60 天后, 仍未向承包人发出复工通知, 则承包人正确的做法有 ( )。

- A.向监理人提交书面通知, 要求监理人在接到书面通知后 28 天内准许已暂停的工程继续施工
- B.不受设计变更影响的部分工程, 不论监理人是否同意, 承包人都可进行施工
- C.如监理人逾期不予批准承包人的书面通知, 则承包人可以通知监理人。将工程受影响部分视为变更的可取工作
- D.如暂停施工影响到整个工程, 可视为发包人违约
- E.要求发包人延长工期、支付合理利润

答案: ACDE

解析: 暂停施工持续 56 天以上: ①监理人发出暂停施工指示后 56 天内未向承包人发出复工通知, 除了该项停工属于第 12.1 款 (即由于承包人暂停施工的责任) 的情况外, 承包人可向监理人提交书面通知, 要求监理人在收到书面通知后 28 天内准许已暂停施工的工程或其中一部分工程继续施工。如监理人逾期不予批准, 则承包人可以通知监理人, 将工程受影响的部分视为按第 15.1 (1) 项 (即变更) 的可取消工作。如暂停施工影响到整个工程, 可视为发包人违约, 应按第 22.2 款的规定 (即发包人违约) 办理。②由于承包人责任引起的暂停施工, 如承包人在收到监理人暂停施工指示后 56 天内不认真采取有效的复工措施, 造成工期延误, 可视为承包人违约, 应按第 22.1 款的规定 (即承包人违约) 办理。

85、若建设工程采用固定总价合同, 承包商承担的风险主要有 ( )。

- A.报价计算错误的风险
- B.物价、人工费上涨的风险
- C.工程变更的风险
- D.投资失控的风险
- E.设计深度不够导致误差的风险

答案: ABCE

解析: 承包商的风险主要有两个方面: 一是价格风险, 二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等; 工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

86、下列施工企业员工的安全教育中, 属于经常性安全教育的有 ( )。

- A.岗前三级教育
- B.变换岗位时的安全教育
- C.事故现场会
- D.安全生产会议
- E.安全活动日

答案: CDE



解析：经常性安全教育的形式有：每天的班前班后会上说明安全注意事项；安全活动日；安全生产会议；事故现场会；张贴安全生产招贴画、宣传标语及标志等。

87、下列建设工程资料中，可以作为施工质量事故处理依据的有（）。

- A.质量事故状况的描述
- B.设计委托合同
- C.施工记录
- D.工程竣工报告
- E.现场制备材料的质量证明资料

答案：ABCE

解析：施工质量事故处理的依据：(1)质量事故的实况资料(2)有关的合同文件(3)有关的技术文件和档案(4)相关的建设法规

88、根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，对事故发生单位主要负责人处上一年年收入 40%~80% 罚款的违规行为有（）。

- A.伪造或者故意破坏事故现场
- B.不立即组织事故抢救
- C.谎报或者瞒报事故
- D.在事故调查处理期间擅离职守
- E.迟报或者漏报事故

答案：BDE

解析：本题考查违法行为的种类，教材共 13 条，我们需要牢牢记住前边三条内容：（1）不立即组织事故抢救；（2）在事故调查处理期间擅离职守；（3）迟报或者漏报事故。

89、根据《建设工程工程量清单计价规范》，分部分项工程清单项目的综合单价包括（）。

- A.其他项目费
- B.规费
- C.企业管理费
- D.利润
- E.税金

答案：CD

解析：综合单价=人工费+材料费+施工机具使用费+管理费+利润。

90、关于与施工进度有关的计划及其类型的说法，正确的有（）。

- A.建设工程项目施工进度计划一般由业主编制
- B.施工企业的施工生产计划属于工程项目管理的范畴
- C.施工企业的月度生产计划属于实施性进度计划
- D.建设工程项目施工进度应依据企业的施工生产计划合理安排
- E.施工企业的生产计划编制需要往复多次的协调过程

答案：CDE

解析：A 选项是由施工方编制的；B 是属于企业计划的范畴。

91、建设工程施工成本考核的主要指标有（）。

- A.竣工工程实际成本
- B.局部成本偏差
- C.施工成本降低额
- D.施工成本降低率
- E.累计成本偏差

答案：CD



解析：以施工成本降低额和施工成本降低率作为成本考核的主要指标。

92、为了有效地控制施工机械使用费的支出，施工企业可以采取的措施有（）。

- A.加强设备租赁计划管理，减少安排不当引起的设备闲置
- B.加强机械调度，避免窝工
- C.加强现场设备维修保养，避免不当使用造成设备停置
- D.做好机上人员和辅助人员的配合，提高台班产量
- E.尽量采用租赁的方式，降低设备购置费

答案：ABCD

解析：施工机械使用费主要由台班数量和台班单价两方面决定，为有效控制施工机械使用费支出，主要从以下几个方面进行控制：（1）合理安排施工生产，加强设备租赁计划管理，减少因安排不当引起的设备闲置；（2）加强机械设备的调度工作，尽量避免窝工，提高现场设备利用率；（3）加强现场设备的维修保养，避免因不正当使用造成机械设备的停置；（4）做好机上人员与辅助生产人员的协调与配合，提高施工机械台班产量。

93、下列建设工程施工质量保证体系的内容中，属于组织保证体系的有（）。

- A.进行技术培训
- B.成立质量管理小组
- C.编制施工质量计划
- D.分解施工质量目标
- E.建立质量信息系统

答案：BE

解析：组织保证体系主要由成立质量管理小组（QC小组），健全各种规章制度，明确规定各职能部门主管人员和参与施工人员在保证和提高工程质量中所承担的任务、职责和权限，建立质量信息系统等内容构成。

94、关于建设工程施工招标标前会议的说法，正确的有（）。

- A.标签会议是招标人按投标须知在规定的地点召开的会议
- B.标前会议纪要与招标文件不一致时，应以招标文件为准
- C.标前会议结束后，招标人应将会议纪要用书面形式发给每个投标人
- D.招标人可以根据实际情况在标前会议上确定延长投标截止时间
- E.招标人的答复函件对问题的答复须注明问题来源

答案：ACD

解析：A选项正确，标前会议是招标人按投标须知规定的时间和地点召开的会议。B选项错误，当补充文件与招标文件内容不一致时，应以补充文件为准。C选项正确，会议结束后，招标人应将会议纪要用书面通知的形式发给每一个投标人。D选项正确，为了使投标单位在编写投标文件时有充分的时间考虑招标人对招标文件的补充或修改内容，招标人可以根据实际情况在标前会议上确定延长投标截止时间。E选项错误，无论是会议纪要还是对个别投标人的问题的解答，都应以书面形式发给每一个获得投标文件的投标人，以保证招标的公平和公正。但对问题的答复不需要说明问题来源。

95、根据建设工程施工进度检查情况编制的进度报告，其内容有（）。

- A.进度计划施工过程中存在的问题分析
- B.进度执行情况对质量、安全和施工成本的影响
- C.进度的预测
- D.进度计划的完整性分析
- E.进度计划实施情况的综合描述

答案：ABCE

解析：施工进度计划检查后应按下列内容编制进度报告：①进度计划实施情况的综合描述；②实际工



程进度与计划进度的比较；③进度计划在实施过程中存在的问题，及其原因分析；④进度执行情况对工程质量、安全和施工成本的影响情况；⑤将采取的措施；⑥进度的预测。

## 2019年二级建造师《建设工程施工管理》考试真题

### 一、单项选择题(共70题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1、关于施工总承包管理方主要特征的说法，正确的是（）。

- A.在平等条件下可通过竞标获得施工任务并参与施工
- B.不能参与业主的招标和发包工作
- C.对于业主选定的分包方，不承担对其的组织和管理责任
- D.只承担质量、进度和安全控制方面的管理任务和责任

答案：A

解析：A 正确，一般情况下，施工总承包管理方不承担施工任务，它主要进行施工的总体管理和协调。如果施工总承包管理方通过投标（在平等条件下竞标）获得一部分施工任务，则它也可参与施工。B 错误，一般情况下，施工总承包管理方不与分包方和供货方直接签订施工合同，这些合同都由业主方直接签订。但若施工总承包管理方应业主方的要求，协助业主参与施工的招标和发包工作，其参与的工作深度由业主方决定。业主方也可能要求施工总承包管理方负责整个施工的招标和发包工作。C 错误，不论是业主方选定的分包方，或经业主方授权由施工总承包管理方选定的分包方，施工总承包管理方都承担对其的组织和管理责任。D 错误，施工总承包管理方和施工总承包方承担相同的管理任务和责任，即负责整个工程的施工安全控制、施工总进度控制、施工质量控制和施工的组织与协调等。

2、施工总承包模式下，业主甲与其指定的分包施工单位丙单独签订了合同，则关于施工总承包方乙与丙关系的说法，正确的是（）。

- A.乙负责组织和管理的施工
- B.乙只负责甲与丙之间的索赔工作
- C.乙不参与对丙的组织管理工作
- D.乙只负责对丙的结算支付，不负责组织其施工

答案：A

解析：施工总承包方是工程施工的总执行者和总组织者，它除了完成自己承担的施工任务以外，还负责组织和管理它自行分包的分包施工单位和业主指定的分包施工单位的施工（业主指定的分包施工单位有可能与业主单独签订合同，也可能与施工总承包方签约，不论采用何种合同模式，施工总承包方应负责组织和管理的业主指定的分包施工单位的施工，这也是国际惯例），并为分包施工单位提供和创造必要的施工条件。

3、某建设工程项目设立了采购部、生产部、后勤保障部等部门，但在管理中采购部和生产部均可在职能范围内直接对后勤保障部下达工作指令，则该组织结构模式为（）。

- A.职能组织结构
- B.线性组织结构
- C.强矩阵组织结构
- D.弱矩阵组织结构

答案：A

解析：在职能组织结构中，每一个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令。虽然后勤保障机构并不一定是采购部和生产部的直接下属部门，但是，职能管理部门可以在其管理的职能范围内对后勤保障机构下达工作指令，这是典型的职能组织结构。

4、针对建设工程项目中的基础工程编制的施工组织设计属于（）。

- A.施工组织总设计

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- B.单项工程施工组织设计
- C.单位工程施工组织设计
- D.分部工程施工组织设计

答案：D

解析：根据施工组织设计编制的广度、深度和作用的不同，可分为：施工组织总设计；单位工程施工组织设计；分部（分项）工程施工组织设计。分部工程施工组织设计是针对某些特别重要的、技术复杂的，或采用新工艺、新技术施工的分部（分项）工程，如深基础、无粘结预应力混凝土、特大构件的吊装、大量土石方工程、定向爆破工程等为对象编制的。

5、建设工程项目目标事前控制是指（）。

- A.事前分析可能导致偏差产生的原因并在产生偏差时采取纠偏措施
- B.事前分析可能导致项目目标偏离的影响因素并针对这些因素采取预防措施
- C.定期进行计划值与实际值比较
- D.发现项目目标偏离时及时采取纠偏措施

答案：B

解析：为避免项目目标偏离的发生，还应重视事前的主动控制，即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素，并针对这些影响因素采取有效的预防措施。

6、对建设工程项目目标控制的纠偏措施中，属于技术措施的是（）。

- A.调整管理方法和手段
- B.调整项目组织结构
- C.调整资金供给方式
- D.调整施工方法

答案：D

解析：技术措施是分析由于技术（包括设计和施工的技术）的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

7、采用时间成本累积曲线法编制建设工程项目成本计划时，为了节约资金贷款利息，所有工作的时间值按（）确定。

- A.最早开始时间
- B.最迟完成时间减干扰时差
- C.最早完成时间加自由时差
- D.最迟开始时间

答案：D

解析：项目经理可根据编制的成本支出计划来合理安排资金，同时项目经理也可以根据筹措的资金来调整S形曲线，即通过调整非关键路线上的工序项目的最早或最迟开工时间，力争将实际的成本支出控制在计划的范围内。一般而言，所有工作都按最迟开始时间开始，对节约资金贷款利息是有利的。

8、为消除施工质量通病而采用新型脚手架应用技术的做法，属于质量影响因素中对（）因素的控制。

- A.材料
- B.机械
- C.方法
- D.环境

答案：C

解析：采用新型脚手架应用技术的做法强调的是技术因素，属于质量影响因素中的方法，所以选择C。

9、根据《建设工程施工合同（示范文本）》，承包人提供质量保证金的方式原则上应为（）。

- A.质量保证金保函
- B.相应比例的工程款



C.相应额度的担保物

D.相应额度的现金

答案: A

解析: 承包人提供质量保证金有以下三种方式: (1) 质量保证金保函; (2) 相应比例的工程款; (3) 双方约定的其他方式。除专用合同条款另有约定外, 质量保证金原则上采用上述第 (1) 种方式。

10、根据《建设工程施工合同(示范文本)》, 招标工程一般以投标截止日期前( )天作为基准日期。

A.7

B.14

C.42

D.28

答案: D

解析: 施工合同履行过程中经常出现法律法规变化引起的合同价款调整问题。招标工程以投标截止日前 28 天, 非招标工程以合同签订前 28 天为基准日。基准日期后, 法律变化导致承包人在合同履行过程中所需要的费用发生《示范文本》“市场价格波动引起的调整”条款约定以外的增加时, 由发包人承担由此增加的费用; 减少时, 应从合同价格中予以扣减。基准日期后, 因法律变化造成工期延误时, 工期应予以顺延。

11、单价合同模式下, 承包人支付的建筑工程险保险费, 宜采用的计量方式为( )。

A.凭据法

B.估价法

C.均摊法

D.分解计量法

答案: A

解析: 所谓凭据法, 就是按照承包人提供的凭据进行计量支付。如建筑工程险保险费、第三方责任险保险费、履约保证金等项目, 一般按凭据法进行计量支付。

12、根据《标准施工招标文件》, 关于施工合同变更权和变更程序的说法, 正确的是( )。

A.发包人可以直接向承包人发出变更意向书

B.承包人书面报告发包人后, 可根据实际情况对工程进行变更

C.承包人根据合同约定, 可以向监理人提出书面变更建议

D.监理人应在收到承包人书面建议后 30 天内作出变更指示

答案: C

解析: AB 错误, 经发包人同意, 监理人可按合同约定的变更程序向承包人作出变更指示, 承包人应遵照执行。没有监理人的变更指示, 承包人不得擅自变更。D 错误, 监理人收到承包人书面建议后, 应与发包人共同研究, 确认存在变更的, 应在收到承包人书面建议后的 14 天内作出变更指示。

13、关于单价合同的说法, 正确的是( )。

A.实际工程款的支付按照估算工程量乘以合同单价进行计算

B.单价合同又分为固定单价合同、变动单价合同、成本补偿合同

C.固定单价合同适用于工期较短、工程量变化幅度不会太大的项目

D.变动单价合同允许随工程量变化而调整工程单价、业主承担风险较小

答案: C

解析: A 错误, 单价合同实际支付时则根据实际完成的工程量乘以合同单价计算应付的工程款。B 错误, 单价合同又分为固定单价合同和变动单价合同。C 正确, 固定单价合同适用于工期较短、工程量变化幅度不会太大的项目。D 错误, 当采用变动单价合同时, 合同双方可以约定一个估计的工程量, 当实际工程量发生较大变化时可以对单价进行调整, 承包商的风险就相对较小。

14、下列施工现场环境保护措施中, 属于大气污染防治处理措施的是( )。



- A.工地临时厕所，化粪池采取防渗漏措施
- B.易扬尘处采用密目式安全网封闭
- C.禁止将有毒、有害废弃物用于土方回填
- D.机械设备安装消声器

答案：B

解析：AC 属于水污染防治措施；D 属于噪声污染防治。

15、建设工程施工质量验收时，分部工程的划分一般按（）确定。

- A.施工工艺，设备类别
- B.专业性质，工程部位
- C.专业类别，工程规模
- D.材料种类，施工程序

答案：B

解析：分部工程的划分应按下列原则确定：①可按专业性质、工程部位确定。②当分部工程较大或较复杂时，可按材料种类、施工特点、施工程序、专业系统及类别等划分为若干子分部工程。A 用于划分分项工程；C 室外工程可根据专业类别和工程规模，按规定划分单位工程、分部工程。D 用于划分为若干子分部工程。

16、编制人工定额时，为了提高编制效率，对于同类型产品规格多，工序重复，工作量小的施工过程，宜采用的编制方法是（）。

- A.技术测定法
- B.统计分析法
- C.比较类推法
- D.试验测定法

答案：C

解析：对于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程，常用比较类推法。采用此法制定定额是以同类型工序和同类型产品的实耗工时为标准，类推出相似项目定额水平的方法。

17、关于施工企业年度成本分析的说法，正确的是（）。

- A.一般一年结算一次，可将本年度成本转入下一年
- B.分析的依据是年度成本报表
- C.分析应以本年度开工建设的项目为对象，不含以前年度开工的项目
- D.分析应以本年度竣工验收的项目为对象，不含本年度未完工的项目

答案：B

解析：A 错，企业成本要求一年结算一次，不得将本年成本转入下一年度。B 对，年度成本分析的依据是年度成本报表。而项目成本则以项目的寿命周期为结算期，要求从开工到竣工直至保修期结束连续计算，最后结算出总成本及其盈亏。由于项目的施工周期一般较长，除进行月（季）度成本核算和分析外，还要进行年度成本的核算和分析，所以 CD 都错。

18、某工程施工中，操作工人不听从指导，在浇筑混凝土时随意加水造成混凝土质量事故，按事故责任分类，该事故属于（）。

- A.操作责任事故
- B.自然责任事故
- C.指导责任事故
- D.一般责任事故

答案：A

解析：背景资料反映的是由于操作工人不听从指挥造成的事故，为操作责任事故，选择 A

19、某建设工程施工横道图进度计划如下表所示，则关于该工程施工组织的说法正确的是（）。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



注：I、II 表示楼层：1、2、3、4 表示施工段

施工过程名称	施工进度/ (天)									
	3	6	9	12	15	18	21	24	27	30
支模板	I - 1	I - 2	I - 3	I - 4	II - 1	II - 2	II - 3	II - 4		
绑扎钢筋		I - 1	I - 2	I - 3	I - 4	II - 1	II - 2	II - 3	II - 4	
浇混凝土			I - 1	I - 2	I - 3	I - 4	II - 1	II - 2	II - 3	II - 4

- A.各层内施工过程间不存在技术间歇和组织间歇  
 B.所有施工过程由于施工楼层的影响，均可能造成施工不连续  
 C.由于存在两个施工楼层，每一施工过程均可安排 2 个施工队伍  
 D.在施工高峰期(第 9 日~第 24 日期间)，所有施工段上均有工人在施工

答案：A

解析：A 选项正确，题干及横道图均没有体现技术间歇和组织间歇；B 选项，从横道图施工流水看，没有施工不连续的情况，不正确；选项 C 错误，根据横道图，I、II 层楼相同工序的 4 个施工段是顺序施工，不存在平行施工的情形；选项 D 错误，以第 9 日为例，I 层只有 1、2、3 三个施工段上有工人施工，施工段 4 没有工人作业。

20、在固定总价合同模式下，承包人承担的风险是（）。

- A.全部价格的风险，不包括工作量的风险  
 B.全部工作量和价格的风险  
 C.全部工作量的风险，不包括价格的风险  
 D.工程变更的风险，不包括工程量和价格的风险

答案：B

解析：在固定总价合同模式下，承包商的风险主要有两个方面：一是价格风险，二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等；工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

21、关于建设工程项目进度计划系统构成的说法，正确的是（）。

- A.进度计划系统是对同一个计划采用不同方法表示的计划系统  
 B.同一个项目进度计划系统的组成不变  
 C.同一个项目进度计划系统中的各进度计划之间不能相互关联  
 D.进度计划系统包括对同一个项目按不同周期进度计划组成的计划系统

答案：D

解析：A 错，进度计划系统涉及不同参与方，因此是有不同的进度计划系统。B 错，进度计划系统是不断调整，不断完善的过程。C 错，进度计划系统之间是相互联系与协调的。

22、根据《建设工程工程量清单计价规范》，关于暂列金额的说法，正确的是（）。

- A.由承包单位依据项目情况，按计价规定估算  
 B.由建设单位掌握使用，若有余额、返归建设单位  
 C.在施工过程中，由承包单位使用，监理单位监管  
 D.由建设单位估算金额，承包单位负责使用、余额双方协商处理

答案：B

解析：暂列金额由建设单位估算，剩余归建设单位掌握使用，所以 ACD 错误。

23、根据《建设工程监理规范》，竣工验收阶段建设监理工作的主要任务是（）。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

- A.负责编制工程管理归档文件并提交给政府主管部门
- B.审查施工单位的竣工验收申请并组织竣工验收
- C.参与工程预验收并编写工程质量评估报告
- D.督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料，并提出意见

答案：D

解析：竣工验收阶段建设监理工作的主要任务：（1）督促和检查施工单位及时整理竣工文件和验收资料，并提出意见；（2）审查施工单位提交的竣工验收申请，编写工程质量评估报告；（3）组织工程预验收，参加业主组织的竣工验收，并签署竣工验收意见；（4）编制、整理工程监理归档文件并提交给业主。

24、施工单位在项目开工前编制的测量控制方案，一般应经（ ）批准后实施。

- A.项目经理
- B.业主代表
- C.施工员
- D.项目技术负责人

答案：D

解析：施工单位在项目开工前编制的测量控制方案，一般应经项目技术负责人批准后实施。

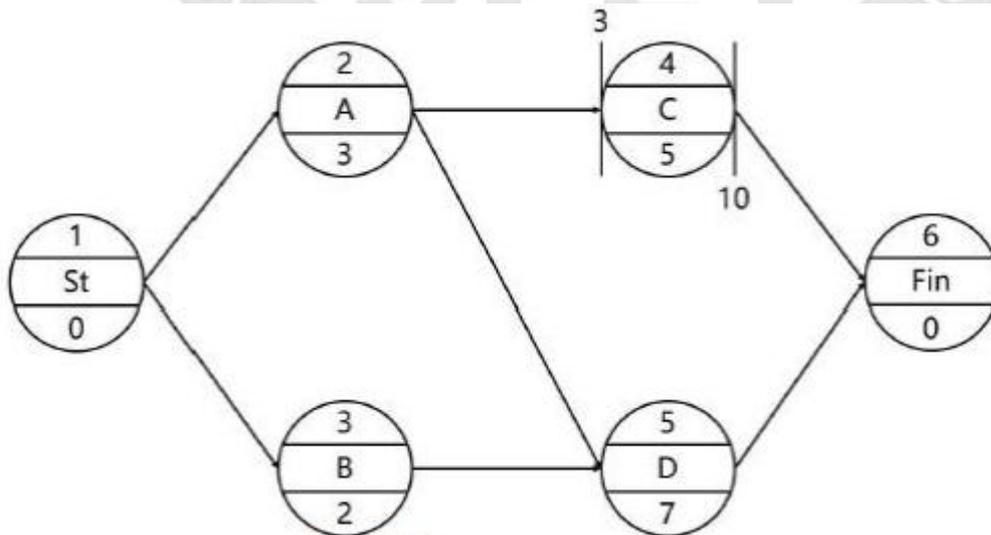
25、工程项目建设中的桩基工程经监督检查验收合格后，建设单位应将质量验收证明在验收后（ ）内报送工程质量监督机构备案。

- A.3 天
- B.7 天
- C.10 天
- D.1 月

答案：A

解析：对工程项目建设中的结构主要部位（如桩基、基础、主体结构等）除进行常规检查外，监督机构还应在分部工程验收时进行监督，监督检查验收合格后，方可进行后续工程的施工。建设单位应将施工、设计、监理和建设单位各方分别签字的质量验收证明在验收后三天内报送工程质量监督机构备案。

26、单代号网络计划中，工作 C 的已知时间参数（单位：天）标注如下图所示，则该工作的最迟开始时间，最早完成时间和总时差分别是（ ）天。



- A.3、10、5
- B.3、8、5
- C.5、10、2
- D.5、8、2

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



答案: D

解析: 此题考查单代号网络计划图时间参数的位置及计算, 根据题意, C 工作最早开始时间为 3, 持续时间为 5, 所以最早完成时间为 8。又已知最迟完成时间为 10, 所以最迟开始时间为 5, 总时差为  $5-3, (10-8)=2$  天。

27、在工程实施过程中发生索赔事件后, 承包人首先应做的工作是在合同规定的时间内 ( )。

- A. 向工程项目建设行政主管部门报告
- B. 向造价工程师提交正式索赔报告
- C. 收集完善索赔证据
- D. 向发包人发出书面索赔意向通知

答案: D

解析: 在工程实施过程中发生索赔事件后, 承包人首先应做的工作是在合同规定的时间内向发包人发出书面索赔意向通知。

28、根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》, 关于专业分包的说法, 正确的是 ( )。

- A. 分包工程合同不能采用固定价格合同
- B. 分包工程合同价款与总包合同相应部分价款没有连带关系
- C. 专业分包人应按规定办理有关施工噪声排放的手续, 并承担由此发生的费用
- D. 专业分包人只有在收到承包人的指令后, 才能允许发包人授权的人员在工作时间内进入分包工程施工场地

答案: B

解析: A 错误, 分包工程合同价款可以采用以下三种中的一种: (1) 固定价格 (2) 可调价格 (3) 成本加酬金。B 正确, 分包合同价款与总包合同相应部分价款无任何连带关系。C 错误, 分包人遵守政府有关主管部门对施工场地交通、施工噪声以及环境保护和安全文明生产等的管理规定, 按规定办理有关手续, 并以书面形式通知承包人, 承包人承担由此发生的费用, 因分包人责任造成的罚款除外。D 错误, 分包人应允许承包人、发包人、工程师 (监理人) 及其三方中任何一方授权的人员在工作时间内, 合理进入分包工程施工场地或材料存放的地点, 以及施工场地以外与分包合同有关的分包人的任何工作或准备的地点, 分包人应提供方便。

29、根据《标准施工招标文件》, 对承包人提出索赔的处理程序, 正确的是 ( )。

- A. 发包人应在作出索赔处理答复后 28 天内完成赔付
- B. 监理人收到承包人递交的索赔通知书后, 应及时现场取证
- C. 监理人答复承包人处理结果的期限是收到索赔通知书后 28 天内
- D. 发包人在承包人接受竣工付款证书后不再接受任何索赔通知书

答案: A

解析: A 对, 发包人应在作出索赔处理结果答复后 28 天内完成赔付。B 错, 监理人收到承包人提交的索赔通知书后, 应及时审查索赔通知书的内容、查验承包人的记录和证明材料, 必要时监理人可要求承包人提交全部原始记录副本。C 错, 监理人应按总监理工程师与合同当事人商定或确定追加的付款和 (或) 延长的工期, 并在收到上述索赔通知书或有关索赔的进一步证明材料后的 42 天内, 将索赔处理结果答复承包人。D 错, 发包人在承包人接受最终结清付款证书后不再接受任何索赔通知书。

30、根据《建设工程施工合同 (示范文件)》, 招标人要求中标人提供履约担保时, 招标人应同时向中标人提供的担保是 ( )。

- A. 履约担保
- B. 工程款支付担保
- C. 预付款担保
- D. 资金来源担保

答案: B



解析:《房屋建筑和市政基础设施工程施工招标投标管理办法》关于发包人工程款支付担保的内容:招标文件要求中标人提交履约担保的,中标人应当提交。招标人应当同时向中标人提供工程款支付担保。

31、根据建质[2010]111号,施工质量事故发生后,事故现场有关人员应立即向工程( )报告。

- A.建设单位负责人
- B.施工单位负责人
- C.监理单位负责人
- D.设计单位负责人

答案: A

解析:施工质量事故发生后,按照上述建质[2010]111号文的规定,事故现场有关人员人应立即向工程建设单位负责人报告。

32、下列建设工程项目成本管理的任务中,作为建立施工项目成本管理责任制,开展施工成本控制和核算的基础是( )。

- A.成本预测
- B.成本复核
- C.成本分析
- D.成本计划

答案: D

解析:成本计划是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率以及为降低成本所采取的主要措施和规划的书面方案。它是建立施工项目成本管理责任制、开展成本控制和核算的基础。

33、在建设工程项目施工前,承包人对难以控制的风险向保险公司投保,此行为属于风险应对措施中的( )。

- A.风险规避
- B.风险转移
- C.风险减轻
- D.风险保留

答案: B

解析:风险响应指的是针对项目风险而采取的相应对策;常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略;对难以控制的风险向保险公司投保是风险转移的一种措施。

34、下列质量控制活动中,属于事中质量控制的是( )。

- A.设置质量控制点
- B.明确质量责任
- C.评价质量活动结果
- D.约束质量活动行为

答案: D

解析:事中控制首先是对质量活动的行为约束,其次是对质量活动过程和结果的监督控制。事中控制的关键是坚持质量标准,控制的重点是对工序质量、工作质量和质量控制点的控制。AB属于事前控制,C属于事后控制。

35、下列施工工程合同风险产生的原因中,属于合同工程风险的是( )。

- A.物价上涨
- B.非法分包
- C.偷工减料
- D.恶意拖欠

答案: A



解析:合同工程风险是指客观原因和非主观故意导致的。如工程进展过程中发生不利的地质条件变化、工程变更、物价上涨、不可抗力等。合同信用风险是指主观故意原因导致的。表现为合同双方的机会主义行为,如业主拖欠工程款,承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。

36、下列建设工程施工信息内容中,属于施工记录信息的是( )。

- A.施工实验记录
- B.隐蔽工程验收记录
- C.材料设备进场记录
- D.主体结构验收记录

答案: C

解析:施工记录信息包括:施工日志、质量检查记录、材料设备进场记录、用工记录表等。

37、关于施工总承包管理模式特点的说法,正确的是( )。

- A.对分包单位的质量控制主要由施工总承包管理单位进行
- B.支付各分包单位的款项由业主直接支付,不经过总承包管理单位
- C.业主对分包单位的选择没有控制权
- D.总承包管理单位除了收取管理费以外,还可赚总包与分包之间的差价

答案: A

解析: B 错,一般情况下由业主支付,特殊情况下,施工总承包管理单位支付; C 错,业主对分包单位的选择具有控制权; D 错.总承包管理单位不赚总包与分包之间的差价,主要只收取管理费。

38、根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》,必须由劳务分包人办理并支付保险费用的是( )

- A.为从事危险作业的职工办理意外伤害险
- B.为租赁使用的施工机械设备办理保险
- C.为运至施工场地用于劳务施工的材料办理保险
- D.为施工场地内的自有人员及第三方人员生命财产办理保险

答案: A

解析:劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险,并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险,支付保险费用。BC 由承包人支付。D 由业主支付。

39、根据《特种作业人员安全技术培训考核管理规定》,对首次取得特种作业操作证的人员,其证书的复审周期为( )年一次。

- A.1
- B.6
- C.3
- D.10

答案: C

解析:首次取得特种作业操作证的人员,其证书的复审周期为3年一次。

40、关于分部分项工程量清单项目与定额子目关系的说法,正确的是( )。

- A.清单项目与定额子目之间是一一对应的
- B.一个定额子目不能对应多个清单项目
- C.清单项目与定额子目的工程量计算规则是一致的
- D.清单项目组价时,可能需要组合几个定额子目

答案: D

解析:一个清单项目可能对应多个定额子目,所以 AB 错, D 对。C 错,清单项目与定额子目的工程量计算规则不一致。

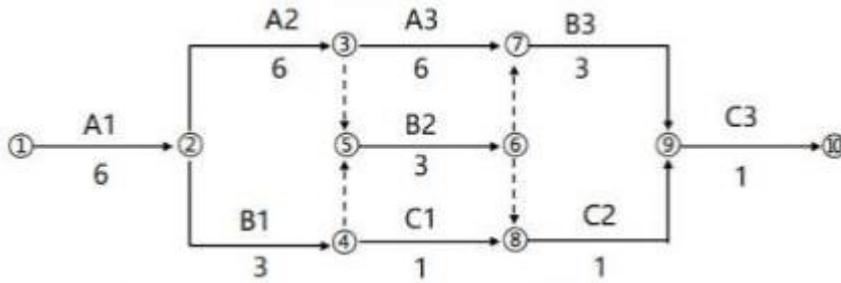
41、当施工项目的实际进度比计划进度提前,但业主不要求提前工期时,适宜采用的进度计划调整方法是( )。

- A.适当延长后续关键工作的持续时间以降低资源强度
- B.在时差范围内调整后续非关键工作的起止时间以降低资源强度
- C.进一步分解后续关键工作以增加工作项目,调整逻辑关系
- D.在时差范围内延长后续非关键工作中直接费率大的工作以降低费用

答案: A

解析: 题干当中业主不需要提前完工的, 并且实际进度比计划进度提前, 所以承包人可以延长关键工作的持续时间, 来延长工期。如果仅对于非关键工作在它时差允许的范围之内改变起止时间的话, 那么对于工期是没有任何影响的。

42、某双代号网络计划如下图所示(时间单位:天), 其计算工期是 ( )。



- A.12
- B.14
- C.22
- D.17

答案: C

解析: 计算工期=6+6+6+3+1=22 天。

43、根据《建设工程施工合同(示范文本)》, 工程变更引起施工方案改变并使措施项目发生变化时, 承包人提出调整措施项目费的, 首先应采取的做法是 ( )。

- A.提出措施项目变化后增加费用的估算
- B.将拟实施的方案提交发包人确认并说明变化情况
- C.在该措施项目施工结束后提交增加费用的证据
- D.加快施工尽快完成措施项目

答案: B

解析: 工程变更引起施工方案改变并使措施项目发生变化时, 承包人提出调整措施项目费的, 应事先将拟实施的方案提交发包人确认, 并应详细说明与原方案措施项目相比的变化情况。

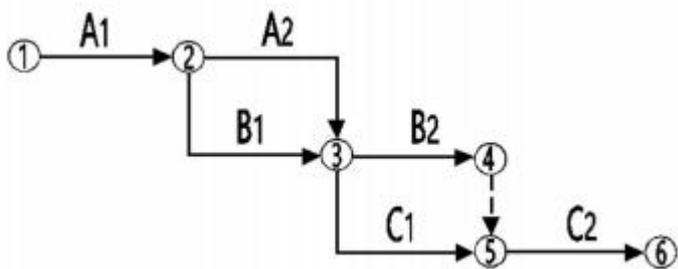
44、工程施工职业健康安全管理工作的程序包括: ①确定职业健康安全目标; ②识别并评价危险源及风险; ③持续改进相关措施和绩效; ④编制技术措施计划; ⑤措施计划实施结果验证。正确的程序是 ( )。

- A.①②④⑤③
- B.①②⑤④③
- C.②①④⑤③
- D.②①④③⑤

答案: C

解析: 工程施工职业健康安全管理应遵循下列程序: ①识别并评价危险源及风险; ②确定职业健康安全目标; ③编制并实施项目职业健康安全技术措施计划; ④职业健康安全技术措施计划实施结果验证; ⑤持续改进相关措施和绩效。

45、如下所示网络图中, 存在绘图错误的是 ( )。



- A.节点编号错误
- B.工作编号重复
- C.存在多余节点
- D.有多个终点节点

答案：B

解析：A2 和 B1 共用同一对节点编号。

46、某建设工程项目的造价中人工费为 3000 万元，材料费为 6000 万元，施工机具使用费为 1000 万元，企业管理费为 400 万元，利润 800 万元，规费 300 万元，各项费用均不包括含增值税可抵扣进项税额，增值税税率为 9%，则增值税销项税额为（ ）万元。

- A.900
- B.1035
- C.936
- D.1008

答案：B

解析：增值税销项税额=（人+材+机+管+利+规）×增值税税率=（3000+6000+1000+400+800+300）×9%=1035 万元。

47、根据《建设工程项目管理规范》，进度控制的工作包括：①编制进度计划及资源需求计划；②采取纠偏措施或调整计划；③分析计划执行的情况；④实施跟踪检查，收集实际进度数据。其正确的顺序是（）。

- A.④-②-③-①
- B.②-①-③-④
- C.③-①-④-②
- D.①-④-③-②

答案：D

解析：施工方应视项目的特点和施工进度控制的需要，编制深度不同的控制性和直接指导项目施工的进度计划，以及按不同计划周期的计划等。在进度计划实施过程中，应进行下列工作：（1）跟踪检查，收集实际进度数据；（2）将实际进度数据与进度计划对比；（3）分析计划执行的情况；（4）对产生的偏差，采取措施予以纠正或调整计划；（5）检查措施的落实情况；（6）进度计划的变更必须与有关单位和部门及时沟通。

48、下列建筑施工企业为从事危险作业的职工办理的保险中，属于非强制性保险的是（）。

- A.工伤保险
- B.意外伤害保险
- C.基本医疗保险
- D.失业保险

答案：B

解析：建筑施工企业作为用人单位，为职工参加工伤保险并缴纳工伤保险费是其应尽的法定义务，但



为从事危险作业的职工投保意外伤害险并非强制性规定，是否投保意外伤害险由建筑施工企业自主决定。

49、某工作有 2 个紧后工作，紧后工作的总时差分别是 3 天和 5 天，对应的间隔时间分别是 4 天和 3 天，则该工作的总时差是（ ）天。

- A.6
- B.8
- C.9
- D.7

答案：D

解析：工作 I 的总时差 TFI 等于该工作的各个紧后工作的总时差 TFJ 加该工作与其紧后工作之间的时间间隔 LAGI-J 之和的最小值。 $TF = \min\{3+4, 5+3\} = 7$  天。

50、施工企业实施和保持质量管理体系应遵循的纲领性文件是（ ）。

- A.质量计划
- B.质量手册
- C.质量记录
- D.程序文件

答案：B

解析：质量手册是阐明一个企业的质量政策、质量体系和质量实践的文件，是实施和保持质量体系过程中长期遵循的纲领性文件。

51、根据《建设工程工程量清单计价规范》，投标人进行投标报价时，发现某招标工程量清单项目特征描述与设计图纸不符，则投标人在确定综合单价时，应（ ）。

- A.以招标工程量清单项目的特征描述为报价依据
- B.以设计图纸作为报价依据
- C.综合两者对项目特征共同描述作为报价依据
- D.暂不报价，待施工时依据设计变更后的项目特征报价

答案：A

解析：根据《建设工程工程量清单计价规范》，投标人进行投标报价时，发现某招标工程量清单项目特征描述与设计图纸不符，则投标人在确定综合单价时，应以招标工程量清单项目的特征描述为报价依据。

52、根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》，关于专业工程分包人的说法。正确的是（ ）。

- A.须服从监理人直接发出的与专业分包工程有关的指令
- B.可直接致函监理人，要求对相关指令进行澄清
- C.不能以任何理由直接致函给发包人
- D.在接到监理人指令后，可不执行承包人的指令

答案：C

解析：AB 错误，未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师（监理人）发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师（监理人），也不得直接接受发包人或工程师（监理人）的指令。C 正确，分包人与发包人或工程师（监理人）发生直接工作联系，将被视为违约，并承担违约责任。D 错误，就分包工程范围内的有关工作，承包人随时可以向分包人发出指令，分包人应执行承包人根据分包合同所发出的所有指令。

53、下列合同实施偏差的调整措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A.增加资金投入
- B.采取索赔手段
- C.增加人员投入
- D.变更合同条款

答案：C



解析: A 属于经济措施, BD 属于合同措施。

54、根据《建设工程监理规范》,关于土方回填工程旁站监理的说法,正确的是 ( )。

- A. 监理人员实施旁站监理的依据是监理规划
- B. 旁站监理人员仅对施工过程跟班监督
- C. 承包人应在施工前 24 小时书面通知监理方
- D. 旁站监理人员到场但未在监理记录上签字,不影响进行下一道工序施工

答案: C

解析: A 错, 监理人员按照旁站监理方案实施旁站监理。B 错, 旁站监理人员对重要的施工过程和重点部位实施旁站监理。D 错, 监理记录上必须有旁站监理员和现场之间人员的签字, 否则不能进行下一道工序施工。

55、下列施工职业健康安全与环境管理体系的运行、维持活动中,属于管理体系运行的是 ( )。

- A. 管理评审
- B. 内部审核
- C. 合规性评价
- D. 文件管理

答案: D

解析: 体系运行是指按照已建立体系的要求进行实施, 其实施的重点是围绕培训意识和能力, 信息交流, 文件管理, 执行控制程序, 监测, 不符合、纠正和预防措施, 记录等活动推进体系的运行工作。

56、为了保证工程质量,对重要建材的使用,必须经过 ( )。

- A. 监理工程师签字, 项目经理签准
- B. 总监理工程师签字
- C. 业主现场代表签准
- D. 业主现场代表签字、监理工程师签准

答案: A

解析: 对重要建材的使用, 必须经过监理工程师签字和项目经理签准。必要时, 监理工程师应对进场建材进行平行检验。

57、某建设工程项目在施工中发生了紧急性的安全事故,若短时间内无法与发包人代表和总监理工程师取得联系,则项目经理有权采取措施保证与工程有关的人身和财产安全,但应 ( )。

- A. 立即向建设主管部门报告
- B. 在 48 小时内向发包人代表提交书面报告
- C. 在 48 小时内向承包人的企业负责人提交书面报告
- D. 在 24 小时内向发包人代表进行口头报告

答案: B

解析: 项目经理按合同约定组织工程实施。在紧急情况下为确保施工安全和人员安全,在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时,项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全,但应在 48 小时内向发包人代表和总监理工程师提交书面报告。

58、根据应急预案体系的构成,针对深基坑开挖编制的应急预案属于 ( )。

- A. 专项应急预案
- B. 专项施工方案
- C. 现场处置预案
- D. 危大工程预案

答案: A

解析: 专项应急预案是针对具体的事故类别 (如基坑开挖、脚手架拆除等事故)、危险源和应急保障而制定的计划或方案,是综合应急预案的组成部分,应按照综合应急预案的程序和要求组织制定,并作为



综合应急预案的附件。

59、县级以上安全生产监督管理部门可给予本行政区域内施工企业警告，并处3万元以下罚款的情形是（）。

- A.未按规定编制应急预案
- B.未按规定组织应急预案演练
- C.未按规定进行应急预案备案
- D.未按规定公布应急预案

答案：C

解析：施工单位应急预案未按照本办法规定备案的，由县级以上安全生产监督管理部门给予警告，并处三万元以下罚款。

60、在项目质量成本的构成内容中，特殊质量保证措施费用属于（）。

- A.外部损失成本
- B.内部损失成本
- C.外部质量保证成本
- D.预防成本

答案：C

解析：外部质量保证成本是指依据合同要求向顾客提供所需要的客观证据所支付的费用，包括特殊的和附加的质量保证措施、程序、数据、检测试验和评定的费用。

61、关于建设工程施工招投标中评标说法，正确的是（）。

- A.投标书中单价与数量的乘积之和与总价不一致时，将作无效标处理
- B.投标书正本、副本不一致时，将作无效标处理
- C.初步评审是对投标书进行实行性审查，包括技术评审和商务评审
- D.评标委员会推荐的中标候选人应当限定在1-3人，并标明排列顺序

答案：D

解析：A错，应以单价乘以工程量为准。B错，投标书正本、副本不一致时，以正本为准。C错，详细评审包括技术评审和商务评审。

62、下列风险控制方法中，属于第一类危险源控制方法的是（）。

- A.消除或减少故障
- B.增加安全系数
- C.设置安全监控系统
- D.隔离危险物质

答案：D

解析：第一类危险源控制方法可以采取消除危险源、限制能量和隔离危险物质、个体防护、应急救援等方法。

63、施工现场文明施工管理的第一责任人是（）。

- A.建设单位负责人
- B.施工单位负责人
- C.项目专职安全员
- D.项目经理

答案：D

解析：应确立项目经理为现场文明施工的第一责任人，以各专业工程师、施工质量、安全、材料、保卫、后勤等现场项目经理部人员为成员的施工现场文明管理组织，共同负责本工程现场文明施工工作。

64、建设工程项目进度计划按编制深度可分为（）。

- A.指导性进度计划、控制性进度计划、实施性进度计划



- B.总进度计划、单项工程进度计划、单位工程进度计划
- C.里程碑表、横道图计划、网络计划
- D.年度进度计划、季度进度计划、月进度计划

答案：B

解析：由不同深度的计划构成的进度计划系统包括：（1）总进度规划（计划）；（2）项目子系统进度规划（计划）；（3）项目子系统内的单项工程进度计划等。

65、施工企业投标报价时，周转材料消耗量应按（）计算。

- A.一次性使用量
- B.摊销量
- C.每次的补给量
- D.损耗量

答案：B

解析：定额中周转材料消耗量指标，应当用一次使用量和摊销量两个指标表示。一次使用量是指周转材料在不重复使用时的一次使用量，供施工企业组织施工用。摊销量是指周转材料退出使用，应分摊到每一计量单位的结构构件的周转材料消耗量，供施工企业成本核算或投标报价使用。

66、对某建设工程项目进行成本偏差分析，若当月计划完成工作量是 100 m<sup>2</sup>，预算单价为 300 元/m<sup>2</sup>；当月实际完成工作量是 120 m<sup>2</sup>，实际单价为 320 元/m<sup>2</sup>，下列关于该项目当月成本偏差分析的说法，正确的是（）。

- A.费用偏差为-2400 元，成本超支
- B.费用偏差为 600 元，成本节约
- C.进度偏差为 6000 元，进度延误
- D.进度偏差为 2400 元，进度提前

答案：A

解析：费用偏差为-2400 元，成本超支，进度偏差为 6000，进度提前。

67、根据《标准施工招标文件》关于暂停施工的说法，正确的是（）。

- A.因发包人原因发生暂停施工的紧急情况时，承包人可以先暂停施工，并及时向监理人提出暂停施工的书面请求
- B.发包人原因造成暂停施工，承包人不负责暂停施工期间工程的安全保障
- C.施工过程中出现意外情况需要暂停施工的，所有责任由发包人承担
- D.由于发包人原因引起的暂停施工，承包人有权要求延长工期和(或)增加费用，但不得要求补偿利润

答案：A

解析：B 错，不管是谁的原因造成的暂停施工，承包人都要负责暂停施工期间工程的安全保障。C 错。施工过程中出现意外情况需要暂停施工的，谁的责任造成的由谁承担责任。D 错，由于发包人原因引起的暂停施工，承包人有权要求延长工期和(或)增加费用，以及要求补偿利润的增加。

68、政府对工程质量监督的行为从性质上属于（）。

- A.技术服务
- B.委托代理
- C.行政执法
- D.司法审查

答案：C

解析：政府质量监督的性质属于行政执法行为。

69、下列对工程项目施工质量的要求中，体现个性化要求的是（）。

- A.符合国家法律、法规的要求
- B.不仅要保证产品质量，还要保证施工活动质量



- C.符合工程勘察、设计文件的要求
- D.符合施工质量评定等级的要求

答案：C

解析：工程勘察、设计单位针对本工程的水文地质条件，根据建设单位的要求，从技术和经济结合的角度，为满足工程的使用功能和安全性、经济性、与环境的协调性等要求，以图纸、文件的形式对施工提出要求，是针对每个工程项目的个性化要求。这个要求可以归结为“按图施工”。

70、下列建设工程项目中，宜采用成本加酬金合同的是（）。

- A.时间特别紧迫的抢险、救灾工程项目
- B.采用的技术成熟，但工程量暂不确定的工程项目
- C.工程结构和技术简单的工程项目
- D.工程设计详细、工程任务和范围明确的工程项目

答案：A

解析：成本加酬金合同通常用于如下情况：（1）工程特别复杂，工程技术、结构方案不能预先确定，或者尽管可以确定工程技术和结构方案，但是不可能进行竞争性的招标活动并以总价合同或单价合同的形式确定承包商，如研究开发性质的工程项目；（2）时间特别紧迫，如抢险、救灾工程，来不及进行详细的计划和商谈。

**二、多项选择题(共 25 题，每题 2 分。每题的备选项中，有 2 个或 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，所选的每个选项得 0.5 分)**

71、施工组织总设计的编制程序中，先后顺序不能改变的有（）。

- A.先拟定施工方案，再编制施工总进度计划
- B.先编制施工总进度计划，在编制资源需求量计划
- C.先确定施工总体部署，再拟订施工方案
- D.先计算主要工种工程的工程量，再拟订施工方案
- E.先计算主要工种工程的工程量，再确定施工总体部署

答案：AB

解析：施工组织总设计的编制程序中有些顺序必须这样，不可逆转，如：（1）拟订施工方案后才可编制施工总进度计划（因为进度的安排取决于施工的方案）；（2）编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划（因为资源需求量计划要反映各种资源在时间上的需求）。

72、根据《建设工程安全生产管理条例》，应组织专家进行专项施工方案论证、审查的分部分项工程有（）。

- A.起重吊装工程
- B.拆除工程
- C.深基坑工程
- D.地下暗挖工程
- E.高大模版工程

答案：CDE

解析：应组织专家进行专项施工方案论证、审查的分部分项工程有：深基坑、地下暗挖、高大模板。

73、编制砌筑工程的人工定额时，应计入时间定额的有（）。

- A.领取工具和材料的时间
- B.闲聊和打电话的时间
- C.制备砂浆的时间
- D.修补前一天砌筑工作缺陷的时间
- E.结束工作时清理和返还工具的时间

答案：ACE



解析：时间定额，就是某种专业、某种技术等级的工人班组或个人，在合理的劳动组织和合理使用材料的条件下，完成单位合格产品所必需的工作时间，包括准备与结束时间、基本工作时间、辅助工作时间、不可避免的中断时间及工人必需的休息时间。BD 属于损失时间。

74、关于建设工程施工招标标前会议的说法，正确的有（）。

- A.标前会议是招标人按投标须知在规定的地点召开的会议
- B.招标人对问题的答复函件须注明问题来源
- C.招标人可以根据实际情况在标前会议上确定延长投标截止时间
- D.标前会议纪要与招标文件内容不一致时，应以招标文件为准
- E.标前会议结束后，招标人应将会议纪要用书面通知形式发给每个获得投标文件的投标意向者

答案：ACE

解析：B 错，招标人对问题的答复函件不需要注明问题来源；D 错，会议纪要和答复函件形成招标文件的补充文件，都是招标文件的有效组成部分，与招标文件具有同等法律效力。当补充文件与招标文件内容不一致时，应以补充文件为准。

75、下列施工成本管理的措施中，属于技术措施的有（）。

- A.确定合适的施工机械、设备使用方案
- B.落实各种变更签证
- C.在满足功能要求下，通过改变配合比降低材料消耗
- D.加强施工调度，避免物料积压
- E.确定合理的成本控制工作流程

答案：AC

解析：B 属于经济措施；DE 属于组织措施。

76、关于生产安全事故报告和调查处理“四不放过”原则的说法，正确的有（）。

- A.事故原因未查清不放过
- B.事故责任人员未受到处理不放过
- C.防范措施没有落实不放过
- D.职工群众未受到教育不放过
- E.事故未及时报告不放过

答案：ABCD

解析：“四不放过”原则：事故原因未查清不放过；事故责任人员未受到处理不放过；防范措施没有落实不放过；职工群众未受到教育不放过。

77、根据《建设工程施工合同(示范文本)》，承包人提交的竣工结算申请单应包括的内容有（）。

- A.所有已经支付的现场签证
- B.竣工结算合同价格
- C.发包人已支付承包人的款项
- D.应扣留的质量保证金
- E.发包人应支付承包人的合同价款

答案：BCDE

解析：除专用合同条款另有约定外，竣工结算申请单应包括以下内容：（1）竣工结算合同价格。（2）发包人已支付承包人的款项。（3）应扣留的质量保证金。已缴纳履约保证金的或提供其他工程质量担保方式的除外。（4）发包人应支付承包人的合同价款。

78、下列施工质量的影响因素中，属于质量管理环境因素的有（）。

- A.施工单位的质量管理制度
- B.各参建单位之间的协调程度
- C.管理者的质量意识



- D.运输设备的使用状况
- E.施工现场的道路条件

答案: AB

解析: C 属于人的因素; D 属于机械的因素; E 属于施工作业环境因素。

79、网络计划中工作的自由时差是指该工作 ( )。

- A.最迟完成时间与最早完成时间的差
- B.所有紧后工作最早开始时间的最小值与本工作最早完成时间的差值
- C.与所有紧后工作间波形线段水平长度和的最小值
- D.与所有紧后工作间间隔时间的最小值
- E.与其所有紧后工作自由时差与间隔时间和的最小值

答案: BD

解析: 自由时差等于紧后工作最早开始时间的最小值减去本工作的最早完成时间。自由时差等于与所有紧后工作间间隔时间的最小值。

80、下列施工归档文件的质量要求中, 正确的有 ( )。

- A.归档文件应为原件
- B.工程文件文字材料尺寸宜为 A4 幅面, 图纸采用国家标准图幅
- C.竣工图章尺寸为 60mm×80mm
- D.所有竣工图均应加盖竣工图章
- E.利用施工图改绘竣工图, 必须标明变更修改依据

答案: ABDE

解析: C 错, 竣工图章尺寸为 50mm×80mm。

81、施工企业法定代表人与项目经理协商制定项目管理目标责任书的依据有 ( )。

- A.项目合同文件
- B.组织经营方针
- C.项目实施条件
- D.组织管理制度
- E.项目管理实施规划

答案: ABCD

解析: 编制项目管理目标责任书应依据: (1) 项目合同文件; (2) 组织管理制度; (3) 项目管理规划大纲; (4) 组织经营方针和目标; (5) 项目特点和实施条件与环境。

82、根据《建设工程施工合同(示范文本)》, 采用变动总价合同时, 双方约定可对同价款进行调整的情形有 ( )。

- A.外汇汇率变化影响合同价款
- B.承包人承担的损失超过其承受能力
- C.工程造价管理部门公布的价格调整
- D.法律、行政法规和国家有关政策变化影响合同价款
- E.一周内非承包人原因停电造成的停工累计达到 7 小时

答案: CD

解析: 采用变动总价合同时, 根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2017-0201), 合同双方可约定, 在以下条件下可对合同价款进行调整: (1) 法律、行政法规和国家有关政策变化影响合同价款; (2) 工程造价管理部门公布的价格调整; (3) 一周内非承包人原因停水、停电、停气造成的停工累计超过 8 小时; (4) 双方约定的其他因素。

83、下列施工方进度控制的措施中, 属于组织措施的有 ( )。

- A.进行项目进度管理的职能分工



- B.评价项目进度管理的组织风险
- C.学习进度控制的管理理念
- D.优化计划系统的体系结构
- E.规范进度变更的管理流程

答案: AE

解析: BCD 属于管理措施。

84、建设行政主管部门对工程质量监督的内容有 ( )。

- A.审核工程建设标准的完整性
- B.抽查质量检测单位的工程质量行为
- C.抽查工程质量责任主体的工程质量行为
- D.参与工程质量事故的调查处理
- E.监督工程验收

答案: BCDE

解析: 工程质量监督管理包括下列内容: (1) 执行法律法规和工程建设强制性标准的情况; (2) 抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量; (3) 抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为; (4) 抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量; (5) 对工程竣工验收进行监督; (6) 组织或者参与工程质量事故的调查处理; (7) 定期对本地区工程质量状况进行统计分析; (8) 依法对违法违规行为实施处罚。

85、根据《质量管理体系基础和术语》质量管理应遵循的原则有 ( )。

- A.过程方法
- B.循证决策
- C.全员积极参加
- D.领导作用
- E.以内部实力为关注焦点

答案: ABCD

解析: 《质量管理体系基础和术语》GB/T19000-2016 提出了质量管理的七项原则, 内容如下: 1.以顾客为关注焦点 2.领导作用 3.全员积极参与 4.过程方法 5.改进 6.循证决策 7.关系管理

86、根据《标准施工招标文件》在合同履行中可以进行变更的有 ( )。

- A.改变合同工程的标高
- B.改变合同中某项工作的施工时间
- C.取消合同中某项工作, 转由发包人施工
- D.为完成工程需要追加的额外工作
- E.改变合同中某项工作的质量标准

答案: ABDE

解析: 根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款的规定, 除专用合同条款另有约定外, 在履行合同中发生以下情形之一, 应按照本条规定进行变更。(1) 取消合同中任何一项工作, 但被取消的工作不能转由发包人或其他人实施; (2) 改变合同中任何一项工作的质量或其他特性; (3) 改变合同工程的基线、标高、位置或尺寸; (4) 改变合同中任何一项工作的施工时间或改变已批准的施工工艺或顺序; (5) 为完成工程需要追加的额外工作。

87、根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》, 关于劳务分包人应承担义务的说法, 正确的是 ( )。

- A.负责组织施工管理的各项工作, 对工期和质量向发包人负责
- B.须服从工程承包人转发的发包人及工程师的指令
- C.自觉接受工程承包人及有关部门的管理, 监督和检查
- D.未经工程承包人授权或许可, 不得擅自与发包人建立工作联系



E.应按时提交有关技术经济资料,配合工程承包人办理竣工验收

答案:BCD

解析:A错,承包人对工期和质量向发包人负责;E错,劳务分包人不涉及技术资料。

88、下列与材料有关的费用中,应计入建筑安装工程材料费的有( )。

- A.运杂费
- B.运输损耗费
- C.检验试验费
- D.采购费
- E.工地保管费

答案:ABDE

解析:材料费包括:材料原价、运杂费、运输损耗费、采购及保管费(采购费、仓储费、工地保管费、仓储损耗)。C属于企业管理费。

89、根据工程质量事故造成损失的等级,属于重大事故的有( )。

- A.50人以上100人以下重伤
- B.3人以上10人以下死亡
- C.1亿元以上直接经济损失
- D.1000万元以上5000万元以下直接经济损失
- E.5000万元以上1亿元以下直接经济损失

答案:AE

解析:根据工程质量事故造成的人员伤亡或者直接经济损失,工程质量事故分为4个等级:(1)特别重大事故,是指造成30人以上死亡,或者100人以上重伤,或者1亿元以上直接经济损失的事故;(2)重大事故,是指造成10人以上30人以下死亡,或者50人以上100人以下重伤或者5000万元以上1亿元以下直接经济损失的事故;(3)较大事故,是指造成3人以上10人以下死亡,或者10人以上50人以下重伤,或者1000万元以上5000万元以下直接经济损失的事故;(4)一般事故,是指造成3人以下死亡,或者10人以下重伤,或者100万元以上1000万元以下直接经济损失的事故。

90、建设工程施工合同索赔成立的前提条件有( )。

- A.与合同对照,事件已经造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工程损失
- B.造成工程费用的增加,已经超出承包人所能承受的范围
- C.造成费用增加或工期损失的原因,按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- D.造成工期损失的时间,已经超出承包人所能承受的范围
- E.承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

答案:ACE

解析:索赔的成立,应该同时具备以下三个前提条件:(1)与合同对照,事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失;(2)造成费用增加或工期损失的原因,按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任;(3)承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上三个条件必须同时具备,缺一不可。

91、关于分部分项工程成本分析资料来源的说法,正确的有( )。

- A.实际成本来自实际工程量计划单价的乘积
- B.投标报价来自预算成本
- C.预算成本来自投标报价
- D.成本偏差来自预算成本与目标成本的差额
- E.目标成本来自施工预算

答案:CE

解析:分部分项工程成本分析资料来源:预算成本来自投标报价成本,目标成本来自施工预算,实际



成本来自施工任务单的实际工程量、实耗人工和限额领料单的实耗材料。

92、根据《工程网络计划技术规程》，网络计划中确定工作持续时间的方法有（）。

- A.经验估算法
- B.试验推算法
- C.写实记录法
- D.定额计算法
- E.三时估算法

答案：ADE

解析：工作时间估算的方法：1 类比估算（是指以从前类似工作的实际持续时间为基本依据，估算将来的计划工作的持续时间）；2 利用历史数据：（1）定额（一般采用单一时间估算法）；（2）项目档案；（3）商业化的时间估算数据库；（4）项目团队成员的知识；3 专家判断估算（一般采用三时估算法）；4 模拟法；5 群体决策技术；6 储备分析。超纲题，参见咨询工程师《工程项目组织与管理》第六章第二节工程项目工作资源估算与工作时间估算。

93、某工程网络计划工作逻辑关系如下表所示，则工作 A 的紧后工作有（）。

工作	A	B	C	D	E	G	H
紧前工作	-	A	A、B	A、C	C、D	A、E	E、G

- A.工作 B
- B.工作 C
- C.工作 D
- D.工作 E
- E.工作 G

答案：ABCE

解析：在双代号网络图中，通常将被研究的工作用 I—J 工作表示。紧排在本工作之前的工作称为紧前工作；紧排在本工作之后的工作称为紧后工作；与之平行进行的工作称为平行工作。

94、职业健康安全管理体系文件包括（）。

- A.管理手册
- B.程序文件
- C.管理方案
- D.作业文件
- E.初始状态评审文件

答案：ABD

解析：体系文件包括管理手册、程序文件、作业文件三个层次。

95、关于建设工程项目进度管理职能各环节工作的说法，正确的有（）。

- A.落实夜班施工条件并组织施工是决策环节的工作
- B.对进度计划值和实际值比较，发现进度推迟是提出问题环节的工作
- C.提出多个加快进度的方案并进行比较是筹划环节的工作
- D.检查增加夜班施工的决策能否被执行是检查环节的工作
- E.增加夜班施工执行的效果评价是执行环节的工作

答案：BCD

解析：以下以一个示例来解释管理职能的含义：（1）提出问题——通过进度计划值和实际值的比较，发现进度推迟了；（2）筹划——加快进度有多种可能的方案，如改一班工作制为两班工作制，增加夜班作业，增加施工设备或改变施工方法，针对这几个方案进行比较；（3）决策——从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案，如增加夜班作业；（4）执行——落实夜班施工的条件，组织夜班施工；（5）检查——检查增加夜班施工的决策有否被执行，如已执行，则检查执行的效果如何。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



## 2020年二级建造师《建设工程施工管理》考试真题

(10月31日、11月1日考试真题)

### 一、单项选择题(共70题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1. 建设工程项目决策期管理工作的主要任务是( )。

- A. 确定项目的定义
- B. 组建项目管理团队
- C. 实现项目的投资目标
- D. 实现项目的使用功能

答案：A

解析：项目决策期管理工作的主要任务是确定项目的定义，而项目实施期管理的主要任务是通过管理使项目的目标得以实现。

2. 在施工总承包管理模式中，与分包单位直接签订施工合同的单位一般是( )。

- A. 业主方
- B. 监理方
- C. 施工总承包方
- D. 施工总承包管理方

答案：A

解析：施工总承包管理模式的合同关系有两种可能，即业主与分包单位直接签订合同或者由施工总承包管理单位与分包单位签订合同。

3. 在工作流程图中，菱形框表示的是( )。

- A. 工作
- B. 工作执行者
- C. 逻辑关系
- D. 判别条件

答案：D

解析：工作流程图用矩形框表示工作，箭线表示工作之间的逻辑关系，菱形框表示判别条件，也可用两个矩形框分别表示工作和工作的执行者。

4. 某项目管理机构设立了合约部、工程部和物资部等部门，其中物资部下设采购组和保管组，合约部、工程部均可对采购组下达工作指令，则该组织结构模式是( )。

- A. 强矩阵组织结构
- B. 弱矩阵组织结构
- C. 职能组织结构
- D. 线性组织结构

答案：C

解析：在职能组织结构中，每一个职能部门可根据它的管理职能对其直接和非直接的下属工作部门下达工作指令。因此，每一个工作部门可能得到其直接和非直接的上级工作部门下达的工作指令，它就会有多个矛盾的指令源。

5. 编制施工组织总设计时，编制资源需求量计划的紧前工作是( )。

- A. 拟定施工方案
- B. 编制施工总进度计划
- C. 施工总平面图设计

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



## D. 编制施工准备工作计划

答案: B

解析: 施工组织总设计的编制通常采用如下程序:

- (1) 收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸, 进行项目特点和施工条件的调查研究。
- (2) 计算主要工种工程的工程量。
- (3) 确定施工的总体规划。
- (4) 拟订施工方案。
- (5) 编制施工总进度计划。
- (6) 编制资源需求量计划。
- (7) 编制施工准备工作计划。
- (8) 施工总平面图设计。
- (9) 计算主要技术经济指标。

6. 施工成本动态控制过程中, 在施工准备阶段, 相对于工程合同价而言, 施工成本实际值可以是()。

- A. 施工成本规划的成本值
- B. 投标价中的相应成本项
- C. 招标控制价中的相应成本项
- D. 投资估算中的建安工程费用

答案: A

解析: 相对于工程合同价而言, 施工成本规划的成本值是实际值。而相对于实际施工成本, 则施工成本规划的成本值是计划值等。

7. 下列项目目标动态控制工作中, 属于事前控制的是()。

- A. 确定目标计划值, 同时分析影响目标实现的因素
- B. 进行目标计划值和实际值对比分析
- C. 跟踪项目计划的实际进展情况
- D. 发现原有目标无法实现时, 及时调整项目目标

答案: A

解析: 为避免项目目标偏离的发生, 还应重视事前的主动控制, 即事前分析可能导致项目目标偏离的各种影响因素, 并针对这些影响因素采取有效的预防措施。

8. 关于建造师执业资格制度的说法, 正确的是( )。

- A. 取得建造师注册证书的人员即可担任项目经理
- B. 实施建造师执业资格制度后可取消项目经理岗位责任制
- C. 建造师是一个工作岗位的名称
- D. 取得建造师执业资格的人员表明其知识和能力符合建造师执业的要求

答案: D

解析: 在全面实施建造师执业资格制度后仍然要坚持落实项目经理岗位责任制。建造师是一种专业人士的名称, 而项目经理是一个工作岗位的名称, 应注意这两个概念的区别和关系。取得建造师执业资格的人员表示其知识和能力符合建造师执业的要求, 但其在企业中的工作岗位则由企业视工作需要和安排而定。

9. 下列工作内容中, 不属于 BIM 技术应用方面的是( )。

- A. 进行管线碰撞检查
- B. 进行定向设计
- C. 进行企业人力资源管理
- D. 进行可视化演示

答案: C



解析: BIM 是利用数字模型对项目进行设计、施工和运营的过程。

10. 根据成本管理的程序, 进行项目过程成本分析的紧后工作是 ( )。

- A. 编制项目成本计划
- B. 进行项目成本控制
- C. 编制项目成本报告
- D. 进行项目过程成本考核

答案: D

解析: 项目成本管理应遵循下列程序:

- (1) 掌握生产要素的价格信息;
- (2) 确定项目合同价;
- (3) 编制成本计划, 确定成本实施目标;
- (4) 进行成本控制;
- (5) 进行项目过程成本分析;
- (6) 进行项目过程成本考核;
- (7) 编制项目成本报告;
- (8) 项目成本管理资料归档。

11. 关于工程质量监督的说法, 正确的是 ( )。

- A. 施工单位在项目开工前向监督机构申请质量监督手续
- B. 建设行政主管部门对工程质量监督的性质属于行政执法行为
- C. 建设行政主管部门质量监督的范围包括永久性或临时性建筑工程
- D. 工程质量监督指的是主管部门对工程实体质量情况实施的监督

答案: B

解析: 选项 A 错误, 在工程项目开工前, 监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续。

选项 B 正确, 工程质量监督的性质属于行政执法行为。选项 C 错误, 不包含临时性建筑。选项 D 错误, 对五方单位工程质量行为实施监督。

12. 施工合同履行过程中, 发包人恶意拖欠工程款所造成的风险属于施工合同风险类型中的 ( )。

- A. 项目外界环境风险
- B. 管理风险
- C. 合同信用风险
- D. 合同工程风险

答案: C

解析: 合同信用风险是指主观故意原因导致的, 表现为合同双方的机会主义行为, 如业主拖欠工程款, 承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。

13. 下列施工进度控制措施中, 属于组织措施的是 ( )。

- A. 编制进度控制的工作流程
- B. 选择适合进度目标的合同结构
- C. 编制资金使用计划
- D. 编制和论证施工方案

答案: A

解析: 施工方进度控制的组织措施如下:

(1) 组织是目标能否实现的决定性因素, 因此, 为实现项目的进度目标, 应充分重视健全项目管理的组织体系。

(2) 在项目组织结构中应有专门的工作部门和符合进度控制岗位资格的专人负责进度控制工作。

(3) 进度控制的主要工作环节包括进度目标的分析和论证、编制进度计划、定期跟踪进度计划的执



行情况、采取纠偏措施以及调整进度计划。这些工作任务和相应的管理职能应在项目管理组织设计的任务分工表和管理职能分工表中标示并落实。

(4) 应编制施工进度控制的工作流程。

(5) 进度控制工作包含了大量的组织和协调工作，而会议是组织和协调的重要手段，应进行有关进度控制会议的组织设计。

14. 企业为施工生产提供履约担保所发生的费用应计入建筑安装工程费用中的 ( )。

- A. 企业管理费
- B. 规费
- C. 税金
- D. 财产保费

答案：A

解析：企业管理费是指建筑安装企业组织施工生产和经营管理所需的费用。其中包含财务费，财务费是指企业为施工生产筹集资金或提供预付款担保、履约担保、职工工资支付担保等所发生的各种费用。

15. 施工项目综合成本分析的基础是 ( )。

- A. 分部分项工程成本分析
- B. 月度成本分析
- C. 年度成本分析
- D. 单位工程成本分析

答案：A

解析：分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础。

16. 根据《标准施工招标文件》，与当地公安部门协商，在施工现场建立联防组织的主体是 ( )。

- A. 承包人
- B. 监理人
- C. 项目所在地街道
- D. 发包人

答案：D

解析：发包人应与当地公安部门协商，在现场建立治安管理机构或联防组织，统一管理施工场地的治安保卫事项，履行合同工程的治安保卫职责。

17. 根据《环境管理体系要求及使用指南》，下列环境因素中，属于外部存在的是 ( )。

- A. 组织的全体职工
- B. 影响人类生存的各种自然因素
- C. 组织的管理团队
- D. 静态组织结构

答案：B

解析：外部存在主要是指人类认识到的、直接或间接影响人类生存的各种自然因素及它（他）们之间的相互关系。

18. 根据《企业会计准则》，下列费用中，属于间接费用的是 ( )。

- A. 材料装卸保管费
- B. 周转材料摊销费
- C. 施工场地清理费
- D. 项目部的固定资产折旧费

答案：D

解析：间接费用是企业下属的施工单位或生产单位为组织和管理施工生产活动所发生的费用。

19. 企业质量管理体系文件应由 ( ) 等构成。



- A. 质量目标、质量手册、质量计划和质量记录
- B. 质量手册、程序文件、质量计划和质量记录
- C. 质量方针、质量手册、程序文件和质量记录
- D. 质量手册、质量计划、质量记录和质量评审

答案: B

解析: 质量管理体系的文件主要由质量手册、程序文件、质量计划和质量记录等构成。

20. 网络计划中, 某项工作的持续时间是 4 天, 最早第 2 天开始, 两项紧后工作分别最早在第 8 和第 12 天开始。该项工作的自由时差是 ( ) 天。

- A. 4
- B. 2
- C. 6
- D. 8

答案: B

解析: 本工作最早完成时间为  $4+2=6$ , 紧后工作最早开始时间的最小值为 8, 根据自由时差公式, 自由时差=紧后工作最早开始时间最小值-本工作最早完成时间= $8-6=2$ 。

21. 发承包双方在合同中约定直接成本实报实销, 发包方再额外支付一笔报酬, 若发生设计变更或增加新项目, 当直接费超过原估算成本的 10% 时, 固定的报酬也要增加。此合同属于成本加酬金合同中的 ( )。

- A. 成本加固定比例合同
- B. 成本加奖金合同
- C. 成本加固定费用合同
- D. 最大成本加费用合同

答案: C

解析: 成本加固定费用合同: 如果设计变更或增加新项目, 当直接费超过原估算成本的一定比例 (如 10%) 时, 固定的报酬也要增加。

22. 编制施工项目实施性成本计划的主要依据是 ( )。

- A. 项目投标报价
- B. 项目所在地造价信息
- C. 施工预算
- D. 施工图预算

答案: C

解析: 施工预算是编制实施性成本计划的主要依据, 是施工企业为了加强企业内部的经济核算。

23. 施工企业在安全生产许可证有效期内严格遵守有关安全生产的法律法规, 未发生死亡事故的, 安全生产许可证期满时, 经原安全生产许可证的颁发管理机关同意, 可不经审查延长有效期 ( ) 年。

- A. 1
- B. 2
- C. 5
- D. 3

答案: D

解析: 企业在安全生产许可证有效期内, 严格遵守有关安全生产的法律法规, 未发生死亡事故的, 安全生产许可证有效期届满时, 经原安全生产许可证的颁发管理机关同意, 不再审查, 安全生产许可证有效期延期 3 年。

24. 施工质量事故的处理工作包括: ①事故调查; ②事故处理; ③事故原因分析; ④制定事故处理方案。仅就上述工作而言, 正确的顺序是 ( )。

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



- A. ①-③-④-②
- B. ①-②-③-④
- C. ①-③-②-④
- D. ③-①-②-④

答案: A

解析: 施工质量事故处理的一般程序: 事故调查、事故的原因分析、制定事故处理的技术方案、事故处理、事故处理的鉴定验收、提交处理报告。

25. 某工程发生的质量事故导致 2 人死亡, 直接经济损失 4500 万元, 则质量事故等级是 ( )。

- A. 一般事故
- B. 重大事故
- C. 特别重大事故
- D. 较大事故

答案: D

解析: 事故一般分为以下等级:

(1) 特别重大事故, 是指造成 30 人以上死亡, 或者 100 人以上重伤 (包括急性工业中毒), 或者 1 亿元以上直接经济损失的事故。

(2) 重大事故, 是指造成 10 人以上 30 人以下死亡, 或者 50 人以上 100 人以下重伤, 或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。

(3) 较大事故, 是指造成 3 人以上 10 人以下死亡, 或者 10 人以上 50 人以下重伤, 或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故。

(4) 一般事故, 是指造成 3 人以下死亡, 或者 10 人以下重伤, 或者 1000 万元以下 100 万元以上直接经济损失的事故。

本等级划分所称的“以上”包括本数, 所称的“以下”不包括本数。

26. 根据《标准施工招标文件》承包人在施工中遇到不利物质条件时, 采取合理措施后继续施工, 承包人可以提出 ( ) 索赔。

- A. 费用和利润
- B. 费用和工期
- C. 风险费和利润
- D. 工期和风险费

答案: B

解析: 承包人在施工中遇到不利物质条件时, 采取合理措施后继续施工, 承包人可以提出工期和费用索赔。

27. 根据《建筑工程施工质量验收统一标准》, 对施工单位采取相应措施清除一般项目缺陷后的检验批验收, 应采取的做法是 ( )。

- A. 经原设计单位复核后予以验收
- B. 经检测单位鉴定后予以验收
- C. 按验收程序重新组织验收
- D. 按技术处理方案和协商文件进行验收

答案: C

解析: 第一种情况, 是指在检验批验收时, 其主控项目不能满足验收规范或一般项目超过偏差限值的子项数不符合检验规定的要求时, 应及时进行处理。其中, 严重的缺陷应推倒重来。一般的缺陷通过返修或更换器具、设备予以处理, 应允许在施工单位采取相应的措施消除缺陷后重新验收。重新验收结果如能够符合相应的专业工程质量验收规范要求, 则应认为该检验批合格。

28. 项目监理规划编制完成后, 其审核批准者为 ( )。

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



- A. 监理单位技术负责人
- B. 业主方驻工地代表
- C. 总监理工程师
- D. 政府质量监督人员

答案: A

解析: 项目监理规划由总监理工程师组织专业监理工程师参加编制, 总监理工程师签字后由工程监理单位技术负责人审批。

29. 某地铁工程项目, 发包人将 14 座车站的土建工程分别发包给 14 个土建施工单位, 对应的机电安装工程分别发包给 14 个机电安装单位, 该发承包模式属于 ( )。

- A. 施工总承包
- B. 施工平行发承包
- C. 施工总承包管理
- D. 项目总承包

答案: B

解析: 施工平行发承包, 又称为分别发承包, 是指发包方根据建设工程项目的特点、项目进展情况和控制目标的要求等因素, 将建设工程项目按照一定的原则分解, 将其施工任务分别发包给不同的施工单位, 各个施工单位分别与发包方签订施工承包合同。

30. 施工企业职业健康安全管理体系的运行中, 管理评审应由 ( ) 承担。

- A. 施工企业的最高管理者
- B. 项目经理
- C. 项目技术负责人
- D. 施工企业安全负责人

答案: A

解析: 管理评审是指最高管理者应按计划的时间间隔对组织的环境管理体系进行评审。

31. 项目监理机构在施工阶段进度控制的主要工作是 ( )。

- A. 合同执行情况的分析和跟踪管理
- B. 定期与施工单位核对签证台账
- C. 监督施工单位严格按照合同规定的工期组织施工
- D. 审查单位工程施工组织设计

答案: C

解析: 施工阶段的进度控制:

(1) 监督施工单位严格按照施工合同规定的工期组织施工。

(2) 审查施工单位提交的施工进度计划, 核查施工单位对施工进度计划的调整。

(3) 建立工程进度台账, 核对工程形象进度, 按月、季和年度向业主报告工程执行情况、工程进度以及存在的问题。

32. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》, 发包人累计扣留的质量保证金不得超过工程价款结算总额的 ( )。

- A. 2%
- B. 5%
- C. 10%
- D. 3%

答案: D

解析: 发包人累计扣留的质量保证金不得超过工程价款结算总额的 3%。

33. 项目总进度目标论证的主要工作有: ①确定项目的工作编码; ②编制总进度计划; ③编制各层进



度计划；④进行进度计划系统的结构分析。这些工作的正确顺序是（ ）。

- A. ④-①-③-②
- B. ①-④-③-②
- C. ②-④-③-①
- D. ③-②-①-④

答案：A

解析：建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1) 调查研究和收集资料；
- (2) 进行项目结构分析；
- (3) 进行进度计划系统的结构分析；
- (4) 确定项目的工作编码；
- (5) 编制各层（各级）进度计划；
- (6) 协调各层进度计划的关系和编制总进度计划；
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

34. 根据《建设工程工程量清单计价规范》，关于投标人投标报价的说法，正确的是（ ）。

- A. 投标人可以进行适当的总价优惠
- B. 投标人的总价优惠不需要反映在综合单价中
- C. 规费和税金不得作为竞争性费用
- D. 不同承发包模式对于投标报价高低没有直接影响

答案：C

解析：安全文明施工费、规费和税金不得作为竞争性费用。

35. 根据《标准施工招标文件》，关于变更权的说法，正确的是（ ）。

- A. 没有监理人的变更指示，承包人不得擅自变更
- B. 设计人可根据项目实际情况自行向承包人作出变更指示
- C. 监理人可根据实际情况按合同约定自行向承包人作出变更指示
- D. 总承包人可根据项目实际情况按合同约定自行向承包人作出变更指示

答案：A

解析：在履行合同过程中，经发包人同意，监理人可按合同约定的变更程序向承包人作出变更指示，承包人应遵照执行。没有监理人的变更指示，承包人不得擅自变更。

36. 施工合同履行过程中发生如下事件，承包人可以据此提出施工索赔的是（ ）。

- A. 工程实际进展与合同预计的情况不符的所有事件
- B. 实际情况与承包人预测情况不一致最终引起工期和费用变化的事件
- C. 实际情况与合同约定不符且最终引起工期和费用变化的事件
- D. 仅限于发包人原因引起承包人工期和费用变化的事件

答案：C

解析：索赔事件，又称为干扰事件，是指那些使实际情况与合同规定不符合，最终引起工期和费用变化的各类事件。

37. 下列影响施工质量的环境因素中，属于管理环境因素的是（ ）。

- A. 施工现场平面布置和空间环境
- B. 施工现场道路交通状况
- C. 施工现场安全防护设施
- D. 施工参建单位之间的协调

答案：D

解析：施工质量管理环境因素：主要指施工单位质量管理体系、质量管理制度和各参建施工单位之间的协调等因素。根据承发包的合同结构，理顺管理关系，建立统一的现场施工组织系统和质量管理的综合运行机制，确保工程项目质量保证体系处于良好的状态，创造良好的质量管理环境和氛围，是施工顺利进行、提高施工质量的保证。

38. 混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的（ ）。

- A. 50%
- B. 65%
- C. 75%
- D. 90%

答案：C

解析：混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的 75%。

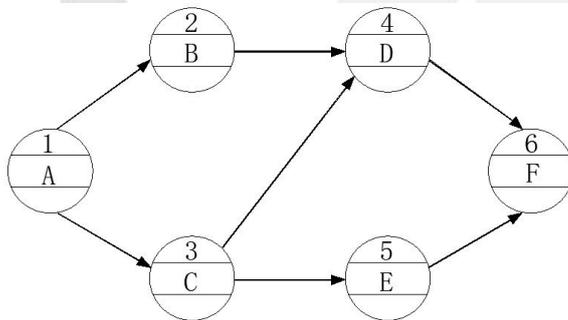
39. 某已标价工程量清单中钢筋混凝土工程的工程量是  $1000\text{m}^3$ ，综合单价是  $600\text{元}/\text{m}^3$ ，该分部工程招标控制价为 70 万元。实际施工完成合格工程量为  $1500\text{m}^3$ 。则固定单价合同下钢筋混凝土工程价款为（ ）万元。

- A. 60.0
- B. 90.0
- C. 65.0
- D. 70.0

答案：B

解析：固定单价合同条件下，无论发生哪些影响价格的因素都不对单价进行调整，所以说实际价格为  $600 \times 1500 = 90$  万元。

40. 某单代号网络图如下图，关于各项工作间逻辑关系的说法，正确的是（ ）。



- A. E 的紧前工作只有 C
- B. A 完成后进行 B、D
- C. B 的紧后工作是 D、E
- D. C 的紧后工作只有 E

答案：A

解析：选项 B 错误，A 完成后进行 B、C；选项 C 错误，B 的紧后工作只有 D；选项 D 错误，C 的紧后工作有 D 和 E。

41. 下列施工进度控制工作中，属于施工进度计划检查的内容是（ ）。

- A. 增加施工班组人数
- B. 工程量的完成情况
- C. 根据业主指令改变工程量
- D. 根据现场条件改进施工工艺

答案：B

解析：施工进度计划检查的内容包括：



- ①检查工程量的完成情况;
- ②检查工作时间的执行情况;
- ③检查资源使用及进度保证的情况;
- ④前一次进度计划检查提出问题的整改情况。

42. 根据《标准施工招标文件》，缺陷责任期最长不超过（ ）年。

- A. 2
- B. 1
- C. 3
- D. 4

答案：A

解析：缺陷责任期最长不超过 2 年。

43. 采用定额组价的方法确定工程量清单综合单价时，第一步工作是（ ）。

- A. 测算人、料、机消耗量
- B. 计算定额子目工程量
- C. 确定人、料、机单价
- D. 确定组合定额子目

答案：D

解析：综合单价的计算可以概括为以下步骤：

- (1) 确定组合定额子目。
- (2) 计算定额子目工程量。
- (3) 测算人、料、机消耗量。
- (4) 确定人、料、机单价。
- (5) 计算清单项目的人、料、机费。
- (6) 计算清单项目的管理费和利润。
- (7) 计算清单项目的综合单价。

44. 下列建筑工程施工质量要求中，能够体现个性化的是（ ）。

- A. 国家法律、法规的要求
- B. 质量管理体系标准的要求
- C. 施工质量验收标准的要求
- D. 符合工程勘察、设计文件的要求

答案：D

解析：符合工程勘察、设计文件的要求是要符合勘察、设计对施工提出的要求。工程勘察、设计单位针对本工程的水文地质条件，根据建设单位的要求，从技术和经济结合的角度，为满足工程的使用功能和安全性、经济性、与环境的协调性等要求，以图纸、文件的形式对施工提出要求，是针对每个工程项目的个性化要求。

45. 施工定额的研究对象是（ ）。

- A. 工序
- B. 分项工程
- C. 分部工程
- D. 单位工程

答案：A

解析：施工定额是以同一性质的施工过程-工序，作为研究对象。

46. 根据《建设工程施工合同<示范文本>》，关于安全文明施工费的说法，正确的是（ ）。

- A. 承包人对安全文明施工费应专款专用，合并列项在财务账目中备查



- B. 若基准日期后合同所适用的法律发生变化, 增加的安全文明施工费由发包人承担
- C. 承包人经发包人同意采取合同以外的安全措施所产生费用由承包人承担
- D. 发包人应在开工后 42 天内预付安全文明施工费总额的 50%

答案: B

解析: 安全文明施工费由发包人承担, 发包人不得以任何形式扣减该部分费用。因基准日期后合同所适用的法律或政府有关规定发生变化, 增加的安全文明施工费由发包人承担。承包人经发包人同意采取合同约定以外的安全措施所产生的费用, 由发包人承担。未经发包人同意的, 如果该措施避免了发包人的损失, 则发包人在避免损失的额度内承担该措施费。如果该措施避免了承包人的损失, 由承包人承担该措施费。除专用合同条款另有约定外, 发包人应在开工后 28 天内预付安全文明施工费总额的 50%, 其余部分与进度款同期支付。

47. 项目风险管理中, 风险等级是根据 ( ) 评估确定的。

- A. 风险因素发生的概率和风险管理能力
- B. 风险损失量和承受风险损失的能力
- C. 风险管理能力和风险损失量 (或效益水平)
- D. 风险因素发生的概率和风险损失量 (或效益水平)

答案: D

解析: 风险事件的风险等级由风险发生概率等级和风险损失等级间的关系矩阵确定。

48. 某工程项目施工合同约定竣工日期为 2020 年 6 月 30 日, 在施工中因持续下雨导致甲供材料未能及时到货, 使工程延误至 2020 年 7 月 30 日竣工。由于 2020 年 7 月 1 日起当地计价政策调整, 导致承包人额外支付了 30 万元工人工资。关于增加的 30 万元责任承担的说法, 正确的是 ( )。

- A. 持续下雨属于不可抗力, 造成工期延误, 增加的 30 万元由承包人承担
- B. 发包人原因导致的工期延误, 因此政策变化增加的 30 万元由发包人承担
- C. 增加的 30 万元因政策变化造成, 属于承包人的责任, 由承包人承担
- D. 工期延误是承包人原因, 增加的 30 万元是政策变化造成, 由双方共同承担

答案: B

解析: 持续下雨不能认定为不可抗力, 主要原因还是甲供材没到货, 是发包人的责任, 责任由发包人承担。

49. 下列施工现场文明施工措施中, 属于组织措施的是 ( )。

- A. 现场按规定设置标志牌
- B. 结构外脚手架设置安全网
- C. 建立各级文明施工岗位责任制
- D. 工地设置符合规定的围挡

答案: C

解析: 文明施工的组织措施:

(1) 建立文明施工的管理组织。

(2) 健全文明施工的管理制度。包括建立各级文明施工岗位责任制, 将文明施工工作考核列入经济责任制, 建立定期的检查制度, 实行自检、互检、交接检制度, 建立奖惩制度, 开展文明施工立功竞赛, 加强文明施工教育培训等。

50. 施工招标过程中, 若招标人在招标文件发布后, 发现有问题需要进一步澄清和修改, 正确的做法是 ( )。

- A. 所有澄清文件必须以书面形式进行
- B. 在招标文件要求的提交投标文件截止时间至少 10 天前发出通知
- C. 可以用间接方式通知所有招标文件收受人
- D. 所有澄清和修改文件必须公示



答案：A

解析：如果招标人在招标文件已经发布之后，发现问题需要进一步的澄清或修改，必须依据以下原则进行：

(1) 时限：招标人对已发出的招标文件进行必要的澄清或者修改，应当在招标文件要求提交投标文件截止时间至少 15 日前发出。

(2) 形式：所有澄清文件必须以书面形式进行。

(3) 全面：所有澄清文件必须直接通知所有招标文件收受人。

由于修正与澄清文件是对于原招标文件的进一步的补充或说明，因此该澄清或者修改的内容应为招标文件的有效组成部分。

51. 下列施工现场质量检查项目中，适宜采用试验法的是( )。

- A. 混凝土坍落度的检测
- B. 砌体的垂直度检查
- C. 钢筋的力学性能检验
- D. 沥青拌合料的温度检测

答案：C

解析：试验法：是指通过必要的试验手段对质量进行判断的检查方法。主要包括：

①理化试验。工程中常用的理化试验包括物理力学性能方面的检验和化学成分及其含量的测定等两个方面。

②无损检测。

52. 根据《建设工程施工劳务分包公司(示范文本)》，下列合同规定的相关义务，属于劳务分包人义务的是( )。

- A. 组建项目管理班子
- B. 负责编制施工组织设计
- C. 投入人力和物力，科学安排作业计划
- D. 负责工程测量定位和沉降观测

答案：C

解析：选项 ABD 均是承包人的相应义务。

53. 下列施工成本管理措施中，属于经济措施的是( )。

- A. 做好施工采购计划
- B. 选用合适的合同结构
- C. 确定施工任务单管理流程
- D. 分解成本管理目标

答案：D

解析：经济措施是最易被人们所接受和采用的措施。管理人员应编制资金使用计划，确定、分解成本管理目标。对成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策。

54. 编制实施性施工进度计划的主要作用是( )。

- A. 论证施工总进度目标
- B. 确定里程碑事件的进度目标
- C. 确定施工作业的具体安排
- D. 分解施工总进度目标

答案：C

解析：实施性施工进度计划的主要作用如下：

(1) 确定施工作业的具体安排；

(2) 确定(或据此可计算)一个月度或旬的人工需求(工种和相应的数量)；

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



(3) 确定(或据此可计算)一个月度或旬的施工机械的需求(机械名称和数量);

(4) 确定(或据此可计算)一个月度或旬的建筑材料(包括成品、半成品和辅助材料等)的需求(建筑材料的名称和数量);

(5) 确定(或据此可计算)一个月度或旬的资金的需求等。

55. 施工生产安全事故应急预案体系由( )构成。

- A. 综合应急预案, 单项应急预案, 重点应急预案
- B. 企业应急预案, 项目应急预案, 人员应急预案
- C. 企业应急预案, 职能部门应急预案, 项目应急预案
- D. 综合应急预案, 专项应急预案, 现场处置方案

答案: D

解析: 施工生产安全事故应急预案体系由综合应急预案, 专项应急预案, 现场处置方案构成。

56. 根据《建设工程项目管理规范》, 项目管理目标责任书应在项目实施之前, 由企业的( )与项目经理协商制定。

- A. 法定代表人
- B. 董事会
- C. 技术负责人
- D. 股东大会

答案: A

解析: 项目管理目标责任书应在项目实施之前, 由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

57. 项目施工成本的过程控制程序主要包括( )。

- A. 管理控制程序和评审控制程序
- B. 管理人员激励程序和指标控制程序
- C. 管理行为控制程序和目标考核程序
- D. 管理行为控制程序和指标控制程序

答案: D

解析: 成本的过程控制中, 有两类控制程序, 一是管理行为控制程序, 二是指标控制程序。

58. 下列进度控制工作中, 属于业主方任务的是( )。

- A. 编制施工图设计进度计划
- B. 调整初步设计小组的人员
- C. 控制设计准备阶段的工作进度
- D. 确定设计总说明的编制时间

答案: C

解析: 业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度, 包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度以及项目动用前准备阶段的工作进度。

59. 编制人工定额时, 对于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程, 常用的定额制定方法是( )。

- A. 统计分析法
- B. 比较类推法
- C. 技术测定法
- D. 经验估计法

答案: B

解析: 对于同类型产品规格多、工序重复、工作量小的施工过程, 常用比较类推法。

60. 对于施工现场易塌方的基坑部位, 既设防护栏杆和警示牌, 又设置照明和夜间警示灯, 此措施体现了安全隐患处理中的( )原则。



- A. 单项隐患综合处理
- B. 预防与减灾并重处理
- C. 直接隐患与间接隐患并治
- D. 冗余安全度处理

答案: D

解析: 为确保安全, 在处理安全隐患时应考虑设置多道防线, 即使有一两道防线无效, 还有冗余的防线可以控制事故隐患。例如: 道路上有一个坑, 既要设防护栏及警示牌, 又要设照明及夜间警示红灯。

61. 施工单位应根据本企业事故预防重点, 对综合应急预案每年至少演练 ( ) 次。

- A. 1
- B. 2
- C. 3
- D. 4

答案: A

解析: 每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练, 每半年至少组织一次现场处置方案演练。

62. 施工承包人向发包人索赔的第一步工作是 ( )

- A. 向发包人递交索赔报告
- B. 将索赔报告报监理工程师审查
- C. 向监理人递交索赔意向通知书
- D. 分析确定索赔额

答案: C

解析: 在工程实施过程中发生索赔事件以后, 或者承包人发现索赔机会, 首先要提出索赔意向, 即在合同规定时间内将索赔意向用书面形式及时通知发包人或者工程师 (监理人), 向对方表明索赔愿望、要求或者声明保留索赔权利, 这是索赔工作程序的第一步。

63. 网络计划中, 某项工作的最早开始时间是第 4 天, 持续 2 天, 两项紧后工作的最迟开始时间是第 9 天和第 11 天, 该项工作的最迟开始时间是第 ( ) 天。

- A. 6
- B. 8
- C. 9
- D. 7

答案: D

解析: 紧后工作最早开始时间的最早值是本工作的最迟完成时间, 最迟完成时间为 9, 工作持续时间是 2 天, 所以最迟开始时间是  $9-2=7$ 。

64. 下列施工质量控制工作中, 属于“PDCA”处理环节的是 ( )。

- A. 确定项目施工应达到的质量标准
- B. 按质量计划开展施工技术活动
- C. 纠正计划执行中的质量偏差
- D. 检查施工质量是否达到标准

答案: C

解析: 处理是在检查的基础上, 把成功的经验加以肯定, 形成标准, 以利于在今后的工作中以此作为处理的依据, 巩固成果。同时采取措施, 纠正计划执行中的偏差, 克服缺点, 改正错误, 对于暂时未能解决的问题, 可记录在案, 留到下一次循环加以解决。

65. 下列施工现场的环境保护措施中, 正确的是 ( )。

- A. 在施工现场围挡内焚烧沥青



- B. 将有害废弃物作深层土方回填
- C. 使用密封的圆筒处理高空废弃物
- D. 将泥浆水直接有组织排入城市排水设施

答案: C

解析: 选项 A 错误, 施工现场严禁焚烧各类废弃物; 选项 B 错误, 禁止将有毒有害废弃物作土方回填; 选项 D 错误, 施工现场搅拌站的污水、水磨石的污水等须经排水沟排放和沉淀池沉淀后再排入城市污水管道或河流, 污水未经处理不得直接排入城市污水管道或河流。

66. 关于网络计划线路的说法, 正确的是 ( )。

- A. 线路段是由多个箭线组成的通路
- B. 线路可依次用该线路上的节点代号来表示
- C. 线路中箭线的长度之和就是该线路的长度
- D. 关键线路只有一条, 非关键线路可以有几条

答案: B

解析: 网络图中从起始节点开始, 沿箭头方向顺序通过一系列箭线与节点, 最后达到终点节点的通路称为线路。在一个网络图中可能有很多条线路, 线路中各项工作持续时间之和就是该线路的长度, 即线路所需要的时间。一般网络图有多条线路, 可依次用该线路上的节点代号来记述。

67. 下列施工现场危险源中, 属于第一类危险源的是 ( )。

- A. 工人焊接操作不规范
- B. 现场存放大量油漆
- C. 油漆存放没有相应的防护设施
- D. 焊接设备缺乏维护保养

答案: B

解析: 能量和危险物质的存在是危害产生的根本原因, 通常把可能发生意外释放的能量 (能源或能量载体) 或危险物质称作第一类危险源。

68. 政府质量监督机构参加工程竣工验收会议的目的是 ( )。

- A. 签发工程竣工验收意见
- B. 对工程实体质量进行检查验收
- C. 检查核实有关工程质量的文件和资料
- D. 对验收的组织形式、程序等进行监督

答案: D

解析: 在竣工阶段, 监督机构主要是按规定对工程竣工验收工作进行监督。竣工验收时, 参加竣工验收的会议, 对验收的组织形式、程序等进行监督。

69. 企业质量管理体系的认证应由 ( ) 进行。

- A. 企业最高管理者
- B. 政府相关主管部门
- C. 公正的第三方认证机构
- D. 企业所属的行业协会

答案: C

解析: 质量管理体系由公正的第三方认证机构, 依据质量管理体系的要求标准, 审核企业质量管理体系要求的符合性和实施的有效性, 进行独立、客观、科学、公正的评价, 得出结论。认证应按申请、审核、审批与注册发证等程序进行。

70. 现行税法规定, 建筑安装工程费用的增值税是指应计入建筑安装工程造价内的 ( )。

- A. 项目应纳税所得额
- B. 增值税可抵扣进项税额



C. 增值税销项税额

D. 增值税进项税

答案: C

解析: 建筑安装工程费用的增值税是指国家税法规定应计入建筑安装工程造价内的增值税销项税额。

**二、多项选择题(共 25 题, 每题 2 分。每题的备选项中, 有 2 个或者 2 个以上符合题意, 至少有一个错项。错选, 本题不得分; 少选, 所选的每个选项得 0.5 分)**

71. 施工总承包管理模式与施工总承包模式相同的方面有 ( )。

A. 工作开展程序

B. 合同关系

C. 总包单位承担的责任和义务

D. 对分包单位的管理和服务

E. 合同计价方式

答案: CD

解析: 施工总承包管理模式与施工总承包模式有很多的不同, 但两者也存在一些相同的方面, 比如总包单位承担的责任和义务, 以及对分包单位的管理和服务。两者都要承担相同的管理责任, 对施工管理目标负责, 负责对现场施工的总体管理和协调, 负责向分包人提供相应的服务。

72. 根据《建设工程文件归档规范》, 建设工程文件应包括 ( )。

A. 工程准备阶段文件

B. 监理文件

C. 施工文件

D. 竣工图和竣工验收文件

E. 前期投资策划文件

答案: ABCD

解析: 建设工程文件指的是: “在工程建设过程中形成的各种形式的信息记录, 包括工程准备阶段文件、监理文件、施工文件、竣工图和竣工验收文件, 也可简称为工程文件”。

73. 根据《标准施工招标文件》, 关于工期调整的说法, 正确的有 ( )。

A. 监理人认为承包人的施工进度不能满足合同工期要求, 承包人应采取措施, 增加费用由发包人承担

B. 出现合同条款规定的异常恶劣气候导致工期延误, 承包人有权要求发包人延长工期

C. 承包人提前竣工建议被采纳的, 由承包人自行采取加快工程进度的措施, 发包人承担相应费用

D. 发包人要求承包人提前竣工的, 应承担由此增加的费用, 并根据合同条款约定支付奖金

E. 在合同履行过程中, 发包人改变某项工作的质量特性, 承包人有权要求延长工期

答案: BDE

解析: 选项 A 错误, 监理人认为承包人施工进度不能满足合同工期要求的, 承包人应采取措施加快进度, 并承担加快进度所增加的费用。选项 C 错误, 发包人要求承包人提前竣工, 或承包人提出提前竣工的建议能够给发包人带来效益的, 应由监理人与承包人共同协商采取加快工程进度的措施和修订合同进度计划。发包人应承担承包人由此增加的费用, 并向承包人支付专用合同条款约定的相应奖金。

74. 采用变动总价合同时, 对于建设周期两年以上的工程项目, 需考虑引起价格变化的因素有 ( )。

A. 承包人用工制度的变化

B. 劳务工资以及材料费用的上涨

C. 燃料费及电力价格的变化

D. 外汇汇率的波动

E. 法规变化引起的工程费用上涨

答案: BCDE

解析: 对建设周期一年半以上的工程项目, 则应考虑下列因素引起的价格变化问题:

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



- (1) 劳务工资以及材料费用的上涨。
- (2) 其他影响工程造价的因素，如运输费、燃料费、电力等价格的变化。
- (3) 外汇汇率的不稳定。
- (4) 国家或者省、市立法的改变引起的工程费用的上涨。

75. 对施工特种作业人员安全教育的管理要求有（ ）。

- A. 特种作业操作证每 5 年复审一次
- B. 培训和考核的重点是安全技术基础知识
- C. 上岗作业前必须进行专门的安全技术培训
- D. 培训考核合格取得操作证后才可独立作业
- E. 特种作业操作证的复审时间可有条件延长至 6 年一次

答案：CDE

解析：由于特种作业较一般作业的危险性更大，所以，特种作业人员必须经过安全培训和严格考核。

对特种作业人员的安全教育应注意以下三点：

(1) 特种作业人员上岗作业前，必须进行专门的安全技术和操作技能的培训教育，这种培训教育要实行理论教学与操作技术训练相结合的原则，重点放在提高其安全操作技术和预防事故的实际能力上。

(2) 培训后，经考核合格方可取得操作证，并准许独立作业。

(3) 取得操作证的特种作业人员，必须定期进行复审。特种作业操作证每 3 年复审 1 次。特种作业人员在特种作业操作证有效期内，连续从事本工种 10 年以上，严格遵守有关安全生产法律法规的，经原考核发证机关或者从业所在地考核发证机关同意，特种作业操作证的复审时间可以延长至每 6 年 1 次。

76. 根据《建设工程施工合同（示范文本）》，关于施工企业项目经理的说法，正确的有（ ）。

- A. 承包人需要更换项目经理的，应提前 14 天书面通知发包人和监理人，并征得发包人书面同意
- B. 承包人应在接到发包人更换项目经理的书面通知后 14 天内向发包人提出书面改进报告
- C. 发包人收到承包人改进报告后仍要求更换项目经理的，承包人应在接到第二次更换通知的 28 天内进行更换

D. 紧急情况下为确保施工安全，项目经理在采取必要措施后，应在 48 小时内向专业监理工程师提交书面报告

E. 项目经理因特殊情况授权给下属人员时，应提前 14 天将授权人员的相关信息通知监理人

答案：ABC

解析：选项 D 错误，在紧急情况下为确保施工安全和人员安全，在无法与发包人代表和总监理工程师及时取得联系时，项目经理有权采取必要的措施保证与工程有关的人身、财产和工程的安全，但应在 48 小时内向发包人代表和总监理工程师

提交书面报告。选项 E 错误，项目经理因特殊情况授权其下属人员履行其某项工作职责的，该下属人员应具备履行相应职责的能力，并应提前 7 天将上述人员的姓名和授权范围书面通知监理人，并征得发包人书面同意。

77. 根据《建筑施工组织设计规范》，施工组织设计按编制对象可分为（ ）。

- A. 生产用施工组织设计
- B. 施工组织总设计
- C. 单位工程施工组织设计
- D. 分部工程施工组织设计
- E. 投标用施工组织设计

答案：BCD

解析：根据施工组织设计编制的广度、深度和作用的不同，可分为：施工组织总设计；单位工程施工组织设计；分部（分项）工程施工组织设计。

78. 施工方根据项目特点和施工进度控制的需要，编制的施工进度计划有（ ）。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- A. 主体结构施工进度计划
- B. 安装工程施工进度计划
- C. 建设项目总进度纲要
- D. 资源需求计划
- E. 旬施工作业计划

答案: ABE

解析: 在进度计划编制方面, 施工方应视项目的特点和施工进度控制的需要, 编制深度不同的控制性和直接指导项目施工的进度计划, 以及按不同计划周期编制的计划, 如年度、季度、月度和旬计划等。

79. 项目实施阶段的总进度包括 ( ) 工作进度。

- A. 设计
- B. 招标
- C. 可行性研究
- D. 工程物资采购
- E. 工程施工

答案: ABDE

解析: 在项目的实施阶段, 项目总进度不仅只是施工进度, 它包括:

- (1) 设计前准备阶段的工作进度;
- (2) 设计工作进度;
- (3) 招标工作进度;
- (4) 施工前准备工作进度;
- (5) 工程施工和设备安装工作进度;
- (6) 工程物资采购工作进度;
- (7) 项目动用前的准备工作进度等。

80. 关于施工质量控制责任的说法, 正确的有 ( )。

- A. 项目经理可以不参加地基基础、主体结构等分部工程的验收
- B. 项目经理负责组织编制、论证和实施危险性较大分部分项工程专项施工方案
- C. 质量终身责任是指参与工程建设的项目负责人在工程施工期限内对工程质量承担相应责任
- D. 项目经理必须组织对进入现场的建筑材料、构配件、设备、预拌混凝土等进行检验
- E. 发生工程质量事故, 县级以上地方人民政府住房和城乡建设主管部门应追究项目负责人的质量终身责任

答案: BDE

解析: 选项 A 错误, 项目经理必须组织做好隐蔽工程的验收工作, 参加地基基础、主体结构等分部工程的验收, 参加单位工程和工程竣工验收。必须在验收文件上签字, 不得签署虚假文件。选项 C 错误, 在工程设计使用年限内对工程质量承担相应责任。

81. 在施工过程中, 引起工程变更的原因有 ( )。

- A. 发包人修改项目计划
- B. 总承包人改变施工方案
- C. 设计错误导致图纸修改
- D. 工程环境变化
- E. 政府部门提出新的环保要求

答案: ACDE

解析: 工程变更一般主要有以下几个方面的原因:

(1) 业主新的变更指令, 对建筑的新要求。如业主有新的意图, 业主修改项目计划、削减项目预算等。

(2) 由于设计人员、监理方人员、承包商事先没有很好地理解业主的意图, 或设计的错误, 导致图纸修改。

(3) 工程环境的变化, 预定的工程条件不准确, 要求实施方案或实施计划变更。

(4) 由于产生新技术和知识, 有必要改变原设计、原实施方案或实施计划, 或由于业主指令及业主责任的原因造成承包商施工方案的变化。

(5) 政府部门对工程新的要求, 如国家计划变化、环境保护要求、城市规划变动等。

(6) 由于合同实施出现问题, 必须调整合同目标或修改合同条款。

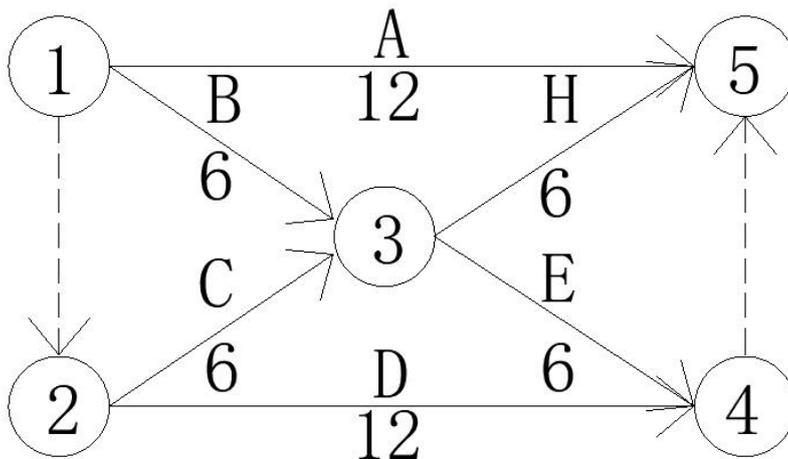
82. 编制控制性施工进度计划的目的有 ( )。

- A. 对施工进度目标进行再论证
- B. 确定施工的总体规划
- C. 对进度目标进行分解
- D. 确定控制节点的进度目标
- E. 确定施工机械的需求

答案: ABCD

解析: 控制性施工进度计划编制的主要目的是通过计划的编制, 以对施工承包合同所规定的施工进度目标进行再论证, 并对进度目标进行分解, 确定施工的总体规划, 并确定为实现进度目标的里程碑事件的进度目标 (或称其为控制节点的进度目标), 作为进度控制的依据。

83. 某双代号网络计划如下图, 关键线路有 ( )。



- A. ②→③→⑤
- B. ①→⑤
- C. ①→③→④
- D. ②→③→④
- E. ①→③→⑤

答案: BE

解析: 关键是判断起始节点和终止节点, 因为线路上持续时间都是一样的, 把起始节点和终点节点判断对即可。

84. 根据《建设工程施工合同 (示范文本)》, 关于不可抗力后果承担的说法, 正确的有 ( )。

- A. 承包人在施工现场的人员伤亡损失由承包人承担



- B. 永久工程损失由发包人承担
- C. 承包人施工机械损失由发包人承担
- D. 发包人在施工现场的人员伤亡损失由承包人承担
- E. 承包人在停工期间按照发包人要求照管工程的费用由发包人承担

答案: ABE

解析: 选项 CD 错误, 不可抗力中, 各自的人员和机械损失, 各自承担。

85. 下列施工成本管理措施中, 属于技术措施的有 ( )。

- A. 确定最佳的施工方案
- B. 进行材料使用的比选
- C. 加强施工任务单管理
- D. 加强施工调度
- E. 使用先进的机械设备

答案: ABE

解析: 施工过程中降低成本的技术措施, 包括: 进行技术经济分析, 确定最佳的施工方案; 结合施工方法, 进行材料使用的比选, 在满足功能要求的前提下, 通过代用、改变配合比、使用外加剂等方法降低材料消耗的费用; 确定最合适的施工机械、设备使用方案; 结合项目的施工组织设计及自然地理条件, 降低材料的库存成本和运输成本; 应用先进的施工技术, 运用新材料, 使用先进的机械设备等。

86. 根据《建设工程项目管理规范》, 项目管理目标责任书的内容宜包括 ( )。

- A. 项目合同文件
- B. 项目管理实施目标
- C. 项目管理机构应承担的风险
- D. 项目管理规划大纲
- E. 项目管理效果和目标实现的评价原则、内容和方法

答案: BCE

解析: 项目管理目标责任书宜包括下列内容:

- (1) 项目管理实施目标;
- (2) 组织和项目管理机构职责、权限和利益的划分;
- (3) 项目现场质量、安全、环保、文明、职业健康和社会责任目标;
- (4) 项目设计、采购、施工、试运行管理的内容和要求;
- (5) 项目所需资源的获取和核算办法;
- (6) 法定代表人向项目管理机构负责人委托的相关事项;
- (7) 项目管理机构负责人和项目管理机构应承担的风险;
- (8) 项目应急事项和突发事件处理的原则和方法;
- (9) 项目管理效果和目标实现的评价原则、内容和方法;
- (10) 项目实施过程中相关责任和问题的认定和处理原则;
- (11) 项目完成后对项目管理机构负责人的奖惩依据、标准和办法;
- (12) 项目管理机构负责人解职和项目管理机构解体的条件及办法;
- (13) 缺陷责任制、质量保修期及之后对项目管理机构负责人的相关要求。

87. 下列机械消耗时间中, 属于施工机械时间定额组成的有 ( )。

- A. 不可避免的中断时间
- B. 正常负荷下的工作时间
- C. 不可避免的无负荷工作时间
- D. 机械故障的维修时间
- E. 降低负荷下的工作时间



答案: ABCE

解析: 施工机械时间定额,是指在合理劳动组织与合理使用机械条件下,完成单位合格产品所必需的工作时间,包括有效工作时间(正常负荷下的工作时间和降低负荷下的工作时间)、不可避免的中断时间、不可避免的无负荷工作时间。

88.《环境管理体系要求及使用指南》中,应对风险和机遇的措施部分包括的内容有( )。

- A. 总则
- B. 环境目标
- C. 环境因素
- D. 合规义务
- E. 措施的策划

答案: ACDE

解析: 应对风险和机遇的措施部分包括有总则、环境因素、合规义务、措施的策划。

89. 建设行政主管部门对工程质量监督的内容包括( )。

- A. 抽查质量检测单位的工程质量行为
- B. 抽查工程质量责任主体的工程质量行为
- C. 参与工程质量事故的调查处理
- D. 监督工程竣工验收
- E. 审核工程建设标准的完整性

答案: ABCD

解析: 工程质量监督管理包括下列内容:

- (1) 执行法律法规和工程建设强制性标准的情况;
- (2) 抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量;
- (3) 抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为;
- (4) 抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量;
- (5) 对工程竣工验收进行监督;
- (6) 组织或者参与工程质量事故的调查处理;
- (7) 定期对本地区工程质量状况进行统计分析;
- (8) 依法对违法违规行为实施处罚。

90. 下列施工费用中,属于施工机具使用费用的有( )。

- A. 塔吊进入施工现场的费用
- B. 挖掘机施工作业消耗的燃料费用
- C. 压路机司机的工资
- D. 通勤车辆的过路过桥费
- E. 土方运输汽车的年检费

答案: BCE

解析: 施工机具使用费是指施工作业所发生的施工机械、仪器仪表使用费或其租赁费。

1. 施工机械使用费:以施工机械台班耗用量乘以施工机械台班单价表示,施工机械台班单价应由下列七项费用组成:

- (1) 折旧费:是指施工机械在规定的使用年限内,陆续收回其原值的费用。
- (2) 大修理费:是指施工机械按规定的大修理间隔台班进行必要的大修理,以恢复其正常功能所需的费用。
- (3) 经常修理费:是指施工机械除大修理以外的各级保养和临时故障排除所需的费用。包括为保障机械正常运转所需替换设备与随机配备工具附具的摊销和维护费用,机械运转中日常保养所需润滑与擦拭的材料费用及机械停滞期间的维护和保养费用等。



(4) 安拆费及场外运费：安拆费指施工机械（大型机械除外）在现场进行安装与拆卸所需的人工、材料、机械和试运转费用以及机械辅助设施的折旧、搭设、拆除等费用。场外运费指施工机械整体或分体自停放地点运至施工现场或由一施工地点运至另一施工地点的运输、装卸、辅助材料及架线等费用。

(5) 人工费：是指机上司机（司炉）和其他操作人员的人工费。

(6) 燃料动力费：是指施工机械在运转作业中所消耗的各种燃料及水、电等。

(7) 税费：是指施工机械按照国家规定应缴纳的车船使用税、保险费及年检费等。

2. 仪器仪表使用费：仪器仪表使用费是指工程施工所需使用的仪器仪表的摊销及维修费用。

91. 根据《标准施工招标文件》，关于承包人索赔程序的说法，正确的有（ ）。

A. 应在索赔事件发生后 28 天内，向监理人递交索赔意向通知书

B. 应在发出索赔意向通知书 28 天内，向监理人正式递交索赔通知书

C. 有连续影响的，应在递交延续索赔通知书 28 天内与发包人谈判确定当期索赔的额度

D. 索赔事件具有连续影响的，应按合理时间间隔继续递交延续索赔通知

E. 有连续影响的，应在索赔事件影响结束后的 28 天内，向监理人递交最终索赔通知书

答案：ABDE

解析：根据合同约定，承包人认为有权得到追加付款和（或）延长工期的，应按以下程序向发包人提出索赔：

(1) 承包人应在知道或应当知道索赔事件发生后 28 天内，向监理人递交索赔意向通知书，并说明发生索赔事件的事由。承包人未在前述 28 天内发出索赔意向通知书的，丧失要求追加付款和（或）延长工期的权利。

(2) 承包人应在发出索赔意向通知书后 28 天内，向监理人正式递交索赔通知书。索赔通知书应详细说明索赔理由以及要求追加的付款金额和（或）延长的工期，并附必要的记录和证明材料。

(3) 索赔事件具有连续影响的，承包人应按合理时间间隔继续递交延续索赔通知，说明连续影响的实际情况和记录，列出累计的追加付款金额和（或）工期延长天数。

(4) 在索赔事件影响结束后的 28 天内，承包人应向监理人递交最终索赔通知书，说明最终要求索赔的追加付款金额和延长的工期，并附必要的记录和证明材料。

92. 下列图表中，属于组织工具的有（ ）。

A. 项目结构图

B. 因果分析图

C. 工作任务分工表

D. 工作流程图

E. 管理职能分工表

答案：ACDE

解析：组织工具是组织论的应用手段，用图或表等形式表示各种组织关系，它包括：

①项目结构图；

②组织结构图（管理组织结构图）；

③工作任务分工表；

④管理职能分工表；

⑤工作流程图等。

93. 根据《质量管理体系基础和术语》，施工企业质量管理应遵循的原则有（ ）。

A. 过程方法

B. 以内控体系为关注焦点

C. 循证决策

D. 全员积极参与

E. 领导作用



答案：ACDE

解析：质量管理的七项原则，内容如下：

- (1) 以顾客为关注焦点
- (2) 领导作用
- (3) 全员积极参与
- (4) 过程方法
- (5) 改进
- (6) 循证决策
- (7) 关系管理

94. 施工现场生产安全事故调查报告应包括的内容有( )。

- A. 事故发生单位概况
- B. 事故发生的原因和事故性质
- C. 对事故责任者处理决定
- D. 事故责任的认定
- E. 事故发生的经过和救援情况

答案：ABDE

解析：安全事故调查报告的内容应包括：

- (1) 事故发生单位概况；
- (2) 事故发生经过和事故救援情况；
- (3) 事故造成的人员伤亡和直接经济损失；
- (4) 事故发生的原因和事故性质；
- (5) 事故责任的认定和对事故责任者的处理建议；
- (6) 事故防范和整改措施。

95. 施工质量事故调查报告的主要内容包括( )。

- A. 事故处理结论
- B. 工程项目和参建单位概况
- C. 事故基本情况
- D. 事故发生后采取的应急防护措施
- E. 事故处理方案

答案：BCD

解析：质量事故调查报告，其主要内容包括：工程项目和参建单位概况；事故基本情况；事故发生后所采取的应急防护措施；事故调查中的有关数据、资料；对事故原因和事故性质的初步判断，对事故处理的建议；事故涉及人员与主要责任者的情况等。



## 2020年二级建造师《建设工程施工管理》考试真题

(12月5、6日考试真题)

### 一、单项选择题(共70题，每题1分。每题的备选项中，只有1个最符合题意)

1. 建设项目工程总承包模式的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建筑生产过程的( )。

- A. 连续化
- B. 机械化
- C. 组织集成化
- D. 管理现代化

答案：C

解析：建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。

2. 某项目由于关键设备采购延误导致施工进度延误，项目经理部决定采取调整项目采购负责人的措施。该措施属于项目目标控制的( )。

- A. 组织措施
- B. 管理措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施

答案：A

解析：项目目标动态控制的纠偏措施主要包括：

(1)组织措施。分析由于组织的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等。

(2)管理措施(包括合同措施)。分析由于管理的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整进度管理的方法和手段，改变施工管理和强化合同管理等。

(3)经济措施。分析由于经济的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如落实加快工程施工进度所需的资金等。

(4)技术措施。分析由于技术(包括设计和施工的技术)的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

3. 施工企业项目经理的管理权限应由企业( )授予。

- A. 董事会
- B. 经理层
- C. 股东大会
- D. 法定代表人

答案：D

解析：建筑施工企业项目经理，是指受企业法定代表人委托对工程项目施工过程全面负责的项目管理者，是建筑施工企业法定代表人在工程项目上的代表人。

4. 建设工程施工质量在符合国家法律、行政法规和技术标准要求的前提下，还要满足( )的需要。

- A. 建设单位
- B. 设计单位
- C. 施工单位
- D. 施工图审查单位



答案：A

解析：施工质量是指建设工程施工活动及其产品的质量，即通过施工使工程的固有特性满足建设单位（业主或顾客）需要并符合国家法律、行政法规和技术标准、规范的要求。

5. 下列施工现场危险源中，属于第一类危险源的是（）。

- A. 存放汽油的区域缺乏必要隔离措施
- B. 工人取用汽油操作不规范
- C. 汽油储存设备老化
- D. 现场存放大量汽油

答案：D

解析：能量和危险物质的存在是危害产生的根本原因，通常把可能发生意外释放的能量（能源或能量载体）或危险物质称作第一类危险源。

6. 建设行政主管部门对工程质量监督的性质属于（）行为。

- A. 技术服务
- B. 行政执法
- C. 业务指导
- D. 行业监管

答案：B

解析：建设行政主管部门对工程质量监督的性质属于行政执法行为。

7. 根据《建设工程工程量清单计价规范》关于其他项目费的说法，正确的是（）。

- A. 暂列金额应按招标工程量清单的数量填写，施工中由承包人自行使用
- B. 专业工程暂估价可以按照市场价填写，并由承包人使用
- C. 暂估价中的材料、设备单价一旦填写，在施工中必须严格执行
- D. 计日工应按招标工程量清单中的项目和数量由投标人自主报价

答案：D

解析：（1）暂列金额应按照招标工程量清单中列出的金额填写，不得变动。

（2）暂估价不得变动和更改。暂估价中的材料、工程设备必须按照暂估单价计入综合单价；专业工程暂估价必须按照招标工程量清单中列出的金额填写。

（3）计日工应按照招标工程量清单列出的项目和估算的数量，自主确定各项综合单价并计算费用。

（4）总承包服务费应根据招标工程量列出的专业工程暂估价内容和供应材料、设备情况，按照招标人提出协调、配合与服务要求和施工现场管理需要自主确定。

8. 某建筑材料的原价是 3500 元/吨，运杂费率是 2.5%，运输损耗率是 1%，采购保管费率是 2%。该材料的不含税单价是（）元/吨。

- A. 3692.50
- B. 3695.84
- C. 3694.08
- D. 3694.95

答案：B

解析：根据教材公式材料价=(材料原价+运杂费)×(1+损耗率)×(1+保管费率)，材料价为(3500+3500×2.5%)×(1+1%)×(1+2%)=3695.84 元/吨。

9. 工程质量监督机构进行第一次现场监督检查的重点是（）。

- A. 施工现场准备工作情况
- B. 主要建筑材料、建筑构配件的质量
- C. 参与工程建设各方主体的质量行为
- D. 施工现场计量器具检验情况

答案: C

解析: 在工程项目开工前, 监督机构要在施工现场召开由工程建设参与各方代表参加的监督会议, 公布监督计划方案, 提出监督要求, 并进行第一次的监督检查工作。检查的重点是参与工程建设各方主体的质量行为。

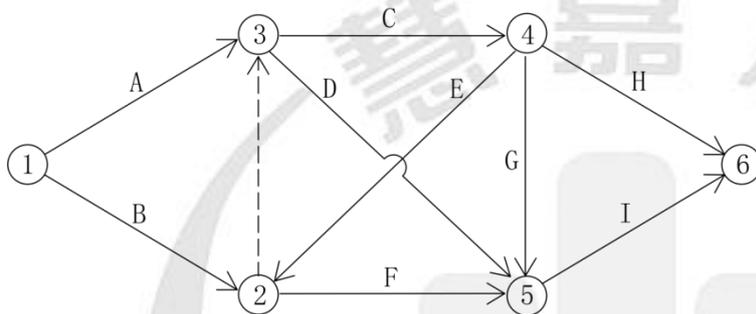
10. 根据《建设工程项目管理规范》, 项目风险管理的程序是 ( )。

- A. 风险识别、风险分析、风险转移、风险应对
- B. 制订风险管理目标、确定风险范围、选择风险管理方法、明确风险管理责任
- C. 风险识别、风险评估、风险应对、风险监控
- D. 收集风险信息、确定风险因素、编制风险报告、进行风险监控

答案: C

解析: 项目风险管理应包括下列程序: 风险识别、风险评估、风险应对、风险监控。

11. 双代号网络图如下图, 图中存在的绘图错误是 ( )。



- A. 存在多个终点节点
- B. 存在曲线形状的箭线
- C. 出现循环回路
- D. 存在多余的虚箭线

答案: C

解析: 双代号网络计划的绘图规则:

(1) 双代号网络图必须正确表达已定的逻辑关系。

(2) 双代号网络图中, 严禁出现循环回路。所谓循环回路是指从网络图中的某一个节点出发, 顺着箭线方向又回到了原来出发点的线路。

(3) 双代号网络图中, 在节点之间严禁出现带双向箭头或无箭头的连线。

(4) 双代号网络图中, 严禁出现没有箭头节点或没有箭尾节点的箭线。

(5) 当双代号网络图的某些节点有多条外向箭线或多条内向箭线时, 为使图形简洁, 可使用母线法绘制 (但应满足一项工作用一条箭线和相应的一对节点表示)。

(6) 绘制网络图时, 箭线不宜交叉。当交叉不可避免时, 可用过桥法或指向法。

(7) 双代号网络图中应只有一个起点节点和一个终点节点 (多目标网络计划除外), 而其他所有节点均应是中间节点。

(8) 双代号网络图应条理清楚, 布局合理。

12. 施工单位检测仪器未经校准导致质量检测错误, 并由此引发质量事故, 按生产原因分类, 该事故属于 ( ) 引发的质量事故。

- A. 技术原因
- B. 管理原因
- C. 社会原因
- D. 经济原因

答案: B



解析：管理原因引发的质量事故：指管理上的不完善或失误引发的质量事故。例如，施工单位或监理单位的质量管理体系不完善，检验制度不严密，质量控制不严格，质量管理措施落实不力，检测仪器设备管理不善而失准，材料检验不严等原因引起的质量事故。

13. 根据《标准施工招标文件》，承包人自检确认并经监理验收后覆盖隐蔽的项目，总监理工程师要求重新检验，经检验证明工程质量符合要求，则由此增加的费用和工期延误的承担方式是（）。

- A. 增加的费用和工期延误由监理人承担
- B. 增加的费用和工期延误由承包人承担
- C. 增加的费用由承包人承担，工期延误由发包人承担
- D. 增加的费用和工期延误由发包人承担

答案：D

解析：监理人对质量有疑问的，可要求承包人对已覆盖的部位进行钻孔探测或揭开重新检验，承包人应遵照执行，并在检验后重新覆盖恢复原状。经检验证明工程质量符合合同要求的，由发包人承担由此增加的费用和(或)工期延误，并支付承包人合理利润。经检验证明工程质量不符合合同要求的，由此增加的费用和(或)工期延误由承包人承担。

14. 项目成本管理中，进行竣工工程现场成本核算分析的主体应为（）。

- A. 项目管理机构
- B. 施工企业财务部门
- C. 第三方咨询机构
- D. 建设单位财务部门

答案：A

解析：对竣工工程的成本核算，应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和施工企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。

15. 根据《建设工程施工专业分包合同（示范文本）》，关于分包人与发包人关系的说法，正确的是（）。

- A. 分包人可根据需要与发包人发生直接工作关系
- B. 分包人可就工程管理中的事件直接致函发包人
- C. 分包人可直接接受发包人或监理人的工作指令
- D. 分包人须服从承包人转发的发包人与分包工程有关的指令

答案：D

解析：分包人须服从承包人转发的发包人或工程师(监理人)与分包工程有关的指令。未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师(监理人)发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师(监理人)，也不得直接接受发包人或工程师(监理人)的指令。如分包人与发包人或工程师(监理人)发生直接工作联系，将被视为违约，并承担违约责任。

16. 根据《建设工程价款结算暂行办法》，关于现场签证的说法，正确的是（）。

- A. 承包人应在发生现场签证事件的 14 天内向发包人提出签证
- B. 发包人未签证同意，承包人自行施工后发生争议的，责任由双方共同承担
- C. 发包人应在收到承包人的签证报告 7 天内给予确认或提出修改意见
- D. 发承包双方确认的现场签证费用与工程进度款同期支付

答案：D

解析：承包人应发包人要求完成合同以外的零星工作或非承包人责任事件发生时，承包人应按合同约定及时向发包人提出现场签证。当合同对现场签证未作具体约定时，按照《建设工程价款结算暂行办法》的规定处理：

(1) 承包人应在接受发包人要求的 7 天内向发包人提出签证，发包人签证后施工。若没有相应的计日工单价，签证中还应包括用工数量和单价、机械台班数量和单价、使用材料品种及数量和单价等。若发包人未签证同意，承包人施工后发生争议的，责任由承包人自负。

(2) 发包人应在收到承包人的签证报告 48 小时内给予确认或提出修改意见，否则视为该签证报告已经认可。

(3) 发承包双方确认的现场签证费用与工程进度款同期支付。

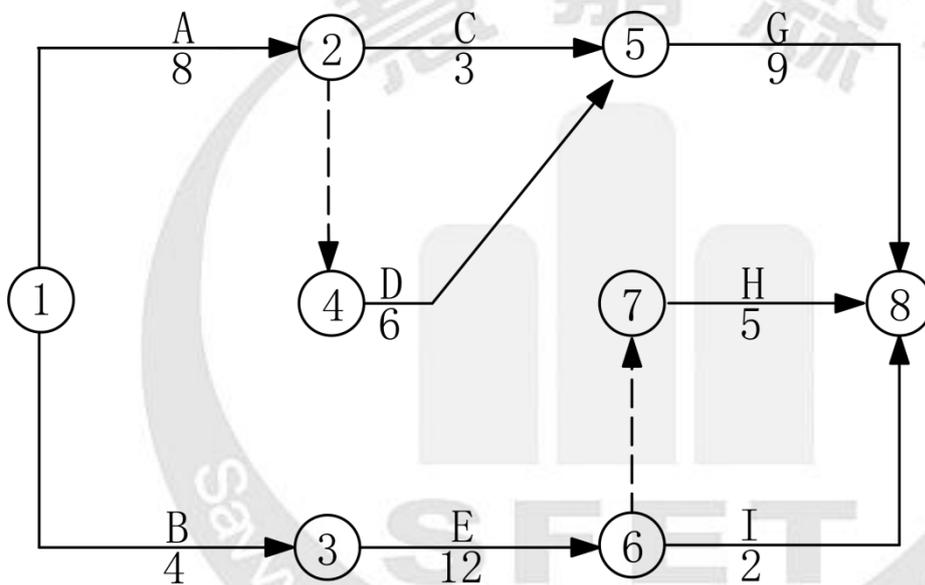
17. 下列施工项目相关的信息资料中，属于施工技术资料信息的是（ ）。

- A. 材料设备进场记录
- B. 施工日志记录
- C. 主要构配件的试验报告
- D. 质量检查记录

答案：C

解析：施工技术资料信息包括：主要原材料、成品、半成品、构配件、设备出厂质量证明和试(检)验报告，施工试验记录，预检记录，隐蔽工程验收记录，基础、主体结构验收记录，设备安装工程记录，施工组织设计，技术交底资料，工程质量检验评定资料，竣工验收资料，设计变更洽商记录，竣工图等。

18. 某项目双代号网络计划如下图(时间单位：天)，该网络计划的计算工期是（ ）天。



- A. 23
- B. 18
- C. 20
- D. 21

答案：A

解析：关键线路是 ADG，工期为  $8+6+9=23$  天。

19. 网络计划中，某工作最早第 3 天开始，工作持续 3 天，紧后工作的最迟开始时间是第 9 天，总时差是 2 天。则这两项工作的间隔时间是（ ）天。

- A. 2
- B. 1
- C. 3
- D. 5

答案：B

解析：相邻两项工作  $i$  和  $j$  之间的时间间隔  $LAG_{i-j}$  等于紧后工作  $j$  的最早开始时间  $ES_j$  和本工作的最早完成时间  $EF_i$  之差。紧后工作最早开始时间为  $9-2=7$  天，本工作最早完成时间为  $3+3=6$  天，时间间隔为  $7-6=1$  天。



20. 在人口稠密区进行强噪声施工作业时, 按规定需避开的时段为 ( )。

- A. 晚 10 时到次日早 7 时
- B. 晚 11 时到次日早 6 时
- C. 晚 10 时到次日早 6 时
- D. 晚 11 时到次日早 7 时

答案: C

解析: 在人口密集区进行较强噪声施工时, 须严格控制作业时间, 一般避开晚 10 时到次日早 6 时的作业。对环境的污染不能控制在规定范围内的, 必须昼夜连续施工时, 要尽量采取措施降低噪声。

21. 下列施工现场文明施工的做法中, 正确的是 ( )。

- A. 施工现场实行半封闭式管理
- B. 施工现场主要场地硬化处理
- C. 沿工地四周连续设置高度 1.6m 的围挡
- D. 集体宿舍与作业区隔离, 临时将部分材料堆放在宿舍区

答案: B

解析: 施工现场的主要道路要进行硬化处理。裸露的场地和堆放的土方应采取覆盖、固化或绿化等措施。

22. 为了保证保险的有效性和连贯性, 国内工程一切险通常由 ( ) 办理。

- A. 监理人
- B. 项目法人
- C. 项目承包人
- D. 项目主管部门

答案: B

解析: 为了保证保险的有效性和连贯性, 国内工程通常由项目法人办理保险, 国际工程一般要求承包人办理保险。

23. 根据《标准施工招标文件》中的变更估价原则, 对于已标价工程量清单中无适用或类似子目的变更工程的单价, 应由 ( ) 商定。

- A. 发包人与监理工程师
- B. 监理工程师与合同当事人
- C. 承包人与总监理工程师
- D. 总监理工程师与合同当事人

答案: D

解析: 已标价工程量清单中无适用或类似子目的单价, 可按照成本加利润的原则, 由监理人按总监理工程师与合同当事人商定或确定变更工作的单价。

24. 下列施工索赔证据中, 属于合同文件类证据的是 ( )。

- A. 监理人批准的施工方案
- B. 承包人进场材料合格证书
- C. 标准和技术规范
- D. 发包人审批的施工进度计划

答案: C

解析: 常见的索赔证据主要有: (1) 各种合同文件, 包括施工合同协议书及其附件、中标通知书、投标书、标准和技术规范、图纸、工程量清单、工程报价单或者预算书、有关技术资料和要求、施工过程中的补充协议等。

25. 编制控制性施工进度计划的主要目的是 ( )。

- A. 对项目的结构进行逐层分解



- B. 对项目施工进度控制进行管理职能分工
- C. 确定单位时间内的人、材、机和资金需求
- D. 论证施工总进度目标

答案: D

解析: 控制性施工进度计划的主要作用如下: (1) 论证施工总进度目标; (2) 对施工总进度目标分解, 确定里程碑事件的进度目标; (3) 是编制实施性进度计划的依据; (4) 是编制与该项目相关的其他各种进度计划的依据或参考依据(如子项目施工进度计划、单体工程施工进度计划。项目施工的年度施工计划、项目施工的季度施工计划等); (5) 是施工进度动态控制的依据。

26. 关于施工总承包模式特点的说法, 正确的是 ( )。

- A. 施工总承包单位负责项目总进度计划的编制、控制、协调
- B. 初步设计完成后即可进行施工总承包招标
- C. 在开工前就有明确的合同价, 有利于发包人对总造价的早期控制
- D. 发包人需负责施工总承包单位和分包单位的管理和组织协调

答案: C

解析: 施工总承包的特点——费用控制: (1) 在通过招标选择施工总承包单位时, 一般都以施工图设计为投标报价的基础, 投标人的投标报价较有依据。(2) 在开工前就有较明确的合同价, 有利于业主对总造价的早期控制。(3) 若在施工过程中发生设计变更, 则可能发生索赔。

27. 承包人针对工程项目进度的偏差情况, 采取了调整工作流程和工作计划的措施, 则该措施属于合同实施偏差处理中的 ( )。

- A. 技术措施
- B. 经济措施
- C. 组织措施
- D. 合同措施

答案: C

解析: 根据合同实施偏差分析的结果, 承包商应该采取相应的调整措施, 调整措施可以分为: (1) 组织措施, 如增加人员投入, 调整人员安排, 调整工作流程和工作计划等。(2) 技术措施, 如变更技术方案, 采用新的高效率的施工方案等。(3) 经济措施, 如增加投入, 采取经济激励措施等。(4) 合同措施, 如进行合同变更, 签订附加协议, 采取索赔手段等。

28. 现场施工准备阶段, 施工单位对建设单位提供的测量控制点线进行复核后, 应将复测结果报 ( ) 审核。

- A. 项目经理
- B. 项目技术负责人
- C. 企业技术负责人
- D. 监理工程师

答案: D

解析: 施工单位必须对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点线进行复核, 并将复测结果上报监理工程师审核, 批准后施工单位才能据此建立施工测量控制网, 进行工程定位和标高基准的控制。

29. 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》, 下列安全事故中, 属于重大事故的是 ( )。

- A. 10 人死亡, 直接经济损失 1000 万元的事故
- B. 3 人死亡, 10 人重伤, 直接经济损失 2000 万元的事故
- C. 30 人死亡, 直接经济损失 6000 万元的事故
- D. 100 人重伤, 直接经济损失 1.2 亿元的事故

答案: A



解析：重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。

30. 施工企业职业健康安全管理体系和环境管理体系的管理评审应由（ ）进行。

- A. 施工企业行业协会
- B. 施工企业上级主管部门
- C. 施工企业的最高管理者
- D. 第三方认证机构

答案：C

解析：管理评审是由施工企业的最高管理者对管理体系的系统评价，判断企业的管理体系面对内部情况的变化和外部环境是否充分适应有效，由此决定是否对管理体系做出调整，包括方针、目标、机构和程序等。

31. 下列项目目标控制措施中，最重要的是（ ）。

- A. 组织措施
- B. 管理措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施

答案：A

解析：控制项目目标的主要措施包括组织措施、管理措施、经济措施和技术措施，其中组织措施是最重要的措施。

32. 施工组织总设计编制过程中，编制资源需求量计划的紧前工作是（ ）。

- A. 编制施工总进度计划
- B. 施工总平面图设计
- C. 编制施工准备工作计划
- D. 计算主要技术经济指标

答案：A

解析：施工组织总设计的编制通常采用如下程序：(1)收集和熟悉编制施工组织总设计所需的有关资料和图纸，进行项目特点和施工条件的调查研究。(2)计算主要工种工程的工程量。(3)确定施工的总体规划。(4)拟订施工方案。(5)编制施工总进度计划。(6)编制资源需求量计划。(7)编制施工准备工作计划。(8)施工总平面图设计。(9)计算主要技术经济指标。应该指出，以上顺序中有些顺序必须这样，不可逆转，如：(1)拟订施工方案后才可编制施工总进度计划(因为进度的安排取决于施工的方案)。(2)编制施工总进度计划后才可编制资源需求量计划(因为资源需求量计划要反映各种资源在时间上的需求)。

33. 项目目标动态控制的工作有：①收集项目实际值；②确定用于目标控制的计划值；③项目目标分解；④如有偏差，采取纠偏措施；⑤项目目标的计划值和实际值比较。正确的工作程序是（ ）。

- A. ②—③—①—⑤—④
- B. ③—①—②—④—⑤
- C. ③—②—①—⑤—④
- D. ②—①—③—⑤—④

答案：C

解析：运用动态控制原理控制施工进度的步骤如下：1. 施工进度目标的逐层分解。2. 在施工过程中对施工进度目标进行动态跟踪和控制：(1)按照进度控制的要求，收集施工进度实际值。(2)定期对施工进度的计划值和实际值进行比较。(3)通过施工进度计划值和实际值的比较，如发现进度的偏差，则必须采取相应的纠偏措施进行纠偏。

34. 某工程的项目经理由于工作失误，致使施工人员死亡并造成重大经济损失，施工企业对该项目经理可以采取的处理方式是（ ）。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- A. 追究行政责任
- B. 吊销资格证书
- C. 追究社会责任
- D. 追究经济责任

答案: D

解析: 项目经理由于主观原因, 或由于工作失误有可能承担法律责任和经济责任。政府主管部门将追究的主要是其法律责任, 企业将追究的主要是其经济责任。但是, 如果由于项目经理的违法行为而导致企业的损失, 企业也有可能追究其法律责任。

35. 项目管理人员为解决施工进度拖延, 拟定了增加夜班、增加设备、增加人员三个解决方案并进行了比较。这属于管理职能中的 ( )。

- A. 筹划
- B. 决策
- C. 执行
- D. 检查

答案: A

解析: 管理职能的含义: (1) 提出问题——通过进度计划值和实际值的比较, 发现进度推迟了。(2) 筹划——加快进度有多种可能的方案, 如改一班工作制为两班工作制, 增加夜班作业, 增加施工设备或改变施工方法, 针对这几个方案进行比较。(3) 决策——从上述几个可能的方案中选择一个将被执行的方案, 如增加夜班作业。(4) 执行——落实夜班施工的条件, 组织夜班施工。(5) 检查——检查增加夜班施工的决策能否被执行, 如已执行, 则检查执行的效果如何。

36. 采用施工总承包管理模式时, 一般情况下材料供货方的合同直接和 ( ) 签订。

- A. 业主方
- B. 分包方
- C. 项目管理公司
- D. 施工总承包管理方

答案: A

解析: 采用施工总承包管理模式时, 一般情况下, 分包合同由业主与分包单位直接签订, 但每一个分包人的选择和每一个分包合同的签订都要经过施工总承包管理单位的认可。

37. 某工程项目实施过程中, 监理人员发现工程设计不符合建设工程质量标准, 正确的做法是 ( )。

- A. 直接给承包人下发设计变更单
- B. 直接要求设计人更正
- C. 要求承包人提出变更建议
- D. 报告建设单位要求设计人更正

答案: D

解析: 工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的, 应当报告建设单位要求设计单位改正。

38. 根据《建筑施工项目经理质量安全责任十项规定(试行)》, 关于项目经理质量责任的说法, 正确的是 ( )。

- A. 项目经理可以委托项目技术负责人建立质量安全管理体
- B. 项目经理可以委托项目专职质量管理人员在竣工验收文件上签字
- C. 项目经理负责组织编制施工组织设计
- D. 项目经理可以委派专职质量管理人员代替技术人员参加工程竣工验收

答案: C

解析: 项目经理必须按照工程设计图纸和技术标准组织施工, 不得偷工减料。负责组织编制施工组织





D. 进度提前, 费用超支

答案: A

解析: 当费用绩效指数(CPJ) $<1$ 时, 表示超支, 即实际费用高于预算费用; 当费用绩效指数(CPJ) $>1$ 时, 表示节支, 即实际费用低于预算费用。当进度绩效指数(SPJ) $<1$ 时, 表示进度延误, 它实际进度比计划进度慢; 当进度绩效指数(SPJ) $>1$ 时, 表示进度提前, 即实际进度比计划进度快。

43. 下列施工进度控制工作中, 施工进度计划实施前应完成的工作是 ( )。

- A. 检查工程量的完成情况
- B. 编制进度管理报告
- C. 编制劳动力需求计划
- D. 沟通调整进度计划

答案: C

解析: 为确保施工进度计划能得以实施, 施工方还应编制劳动力需求计划、物资需求计划以及资金需求计划等。

44. 项目经理部采用时间-成本累计曲线编制了初步的施工成本计划, 为了节约贷款利息, 拟对成本计划进行优化调整, 正确的做法是 ( )。

- A. 压缩非关键线路上工作的时间
- B. 所有工作都按最早开始时间开始
- C. 所有工作都按最迟开始时间开始
- D. 尽可能减少单位时间内投入人力和物力

答案: C

解析: 一般而言, 所有工作都按最迟开始时间开始, 对节约资金贷款利息是有利的。

45. 分析施工进度计划执行的情况, 属于施工方进度控制 ( ) 环节的工作。

- A. 优化物资需求计划
- B. 编制施工进度计划
- C. 组织施工进度计划实施
- D. 施工进度计划调整

答案: C

解析: 在进度计划实施过程中, 应进行下列工作: (1)跟踪检查, 收集实际进度数据; (2)将实际进度数据与进度计划对比; (3)分析计划执行的情况; (4)对产生的偏差, 采取措施予以纠正或调整计划; (5)检查措施的落实情况; (6)进度计划的变更必须与有关单位和部门及时沟通。

46. 项目成本管理主要以下工作: ①进行成本控制; ②进行项目过程成本分析; ③编制项目成本报告; ④进行项目过程成本考核; ⑤编制成本计划, 确定成本实施目标。正确的工作程序是 ( )。

- A. ⑤-②-①-③-④
- B. ⑤-①-②-④-③
- C. ①-⑤-②-③-④
- D. ⑤-①-③-②-④

答案: B

解析: 项目成本管理应遵循下列程序: (1)掌握生产要素的价格信息; (2)确定项目合同价; (3)编制成本计划, 确定成本实施目标; (4)进行成本控制; (5)进行项目过程成本分析; (6)进行项目过程成本考核; (7)编制项目成本报告; (8)项目成本管理资料归档。

47. 职业健康安全管理的目的是通过职业健康安全生产管理活动, 减少或消除生产因素中的 ( ), 避免事故发生。

- A. 违章指挥和违规作业
- B. 不安全行为和状态



- C. 不安全状态和职业病
- D. 违章作业和错误操作

答案: B

解析: 职业健康安全管理的目的是在生产活动中, 通过职业健康安全的管理活动, 对影响生产的具体因素的状态进行控制, 使生产因素中的不安全行为和状态减少或消除, 避免事故的发生, 以保证生产活动中人员的健康和安全。

48. 下列施工现场质量检查项目中, 适宜采用实测法的是 ( )。

- A. 砌体的垂直度检查
- B. 地基静载试验
- C. 钢筋的力学性能检验
- D. 给水管道耐压检查

答案: A

解析: 实测法: 就是通过实测, 将实测数据与施工规范、质量标准的要求及允许偏差值进行对照, 以此判断质量是否符合要求。其手段可概括为“靠、量、吊、套”四个字。吊, 就是利用托线板以及线锤吊线检查垂直度。例如, 砌体、门窗安装的垂直度检查等。

49. 根据《建设工程工程量清单计价规范》, 在承包人原因造成工程延误期间出现法律变化, 造成费用增加和工期延误。关于责任承担说法正确的是 ( )。

- A. 增加的费用和延误的工期均由承包人承担
- B. 增加的费用和延误的工期均由发包人承担
- C. 费用由承包人承担, 工期由发包人承担
- D. 费用由发包人承担, 工期由于承包人承担

答案: A

解析: 因承包人原因造成工期延误, 在工期延误期间出现法律变化的, 由此增加的费用和(或)延误的工期由承包人承担。

50. 编制周转性材料消耗定额时, 周转性材料的消耗除考虑材料的一次性使用量和每周转一次的亏损量外, 还应考虑 ( )。

- A. 周转使用次数、周转材料和最终回收及回收折价
- B. 周转使用次数、周转的方式
- C. 周转材料的最终回收、回收折价以及操作人员的水平
- D. 周转的方式、周转材料的最终回收及回收折价

答案: A

解析: 周转性材料消耗一般与下列四个因素有关: (1) 第一次制造时的材料消耗(一次使用量); (2) 每周转使用一次材料的损耗(第二次使用时需要补充); (3) 周转使用次数; (4) 周转材料的最终回收及其回收折价。

51. 关于施工单位投标过程中复核工程量的说法正确的是 ( )。

- A. 对于单价合同, 发现工程量相差比较大时, 投标人应告知招标人并自行修改
- B. 对于固定总价合同, 投标人对争议工程量不予更正且对投标人不利时, 投标人应按实际工程量调整报价
- C. 投标人在复核工程量时, 只核对招标文件中工程量的主要细目
- D. 对于单价合同, 投标人只需复核主要工程量

答案: D

解析: 采用单价合同的, 应计算或核定竣工图或施工图以内的各个分部分项工程量, 依据合同约定的方式确定分部分项工程项目价格, 并对设计变更、工程洽商、施工措施以及工程索赔等内容进行调整。

52. 关于企业质量管理体系认证与监督的说法, 正确的是 ( )。

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



- A. 企业获准认证的有效期为四年
- B. 质量管理体系由相关政府主管部门认证
- C. 企业获准认证后每两年接受一次认证机构的收督管理
- D. 质量管理体系认证应按申请、审核、审批册发证等程序进行

答案: D

解析: 质量管理体系由公正的第三方认证机构, 依据质量管理体系的要求标准, 审核企业质量管理体系要求的符合性和实施的有效性, 进行独立、客观、科学、公正的评价, 得出结论。认证应按申请、审核、审批与注册发证等程序进行。

53. 建筑安装工程费用构成中, 将施工塔式起重机由一施工地点运至另一施工地点的运输、装卸、辅助材料及架线等费用属于 ( )。

- A. 施工机械使用费
- B. 大型机械设备进出场及安拆费
- C. 工具用具使用费
- D. 固定资产使用费

答案: B

解析: 大型机械设备进出场及安拆费是指机械整体或分体自停放场地运至施工现场或由一个施工地点运至另一个施工地点, 所发生的机械进出场运输及转移费用及机械在施工现场进行安装、拆卸所需的人工费、材料费、机械费、试运转费和安装所需的辅助设施的费用。

54. 施工单位的生产安全事故应急预案经评审或论证后, 应由 ( ) 向本单位从业人员公布。

- A. 施工单位所在地应急管理部门
- B. 施工单位主要负责人
- C. 施工单位法定代表人
- D. 施工单位生产安全管理部门负责人

答案: B

解析: 施工单位的应急预案经评审或者论证后, 由本单位主要负责人签署公布, 并及时发放到本单位有关部门、岗位和相关应急救援队伍。

55. 关于施工项目材料费分析的说法, 正确的是 ( )。

- A. 远距长短对于材料费没有直接影响
- B. 材料费分析中不应考虑材料的保管费
- C. 材料单价、材料储备天数和日平均用量均影响储备资金占用量
- D. 租赁周转材料的时间越长, 租赁费支出越少

答案: C

解析: 材料的储备资金是根据日平均用量、材料单价和储备天数(即从采购到进场所需要的时间)计算的。上述任何一个因素变动, 都会影响储备资金的占用量。材料储备资金的分析, 可以应用“因素分析法”。

56. 根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》, 关于保险的说法, 正确的是 ( )。

- A. 劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险并支付保险费用。
- B. 运至施工现场用于劳务施工的材料, 由劳务分包人办理保险并支付保险费用。
- C. 工程承包人提供给劳务分包人使用的设备由劳务分包人办理保险, 并支付保险费用。
- D. 劳务分包人开始施工前, 应由发包人为施工现场所有人员办理保险, 由劳务分包人支付费用。

答案: A

解析: 劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险, 并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险, 支付保险费用。

57. 下列项目施工质量成本中, 属于外部质量保证成本的是 ( )。

- A. 从业人员劳动技能培训费



- B. 不合格检验批返工重做费
- C. 计量器具标定检验费
- D. 混凝土强度见证检测费

答案: D

解析: 外部质量保证成本是指依据合同要求向顾客提供所需要的客观证据所支付的费用, 包括采用特殊的和附加的质量保证措施、程序以及检测试验和评定的费用。

58. 根据《建设工程工程量清单计价规范》, 某工程定额工期为 20 个月, 合同工期为 18 个月。合同实施中, 发包人要求该工程提前 1 个月竣工, 征得承包人同意后, 调整了合同工期。关于该工程工期和赶工资用的说法, 正确的是 ( )。

- A. 发包人要求的合同工期比定额工期提前了 1 个月竣工, 应承担提前竣工 3 个月的赶工费用
- B. 发包人要求工程提前 1 个月竣工, 应承担提前竣工 1 个月的赶工费用
- C. 发包人要求压缩的工期天数不超过定额工期的 20%, 应承担提前竣工 3 个月的赶工费用
- D. 发包人要求压缩的工期天数未超过定额工期的 10%, 不支付赶工费用

答案: B

解析: 工程发包时, 招标人应当依据相关工程的工期定额合理计算工期, 压缩的工期天数不得超过定额工期的 20%, 将其量化。超过者, 应在招标文件中明示增加赶工费用。

59. 对需要旁站监理的关键工序, 施工企业至少在施工前 ( ) 小时书面通知项目监理机构。

- A. 12
- B. 36
- C. 24
- D. 48

答案: C

解析: 施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案, 在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前 24 小时, 应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。

60. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》, 编制甲供材料进场计划属于 ( ) 进度控制的任务。

- A. 发包人
- B. 设计人
- C. 供货商
- D. 承包人

答案: D

解析: 材料进场计划(材料供应计划)是施工组织设计的组成部分, 是保证施工进度必要条件。施工单位在编制施工进度计划时, 应当同时编制与施工进度计划相适应的材料进场计划(与谁供应无关)。

61. 根据《标准施工招标文件》, 合同工程接收证书颁发前发生的索赔事件, 承包人有权提出索赔的最迟时间节点是 ( )。

- A. 承包人接受竣工付款证书之日
- B. 发包人颁发工程接收证书之日
- C. 承包人提交最终结清申请单之日
- D. 发包人实际支付竣工结算价款之日

答案: A

解析: 承包人提出索赔的期限如下: (1) 承包人按合同约定接受了竣工付款证书后, 应被认为已无权再提出在合同工程接收证书颁发前所发生的任何索赔。(2) 承包人按合同约定提交的最终结清申请单中, 只限于提出工程接收证书颁发后发生的索赔。提出索赔的期限自接受最终结清证书时终止。

62. 关于工程成本会计核算、业务核算和统计核算区别和联系的说法, 正确的是 ( )。

- A. 会计核算是对已发生的经济活动进行核算, 而业务核算和统计核算还可对正在进行的经济活动进行



## 核算

- B. 业务核算是价值核算，会计核算的范围比业务核算的范围更广
- C. 统计核算和会计核算必须用货币计量，计算可以用实物量或劳动量计量
- D. 统计核算是利用会计核算和业务核算的数据按统计方法加以系统管理，发现企业生产经营活动的规律

答案：D

解析：统计核算是利用会计核算资料和业务核算资料，把企业生产经营活动客观现状的大量数据，按统计方法加以系统整理，以发现其规律性。

63. 下列工程合同风险中，属于合同信用风险的是（）。

- A. 工程变更风险
- B. 物价上涨风险
- C. 非法分包风险
- D. 不可抗力风险

答案：C

解析：合同信用风险是指主观故意原因导致的，表现为合同双方的机会主义行为，如业主拖欠工程款，承包商层层转包、非法分包、偷工减料、以次充好、知假买假等。

64. 下列施工机械产量定额和时间定额的关系表达式中，正确的是（）。

- A. 机械产量定额 X 机械时间定额 X 工作小组人数=1
- B. 机械产量定额=2/机械时间定额
- C. 机械产量定额=1/机械时间定额
- D. 机械产量定额+机械时间定额=1

答案：C

解析：机械产量定额和机械时间定额互为倒数关系。

65. 某合同约定、合同价格为工程成本总价加固定酬金，若实际成本超过合同中规定的成本总价。超过部分由承包人承担，若节约由双方按约定比例分成，该合同属于成本加酬金合同形式中的（）

- A. 成本加固定费用合同
- B. 成本加固定比例费用合同
- C. 成本加奖金合同
- D. 最大成本加费用合同

答案：D

解析：最大成本加费用合同：在工程成本总价合同基础上加固定酬金费用的方式，即当设计深度达到可以报总价的深度，投标人报一个工程成本总价和一个固定的酬金（包括各项管理费、风险费和利润）。如果实际成本超过合同中规定的工程成本总价，由承包商承担所有的额外费用，若实施过程中节约了成本，节约的部分归业主，或者由业主与承包商分享，在合同中要确定节约分成比例。

66. 关于特种作业人员应具备条件的说法，正确的是（）。

- A. 具有初中及以上文化程度
- B. 必须为男性
- C. 连续从事特种工作 10 年以上
- D. 年满 16 周岁且不超过国家法定退休年龄

答案：A

解析：特种作业人员应具备的条件是：①年满 18 周岁，且不超过国家法定退休年龄；②经社区或者县级以上医疗机构体检健康合格，并无妨碍从事相应特种作业的器质性心脏病、癫痫病、美尼尔氏症、眩晕症、癔症、震颤麻痹症、精神病、痴呆症以及其他疾病和生理缺陷；③具有初中及以上文化程度；④具备必要的安全技术知识与技能；⑤相应特种作业规定的其他条件。



67. 项目施工质量保证体系中, 确定施工质量目标的基本依据是 ( )。

- A. 工程承包合同
- B. 项目设计文件
- C. 项目施工质量计划
- D. 承包企业质量方针

答案: A

解析: 项目施工质量保证体系须有明确的质量目标, 并符合项目质量总目标的要求。要以工程承包合同为基本依据, 逐级分解目标以形成在合同环境下的各级质量目标。

68. 参与施工项目竣工质量验收的各方不能形成一致验收意见时, 应采取的做法是 ( )。

- A. 由建设单位独立做出验收结论
- B. 各方协商形成一致解决方案后重新组织竣工验收
- C. 由质量监督机构协调并做出验收结论
- D. 提请建设行政主管部门做出验收结论

答案: B

解析: 参与工程竣工验收的建设、勘察、设计、施工、监理等各方不能形成一致意见时, 应当协商提出解决的方法, 待意见一致后, 重新组织工程竣工验收。

69. 根据《建设工程工程量清单计价规范》, 必须按照国家或者省级、行业建设主管部门的设计算、不得作为竞争性费用的是 ( )。

- A. 规费、税金和企业管理费
- B. 安全文明施工费、规费和风险费用
- C. 规费、利润和税金
- D. 安全文明施工费、规费和税金

答案: D

解析: 措施项目中的安全文明施工费必须按国家或省级、行业建设主管部门的规定计算, 不得作为竞争性费用。规费和税金必须按国家或省级、行业建设主管部门的规定计算, 不得作为竞争性费用。

70. 根据《关于做好房屋建筑和市政基础设施工程质量事故报告和调查处理工作的通知》, 施工质量事故发生后, 应由 ( ) 向事故发生地县级以上人民政府和城乡建设主管部门报告。

- A. 施工单位负责人
- B. 建设单位负责人
- C. 监理单位负责人
- D. 设计单位负责人

答案: B

解析: 施工质量事故发生后, 按照上述建质[2010]111号文的规定, 事故现场有关人员应立即向工程建设单位负责人报告。工程建设单位负责人接到报告后, 应于1小时内向事故发生地县级以上人民政府住房和城乡建设主管部门及有关部门报告。

**二、多项选择题 (共 25 题, 每题 2 分。每题的备选项中, 有 2 个或者 2 个以上符合题意, 至少有一个错项。错选, 本题不得分; 少选, 所选的每个选项得 0.5 分)**

71. 根据《标准施工招标文件》, 监理人发出的变更指示应包括的内容有 ( )。

- A. 变更目的
- B. 变更范围
- C. 变更程序
- D. 变更内容
- E. 变更的工程量

答案: ABDE

解析：变更指示应说明变更的目的、范围、变更内容以及变更的工程量及其进度和技术要求，并附有关图纸和文件。

72. 根据《建筑施工组织设计规范》，单位工程施工组织设计的内容包括（）。

- A. 施工方案的选择
- B. 单位工程施工进度计划
- C. 各项资源需求量计划
- D. 项目施工总体部署
- E. 单位工程施工平面图设计

答案：ABCE

解析：单位工程施工组织设计的主要内容如下：（1）工程概况及施工特点分析；（2）施工方案的选择；（3）单位工程施工准备工作计划；（4）单位工程施工进度计划；（5）各项资源需求量计划；（6）单位工程施工总平面图设计；（7）技术组织措施、质量保证措施和安全施工措施；（8）主要技术经济指标（工期、资源消耗的均衡性、机械设备的利用程度等。）

73. 施工单位生产安全事故应急预案应当进行及时修订的情形有（）。

- A. 项目建设单位的组织机构发生调整
- B. 应急指挥机构及其职责发生调整
- C. 面临的事故风险发生重大变化
- D. 下位预案中有关规定发生重大变化
- E. 重要应急救援资源发生重大变化

答案：BCE

解析：有下列情形之一的，应急预案应当及时修订并归档：

- （1）依据的法律、法规、规章、标准及上位预案中的有关规定发生重大变化的；
- （2）应急指挥机构及其职责发生调整的；
- （3）面临的事故风险发生重大变化的；
- （4）重要应急资源发生重大变化的；
- （5）预案中的其他重要信息发生变化的；
- （6）在应急演练和事故应急救援中发现问题需要修订的；
- （7）编制单位认为应当修订的其他情况。

74. 根据《工程网络计划技术规程》，下列单代号网络计划工作及时间参数的表示方法，正确的有（）。

A.

C.

工作代号	工作名称	持续时间
ES <sub>i</sub>	EF <sub>i</sub>	TF <sub>i</sub>
LS <sub>i</sub>	LF <sub>i</sub>	FF <sub>i</sub>

B.

工作代号	工作名称	持续时间
ES <sub>i</sub>	TF <sub>i</sub>	EF <sub>i</sub>
LS <sub>i</sub>	FF <sub>i</sub>	LF <sub>i</sub>

D.

工作代号	工作名称	持续时间
ES <sub>i</sub>	LS <sub>i</sub>	TF <sub>i</sub>
EF <sub>i</sub>	LF <sub>i</sub>	FF <sub>i</sub>

E.

答案：AE

解析：考察教材中单代号网络图的标注方法，具体参考教材 P145。

75. 下列施工质量工作保证措施中，属于施工准备阶段的有（）。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- A. 实行自检、互检和专检，强化过程控制
- B. 建立工程测量控制网和测量控制制度
- C. 进行施工平面设计，建立施工现场管理制度
- D. 进行技术交底和技术培训工作，制定技术管理制度
- E. 严格按规范进行施工，认真执行质量检查制度

答案：BCD

解析：工作保证体系—施工准备阶段：施工准备是为整个项目施工创造条件。准备工作的好坏，不仅直接关系到工程建设能否高速、优质地完成，而且也决定了能否对工程质量事故起到一定的预防、预控作用。在这个阶段要完成各项技术准备工作，进行技术交底和技术培训，制订相应的技术管理制度；按质量控制和检查验收的需要，对工程项目进行划分并分级编号；建立工程测量控制网和测量控制制度；进行施工平面设计，建立施工场地管理制度；建立健全材料、机械管理制度等。

76. 建设工程基础分部工程施工过程中，政府质量监督活动的内容有（）。

- A. 检查参与工程建设各方的质量行为
- B. 检查参与工程建设各方的质量责任制履行情况
- C. 审查基础工程施工方案
- D. 监督基础分部工程的验收
- E. 审查参与工程建设各方人员资格证书

答案：ABD

解析：工程质量监督管理包括下列内容：(1)执行法律法规和工程建设强制性标准的情况；(2)抽查涉及工程主体结构安全和主要使用功能的工程实体质量；(3)抽查工程质量责任主体和质量检测等单位的工程质量行为；(4)抽查主要建筑材料、建筑构配件的质量；(5)对工程竣工验收进行监督；(6)组织或者参与工程质量事故的调查处理；(7)定期对本地区工程质量状况进行统计分析；(8)依法对违法违规行为实施处罚。

77. 下列资料中，属于单价合同计量依据的有（）。

- A. 设计概算
- B. 质量合格证书
- C. 设计图纸
- D. 《计量规范》和技术规范
- E. 类似项目的计量资料

答案：BCD

解析：计量依据一般有质量合格证书、《计价规范》、技术规范中的“计量支付”条款和设计图纸。

78. 关于单价合同的说法，正确的有（）。

- A. 业主需安排专门力量核实已完成工程量，协调工作量大
- B. 实际投资易超过计划投资，对发包人投资控制不利
- C. 对于工期较短、工程量变化幅度小的项目可采用固定单价合同
- D. 固定单价合同下，任何影响价格的因素变化都不会对承包商产生风险
- E. 单价合同允许随工程量变化调整总价，承包商不存在量的风险

答案：ABC

解析：选项 AB：采用单价合同对业主的不足之处是，业主需要安排专门力量来核实已经完成的工程量，需要在施工过程中花费不少精力，协调工作量大。另外，用于计算应付工程款的实际工程量可能超过预测的工程量，即实际投资容易超过计划投资，对投资控制不利。选项 C：固定单价合同适用于工期较短、工程量变化幅度不会太大的项目。

79. 根据《标准施工招标文件》，关于单位工程竣工验收的说法，正确的有（）。

- A. 发包人在全部工程竣工前需使用已竣工的单位工程时，可进行验收。



- B. 单位工程竣工验收成果和结论作为全部工程竣工验收申请报告的附件。
- C. 单位工程验收合格后, 发包人向承包人出具经总监认可的单位工程验收证书。
- D. 在全部工程竣工前, 已经签发单位工程接收证书的工程由承包人进行照管。
- E. 承包人完成不合格工程的补救工作后, 应重新提交验收申请报告。

答案: ABE

解析: 发包人根据合同进度计划安排, 在全部工程竣工前需要使用已经竣工的单位工程时, 或承包人提出经发包人同意时, 可进行单位工程验收。验收合格后, 由监理人向承包人出具经发包人签认的单位工程验收证书。已签发单位工程接收证书的单位工程由发包人负责照管。单位工程的验收成果和结论作为全部工程竣工验收申请报告的附件。承包人在完成不合格工程的返工重作或补救工作后, 应重新提交竣工验收申请报告。

80. 下列影响施工质量的环境因素中, 属于管理环境因素的有 ( )。

- A. 施工现场的照明情况
- B. 施工单位的质量管理制度
- C. 施工现场的道路条件
- D. 各参建单位之间的协调程度
- E. 施工单位的质量管理体系

答案: BDE

解析: 施工质量管理环境因素: 主要指施工单位质量管理体系、质量管理制度和各参建施工单位之间的协调等因素。A、C 选项属于施工作业环境因素。

81. 下列措施项目费中, 属于安全文明施工费的有 ( )。

- A. 脚手架工程费
- B. 工程定位复测费
- C. 冬雨期施工增加费
- D. 环境保护费
- E. 临时设施费

答案: DE

解析: 安全文明施工费: (1) 环境保护费: 是指施工现场为达到环保部门要求所需要的各项费用。(2) 文明施工费: 是指施工现场文明施工所需要的各项费用。(3) 安全施工费: 是指施工现场安全施工所需要的各项费用。(4) 临时设施费: 是指施工企业为进行建设工程施工所必须搭设的生活和生产用的临时建筑物、构筑物和其他临时设施费用。包括临时设施的搭设、维修、拆除、清理费或摊销费等。

82. 根据《招标公告和公示信息发布管理办法》, 依法必须招标项目的招标公告和公示信息的法定发布媒介有 ( )。

- A. 中国招标投标公共服务平台
- B. 招标人注册地省级电子招标投标公共服务平台。
- C. 招标代理机构所在地省级电子招标投标公共服务平台
- D. 项目所在地省级电子招标投标公共服务平台。
- E. 招标人依法注册登记的公众服务平台

答案: AD

解析: 依法必须招标项目的招标公告和公示信息应当在“中国招标投标公共服务平台”或者项目所在地省级电子招标投标公共服务平台(简称“发布媒介”)发布。

83. 下列施工进度控制措施中, 属于组织措施的有 ( )。

- A. 组织进度计划的动态调整
- B. 编制劳动力需求计划
- C. 编制进度控制管理职能分工



- D. 进行进度控制会议组织设计
- E. 选择合适的承发包模式。

答案：ACD

解析：施工方进度控制的组织措施如下：(1)正如前述，组织是目标能否实现的决定性因素，因此，为实现项目的进度目标，应充分重视健全项目管理的组织体系。(2)在项目组织结构中应有专门的工作部门和符合进度控制岗位资格的专人负责进度控制工作。(3)进度控制的主要工作环节包括进度目标的分析和论证、编制进度计划、定期跟踪进度计划的执行情况、采取纠偏措施以及调整进度计划。这些工作任务和相应的管理职能应在项目管理组织设计的任务分工表和管理职能分工表中标示并落实。(4)应编制施工进度控制的工作流程。(5)进度控制工作包含了大量的组织和协调工作，而会议是组织和协调的重要手段，应进行有关进度控制会议的组织设计。

84. 编制人工定额时，拟定正常的施工工作条件包括（）。

- A. 拟定施工作业的内容
- B. 拟定施工作业地点的组织
- C. 拟定施工作业的方法
- D. 拟定施工作业人员的组织
- E. 拟定施工作业的时间

答案：ABCD

解析：编制人工定额主要包括拟定正常的施工条件以及拟定定额时间两项工作。拟定施工的正常条件包括：拟定施工作业的内容；拟定施工作业的方法；拟定施工作业地点的组织；拟定施工作业人员的组织等。施工作业的定额时间，是在拟定基本工作时间、辅助工作时间、准备与结束时间、不可避免的中断时间，以及休息时间的基础上编制的。

85. 按事故责任分类，下列工程质量事故中，属于指导责任事故的有（）。

- A. 项目负责人不按规范指导施工造成的质量事故
- B. 项目管理人员强令他人违章作业造成质量事故
- C. 施工人员在浇筑混凝土时随意加水造成质量事故
- D. 项目技术负责人降低施工质量标准造成质量事故
- E. 片面追求施工进度而忽视质量控制造成质量事故

答案：ABDE

解析：指导责任事故：指由于工程指导或领导失误而造成的质量事故。例如，由于工程负责人不按规范指导施工，强令他人违章作业，或片面追求施工进度，放松或不按质量标准进行控制和检验，降低施工质量标准等而造成的质量事故。

86. 关于建设工程项目进度计划系统中各进度计划间相互关系的说法，正确的有（）。

- A. 项目总进度规划中的最终完成时间和各子系统进度规划的完成时间应相同
- B. 应注意整个项目实施进度计划和设备采购计划的联系
- C. 业主方和项目总承包方进度控制的目标不相同
- D. 总进度计划和单项工程进度计划之间有关联
- E. 业主方和项目总承包方进度控制的时间范围相同

答案：BD

解析：在建设工程项目进度计划系统中各进度计划或各子系统进度计划编制和调整时必须注意其相互间的联系和协调，如：(1)总进度规划(计划)、项目子系统进度规划(计划)与项目子系统中的单项工程进度计划之间的联系和协调；(2)控制性进度规划(计划)、指导性进度规划(计划)与实施性(操作性)进度计划之间的联系和协调；(3)业主方编制的整个项目实施的进度计划、设计方编制的进度计划、施工和设备安装方编制的进度计划与采购和供货方编制的进度计划之间的联系和协调等。

87. 下列干扰事件中，承包人可以进行索赔的有（）。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

- A. 承包人选择的分包人不能按时进场施工
- B. 发包人对合同规定以外的项目进行检验,且检验合格
- C. 发包人要求提前完成项目或者缩短工期
- D. 承包人为项目创优而自主增加投入
- E. 监理工程师对合同文件的歧义解释影响了工程进展

答案: BCE

解析: 通常, 承包商可以提起索赔的事件有: (1) 发包人违反合同给承包人造成时间、费用的损失。(2) 因工程变更(含设计变更、发包人提出的工程变更、监理工程师提出的工程变更, 以及承包人提出并经监理工程师批准的变更)造成的时间、费用损失。(3) 由于监理工程师对合同文件的歧义解释、技术资料不确切, 或由于不可抗力导致施工条件的改变, 造成了时间、费用的增加。(4) 发包人提出提前完成项目或缩短工期而造成承包人的费用增加。(5) 发包人延误支付期限造成承包人的损失。(6) 合同规定以外的项目进行检验, 且检验合格, 或非承包人的原因导致项目缺陷的修复所发生的损失或费用。(7) 非承包人的原因导致工程暂时停工。(8) 物价上涨, 法规变化及其他。

88. 关于施工文件归档质量要求的说法, 正确的有 ( )。

- A. 竣工图纸必须采用国家标准图幅
- B. 归档的文件应为原件
- C. 工程文件文字材料幅面尺寸规格宜为 A4 幅面
- D. 所有竣工图均应加盖竣工图章
- E. 竣工图应是新蓝图

答案: BCDE

解析: 归档文件的质量要求: (1) 归档的文件应为原件。(2) 工程文件的内容及其深度必须符合国家有关工程勘察、设计、施工、监理等方面的技术规范、标准和规程。(3) 工程文件的内容必须真实、准确, 与工程实际相符合。(4) 工程文件应采用耐久性强的书写材料, 如碳素墨水、蓝黑墨水, 不得使用易褪色的书写材料, 如: 红色墨水、纯蓝墨水、圆珠笔、复写纸、铅笔等。(5) 工程文件应字迹清楚, 图样清晰, 图表整洁, 签字盖章手续完备。(6) 工程文件文字材料幅面尺寸规格宜为 A4 幅面(297mmx210mm)。图纸宜采用国家标准图幅。(7) 工程文件的纸张应采用能够长期保存的韧力大、耐久性强的纸张。图纸一般采用蓝晒图, 竣工图应是新蓝图。计算机出图必须清晰, 不得使用计算机出图的复印件。(8) 所有竣工图均应加盖竣工图章。

89. 下列施工现场管理要求中, 属于施工环境管理基本要求的有 ( )。

- A. 现场应配备紧急处理医疗设施
- B. 应减少施工噪音对周围生活环境的影响
- C. 禁止使用有毒, 有害物质超过国家标准的建筑材料
- D. 现场应采取防暑、降温措施
- E. 现场生产区、生活区、办公区应分离

答案: BC

解析: 建设工程对施工环境管理的基本要求如下: (1) 涉及依法划定的自然保护区、风景名胜区、生活饮用水水源保护区及其他需要特别保护的区域时, 工程施工应符合国家有关法律法规及该区域内建设工程项目环境管理的规定。(2) 建设工程应当采用节能、节水等有利于环境与资源保护的建筑设计方案、建筑材料、建筑构配件及设备。建筑材料和装修材料必须符合国家标准。禁止生产、销售和使用有毒、有害物质超过国家标准的建筑材料和装修材料。(3) 建设工程项目中防治污染的设施, 必须与主体工程同时设计、同时施工、同时投产使用。防治污染的设施必须经原审批环境影响报告书的环境保护行政主管部门验收合格后, 该建设工程项目方可投入生产或者使用。(4) 尽量减少建设工程施工所产生的噪声对周围生活环境的影响。(5) 拟采取的污染防治措施应确保污染物排放达到国家和地方规定的排放标准, 满足污染物总量控制要求。涉及可能产生放射性污染的, 应采取有效预防和控制放射性污染措施。(6) 应采取生态保



护措施,有效预防和控制生态破坏。(7)禁止引进不符合我国环境保护规定要求的技术和设备。(8)任何单位不得将产生严重污染的生产设备转移给没有污染防治能力的单位使用。

90. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》,如承包人不能向发包人提交合同确认的项目经理的劳动合同、社会保险等有效证明,则符合合同约定的做法有( )。

- A. 发包人要求更换项目经理
- B. 发包人安排另家施工单位进场施工
- C. 承包人安排临近工地项目经理兼任本项目经理
- D. 承包人另安排一名生产经理代行项目经理值守
- E. 承包人承担由此增加的费用和延误的工期

答案: AE

解析: 项目经理应是承包人正式聘用的员工, 承包人应向发包人提交项目经理与承包人之间的劳动合同, 以及承包人为项目经理缴纳社会保险的有效证明。承包人不提交上述文件的, 项目经理无权履行职责, 发包人有权要求更换项目经理, 由此增加的费用和(或)延误的工期由承包人承担, 项目经理应常驻施工现场, 且每月在施工现场时间不得少于专用合同条款约定的天数。

91. 根据《建设工程项目管理规范》, 项目管理机构负责人的权限有( )。

- A. 参与组建项目管理机构
- B. 决定授权范围内的项目资源使用
- C. 参与选择大宗资源的供应单位
- D. 决定具有资质的分包人
- E. 主持项目管理机构工作

答案: ABCE

解析: 项目经理应具有下列权限: (1)参与项目招标、投标和合同签订; (2)参与组建项目管理机构; (3)参与组织对项目各阶段的重大决策; (4)主持项目管理机构工作; (5)决定授权范围内的项目资源使用; (6)在组织制度的框架下制定项目管理机构管理制度; (7)参与选择并直接管理具有相应资质的分包人; (8)参与选择大宗资源的供应单位; (9)在授权范围内与项目相关方进行直接沟通; (10)法定代表人和组织授予的其他权利。

92. 根据《建设工程安全生产管理条例》, 施工单位应编制专项施工方案并组织专家论证、审查的分部分项工程( )。

- A. 拆除工程
- B. 深基坑工程
- C. 地下暗挖工程
- D. 起重吊装工程
- E. 高大模板工程

答案: BCE

解析: 工程中涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案, 施工单位还应当组织专家进行论证、审查。

93. 下列与施工进度有关的计划类型中, 属于项目管理范畴的有( )。

- A. 项目年度施工计划
- B. 单体工程施工进度计划
- C. 子项目施工进度计划
- D. 施工总进度计划
- E. 企业旬施工生产计划

答案: ABCD

解析: 项目管理范畴是跟项目有关的, E选项是属于企业计划的范畴。



94. 建设项目管理常用的组织结构模式有 ( )。

- A. 网络组织结构
- B. 职能组织结构
- C. 多层组织结构
- D. 矩阵组织结构
- E. 线性组织结构

答案: BDE

解析: 常用的组织结构模式包括职能组织结构、线性组织结构和矩阵组织结构等。

95. 编制施工成本计划应遵循的原则有 ( )。

- A. 集中管理, 以生产部门为编制主体
- B. 从实际情况出发, 挖掘内部潜力
- C. 注重降低成本, 以成本降低额为最优先目标
- D. 以先进的技术经济指标为编制依据
- E. 留有一定的余地, 保持计划的弹性

答案: BDE

解析: 编制成本计划时应遵循以下原则: (1)从实际情况出发; (2)与其他计划相结合; (3)采用先进技术经济指标; (4)统一领导、分级管理; (5)适度弹性 (成本计划应留有一定的余地, 保持计划的弹性)。





## 2021年二级建造师《施工管理》真题及参考答案-5月22日考试题目

### 一、单项选择题(共 70 题,每题 1 分。每题的备选项中,只有 1 个最符合题意)

1. 具有两个工作指令纵向和横向两个工作部的组织结构模式是( )。

- A. 职能组织结构
- B. 矩阵组织结构
- C. 网络组织结构
- D. 线性组织结构

【答案】B

【解析】矩阵组织结构是一种较新型的组织结构模式。有横向和纵向两个指令源。

2. 关于编制项目管理工作,正确的是( )。

- A. 项目各参与方应编制统一的项目任务分工表
- B. 首先要明确项目经理的工作任务
- C. 已经确定的工作任务表在项目施工过程中不能调整
- D. 需要明确各工作部门的工作任务

【答案】D

【解析】项目各参与方都应各自编制自己的项目任务分工表,故A错误;编制项目工作任务分工表时,首先进行项目管理任务分解,再确定项目经理、各主管工作部门或主管人员的工作任务,然后编制任务分工表,故B错误;在项目的进展过程中,应视必要对工作任务分工表进行调整,故C错误。

3. 施工顺序的安排,属于施工组织设计基本内容中的( )。

- A. 施工进度计划
- B. 施工平面图
- C. 施工部署和施工方案
- D. 工程概况

【答案】C

【解析】施工部署和施工方案,根据工程情况,结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件,全面部署施工任务,合理安排施工顺序,确定主要工程的施工方案。故选C。

4. 应用动态施工进度核心是( )。

- A. 定期比较计划值和实际值,并采取纠偏措施
- B. 针对目标影响因素采取有效的预防措施
- C. 对进度目标由粗到细进行逐层分解
- D. 按照进度控制的要求,收集施工进度实际值

【答案】A

【解析】应用动态控制原理控制施工进度的核心是定期比较计划值和实际值,并采取纠偏措施。

5. 某项目因资金缺乏导致总体进度延误,尽快落实加快工程施工进度所需的资金解决此问题,该措施属于项目目标控制的( )。

- A. 组织措施
- B. 管理措施
- C. 经济措施
- D. 技术措施

【答案】C

【解析】项目目标动态控制的纠偏措施:组织措施、管理措施、经济措施、技术措施。其中经济措施主要指落实加快工程施工进度所需的资金等。故选C。

6. 某招标工程采用单价合同,如投标书中出现明显的总价和单价的计算结果不一致时,正确的做法是( )。

- A. 分别调整单价和总价

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)

- B. 以单价为准调整总价
- C. 按市场价调整单价
- D. 以总价为准调整单价

【答案】B

【解析】单价合同中，当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。

7. 下列工程测量放线成果中，应由施工单位建立的是（ ）

- A. 测量控制网
- B. 原始坐标点
- C. 基准线
- D. 标高及基准点

【答案】A

【解析】施工单位必须对建设单位提供的原始坐标点、基准线和水准点等测量控制点进行复核，并将复测结果上报监理工程师审核，批准后施工单位才能据此建立施工测量控制网，进行工程定位和标高基准的控制。

8. 某土石方工程实行混合计价，其中土方工程施行总价包干，包干价14万元；石方工程实行单价合同，相关工程量和价格资料如下表，则该工程结算价款为（ ）。

	估计工程量 (m <sup>2</sup> )	实际工程量 (m <sup>3</sup> )	承包单价 (元/m <sup>3</sup> )
土方工程	4000	4200	
石方工程	2800	3000	120

- A. 50.0
- B. 47.6
- C. 48.3
- D. 50.7

【答案】A

【解析】工程结算价款=14+3000×120/10000=50万元

9. 关于建设工程索赔的说法，正确的是（ ）

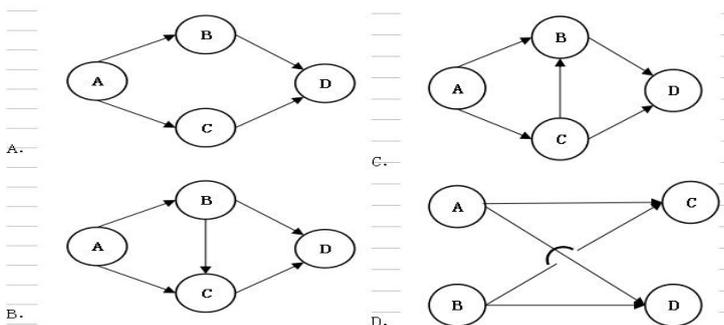
- A. 导致索赔的事件必须是对方的过错，索赔才能成立
- B. 只要对方存在过错，不管是否造成损失，索赔都能成立
- C. 未按照合同规定的程序提交索赔报告，索赔不能成立
- D. 只要索赔事件的事实存在，在合同有效期内任何时候提出索赔都能成立

【答案】C

【解析】索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

- (1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失。
- (2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同规定不属于承包人的行为责任或风险责任
- (3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

10. 下列工作逻辑关系表达图中，表示“工作A和工作B都完成后再进行工作C、工作D”逻辑关系的是（ ）。



(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



【答案】D

【解析】满足“工作A和工作B都完成后再进行工作C、工作D”逻辑关系的。

11. 建筑安装工程费的构成中, 社会保险费的计算基础是 ( )。

- A. 定额机械费+定额人工费
- B. 企业管理费
- C. 定额人工费
- D. 实际人工费

【答案】C

【解析】社会保险费和住房公积金应以定额人工费为计算基础, 根据工程所在地省、自治区、直辖市或行业建设主管部门规定费率计算。

12. 根据《建设工程质量管理条例》, 监理工程师对建设工程实施监理采取的主要形式是 ( )。

- A. 旁站、验收和平行检验
- B. 旁站、验收和专检
- C. 旁站、抽检和专检
- D. 旁站、巡视和平行检验

【答案】D

【解析】监理工程师对建设工程实施监理采取的主要形式是旁站、巡视和平行检验。

13. 根据《建设工程工程量清单计价规范》, 工程发包时招标人压缩的工期不得超过定额工期的 ( ), 否则应在招标文件中明示增加赶工费。

- A. 10%
- B. 15%
- C. 20%
- D. 30%

【答案】C

【解析】工程发包时, 招标人应当依据相关工程的工期定额合理计算工期, 压缩的工期天数不得超过定额工期的20%, 将其量化。超过者, 应在招标文件中明示增加赶工费用。

14. 关于施工总承包管理模式特点的说法, 正确的是 ( )。

- A. 总承包管理单位的招标依赖于完整的施工图
- B. 业主负责项目总进度计划的编制、控制和协调
- C. 业主负责所有分包合同交界面的定义
- D. 各分包单位的各种款项必须通过总承包管理单位支付

【答案】B

【解析】

对施工总承包管理单位的招标可以不依赖完整的施工图

质量控制施工总进度计划的编制、控制和协调由施工总承包管理单位负责, 而项目总进度计划的编制、控制和协调, 以及设计、施工、供货之间的进度计划协调由业主负责。

C项, 各分包合同交界面的定义由施工总承包管理单位负责, 减轻了业主方的工作量

D项, 对分包单位工程款的支付又可分为总承包管理单位支付和业主直接支付两种形式。

15. 工程施工过程中发生索赔事件以后, 承包人首先要做的是 ( )。

- A. 提出索赔意向通知
- B. 提交索赔证据
- C. 提交索赔报告
- D. 与监理人进行谈判

【答案】A



【解析】在工程实施过程中发生索赔事件以后，或者承包人发现索赔机会，首先要提出索赔意向，即在合同规定时间内将索赔意向用书面形式及时通知发包人或者工程师（监理人），向对方表明索赔愿望、要求或者声明保留索赔权利，这是索赔工作程序的第一步。

16. 下列项目施工质量管理体系文件中，能够证明各阶段产品质量达到要求的是（ ）。

- A. 质量记录
- B. 质量手册
- C. 程序文件
- D. 质量计划

【答案】A

【解析】质量记录是产品质量水平和质量体系中各项质量活动进行及结果的客观反映，是证明各阶段产品质量达到要求和质量体系运行有效的证据。

17. 根据《标准施工招标文件》，监理人向承包人作出暂停施工的指示，则暂停施工期间负责保护工程并提供安全保障的主体为（ ）。

- A. 监理人
- B. 承包人
- C. 发包人
- D. 项目管理公司

【答案】B

【解析】监理人认为有必要时，可向承包人作出暂停施工的指示，承包人应按监理人指示暂停施工。不论由于何种原因引起的暂停施工，暂停施工期间承包人应负责妥善保护工程并提供安全保障。

18. 施工现场文明施工管理的第一责任人是（ ）。

- A. 项目经理
- B. 建设单位负责人
- C. 施工单位负责人
- D. 项目专职安全员

【答案】A

【解析】项目经理为现场文明施工的第一责任人。

19. 可提高工程管理数据传输的抗干扰能力，使数据传输不受距离限制，并可提高数据传输的保真度和保密性，这一功能可通过信息技术的（ ）来实现。

- A. 信息储存数字化和集中化
- B. 信息传输的数字化和电子化
- C. 信息处理和变换的程序化
- D. 信息获取的便捷性和信息流扁平化

【答案】B

【解析】信息技术在工程管理中的开发和应用的意义在于：

(1) “信息存储数字化和存储相对集中”有利于项目信息的检索和查询，有利于数据和文件版本的统一，并有利于项目的文档管理。

(2) “信息处理和变换的程序化”有利于提高数据处理的准确性，并可提高数据处理的效率。

(3) “信息传输的数字化和电子化”可提高数据传输的抗干扰能力、使数据传输不受距离限制并可提高数据传输的保真度和保密性。

(4) “信息获取便捷”“信息透明度提高”以及“信息流扁平化”有利于项目参与方之间的信息交流和协同工作。

20. 《建设工程项目管理规范》，项目风险管理正确的程序是（ ）。

- A. 风险识别→风险评估→风险应对→风险监控
- B. 风险计划→风险分析→风险评估→风险应对
- C. 风险识别→风险分析→风险应对→风险监控

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



D. 风险规划→风险评估→风险自留→风险转移

【答案】A

21. 下列施工成本管理措施中,属于技术措施的是( )。

- A. 加强施工调度
- B. 优化材料配合比
- C. 加强施工定额管理
- D. 及时落实设计变更签证

【答案】B

22. 下列施工单位发生的各项费用支出中,可以计入施工直接成本的是( )。

- A. 施工现场管理人员工资
- B. 组织施工生产必要的差旅交通费
- C. 构成工程实体的材料费用
- D. 施工过程中发生的贷款利息

【答案】C

23. 施工质量事故发生后,负责向事故发生地政府建设行政主管部门报告的是( )。

- A. 建设单位负责人
- B. 事故现场管理人员
- C. 施工单位负责人
- D. 监理单位负责人

【答案】A

24. 关于施工企业职业健康安全与环境管理基本要求的说法,正确的是( )。

- A. 取得安全生产许可证的施工企业,需设立安全生产管理机构,但不需配备专职安全生产管理人员
- B. 建设工程项目中防治污染的设施必须经监理单位验收合格后方可投入使用
- C. 建设工程实行总承包的,因分包合同中已明确各自安全生产的权利和义务,分包单位发生安全生产事故时,总承包单位不承担连带责任
- D. 施工企业法定代表人是安全生产的第一负责人,项目经理是施工项目生产的主要负责人

【答案】D

25. 某清单项目计划工程量为 $300\text{m}^3$ 预算单价为600元,已完工程量为 $350\text{m}^3$ 实际单价为650元。采用赢得值法分析该项目成本正确的是( )。

- A. 费用节约,进度延误
- B. 费用节约,进度提前
- C. 费用超支,进度延误
- D. 费用超支,进度提前

【答案】D

【解析】费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费= $350 \times 600 - 350 \times 650 = -17500 < 0$  进度偏差=已完工作预算费用-计划工作预算费用= $350 \times 600 - 300 \times 600 = 30000 > 0$  费用(进度)偏差为负值时表示不好(超支、拖延),为正值时表示好(节约、提前),故费用超支,进度提前。

26. 建设单位编制年度投资计划时,通常所依据的建设工程定额是( )。

- A. 概算指标
- B. 预算定额
- C. 劳动定额
- D. 投资估算指标

【答案】A

【解析】概算指标是概算定额的扩大与合并,它是以整个建筑物和构筑物为对象,以更为扩大的计量单位来编制的。概算指标的设定和初步设计的深度相适应,是设计单位编制设计概算或建设单位编制年度

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



投资计划的依据,也可作为编制估算指标的基础。

27. 在工程项目开工前,施工质量监督机构进行第一次现场质量监督的重点是( )。

- A. 主要原材料的质量
- B. 施工作业面的施工质量
- C. 参与工程建设各方主体的质量行为
- D. 重要部位和关键工序的施工质量

【答案】C

【解析】第一次的监督检查工作。检查的重点是参与工程建设各方主体的质量行为。

28. 下列施工合同风险中,属于管理类的是( )。

- A. 合同主体的资信和能力风险
- B. 对现场环境调查和预测的风险
- C. 项目周边居民或单位的干预、抗议风险
- D. 合同依据的法律环境变化的风险

【答案】B

【解析】管理风险:

(1) 对环境调查和预测的风险。对现场和周围环境条件缺乏足够全面和深入的调查,对影响投标报价的风险、意外事件和其他情况的资料缺乏足够的了解和预测。

(2) 合同条款不严密、错误、二义性,工程范围和标准存在不确定性。

(3) 承包商投标策略错误,错误地理解业主意图和招标文件,导致实施方案错误、报价失误等。

(4) 承包商的技术设计、施工方案、施工计划和组织措施存在缺陷和漏洞,计划不周。

(5) 实施控制过程中的风险。例如:合作伙伴争执、责任不明。缺乏有效措施保证进度、安全和质量要求。由于分包层次太多,造成计划执行和调整、实施的困难等。

29. 对工程质量有重大影响的工序,应在“三检”的基础上,经( )最终检查认可后才能进行下道工序。

- A. 监理工程师
- B. 建设单位项目负责人
- C. 施工项目经理
- D. 施工项目技术负责人

【答案】A

【解析】工序交接检查:对于重要的工序或对工程质量有重大影响的工序,应严格执行“三检”制度,即自检、互检、专检。未经监理工程师(或建设单位项目技术负责人)检查认可,不得进行下道工序施工。

30. 根据《标准施工招标文件》,监理人在收到承包人提出的书面变更建议后,确认存在变更的,应在( )天内作出变更指示。

- A. 14
- B. 5
- C. 7
- D. 28

【答案】A

【解析】监理人收到承包人书面建议后,应与发包人共同研究,确认存在变更的,应在收到承包人书面建议后的14天内作出变更指示。

31. 根据《企业职工伤亡事故分类》,某工人因在施工作业过程中受伤,在家休养21周后完全康复,该工人的伤害程度为( )。

- A. 重伤
- B. 轻伤
- C. 职业病
- D. 失能伤害

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



【答案】A

32. 工程量清单计价模式中, 混凝土模板项目措施费用的计算宜采用 ( )。

- A. 参数法
- B. 综合单价法
- C. 分包法
- D. 工料单价法

【答案】B

33. 施工职业健康安全管理与环境管理体系的管理评审, 应由施工作业 ( ) 进行。

- A. 最高管理者
- B. 项目经理
- C. 技术负责人
- D. 安全生产负责人

【答案】A

34. 下列组织工具中, 可以用来对项目的结构进行逐层分解, 反映组成该项目的所有工作任务的是 ( )。

- A. 组织结构图
- B. 项目结构图
- C. 工作流程图
- D. 合同结构图

【答案】B

【解析】项目结构图通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解, 以反映组成该项目的所有工作任务。

35. 下列施工质量控制工作中, 属于事前控制的是 ( )。

- A. 编制施工质量计划
- B. 约束质量活动的行为
- C. 监督质量活动过程
- D. 处理施工质量的缺陷

【答案】A

【解析】事前质量控制: 即在正式施工前进行的事前主动质量控制, 通过编制施工质量计划, 明确质量目标, 制定施工方案, 设置质量管理点, 落实质量责任, 分析可能导致质量目标偏离的各种影响因素, 针对这些影响因素制定有效的预防措施, 防患于未然。

事中控制: 即在施工质量形成过程中, 对影响施工质量的各种因素进行全面的动态控制。事中控制首先是对质量活动的行为约束, 其次是对质量活动过程和结果的监督控制。事中控制的关键是坚持质量标准, 控制的重点是对工序质量、工作质量和质量控制点的控制。

事后控制: 也称为事后质量把关, 以使不合格的工序或最终产品 (包括单位工程或整个工程项目) 不流入下道工序不进入市场。事后控制包括对质量活动结果的评价、认定和对质量偏差的纠正控制的重点是BC选项属于事中控制。D选项属于事后控制。

36. 根据《建设工程施工合同 (示范文本)》担保金额在担保有效期内随着工程款支付可以逐期减少的担保是 ( )。

- A. 投标担保
- B. 履约担保
- C. 预付款担保
- D. 支付担保

【答案】C

【解析】预付款一般逐月从工程付款中扣除, 预付款担保的担保金额也相应逐月减少。



37. 根据《建设工程项目管理规范》，在项目实施之前应又法定代表人和项目经理协商制定的文件是（ ）。

- A. 施工安全管理责任书
- B. 项目管理目标责任书
- C. 项目管理实施计划
- D. 工程质量责任承诺书

【答案】B

【解析】项目管理目标责任书应在项目实施之前，由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

38下列与施工进度有关于实施性施工进度计划的是（ ）。

- A. 某构件制作计划
- B. 单项工程施工进度计划
- C. 项目年度施工进度计划
- D. 企业旬生产计划

【答案】A

【解析】建设工程项目施工进度计划若从计划的功能区分，可分为控制性施工进度计划、指导性施工进度计划和实施性施工进度计划。具体组织施工的进度计划是实施性施工进度计划，它必须非常具体。选项D属于施工企业的施工生产计划。

39. 工程质量验收，进行观质量检查并作出综合质量评价的验收对象是（ ）。

- A. 分部工程
- B. 工序
- C. 检验批
- D. 分项工程

【答案】A

【解析】分部工程质量验收的条件包括：

- (1) 所含分项工程的质量均应验收合格；
- (2) 质量控制资料应完整；
- (3) 有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的抽样检验结果应符合相应规定；
- (4) 观感质量应符合要求。这类检查往往难以定量，只能以观察、触摸或简单量测的方式进行，由每个人的主观印象判断，检查结果并不给出“合格”或“不合格”的结论，而是综合给出质量评价。

40. 某工程需开挖土方量为 $500\text{m}^3$ ，人工定额是 $2\text{ m}^3/\text{工日}$ ，一班制作业，拟安排10人。则持续时间是（ ）天。

- A. 25
- B. 50
- C. 100
- D. 200

【答案】A

【解析】工程量总计需要 $500/2=250$ 工日，该班组单班制10人施工，每天有10工日/天，故总计需要 $250/10=25$ 天。

41. 按照事故责任分类，不按质量标准进行控制和检验，降低施工质量标准而造成的质量事故属于（ ）。

- A. 技术原因引发的质量事故
- B. 管理原因引发的质量事故
- C. 操作责任事故
- D. 指导责任事故

【答案】D

【解析】事故按照事故责任分类：指导责任事故、操作责任事故和自然灾害事故，题干描述为负责人原因下为指导责任事故。



42. 关于建设项目进度计正确的是（ ）。

- A. 进度计划系统是指组成进度计划的各项内容，包括执行时需要的资源和措施等
- B. 为便于协调各项目参与方，计划系统应由业主负责建立，各参与方协助完善
- C. 同一进度计划系统中，各计划的工作结构分解（项目分解）一定相同
- D. 同一进度计划系统中，各进度计划之间必须相互协调

【答案】D

【解析】

43. 施工企业在安全生产许可证有效期内，严格遵守有关安全生产的法律法规，未发生死亡事故的，安全生产许可证期满时，经原安全生产许可证的颁发管理机关同意，可不再审查，其有效期期（ ）年。

- A. 1
- B. 3
- C. 2
- D. 5

【答案】B

【解析】企业在安全生产许可证有效期内，严格遵守有关安全生产的法律法规，未发生死亡事故的，安全生产许可证有效期届满时，经原安全生产许可证的颁发管理机关同意，不再审查，安全生产许可证有效期延期3年。

44. 关于总时差、自由时差和间隔时间相互确的是（ ）。

- A. 自由时差一定不超过其与紧后工作的间隔时间
- B. 与其紧后工作间隔时间均为0的工作，总时差一定是0
- C. 工作的自由时差是0，总时差一定是0
- D. 关键节点间的工作，总时差和自由时差不一定相等

【答案】A

【解析】

45. 施工成本分析的步骤有：1. 收集成本信息；2. 选择成本分析方法；3. 分析成本形成原因；4. 进行成本数据处理；5. 确定成本结果。正确的步骤是（ ）。

- A. 1-2-4-5-3
- B. 2-1-4-3-5
- C. 2-3-1-5-4
- D. 1-3-2-4-5

【答案】B

【解析】成本分析方法应遵循下列步骤：

- (1) 选择成本分析方法；
- (2) 收集成本信息；
- (3) 进行成本数据处理；
- (4) 分析成本形成原因；
- (5) 确定成本结果。

46. 根据《建设工程施工本），承包人应在收到分包工程竣工结算报告及结算资料后（ ）天内支付竣工结算款。

- A. 28
- B. 7
- C. 14
- D. 56

【答案】A

【解析】承包人应在收到分包工程竣工结算报告及结算资料后28天内支付工程竣工结算价款，无正当理由不按时支付，从第29天起按分包人同期向银行贷款利率支付拖欠工程价款的利息，并承担违约责任。



47. 工作最早开始时间为第4天, 总时差为2天, 持续时间为6天, 该工作的最迟完成时间是第 ( ) 天。

- A. 9
- B. 11
- C. 10
- D. 12

【答案】D

【解析】本工作最迟开始时间=最早开始时间+总时差=第6天, 由于持续时间6天, 则最迟完成时间为第12天。故本题选择D选项。

48. 关于修正总费用法计的说法, 正确的是 ( )。

- A. 计算索赔款的时段可以是整个施工期
- B. 索赔金额为受影响工作调整后的实际总费用减去该项工作的报价费用
- C. 索赔款应包括受到影响时段内所有工作所受的损失
- D. 索赔款只包括受到影响时段内关键工作所受的损失

【答案】B

49. 下列影响施工质量的主要因素中属于施工作业环境因素的是 ( )。

- A. 参建施工单位之间的协调程度
- B. 项目部质量管理体系
- C. 项目工程地质情况
- D. 各种能源介质的供应保障程度

【答案】D

【解析】施工作业环境因素: 主要指施工现场平面和空间环境条件, 各种能源介质供应, 施工照明、通风、安全防护设施, 施工场地给水排水以及交通运输和道路条件等因素。这些条件是否良好, 直接影响到施工能否顺利进行以及施工质量能否得到保证。

50. 下列建设工程定额中属于企业定额性质的是 ( )。

- A. 施工定额
- B. 预算定额
- C. 概算定额
- D. 概算指标

【答案】A

【解析】施工定额是建筑安装施工企业进行施工组织、成本管理、经济核算和投标报价的重要依据, 属于企业定额性质。

51. 下列建筑安装工程费中, 施工企业投标时自主报价, 在施工过程中按签约合同执行的是 ( )。

- A. 暂估价
- B. 暂列金额
- C. 总承包服务费
- D. 增值税销项税额

【答案】C

52. 实行招标的工程, 发承包人约定合同质量、履行期限等主要条款应当与招标文件和中标人的投标文件的内容一致, 若出现不一致的情况, 应 ( )。

- A. 以招标文件为准
- B. 要求中标人进行适当修正
- C. 以投标文件为准
- D. 要求发标人进行适当修正

【答案】C

【解析】合同价款的约定是建设工程合同的主要内容。实行招标的工程合同价款应在中标通知书发出之日起30天内, 由发承包双方依据招标文件和中标人的投标文件在书面合同中约定。合同约定不得违背招



标、投标文件中关于工期、造价、质量等方面的实质性内容。招标文件与中标人投标文件不一致的地方应以投标文件为准。

53. 在工程项目开工前, 监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续, 并对有关文件进行审查, 审查合格后签发( )。

- A. 质量监督文件
- B. 施工许可证
- C. 质量监督报告
- D. 监督计划方案

【答案】A

【解析】在工程项目开工前, 监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续, 并对建设单位提供的有关文件进行审查, 审查合格签发有关质量监督文件。

54. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》GF—2017—0201, 下列关于施工费的说法, 正确的是( )。

- A. 因基准日期后合同适用的法律发生变化, 增加的安全文明施工费由发包人承担
- B. 发包人可以根据施工项目环境及安全情况酌情扣减部分安全文明施工费
- C. 承包人经发包人同意采取合同约定以外的安全措施所产生的费用, 由承包人承担
- D. 承包人对安全文明施工费应专款专用, 在财务账目中与管理费合并列项备查

【答案】A

55. 施工总承包管理的分包方承担组织和管理责任的是( )。

- A. 业主方
- B. 工程监理方
- C. 施工总承包管理方
- D. 分包方

【答案】C

56. 某项目网络计划工期为26天, 最后四项工作(平行关系)总时差分别是0、1、2、4天, 其中最早完成工作的最早完成时间是第( )天。

- A. 22
- B. 23
- C. 24
- D. 25

【答案】A

【解析】工作越早结束总时差越大, 故四项工作最早结束的即总时差4天的工作, 这项工作最早完成后尚有4天到工期, 故其最早完成时间是22天。

57. 关于标前会议件的说法, 正确的是( )。

- A. 与招标文件内容不一致时, 以补充文件为准
- B. 不能作为招标文件的组成部分
- C. 其法律效力仅次于招标文件
- D. 与招标文件内容不一致时, 以招标文件为准

【答案】A

58. 为了提高项目按期竣工的保证率, 编制成本计划时, 可以采取的做法是( )。

- A. 非关键线路上的工作都按最迟时间开始
- B. 所有工作都按最早时间开始
- C. 施工成本大的工作按最迟时间开始
- D. 人工消耗量大的工作按最早时间开始

【答案】C

59. 某项目基础施工的横道图如下图, 第三周的施工人数是 ( ) 人。[图暂无]

- A. 22
- B. 12
- C. 18
- D. 24

【答案】A

【解析】据横道图显示第三周同时施工的是第2、3项工作, 共需要 $6+16=22$ 人。

60. 某施工项目的成本指标如下态比率法进行成本分析时, 第四季度的基期指数是 ( ) [图暂无]

- A. 109. 83
- B. 115. 13
- C. 122. 48
- D. 141. 01

【答案】D

【解析】图见教材第122页表2Z102074-6。

61. 根据《建设工程施工现场环境与卫生标准》JGJ46-2013的规定, 单位采取的防止环境污染技术措施中, 正确的是 ( )。

- A. 施工现场的主要道路进行硬化处理
- B. 施工污水有组织地直接排入市政污水管网
- C. 采取防火措施后在现场焚烧包装废弃物
- D. 废弃的降水井及时用建筑废弃物回填

【答案】A

62. 设计交底和图纸会审的控制依据是 ( )。

- A. 共同性依据
- B. 专业技术性依据
- C. 项目专用性依据
- D. 施工管理依据

【答案】C

63. 下列风险类危险源控制中属于一类危险源的是 ( )。

- A. 提高各类设施的可靠性
- B. 限制能量和隔离危险物质
- C. 设置安全监控系统
- D. 加强员工的安全意识教育

【答案】B

64. 根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》GF—2003—0214, 对于保险的说法正确的是 ( )。

- A. 工程承包人为提供给劳务分包人使用的机械办理保险, 劳务分包人承担保险费
- B. 运至现场用于劳务施工的材料, 由承包人办理保险, 劳务分包人承担保险费
- C. 劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险, 并承担保险费
- D. 施工开始前, 工程承包人应获得发包人为施工现场内第三方人员生命财产办理的

【答案】C

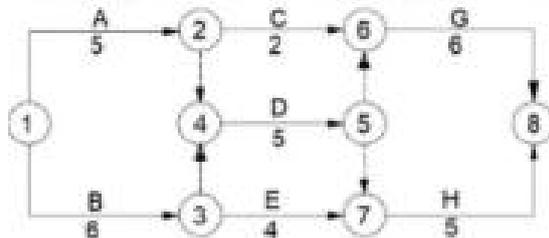
65. 根据施工承包合同中, 质量宜针对性采取的创优措施是 ( )。

- A. 制定高于国家标准的控制准则
- B. 执行《建筑工程施工质量验收统一标准》
- C. 按照相关专业验收规范组织检查验收
- D. 强化管理人员和操作人员的质量意识

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)

【答案】A

66. 某双代号网络图如下图，关于各项工作逻辑关系的说法，正确的是（ ）。



- A. 工作G的紧前工作有工作C和工作D
- B. 工作B的紧后工作有工作C和工作D
- C. 工作D的紧后工作有工作E和工作G
- D. 工作C的紧前工作有工作A和工作B

【答案】A

67. 关于竣工图编制要正确的是（ ）。

- A. 竣工图不能委托设计单位编制
- B. 一般性图纸变更及符合杠改或划改要求的，可不编制竣工图
- C. 同一建筑物重复的标准图也必须编入竣工图中
- D. 重大变更及图面变更面积超过35%的，应当重新绘制竣工图

【答案】D

【解析】选项A错误，负责组织竣工图的绘制工作，可委托总承包单位或监理单位或设计单位具体执行。

选项B错误，一般性图纸变更及符合杠改或划改要求的变更，可在原图上更改，加盖并签署竣工图章。

选项C错误，同一建筑物、构筑物重复的标准图通用图可不编入竣工图中，但应在图纸目录中列出图号，指明该图所在位置并在编制说明中注明。选项D正确，涉及结构形式、工艺、平面布置、项目等重大改变及图面变更面积超过35%的，应重新绘制竣工图。

68. 项目技术负责人向各班组进行计划行动方案的交底属于施工质量保证体系运行的（ ）环节。

- A. 计划
- B. 检查
- C. 实施
- D. 处理

【答案】C

【解析】施工质量保证体系运行包括 PDCA四个环节，其中实施包含两个环节，即计划行动方案的交底和按计划规定的方法及要求展开的施工作业技术活动。首先，要做好计划的交底和落实。落实包括组织落实、技术落实和物资材料的落实。

69. 某现浇混凝土工程采用工程量清单中的工程数量为3000m<sup>3</sup>合同约定：综合单价为800元/m<sup>3</sup>，当实际工程量超过清单中工程数量的15%时，综合单价调整为原单价的0.9。工程结束时经监理工程师确认的实际完成工程量为3500m<sup>3</sup>，则现浇混凝土工程款应为（ ）万元。

- A. 240.0
- B. 252.0
- C. 279.6
- D. 278.0

【答案】C

【解析】超过合同工程量15%即3000x(1+15%)=3450以内不调价，因为实际完成工程量3500超过了3450，故超出部分单价调低0.9。现浇混凝土工程款=3450x800+ (3500-3450) x800x0.9=279.6万元。

70. 根据《生产安全事故应急预案管理》施工单位对本企业事故预防重点，每年至少组织现场处置

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



方案演练（ ）次。

- A. 1
- B. 3
- C. 2
- D. 4

【答案】C

【解析】施工单位应当制定本单位的应急预案演练计划，根据本单位的事故预防重点，每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练，每半年至少组织一次现场处置方案演练。

二、多项选择题(共 25 题,每题 2 分。每题的备选项中,有 2 个或 2 个以上符合题意,至少有 1 个错项。

错选,本题不得分;少选,所选的每个选项得 0.5 分)

71. 根据《标准施工招标文件》，变更的范围和内容包括（ ）。

- A. 改变合同中任何一项工作的质量或其他特性
- B. 改变合同工程的基线、标高、位置或尺寸
- C. 改变合同中任何一项工作的施工时间
- D. 改变合同任何一项工作已批准的施工工艺或顺序
- E. 取消合同任何一项工作转由其他人实施

【答案】ABCD

【解析】根据《标准施工招标文件》中的通用合同条款的规定，除专用合同条款另有约定外，在履行合同中发生以下情形之一，应按照本条规定进行变更：

取消合同中任何一项工作，但被取消的工不能转由发包人或其他人实施。E选项错误。

(2) 改变合同中任何一项工作的质量或其他特性 A选项正确。

(3) 改变合同工程的基线、标高、位置或尺寸 B选项正确。

(4) 改变合同中任何一项工作的施工时间或改变已批准的施工工艺或顺序。CD选项正确。

(5) 为完成工程需要追加的额外工作。在履行合同过程中，承包人可以対发包人提供的图纸、技术要求以及其他方面提出合理化建议

72. 下列施工的形式中属于经常性安全教育的有（ ）。

- A. 事故现场会
- B. 安全生产会议
- C. 上岗前三级安全教育
- D. 变换岗位时的安全教育
- E. 安全活动日

【答案】ABE

【解析】企业员工的安全教育主要有新员工上岗前的三级安全教育、改变工艺和变换岗位安全教育、经常性安全教育三种形式。

经常性安全教育的形式有：每天的班前班后会上说明安全注意事项；安全活动日；安全生产会议；事故现场会；张贴安全生产招贴画、宣传标语及标志等。

73. 关于施工合同计价方式的说法，正确的有（ ）。

- A. 单价合同风险由承发包双方分担
- B. 总价合同主要适用于紧急工程、保密工程
- C. 总价合同风险主要由发包人承担
- D. 成本加酬金合同风险主要由业主承担
- E. 成本加酬金合同主要适用于工程量不确定的工程

【答案】AD

【解析】单价合同，量价分离，风险分担，对合同双方都比较公平；A项正确。

总价合同应用范围广泛，紧急工程、保密工程属于成本加酬金合同的应用范围。B项错误。

总价合同中业主的风险较小，承包商的风险大；C项错误。

成本加酬金合同，承包商不承担任何价格变化或工程量变化的风险，这些风险主要由业承担，对业主



的投资控制很不利。D项正确。

成本加酬金合同，适用于紧急工程、保密工程等。工程量不确定的工程，是单价合同的应用范围；E项错误。

74. 下列事项属于签证范围的有（ ）。
- A. 确认修改施工方案引起的工程量增减
  - B. 施工合同范围内的工程量确认
  - C. 承包人原因导致的人工窝工及有关损失
  - D. 施工过程中发生变更后需要现场确认的工程量
  - E. 工程变更导致的措施费用增减

【答案】ADE

【解析】现场签证的范围一般包括：

- (1) 适用于施工合同范围以外零星工程的确认；B选项错误。
  - (2) 在工程施工过程中发生变更后需要现场确认的工程量；D选项正确。
  - (3) 非承包人原因导致的人工、设备窝工及有关损失；C选项错误。
  - (4) 符合施工合同规定的非承包人原因引起的工料量或费用增减；
  - (5) 确认修改施工方案引起的工程量或费用增减；A项正确。
- 工程变更导致的工程施工措施费增减等，E选项正确。

75. 关于旁站监理的说法，正确的有（ ）。

- A. 旁站监理指项目监理机构对工程关键部位或关键工序的施工安全进行的监督活动
- B. 施工单位在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前24小时，书面通知项目监理机构
- C. 旁站监理人员的主要职责包括检查施工企业现场特殊工种人员的持证上岗情况
- D. 旁站监理人员实施旁站监理时，发现施工企业有违反工程建设强制性标准的行为，有权下达局部暂停施工指令
- E. 凡旁站监理人员和施工企业现场管理人员未在旁站监理记录上签字的，不得进行下一道工序施工

【答案】BC

【解析】旁站监理是指项目监理机构对工程的关键部位或关键工序的施工质量进行的监督活动。A选项正确。施工企业根据监理企业制定的旁站监理方案，在需要实施旁站监理的关键部位、关键工序进行施工前24小时，应当书面通知监理企业派驻工地的项目监理机构。B选项错误。检查施工企业现场质检人员到岗、特殊工种人员持证上岗以及施工机械、建筑材料准备情况。C选项正确。旁站监理人员实施旁站监理时，发现施工企业有违反工程建设强制性标准行为的，有权责令施工企业立即整改。D选项错误。凡旁站监理人员和施工企业现场质检人员未在旁站监理记录上签字的，不得进行下一道工序施工。E选项错误。

76. 根据《标准施工招标文件》暂停施工后复工的说法，正确的是（ ）。

- A. 暂停施工后，监理人应与发包人和承包人协商采取有效措施消除影响
- B. 具备复工条件的，监理人应立即向承包人发出复工通知
- C. 承包人无故拖延的，应承担由此增加的费用和延误的工期
- D. 承包人收到复工通知后，应在发包人进行经济补偿后复工
- E. 因发包人原因无法按时复工，应承担由此增加的费用、延误的工期和合理的利润

【答案】ABCE

【解析】暂停施工后，监理人应与发包人和承包人协商采取有效措施积极消除暂停施工的影响。A选项正确。当工程具备复工条件时，监理人应立即向承包人发出复工通知。B选项正确。承包人无故拖延和拒绝复工的，由此增加的费用和工期延误由承包人承担。C选项正确。承包人收到复工通知后，应在监理人指定的期限内复工。D选项错。因发包人原因无法按时复工的，承包人有权要求发包人延长工期和（或）增加费用，并支付合理利润 E选项正确。

77. 采用技术测定额法时，测定各工序工时消耗的方法有（ ）。

- A. 理论计算法
- B. 统计分析法
- C. 测时法

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- D. 写实记录法
- E. 工作日写实法

【答案】CDE

【解析】计时测定的方法有许多种，如测时法写实记录法、工作日写实法等。

78. 下列工程中，需要编制分部分项工程施工组织设计的有（ ）。

- A. 深基坑工程
- B. 高大模板工程
- C. 无粘结预应力混凝土工程
- D. 砌筑工程
- E. 住宅小区绿化工程

【答案】ABC

【解析】分部（分项）工程施工组织设计[也称为分部（分项）工程作业设计，或称分部（分项）工程施工设计]是针对某些特别重要的技术复杂的，或采用新工艺新技术施工的分部（分项）工程，如深基础、无粘结预应力混凝土、特大构件的吊装、大量土石方工程、定向爆破工程等对象编制的，其内容具体、详细，可操作性强，是直接指导分部（分项）工程施工的依据。

79. 政府质量监督机构对体的质量行为采取“双随机、一公开”检查方式和“互联网+监管”模式，其检查的内容主要有（ ）

- A. 工程各参建方的经营资质证书。
- B. 工程各参建方的质量行为
- C. 工程各参建方质量责任制的履行情况
- D. 工程实体质量
- E. 工程质量控制资料的完成情况

【答案】BCDE

【解析】日常检查和抽查抽测相结合，采取“双随机、一公开”（随机抽取检查对象，随机选派监督检查人员，及时公开检查情况和查处结果）检查方式和“互联网+监管”模式。检查的内容主要是：参与工程建设各方的质量行为及质量责任制的履行情况，工程实体质量和质量控制资料的完成情况，其中对基础工程和主体结构阶段施工应每月安排监督检查。

80. 下列与施工进度有关的工程项目管理范畴的有（ ）。

- A. 项目旬施工作业计划
- B. 施工企业季度生产计划
- C. 单位工程施工进度计划
- D. 分部工程施工进度计划
- E. 施工企业年度生产计划

【答案】ACD

81. 根据《建设工程施工劳务分包合同（示范文本）》，关于工时及工程量确认的说法，正确的有（ ）。

- A. 采用固定劳务报酬方式的，施工过程中不计算工时，只计算工程量
- B. 劳务分包人完成的超设计图纸范围的工程量，工程承包人应按实际计量
- C. 采用按确定的工时计算劳务报酬的，劳务分包人每日提供劳务人数报承包人确认
- D. 按确认的工程量计算劳务报酬的，劳务分包人提供完成的工程量报承包人确认
- E. 因劳务分包人原因造成返工的工程量，工程承包人不予计量

【答案】CDE

【解析】工时及工程量的确认：

(1) 采用固定劳务报酬方式的，施工过程中不计算工时和工程量。A选项错误。

(2) 采用按确定的工时计算劳务报酬的，由劳务分包人每日将提供劳务人数报工程承包人，由工程承包人确认。C选项正确。

(3) 采用按确认的工程量计算劳务报酬的，由劳务分包人按月（或旬、日）将完成的工程量报工程承包人，由工程承包人确认。对劳务分包人未经工程承包人认可，超出设计图纸范围和因劳务分包人原因造

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



成返工的工程量，工程承包人不计量。B选项错误。DE选项正确。

82. 根据成本管理的程序,项目过程成本考核前需完成的工作有( )。

- A. 编制成本计划、确定成本实施目标
- B. 编制项目成本报告
- C. 项目成本管理资料归档
- D. 进行成本控制
- E. 进行项目过程成本分析

【答案】ADE

【解析】成本管理的程序项目成本管理应遵循下列程序:

- (1) 掌握生产要素的价格信息;
- (2) 确定项目合同价;
- (3) 编制成本计划, 确定成本实施目标;
- (4) 进行成本控制;
- (5) 引进行项目过程成本分析。
- (6) 进行项目过程成本考核;
- (7) 编制项目成本报告;
- (8) 项目成本管理资料归档。

83. 根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，单位处100万元以上500万元以下罚款的情形有( )。

- A. 迟报或者漏报事故
- B. 谎报或者瞒报事故
- C. 事故调查处理期间擅离职守
- D. 伪造事故现场
- E. 事故发生后逃逸

【答案】BDE

84. 关于工程招标信息发布正确的有( )。

- A. 依法必须招标项目的招标信息只能发布在项目所在地市级电子招标公共服务平台
- B. 必须招标项目的招标信息，在其他媒体转载时不需要注明信息来源
- C. 招标人或招标代理机构应保证招标公告内容的真实、准确和完整
- D. 发布的招标信息应当由招标人或招标代理机构盖章，并由主要负责人签名
- E. 招标信息的修改或澄清的时限是招标文件要求提交投标文件截止时间的5日前

【答案】CD

85. 建设工程施工质量事故调查报告的主要内容包括( )。

- A. 事故基本情况
- B. 事故发生后采取的应急防护措施
- C. 事故调查中的有关数据、资料
- D. 事故的原因分析
- E. 事故涉及人员与主要责任者的情况

【答案】ABCE

【解析】质量事故调查报告内容包括：工程项目和参建单位概况；事故基本情况；事故发生后所采取的应急防护措施；事故调查中的有关数据、资料；对事故原因和事故性质的初步判断，对事故处理的建议；事故涉及人员与主要责任者的情况等。

86. 建筑材料采购标准的一般原则有( )。

- A. 没有任何标准的按第三方标准执行
- B. 按颁布的国家标准执行
- C. 没有国家标准而有部颁标准的按部颁标准执行
- D. 没有国家标准和部颁标准的按企业标准执行

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



E. 对于采购方有特殊要求的, 按合同中约定技术条件、样品或补充的条件执行

【答案】BCDE

87. 根据《建设工程项目管理规范》施工进度计划的检查内容有( )。

- A. 工程量的完成情况
- B. 工作时间的执行情况
- C. 资源消耗的离散程度
- D. 工程费用的优化情况
- E. 前次检查提出问题的整改情况

【答案】ABE

88. 下列项目管理属于管理工作流程组织的有( )。

- A. 投资控制工作流程
- B. 进度控制工作流程
- C. 合同管理工作流程
- D. 钢结构深化设计流程
- E. 弱电工程物资采购工作流程

【答案】ABC

89. 职业健康安全与环境管理中, 作业文件一般包括( )。

- A. 作业指导书
- B. 管理规定
- C. 监测活动准则
- D. 程序文件引用的表格
- E. 绩效报告

【答案】ABCD

90. 根据《建设工程施工合同(示范文本)》GF—2017—0201关于施工项目经理的说法, 正确的有( )。

- A. 项目经理经承包人授权后代表承包人负责履行合同
- B. 项目经理每月在施工现场时间可根据现场情况自行决定
- C. 承包人应向发包人提交与项目经理的劳动合同以及为其缴纳社会保险的有效证明
- D. 书面通知承包人更换其认为不称职的项目经理后, 承包人必须更换
- E. 一个注册建造师可同时担任数个项目的项目经理

【答案】AC

91. 根据《建筑施工项目经理质量安全规定(试行)》, 项目经理的质量安全责任有( )。

- A. 负责建立质量安全管理体
- B. 负责审批施工组织设计
- C. 负责组织工程质量验收
- D. 负责编制施工组织设计
- E. 负责组织制定质量安全技术措施

【答案】ADE

【解析】住房和城乡建设部发布的建质[2014]123号《建筑施工项目经理质量安全责任十项规定(试行)》的相关规定:

(1) 项目经理必须对工程项目施工质量安全负全责, 负责建立质量安全管理体

(2) 项目经理必须按照工程设计图纸和技术标准组织施工, 不得偷工减料。负责组织编制施工组织设计, 负责组织制定质量安全技术措施, 负责组织编制、论证和实施危险性较大分部分项工程专项施工方案。负责组织质量安全技术交底。

(3) 项目经理必须组织对进入现场的建筑材料、构配件、设备、预拌混凝土等进行检验, 未经检验或检验不合格, 不得使用。必须组织对涉及结构安全的试块、试件以及有关材料进行取样检测, 送检试样不

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



得弄虚作假，不得篡改或者伪造检测报告，不得明示或暗示检测机构出具虚假检测报告。

(4) 项目经理必须组织做好隐蔽工程的验收工作，参加地基基础、主体结构等分部工程的验收，参加单位工程和工程竣工验收。必须在验收文件上签字，不得签署虚假文件。

92. 项目施工质量计划内容包括（ ）。

- A. 质量方针编制计划
- B. 质量保证体系认证计划
- C. 施工质量工作计划
- D. 施工质量组织计划
- E. 施工质量成本计划

【答案】CE

【解析】施工质量计划可以按内容分为施工质量工作计划 and 施工质量成本计划。

93. 根据《建设工程工程量清单计价规范》GB50500—2013，分部分项工程综合单价包括（ ）。

- A. 人工费
- B. 材料费
- C. 规费
- D. 利润
- E. 企业管理费

【答案】ABDE

【解析】综合单价包括人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费和利润以及一定范围的风险费用。

94. 某项目全部进度计划系统的该项目进度计划系统存在的问题有（ ）。【图暂无】

- A. 存在网络图绘制错误
- B. 进度计划的体系不完整
- C. 进度计划的时间范畴不相同
- D. 进度计划的表达方式不一致
- E. 总进度规划与基础工程进度计划之间不协调

【答案】AE

【解析】网络图存在序号由大到小的问题，属于绘制错误，A正确；进度计划系统只要是关联的进度计划组成即可，体系没有明确的规定，B错误；进度规划用周表达，进度计划用天表达是可以范畴不同，C错误。进度计划系统可以用横道图、网络图多种形式，D正确。总进度规划中基础工程在第五周开始，而进度计划中在第一周开始，规划与计划之间不协调，E正确。

95. 某双代号网络计划如图所示，关键工作有（ ）。【图暂无】

- A. ①-③
- B. ①-②
- C. ④→⑤
- D. ②→⑥
- E. ⑥→⑧

【答案】ACE

【解析】持续时间最长的关键线路为：1-3-4-5-6-8，关键线路上的工作均为关键工作，故答案为ACE。