



一级建造师《建设工程项目管理》章节题及参考答案

1Z201000 建设工程项目的组织与管理

1Z201010 建设工程管理的内涵和任务

1. 【2020-01】建设工程管理工作的核心任务是（ ）。

- A. 质量管理 B. 安全管理 C. 目标控制 D. 增值服务

【参考答案】D

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值

【考点来源】1010 建设工程管理的内涵和任务

2. 【2019-01】下列建设工程管理的任务中，属于为工程使用增值的是（ ）。

- A. 有利于环保 B. 提高工程质量 C. 有利于投资控制 D. 有利于进度控制

【参考答案】A

【解析】建设工程管理工作是一种增值工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。其中，建设增值包括：①确保工程建设安全；②提高工程质量；③有利于投资(成本)控制；④有利于进度控制。使用(运行)增值包括：①确保工程使用安全；②有利于环保；③有利于节能；④满足最终用户的使用功能；⑤有利于工程维护。

3. 【2018-01】根据国际设施管理协会的界定，下列设施管理的内容中，属于物业运行管理的是（ ）。

- A. 财务管理 B. 空间管理 C. 用户管理 D. 维修管理

【参考答案】D

【解析】设施管理包括物业资产管理和物业运行管理。物业资产管理包括：财务管理、空间管理、用户管理；物业运行管理包括：维修和现代化管理。

4. 【2017-34】建设工程管理工作是一种增值服务工作，下列属于工程建设增值的是（ ）。

- A. 确保工程使用安全 B. 提高工程质量
C. 满足最终用户的使用功能 D. 有利于工程维护

【参考答案】B

【解析】建设工程管理工作是一种增值工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。其中，确保工程建设安全、提高工程质量、有利于投资控制、有利于进度控制都属于建设增值。

5. 【2016-23】根据国际设施管理协会的设施管理定义，下列管理事项中，属于物业运行管理的是（ ）。

- A. 空间管理 B. 维修管理 C. 用户管理 D. 财务管理

【参考答案】B

【解析】物业资产管理包括：财务管理、空间管理和用户管理；物业运行管理包括：维修和现代化。

6. 【2015-06】关于建设工程管理内涵的说法，正确的是（ ）。

- A. 建设工程项目管理和设施管理即为建设工程管理
B. 建设工程管理不涉及项目使用期的管理方对工程的管理
C. 建设工程管理是对建设工程的行政事务管理

D. 建设工程管理工作是一种增值服务

【参考答案】D

【解析】建设工程管理包括开发管理、项目管理和设施管理，故A错误；建设工程管理涉及参与工程项目的各个方面对工程的管理，即包括投资方、开发方、设计方、施工方、供货方和项目使用期的管理方的管理，故B、C错误。

7. 【2014-31】建设工程管理工作核心任务是（ ）。

- A. 项目的目标控制
- B. 为项目建设的决策和实施增值
- C. 实现工程项目实施阶段的建设目标
- D. 为工程建设和使用增值

【参考答案】D

【解析】建设工程管理工作是一种增值服务工作，其核心任务是为工程的建设和使用增值。

8. 【2013-60】工程管理信息化有利于提高建设工程项目的经济效益和社会效益，以达到（ ）的目的。

- A. 为项目建设增值
- B. 实现项目建设目标
- C. 实现项目管理目标
- D. 提高项目建设综合治理

【参考答案】A

【解析】工程管理信息化有利于提高建设工程项目的经济效益和社会效益，以达到为项目建设增值的目的。

1Z201020 建设工程项目管理的目标和任务

1. 【2020-02】根据《建设工程总承包管理规范》，项目总承包方项目管理工作涉及（ ）。

- A. 项目决策管理、设计管理、施工管理和试运行管理
- B. 项目设计管理、施工管理、试运行管理和项目收尾
- C. 项目决策管理、设计管理、施工管理、试运行管理和项目收尾
- D. 项目设计管理、采购管理、施工管理、试运行管理和项目收尾

【参考答案】D

【解析】项目总承包方的管理工作涉及：（1）项目设计管理；（2）项目采购管理；（3）项目施工管理；（4）项目试运行管理和项目收尾等。

【考点来源】1020 建设工程项目管理的目标和任务

2. 【2019-02】根据《项目管理知识体系指南(PMBOK 指南)》，项目经理应具备的技能包括（ ）。

- A. 决策能力、领导能力和组织协调能力
- B. 项目管理技术、应变能力和生产管理技能
- C. 管理能力、应变能力、社交与谈判能力和项目管理经验
- D. 项目管理技术、领导力、商业管理技能和战略管理技能

【参考答案】D

【解析】2017 月发布的 PMBOK 指南第六版提出项目经理应具备四种技能:项目管理技术、领导力、商业管理技能和战略管理技能。

3. 【2019-03】业主方项目管理的目标中，进度目标是指（ ）的时间目标。

- A. 项目动用
- B. 竣工验收
- C. 联动试车
- D. 保修期结束

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

**【参考答案】A**

【解析】业主方项目管理服务于业主的利益，其项目管理的目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标。其中投资目标指的是项目的总投资目标。进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。

4. 【2018-02】关于《项目管理知识体系指南(PMBOK指南)》中项目集和项目组合的说法，正确的是()。

- A. 项目组合的管理包括识别、排序、管理和控制项目等
- B. 项目组合中的项目一定彼此依赖或有直接关系
- C. 项目集指的是为有效管理实现战略业务目而组合在一起的项目
- D. 项目集中不包括各单个项目范围之外的相关工作

【参考答案】A

【解析】项目组合中的项目不一定彼此依赖或有直接关系，B错误；项目集指的是对项目集进行统一协调管理，以实现项目集的战略目标和利益，C错误；项目集中可能包括各单个项目范围之外的相关工作，D错误。

5. 【2018-03】关于施工方项目管理的说法，正确的是()。

- A. 可以采用工程施工总承包管理模式
- B. 项目的整体利益和施工方本身的利益是对立关系
- C. 施工方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程
- D. 施工方项目管理的目标应根据其生产和经营的情况确定

【参考答案】A

【解析】项目的整体利益和施工方本身的利益是对立统一的关系，B错误；C选项比较有争议，按照教材，施工方未提及到设计准备阶段，故不涉及项目实施阶段全过程；施工方项目管理的目标应符合合同的要求，D错误。

6. 【2017-31】编制设计任务书是项目()阶段的工作。

- A. 设计准备
- B. 决策
- C. 设计
- D. 施工

【参考答案】A

【解析】编制设计任务书属于设计准备阶段工作。

7. 【2016-28】关于设计阶段项目管理的说法，错误的是()。

- A. 设计阶段的项目管理是建设工程项目管理的一个非常重要的组成部分
- B. 设计的质量直接影响项目实施的投资、进度和质量
- C. 由于设计费占建设总投资的比例小，业主方可以忽略对其进行管理
- D. 设计的进度直接影响工程的进展

【参考答案】C

【解析】设计阶段的项目管理是建设工程项目管理的一个非常重要的部分，设计的质量直接影响项目实施的投资(或成本)、进度和质量；设计的进度也直接影响工程的进展，故A、B和D正确；设计费仅占建设总投资很小的比率，业主方往往忽视对设计过程的管理，这是项目管理的一个误区，故C错误。

8. 【2016-41】关于业主方项目管理目标和任务的说法，正确的是()。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- A. 业主方的投资目标指项目的施工成本目标
- B. 业主方的进度目标指项目交付使用的时间目标
- C. 投资控制是业主方项目管理任务中最重要的任务
- D. 业主方项目管理任务不包括设计阶段的信息管理

【参考答案】B

【解析】A选项，业主方的投资目标指的是项目的总投资目标；C选项，安全管理是项目管理中的最重要的任务；D选项，业主方项目管理设计项目实施阶段全过程。

9. 【2016-78】关于建设工程项目管理的说法，正确的有（ ）。

- A. 业主方是建设工程项目生产过程的总组织者
- B. 建设工程项目各参与方的工作性质和工作任务不尽相同
- C. 建设工程项目管理的核心任务是项目的费用控制
- D. 施工方的项目管理是项目的核心
- E. 实施建设工程项目管理需要有明确的投资、进度和质量目标

【参考答案】ABE

【解析】C选项，项目的核心任务是项目的目标控制；D选项，业主方的项目管理是该项目的核心，故D错误。

10. 【2015-10】关于施工方项目管理目标和任务的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工方项目管理仅服务于施工方本身的利益
- B. 施工方项目管理不涉及动用前准备阶段
- C. 施工方成本目标由施工企业根据其生产和经营情况自行确定
- D. 施工方不对业主方指定分包承担的目标和任务负责

【参考答案】C

【解析】施工方的项目管理不仅应服务于施工方本身的利益，也必须服务于项目的整体利益，故A错误；施工方的项目管理工作主要在施工阶段进行，也涉及实施阶段的其他阶段，故B错误；按照国际工程惯例，当采用指定分包商时，施工总承包方或施工总承包管理方应对合同规定的工期目标和质量目标负责。

11. 【2015-66】关于建设工程项目施工总承包管理模式的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工总承包管理单位应参与全部具体工程的施工
- B. 业主进行施工总承包管理单位招标时，应先确定工程总造价
- C. 施工总承包管理单位负责所有分包合同的招标投标工作
- D. 业主不需要等待施工图设计完成后再进行施工总承包管理单位的招标

【参考答案】D

【解析】一般情况下，施工总承包管理单位不参与具体工程的施工，但如施工总承包管理单位也想承担部分工程的施工，它也可以参加该部分工程的投标，通过竞争取得施工任务，故A错误；在进行对施工总承包管理单位的招标时，只确定施工总承包管理费，而不确定工程总造价，故B错误；一般情况下，所有分包合同的招标投标，合同谈判及签约工作均由业主负责，故C错误。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



12. 【2015-85】关于业主方项目管理目标和任务的说法中，正确的有（ ）。

- A. 业主方项目管理是建设工程项目管理的核心
- B. 业主方项目管理工作不涉及施工阶段的安全管理工作
- C. 业主方项目管理目标包括项目的投资目标、进度目标和质量目标
- D. 业主方项目管理目标不包括影响项目运行的环境质量
- E. 业主方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程

【参考答案】ACE

【解析】B选项，各参与方的管理工作均包含三控三管一协调的内容；D选项，项目的质量目标不仅涉及施工的质量，还包括设计质量、材料质量、设备质量和影响项目运行或运营的环境质量等。

【考点来源】第一章第二节 建设工程项目管理的目标和任务

13. 【2014-28】在建设工程项目管理的基本概念中，“进度目标”对业主而言是项目（ ）的时间目标。

- A. 竣工
- B. 调试
- C. 试生产
- D. 动用

【参考答案】D

【解析】对业主方而言，进度目标指的是项目动用的时间目标，也即项目交付使用的时间目标，如工厂建成可以投入生产、道路建成可以通车、办公楼可以启用、旅馆可以开业的时间目标等。

14. 【2014-52】建设工程项目总承包方项目管理工作涉及（ ）的全过程。

- A. 决策阶段
- B. 实施阶段
- C. 使用阶段
- D. 全寿命周期

【参考答案】B

【解析】项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程，即设计前的准备阶段、设计阶段、施工阶段、动用前准备阶段和保修期。

15. 【2013-01】建设工程项目总承包方的项目管理工作主要在项目的（ ）。

- A. 决策阶段、实施阶段、使用阶段
- B. 实施阶段
- C. 设计阶段、施工阶段、保修阶段
- D. 施工阶段

【参考答案】B

【解析】建设工程项目总承包方项目管理工作涉及项目实施阶段的全过程。

1Z201030 建设工程项目的组织

1. 【2020-03】关于项目管理职能分工表的说法，正确的是（ ）。

- A. 业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表
- B. 管理职能分工表不适用于企业管理
- C. 可以用管理职能分工描述书代替管理职能分工表
- D. 管理职能分工表可以表示项目各参与方的管理职能分工

【参考答案】D

【解析】管理职能分工表是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工。表中用拉丁字母表示管理职能。管理职能分工表也可用于企业管理。

【考点来源】1030 建设工程项目的组织

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



2. 【2020-98】下列工作流程组织中,属于管理 workflows 组织的有()。

- A. 基坑开挖施工流程
- B. 设计变更工作流程
- C. 投资控制工作流程
- D. 房屋装修施工流程
- E. 装配式构件深化设计流程

【参考答案】BC

【解析】 workflows 组织包括:

- (1)管理 workflows 组织,如投资控制、进度控制、合同管理、付款和设计变更等流程。
- (2)信息处理 workflows 组织,如与生成月度进度报告有关的数据处理流程。
- (3)物质流程组织,如钢结构深化设计 workflows 组织、弱电工程物资采购 workflows 组织、外立面施工 workflows 组织等。

【考点来源】1030 建设工程项目的组织

3. 【2019-04】关于组织论及组织工具的说法,正确的是()。

- A. 管理职能分工反映的是一种动态组织关系
- B. workflows 图是反映工作间静态逻辑关系的工具
- C. 组织结构模式和组织分工都是一种相对的静态组织关系
- D. 组织结构模式反映一个组织系统中的工作任务分工和管理职能分工(各子系统或各元素)之间的指令关系

【参考答案】C

【解析】组织结构模式反映了一个组织系统中各子系统之间或各元素(各工作部门或各管理人员)之间的指令关系。组织分工反映了一个组织系统中各子系统或各元素的工作任务分工和管理职能分工。组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系。 workflows 组织则可反映一个组织系统中各项工作之间的逻辑关系,是一种动态关系。

4. 【2019-79】关于工作任务分工和管理职能分工的说法,正确的有()。

- A. 管理职能是由管理过程的多个工作环节组成
- B. 在一个项目实施的全过程中,应视具体情况对工作任务分工进行调整
- C. 项目职能分工表即可用于项目管理,也可用于企业管理
- D. 项目各参与方应编制统一的工作任务分工表和管理职能分工表
- E. 编制任务分工表前应对项目实施各阶段的具体管理工作进行详细分解

【参考答案】ABCE

【解析】D选项错误:业主方和项目各参与方,如设计单位、施工单位、供货单位和工程管理咨询单位等都有各自的项目管理任务,各方都应该编制各自的项目任务分工表。

5. 【2018-04】关于项目结构分析的说法,正确的是()。

- A. 同一个建设工程项目只有一个项目结构的分解方法
- B. 居住建筑开发项目可根据建设的时间对项目结构进行逐层分解
- C. 群体项目最多可进行到第二层次的分解
- D. 单体工程不应再进行项目结构分解

【参考答案】B

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



【解析】同一个建设工程项目有不同的项目结构的分解方法，A错误；群体项目第二层次的项目组成部分还可再分解，C错误；单体工程如有必要也应进行项目结构分解，D错误。

6. 【2018-95】每个建设项目根据其特点，应确定的工作流程有（ ）。

- A. 设计准备工作的流程
- B. 工作任务分工的流程
- C. 施工招标工作的流程
- D. 施工作业流程
- E. 信息处理的流程

【参考答案】ACDE

【解析】每一个建设项目应根据其特点，从多个可能的工作流程方案中，确定以下几个主要的工作流程组织：设计准备工作流程；设计工作的流程；施工招标工作的流程；物质采购工作的流程；施工作业的流程；各项管理工作的流程；与工程管理有关的信息处理的流程。

7. 【2017-35】施工单位编制项目管理任务分工表前，应完成的工作是（ ）。

- A. 明确各项管理工作的流程
- B. 详细分解项目实施各阶段的工作
- C. 落实各工作部门的具体人员
- D. 检查各项管理工作的执行情况

【参考答案】B

【解析】在编制项目管理任务分工表前，应结合项目的特点，对项目实施各阶段的费用控制、进度控制、质量控制、合同管理、信息管理和组织与协调等管理任务进行详细分解。

8. 【2017-46】某住宅小区施工前，施工项目管理机构对项目分析后形成结果如下图，该图是（ ）。



- A. 组织结构图
- B. 项目结构图
- C. 工作流程图
- D. 合同结构图

【参考答案】B

【解析】通过矩形框之间的直线，可判断为项目结构图。

9. 【2016-03】项目结构信息编码的依据是（ ）。

- A. 项目管理结构图
- B. 项目组织结构图
- C. 项目结构图
- D. 系统组织结构图

【参考答案】C

【解析】项目结构的编码依据项目结构图，项目结构的编码和用于投资控制、进度控制、质量控制、合同管理和信息管理等管理工作的编码有紧密的有机联系，但它们之间又有区别；项目结构图和项目结构的编码是编制上述其他编码的基础。

10. 【2016-40】下列组织工具中，可以用来对项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务

的是（ ）。

- A. 组织结构图 B. 工作任务分工表 C. 项目结构图 D. 管理职能分工表

【参考答案】C

【解析】项目结构图是一个组织工具，它通过树状图的方式对一个项目的结构进行逐层分解，以反映组成该项目的各项工作任务。

11. 【2016-55】关于管理职能分工表的说法，错误的是（ ）。

- A. 是用表的形式反映项目管理班子内部项目经理、各工作部门和各工作岗位对各项工作任务的项目管理职能分工
B. 可辅以管理职能分工描述书来明确每个工作部门的管理职能
C. 管理职能分工表无法暴露仅用岗位责任描述书时所掩盖的矛盾
D. 可以用管理职能分工表来区分业主方和代表业主利益的项目管理方和工程建设监理方等的管理职能

【参考答案】C

【解析】C选项，工业发达国家在建设项目管理中广泛应用管理职能分工表，以使管理职能的分工更清晰、更严谨，并会暴露仅用岗位责任描述书时所掩盖的矛盾。

12. 【2016-95】下列组织论基本内容中，属于相对静态的组织关系的有（ ）。

- A. 组织分工 B. 物质流程组织
C. 信息处理工作流程组织 D. 管理工作流程组织
E. 组织结构模式

【参考答案】AE

【解析】组织结构模式和组织分工都是一种相对静态的组织关系，而工作流程组织是一种动态关系。

13. 【2015-12】关于影响系统目标实现因素的说法，正确的是（ ）。

- A. 组织是影响系统目标实现的决定性因素
B. 系统组织决定了系统目标
C. 增加人员数量一定会有助于系统目标的实现
D. 生产方法与工具的选择与系统目标实现无关

【参考答案】A

【解析】系统的目标决定了系统的组织，组织是目标能否实现的决定性因素。

14. 【2015-30】用来表示组织系统中各子系统或元素间指令关系的工具是（ ）。

- A. 项目结构图 B. 工作流程图 C. 组织结构图 D. 职能分工表

【参考答案】C

【解析】组织结构图是反映一个组织系统中各组成部门(组成元素)之间的组织关系(指令关系)。

15. 【2015-37】承包商就已完工，经检验合格的工程提出支付申请，监理工程师复核后，业主批准支付申请，此工作程序属于（ ）流程。

- A. 物资采购工作 B. 信息处理工作 C. 设计工作 D. 管理工作

【参考答案】D

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



【解析】工作流程组织共分为三种，分别是①管理工作流程组织；②信息处理工作流程组织；③物质工作流程组织；题干描述的付款流程，属于管理工作流程。

16. 【2015-97】关于组织结构模式，组织分工和工作流程组织的说法，正确的有（ ）。

- A. 组织结构模式反映指令关系
- B. 工作流程组织反映工作间逻辑关系
- C. 组织分工是指工作任务分工
- D. 组织分工和工作流程组织都是动态组织关系
- E. 组织结构模式是一种相对静态的组织关系

【参考答案】ABE

【解析】C选项，组织分工包括工作任务分工和管理职能分工；D选项，工作流程组织是动态组织关系。

17. 【2014-39】关于工作流程组织的说法，正确的是（ ）。

- A. 同一项目不同参与方都有工程流程组织任务
- B. 工程流程组织不包括物质流程组织
- C. 一个工作流程图只能有一个项目参与方
- D. 一项管理工作只能有一个工作流程图

【参考答案】A

【解析】工作流程组织包括：①管理工作流程组织；②信息处理工作流程组织；③物质流程组织，故B错误；一个工作流程图可以有不同项目参与方，如策划方、规划设计方、开发方等，故C错误；工作流程图视需要逐层细化，所以一项管理工作可以有多个工作流程图，故D错误。

18. 【2014-41】关于项目管理职能分工的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目管理职能分工表反映项目管理班子内部对各项工作任务的管理职能分工
- B. 业主方和项目各参与方应编制统一的项目管理职能分工表
- C. 项目管理职能分工表不适用于企业管理
- D. 项目管理职能分工表和岗位职责描述书表达的内容完全一致

【参考答案】A

【解析】业主方和项目各参与方，都有各自的项目管理的任务和其管理职能分工，上述各方都应该编制各自的项目管理职能分工表，故B错误；管理职能分工表也可用于企业管理，故C错误；如使用管理职能分工表还不足以明确每个工作部门的管理职能，则可辅以使用管理职能分工描述书，故D错误。

19. 【2014-85】施工单位的项目管理任务分工表可用于确定（ ）的任务分工。

- A. 项目各参与方
- B. 项目经理
- C. 企业内部各部门
- D. 企业内部各工作人员
- E. 项目各职能主管工作部门

【参考答案】BE

【解析】在项目管理任务分解的基础上，明确项目经理和主管工作部门或管理人员的工作任务，从而编制工作任务分工表。

20. 【2013-02】下列影响建设工程项目管理目标实现的因素中，起决定性作用的是（ ）。

- A. 人
- B. 方法
- C. 工具
- D. 组织

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

【参考答案】D

【解析】系统的目标决定了系统的组织，而组织是目标能否实现的决定性因素，这是组织论的一个重要结论。

21. 【2013-03】管理是由多个环节组成的过程，为了说明组成管理的这些环节可以使用（ ）。

- A. 项目组织设计文件 B. 项目任务分期表 C. 工作任务分工表 D. 管理职能分工描述书

【参考答案】D

【解析】管理职能分工由多个环节组成，包括提出问题、筹划、决策、执行、检查。

1Z201040 建设工程项目策划

1. 【2020-04】下列工程项目决策阶段策划工作内容中，属于组织策划的是（ ）。

- A. 设计项目管理组织结构 B. 制定项目管理工作流程
C. 确定项目实施期组织总体方案 D. 进行项目管理职能分工

【参考答案】C

【解析】决策阶段组织策划的工作内容包括：①决策期的组织结构；②决策期任务分工；③决策期管理职能分工；④决策期工作流程；⑤实施期组织总体方案；⑥项目编码系统分析。ACD 属于项目实施的组织策划。

【考点来源】1040 建设工程项目策划

2. 【2020-05】下列工程项目策划工作中，属于实施阶段策划的是（ ）。

- A. 项目实施期管理总体方案策划 B. 项目实施的风险策划
C. 实施期合同结构总体方案策划 D. 生产运营期经营管理总体方案策划

【参考答案】B

【解析】工程项目实施阶段策划的基本内容包括：①项目实施环境和条件的调查与分析；②项目目标的分析和再论证；③项目实施的组织策划；④项目实施的管理策划；⑤项目实施的合同策划；⑥项目实施的经济策划；⑦项目实施的技术策划；⑧项目实施的风险策划。A 决策阶段组织策划；决策阶段合同策划；D 决策阶段管理策划。

【考点来源】1040 建设工程项目策划

3. 【2019-05】下列工程项目策划工作中，属于决策阶段经济策划的是（ ）。

- A. 项目总投资规划 B. 项目总投资目标的分解
C. 项目建设成本分析 D. 技术方案分析和论证

【参考答案】C

【解析】决策阶段经济策划其主要工作内容包括：

(1) 项目建设成本分析。

(2) 项目效益分析。

(3) 融资方案。

(4) 编制资金需求量计划。

4. 【2019-06】下列工程项目策划工作中，属于实施阶段管理策划的是（ ）。

- A. 项目实施期管理总体方案 B. 生产运营期设施管理总体方案

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



C. 生产运营期经营管理总体方案

D. 项目风险管理与工程保险方案

【参考答案】D**【解析】**项目实施的管理策划其主要工作内容包括:

(1) 项目实施各阶段项目管理的工作内容。

(2) 项目风险管理与工程保险方案。

5. 【2018-05】下列项目策划的工作内容中,属于项目决策阶段合同策划的是()。

A. 项目管理委托的合同结构方案

B. 方案设计竞赛的组织

C. 实施期合同结构总体方案

D. 项目物资采购的合同结构方案

【参考答案】C**【解析】**决策阶段实施管理策划的主要内容,特点是都带有关键词“总体方案”或“决策期”,其他的是实施阶段管理策划的主要内容。

6. 【2017-37】下列策划内容中,属于建设工程项目实施阶段策划的是()。

A. 编制项目实施合同期合同结构总体方案

B. 确立项目实施期管理总体方案

C. 确定关键技术分析和论证

D. 进行项目目标的分析和再论证

【参考答案】D**【解析】**建设工程项目实施阶段的策划包括:(1)项目实施的环境和条件的调查与分析;(2)项目目标的分析和再认证;(3)项目实施的组织策划;(4)项目实施的管理策划;(5)项目实施的合同策划;(6)项目实施的经济策划;(7)项目实施的技术策划;(8)项目实施的风险策划等。选项A、B、C全属于决策阶段策划的工作内容。

7. 【2016-11】下列建设工程项目策划工作中,属于实施阶段策划的是()。

A. 编制项目实施期组织总体方案

B. 编制项目实施期管理总体方案

C. 编制项目实施期合同结构总体方案

D. 制订项目风险管理与工程保险方案

【参考答案】D**【解析】**决策阶段策划内容,大多都带有关键词“决策期”或“总体方案”,可通过排除法选择。

8. 【2015-03】下列工程项目策划工作中,属于建设工程项目实施阶段管理策划的是()。

A. 确定项目实施期管理总体方案

B. 确定生产运营期设施管理总体方案

C. 确定项目风险管理与工程保险方案

D. 确定生产运营期经营管理总体方案

【参考答案】C**【解析】**记忆要点:决策阶段管理策划的主要内容,关键词都带有“总体方案”;实施阶段管理策划的主要内容,关键词都不带“总体方案”。

9. 【2015-52】下列工程项目策划工作中,属于项目决策阶段合同策划的是()。

A. 组织方案设计竞赛

B. 确定项目设计合同结构方案

C. 拟定施工合同文本

D. 确定实施期合同结构总体方案

【参考答案】D**【解析】**记忆要点:决策阶段合同策划的主要内容,关键词都带有“总体方案”或“决策期”;实施阶段

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



合同策划的主要内容，关键词都不带“总体方案”、“决策期”字样。

10. 【2014-24】下列项目策划工作中，属于实施阶段管理策划的是（ ）。

- A. 项目实施各阶段项目管理的工作内容策划 B. 项目实施期管理总体方案策划
C. 生产运营期设施管理总体方案策划 D. 生产运营期经营管理总体方案策划

【参考答案】A

【解析】决策阶段实施管理策划的主要内容包括三项，特点是都带有关键词“总体方案”，而实施阶段管理策划的主要内容，包括两项，都不带“总体方案”字样。

11. 【2014-69】关于建设工程项目策划的说法，正确的是（ ）。

- A. 工程项目策划只针对建设工程项目的决策和实施
B. 旨在为项目建设的决策和实施增值
C. 工程项目策划是一个封闭性的工作过程
D. 其实质就是知识组合的过程

【参考答案】B

【解析】建设工程项目策划指的是通过调查研究和收集资料，针对建设工程项目的决策和实施，或决策和实施中的某个问题，进行组织、管理、经济和技术等方面的科学分析和论证，旨在为项目建设的决策和实施增值，故 A 错误；工程项目策划是一个开放性的工作过程，故 C 错误；工程项目策划的实质是知识管理的过程，故 D 错误。

12. 【2013-04】下列建设工程项目决策阶段的工作内容中，属于组织策划的是（ ）。

- A. 业主方项目管理的组织结构 B. 生产运营期经营管理总体方案
C. 编码体系的建立 D. 实施期组织总体方案

【参考答案】D

【解析】决策期组织策划：决策期的组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程、实施期组织总体方案、项目编码体系分析。

13. 【2013-78】下列建设工程项目实施阶段策划的工作中，属于项目目标分析和再论证工作内容的有（ ）。

- A. 编制项目投资总体规划 B. 编制项目建设总进度规划
C. 项目实施环境调查 D. 项目功能分解
E. 建筑面积分配

【参考答案】ABDE

【解析】项目实施阶段项目目标的分析和再论证，其主要工作内容包括：

- (1) 投资目标的分解和论证。
- (2) 编制项目投资总体规划。
- (3) 进度目标的分解和论证。
- (4) 编制项目建设总进度规划。
- (5) 项目功能分解。
- (6) 建筑面积分配。



(7) 确定项目质量目标。

1Z201050 建设工程项目采购的模式

1. 【2020-06】与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式在合同价格方面的特点是（ ）。

- A. 合同总价一次性确定，对业主投资控制有利
- B. 施工总承包管理合同中确定总承包管理费和建安工程造价
- C. 所有分包工程都需要再次进行发包，不利于业主节约投资
- D. 分包合同价对业主是透明的

【参考答案】D

【解析】施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面有以下优点：

(1) 合同总价不是一次确定，某一部分施工图设计完成以后，再进行该部分施工招标，确定该部分合同价，因此整个建设项目的合同总额的确定较有依据。

(2) 所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利。

(3) 在施工总承包管理模式下，分包合同价对业主是透明的。

【考点来源】1050 建设工程项目采购的模式

2. 【2020-81】根据《建设项目工程总承包管理规范》，工程总承包方在项目管理收尾阶段的工作有（ ）。

- A. 办理决算手续
- B. 办理项目资料归档
- C. 清理各种债权债务
- D. 进行项目总结
- E. 考核评价项目部人员

【参考答案】BDE

【解析】项目管理收尾:办理项目资料归档，进行项目总结，对项目部人员进行考核评价，解散项目部。

【考点来源】1050 建设工程项目采购的模式

3. 【2019-18】施工单位任命项目经理在（ ）完成。

- A. 项目计划阶段
- B. 项目启动阶段
- C. 项目实施阶段
- D. 项目收尾阶段

【参考答案】B

【解析】本题考查项目总承包方的工作程序，项目启动:在工程总承包合同条件下，任命项目经理，组建项目部。

4. 【2019-74】关于施工总承包管理模式的说法，正确的有（ ）。

- A. 施工总承包管理模式下、分包合同价对业主是透明的
- B. 施工总承包管理的招标可以不依赖完整的施工图
- C. 施工总承包管理单位负责对分包单位的质量、进度进行控制
- D. 施工总承包管理单位应自行完成主体结构工程的施工
- E. 一般情况下，由施工总承包管理单位与分包单位签订分包合同

【参考答案】ABC

【解析】

D 选项错误：一边情况下，施工总承包管单位不参与具体工程的施工，但如果施工总承包管理单位也想承担

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



部分工程是施工，它也可以参加该部分工程的投标，通过竞争取得施工任务。

E 选项错误：一般情况下，所有分包合同的招标技标、合同谈判以及签约工作均由业主负责，业主方的招标及合同管理工作量较大。

5. 【2018-07】施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面的特点是（ ）。

- A. 合同总价可以一次确定
- B. 分包合同价对业主相对透明
- C. 不利于业主节约投资
- D. 确定建设项目合同总额的依据不足

【参考答案】B

【解析】施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面有以下优点：

(1) 合同总价不是一次确定，某一部分施工图设计完成以后，再进行该部分施工招标，确定该部分合同价，因此整个建设项目的合同总额的确定较有依据。

(2) 所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利。

(3) 在施工总承包管理模式下，分包合同价对业主是透明的。

6. 【2018-11】一般情况下当采用施工总承包管理模式时分包合同由（ ）与分包单位签订。

- A. 施工总承包管理单位
- B. 业主
- C. 施工总承包单位
- D. 项目咨询单位

【参考答案】B

【解析】在施工总承包管理模式下，一般情况下，所有分包合同的招标投标、合同谈判以及签约工作均由业主负责。

7. 【2018-93】关于项目施工总承包模式特点的说法，正确的有（ ）。

- A. 项目质量好坏取决于总承包单位的管理水平和技术水平
- B. 开工日期不可能太早，建设周期会较长
- C. 有利用业主方的总投资控制
- D. 与平行发包模式，业主组织与管理的工作量大大减少
- E. 业主择优选择承包方范围小

【参考答案】BCD

【解析】题目不是很严谨。A选项正确说法：建设工程项目质量的好坏在很大程度上取决于施工总承包单位的管理水平和技术水平。E选项教材未涉及。

8. 【2017-14】物资采购管理程序中，完成编制采购计划后下一步应进行的工作是（ ）。

- A. 进行采购合同谈判，签订采购合同
- B. 选择材料设备的采购单位
- C. 进行市场调查，选择合格的产品供应单位并建立名录
- D. 明确采购产品的基本要求、采购分工和有关责任

【参考答案】C

【解析】本题考核物资采购模式。采购管理应当遵循的程序是①明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任；②进行采购策划，编制采购计划；③进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



名录；④采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应单位；⑤签订采购合同等。

9. 【2017-30】关于施工总承包模式特点的说法，正确的是（ ）。

- A. 招标和合同管理工作量大
- B. 业主组织与协调的工作量大
- C. 分包合同价对业主是透明的
- D. 开工前就有较明确的合同价

【参考答案】D

【解析】施工总承包模式，在开工前就有较明确的合同价，有利于业主的总投资控制。

10. 【2017-76】与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式的优点有（ ）。

- A. 整个建设项目合同总额的确定较有依据
- B. 能为分包单位提供更好的管理和服务
- C. 对业主节约投资较为有利
- D. 施工现场的总体管理与协调较为有利
- E. 缩短建设周期，进度控制较为有利

【参考答案】ACE

【解析】施工总承包管理模式可以在很大程度上缩短建设周期。施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面有以下优点：(1)合同总价不是一次性确定，某一部分施工图设计完成以后，再进行该部分施工招标，确定该部分合同价，因此整个建设项目的合同总额的确定有依据；(2)所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利；(3)在施工总承包管理模式下，分包合同价对业主是透明的。

11. 【2017-94】根据《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2005，工程总承包项目管理的主要内容有（ ）。

- A. 任命项目经理，组建项目部
- B. 编制和报批项目可行性研究报告
- C. 落实项目建设资金
- D. 进行项目策划，编制项目计划
- E. 实施项目运行管理

【参考答案】AD

【解析】工程总承包项目管理的主要内容包括：1. 任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划；2. 实施设计管理，采购管理，施工管理，试运行管理；3. 进行项目范围管理进度。注：现实行《建设项目工程总承包管理规范》GB/T50358-2017。

12. 【2016-07】与施工总承包模式相比，施工总承包管理模式具有的优势是（ ）。

- A. 业主方招标及合同管理工作量小
- B. 工程款项支付便捷
- C. 缩短建设周期
- D. 简化管理流程

【参考答案】C

【解析】施工总承包管理模式在进度控制方面，不需要等待施工图设计完成后再进行施工总承包管理的招标，分包合同的招标也可以提前，这样就有利于提前开工，有利于缩短建设周期。

13. 【2016-84】关于建设工程物资采购管理的说法，正确的有（ ）。

- A. 物资采购结束后应将采购资料归档
- B. 物资采购应符合工程进度、安全和成本管理等要求

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- C. 工程建设物资由工程承包单位采购的，发包单位可以指定生产厂或供应商
- D. 物资采购应明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任
- E. 物资采购应符合有关合同和设计文件规定的数量、技术要求和质量标准

【参考答案】ABDE

【解析】物资采购工作应符合有关合同和设计文件所规定的数量、技术要求和质量标准，并符合工程进度、安全、环境和成本管理等要求，故 B 和 E 正确；采购管理应遵循下列程序：(1)明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任；(2)进行采购策划，编制采购计划；(3)进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录；(4)采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应或服务单位；(5)签订采购合同；(6)运输、验证、移交采购产品或服务；(7)处置不合格产品或不符合要求的服务；(8)采购资料归档，故 A 和 D 正确；我国《建筑法》对物资采购有这样的规定：“按照合同约定，建筑材料、建筑构配件和设备由工程承包单位采购的，发包单位不得指定承包单位购入用于工程的建筑材料、建筑构配件和设备或者指定生产厂、供应商”，故 C 错误。

14. 【2015-89】在施工总承包管理模式，对分包单位管理的特点有（ ）。

- A. 一般情况下，分包合同由施工总承包管理单位与分包单位签订
- B. 分包工程款可以通过施工总承包管理单位支付，也可由业主直接支付
- C. 分包合同价对业主是透明的，有利于业主方控制投资
- D. 施工总承包管理单位有责任对分包人的质量和进度进行控制
- E. 施工总承包管理单位有义务免费向分包人提供脚手架等设施

【参考答案】BCD

【解析】A 选项，一般情况下，当采用施工总承包管理模式时，分包合同由业主与分包单位直接签订；E 选项，对于施工总承包管理单位或施工总承包单位提供的某些设施和条件，如搭设的脚手架、临时用房等，如果分包人需要使用，则应由双方协商所支付的费用。

15. 【2014-09】采用平行委托施工的单项工程，其施工总进度计划应由（ ）编制。

- A. 业主方 B. 设计方 C. 施工方 D. 投资方

【参考答案】A

【解析】施工平行发承包模式下，施工总进度计划的编制和控制由业主负责。

16. 【2014-10】根据物资采购管理程序，物资采购首先应（ ）。

- A. 进行采购策划，编制采购计划 B. 明确采购产品或服务的基本要求
- C. 进行市场调查，选择合格的产品供应单位 D. 采用招标或协商等方式确定供应单位

【参考答案】B

【解析】采购管理应遵循的程序：①要明确采购产品或服务的基本要求、采购分工及有关责任；②进行采购策划，编制采购计划；③进行市场调查，选择合格的产品供应或服务单位，建立名录；④采用招标或协商等方式实施评审工作，确定供应或服务单位；⑤签订采购合同；⑥运输、验证、移交采购产品或服务；⑦处置不合格产品或不符合要求的服务；⑧采购资料归档。

17. 【2014-34】关于施工总承包模式与施工总承包管理模式相同之处的说法，正确的是（ ）。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- A. 与分包单位的合同关系相同 B. 对分包单位的付款方式相同
C. 业主对分包单位的选择和认可权限相同 D. 对分包单位的管理责任和服务相同

【参考答案】D

【解析】施工总承包管理单位和施工总承包单位一样，既要负责对现场施工的总体管理和协调，也要负责向分包人提供相应的配合施工的服务。

18. 【2014-67】建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的（ ）。

- A. 管理现代化 B. 施工机械化 C. 生产高效化 D. 组织集成化

【参考答案】D

【解析】建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的组织集成化，以克服由于设计与施工的分离致使投资增加，以及克服由于设计和施工的不协调而影响建设进度等弊病。

19. 【2014-83】根据《建设项目工程总承包管理规范》(GB/T50358—2005)，工程总承包项目管理的主要内容包括（ ）。

- A. 任命项目经理，组建项目部 B. 实施设计管理
C. 实施采购管理 D. 进行项目可行性研究并报批
E. 进行项目范围管理

【参考答案】ABCE

【解析】工程总承包项目管理的主要内容应包括：任命项目经理，组建项目部，进行项目策划并编制项目计划；实施设计管理，采购管理，施工管理，试运行管理；进行项目范围管理，进度管理，费用管理，设备材料管理，资金管理，质量管理，安全、职业健康和环境管理，人力资源管理，风险管理，沟通与信息管理，合同管理，现场管理，项目收尾等。

20. 【2014-87】施工总承包管理模式与施工总承包模式相比，其优点有（ ）。

- A. 整个项目合同总额的确定较有依据 B. 投标人的报价较有依据
C. 可以为分包单位提供更好的管理和服务 D. 有利于业主节约投资
E. 可以缩短建设周期

【参考答案】ADE

【解析】施工总承包管理模式与施工总承包模式相比在合同价方面有以下优点：①整个建设项目的合同总额的确定较有依据；②所有分包都通过招标获得有竞争力的投标报价，对业主方节约投资有利；③在施工总承包管理模式下，分包合同价对业主是透明的；施工总承包管理模式有利于提前开工，有利于缩短建设周期。

21. 【2013-06】采用施工总承包管理模式时，对各分包单位的质量控制由（ ）进行。

- A. 施工总承包单位 B. 施工总承包管理单位
C. 业主方 D. 监理方

【参考答案】B

【解析】采用施工总承包管理模式时，对各分包单位的质量控制由施工总承包管理单位进行。

22. 【2013-05】建设项目工程总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验，实现建设生产过程的（ ）。

- A. 组织柔性化 B. 组织集成化 C. 组织扁平化 D. 组织高效化

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



【参考答案】B

【解析】建设工程项目总承包的基本出发点是借鉴工业生产组织的经验,实现建设生产过程的组织集成化。

23.【2013-09】当工程项目实行施工总承包管理模式时,业主与施工总承包管理单位的合同一般采用()。

- A. 单价合同 B. 固定总价合同 C. 变动总价合同 D. 成本加酬金合同

【参考答案】D

【解析】施工总承包管理模式,一般采用成本加酬金合同。

24.【2013-73】国际上业主方工程建设物资采购的模式主要有()。

- A. 业主自行采购 B. 与承包商约定某些物资的指定供应商
C. 承包商采购 D. 业主规定价格、由承包商采购
E. 承包商询价、由业主采购

【参考答案】ABC

【解析】在国际上业主方工程建设物资采购有多种模式,如:业主方自行采购、与承包商约定某些物资为指定供货商、承包商采购等。

25.【2013-96】关于施工总承包管理模式特点的说法,正确的有()。

- A. 在开工前有较明确的合同价,有利于业主的总投资控制
B. 业主方的招标及合同管理工作量较大
C. 多数情况下,由业主方与分包人直接签约,这样有可能减少业主方的风险
D. 分包工程任务符合质量控制的“他人控制”原则,对质量控制有利
E. 各分包之间的关系可由施工总承包管理单位负责协调,这样可减轻业主方管理的工作量

【参考答案】BDE

【解析】A选项的正确说法应该是在进行对施工总承包管理单位的招标时,只确定施工总承包管理费,而不确定工程总造价,这可能称为业主控制总投资的风险。C选项的正确说法是多数情况下,由业主方与分包人直接签约,这样有可能增加业主的风险。

1Z201060 建设工程项目管理规划的内容和编制方法

1.【2019-43】项目管理实施规划的编制工作包括:①分析项目具体特点和环境条件;②熟悉相关的法规和文件;③了解相关方的要求;④履行报批手续;⑤实施编制活动。正确的工作程序是()。

- A. ③①②⑤④ B. ①②③④⑤ C. ①③②⑤④ D. ③②①④⑤

【参考答案】A

【解析】项目管理实施规划的编制工作程序如下:(1)了解相关方的要求;(2)分析项目具体特点和环境条件;(3)熟悉相关的法规和文件;(4)实施编制活动;(5)履行报批手续。

2.【2018-21】建设工程项目管理规划属于()项目管理的范畴。

- A. 工程总承包方 B. 工程总承包管理方
C. 业主方 D. 工程咨询方

【参考答案】C

【解析】建设工程项目管理规划涉及项目整个实施阶段,它属于业主方项目管理的范畴。

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



3. 【2015-53】根据《建设工程管理规范》(GB/T50326-2006)，项目管理规划包括()。

- A. 项目管理规划原则和内容
- B. 项目管理规划大纲和配套措施
- C. 项目管理规划大纲和实施大纲
- D. 项目管理规划大纲和实施规划

【参考答案】D

【解析】项目管理规划应包括项目管理规划大纲和项目管理实施规划两类文件。注：现实行《建设工程管理规范》(GB/T50326-2017)。

4. 【2014-27】项目管理实施规划的编制过程包括：①熟悉相关法规和文件；②分析项目条件和环境；③履行报批手续；④组织编制。根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)，正确的编制程序是()。

- A. ①②③④
- B. ②①④③
- C. ①②④③
- D. ②①③④

【参考答案】B

【解析】编制项目管理实施规划应遵循下列程序：①了解项目相关各方的要求；②分析项目条件和环境；③熟悉相关法规和文件；④组织编制；⑤履行报批手续。

5. 【2013-07】根据《建设工程项目管理规范》(GB/T50326-2006)，项目管理规划应包括项目管理规划大纲和()两类文件。

- A. 项目管理计划
- B. 项目管理实施细则
- C. 项目管理操作规划
- D. 项目管理实施规划

【参考答案】D

【解析】《建设工程项目管理规范》中，把项目管理规范分为两个类型：项目管理规范应包括项目管理规划大纲和项目管理实施规划两类文件。

6. 【2013-91】根据《建设工程项目管理规范》，项目管理规划大纲的编制依据包括()。

- A. 项目可行性研究报告
- B. 才目关市场和环境信息
- C. 设计文件、标准、规范
- D. 项目建议书
- E. 招标文件及有关合同文件

【参考答案】ABCE

【解析】项目管理规划大纲可依据下列资料编制：

- (1)可行性研究报告。
- (2)设计文件、标准、规范与有关规定。
- (3)招标文件及有关合同文件。
- (4)相关市场信息与环境信息。

1Z201070 施工组织设计的内容和编制方法

1. 【2020-08】根据《建筑施工组织设计规范》，关于施工组织设计审批的说法，正确的是()。

- A. 专项施工方案应由项目技术负责人审批
- B. 施工方案应由项目总监理工程师审批
- C. 施工组织总设计应由建设单位技术负责人审批
- D. 单位工程施工组织设计应由承包单位技术负责

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

【参考答案】D

【解析】施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批;单位工程施工组织设计应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批,施工方案应由项目技术负责人审批;重点、难点分部(分项)工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审,施工单位技术负责人批准。

【考点来源】1070 施工组织设计的内容和编制方法

2. 【2018-28】某施工企业针对建筑主体钢结构工程编制专项施工方案,该施工方案应由()进行审批。

- A. 总包单位项目技术负责人
- B. 专业分包单位技术负责人
- C. 专业分包单位项目技术负责人
- D. 总包单位技术负责人

【参考答案】B

【解析】题目不严谨。

施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批;单位工程施工组织设计应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批,施工方案应由项目技术负责人审批;重点、难点分部(分项)工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审,施工单位技术负责人批准。

由专业承包单位施工的分部(分项)工程或专项工程的施工方案,应由专业承包单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批;有总承包单位时,应由总承包单位项目技术负责人核准备案。

而钢结构工程恰恰是可以分包的,所以本题B、D选项存在很大争议。

3. 【2018-73】下列具体情况中,施工组织设计应及时进行修改或补充的有()。

- A. 由于施工规范发生变更导致需要调整预应力钢筋施工工艺
- B. 由于国际钢材市场价格大涨导致进口钢材无法及时供料,严重影响工程施工
- C. 由于自然灾害导致工期严重滞后
- D. 施工单位发现设计图纸存在严重错误,无法继续施工
- E. 设计单位应业主要求对工程设计图纸进行了细微修改

【参考答案】ABCD

【解析】有重大修改或者影响的,需要修改或补充施组。E选项,设计图细微修改不用修改或补充施工组织设计。

4. 【2017-26】根据《建筑施工组织设计规范》GB/T50502-2009,“合理安排施工顺序”属于施工组织设计中()的内容。

- A. 施工部署和施工方案
- B. 施工进度计划
- C. 施工平面图
- D. 施工准备工作计划

【参考答案】A

【解析】合理安排施工顺序属于施工部署及施工方案。

5. 【2017-93】项目施工过程中,对施工组织设计进行修改或补充的情形有()。

- A. 设计单位应业主要求对楼梯部分进行局部修改
- B. 某桥梁工程由于新规范的实施而需要重新调整施工工艺
- C. 由于自然灾害导致施工资源的配置有重大变更

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



D. 施工单位发现设计图纸存在重大错误需要修改工程设计

E. 某钢结构工程施工期间, 钢材价格上涨

【参考答案】BCD

【解析】项目施工过程中发生以下情形之一的, 施工组织设计应当及时进行修改或者补充: 1. 工程设计有重大修改。2. 有关法律、法规和标准实施, 修订和废止。3. 主要施工方法有重大调整。4. 主要施工资源配置有重大调整。5. 施工环境有重大改变。在选项 A 当中, 局部修改, 不需要进行施工组织设计的修改或者补充。选项 E, 钢材价格上涨, 不需要进行施工组织设计的修改和补充。

6. 【2016-31】根据施工组织设计的管理要求, 重点、难点分部 (分项) 工程施工方案的批准人是 ()。

- A. 项目技术负责人
- B. 项目负责人
- C. 施工单位技术负责人
- D. 总监理工程师

【参考答案】C

【解析】施工组织总设计应由总承包单位技术负责人审批; 单位工程施工组织设计应由施工单位技术负责人或技术负责人授权的技术人员审批, 施工方案应由项目技术负责人审批; 重点、难点分部 (分项) 工程和专项工程施工方案应由施工单位技术部门组织相关专家评审, 施工单位技术负责人批准。

7. 【2016-85】下列施工组织设计内容中, 属于专项施工方案的有 ()。

- A. 施工安排
- B. 施工进度计划
- C. 施工现场平面布置
- D. 施工方法及工艺要求
- E. 资源配置计划

【参考答案】ABDE

【解析】施工方案的主要内容如下: (1) 工程概况; (2) 施工安排; (3) 施工进度计划; (4) 施工准备与资源配置计划; (5) 施工方法及工艺要求。

8. 【2015-62】下列施工组织设计的内容中, 属于施工部署及施工方案的是 ()。

- A. 施工资源的需求计划
- B. 施工资源的优化配置
- C. 投入材料的堆场设计
- D. 施工机械的分析选择

【参考答案】D

【解析】施工组织设计的基本内容包括: ①工程概况; ②施工部署及施工方案; ③施工进度计划; ④施工平面图; ⑤主要技术经济指标。其中, 施工资源的需求计划和施工资源的优化配置, 属于施工进度计划; 投入材料的堆场设计, 属于施工平面图; 只有施工机械的分析选择, 属于施工部署及施工方案。

9. 【2015-98】关于施工组织设计中施工平面图的说法, 正确的有 ()。

- A. 反映了最佳施工方案在时间上的安排
- B. 反映了施工机具等资源的供应情况
- C. 反映了施工方案在空间上的全面安排
- D. 反映了施工进度计划在空间上的全面安排
- E. 使整个现场能有组织地进行文明施工

【参考答案】CDE

【解析】最佳施工方案在时间上的安排和施工机具等资源的供应情况都属于施工进度计划的内容。

10. 【2014-29】根据《建筑施工组织设计规范》(GB/T50502-2009), 施工组织设计应由 () 主持编制。

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



- A. 施工单位技术负责人
B. 单位负责人
C. 项目技术负责人
D. 项目负责人

【参考答案】D

【解析】施工组织设计应由项目负责人主持编制。

11. 【2014-78】根据《建筑施工组织设计规范》(GB/T50502-2009),以分部(分项)工程或专项工程为主要对象编制的施工方案,其主要内容包括()。

- A. 工程概况
B. 施工部署
C. 施工方法和工艺要求
D. 施工准备与资源配置计划
E. 施工现场平面布置

【参考答案】ACD

【解析】施工方案的主要内容包括:①工程概况;②施工安排;③施工进度计划;④施工准备与资源配置计划;⑤施工方法及工艺要求。

12. 【2013-08】编制施工组织总设计时,在施工总进度计划确定之后,才可以进行的工作是()。

- A. 拟定施工方案
B. 确定施工的总体规划
C. 编制资源需求量计划
D. 计算主要工种工程的工程量

【参考答案】C

【解析】施工组织总设计的编制通常采用的程序如下:①收集和熟悉编制施工组织总设计所需要的有关资料和图纸,进行项目特点和施工条件的调查研究;②计算主要工种工程的工程量;③确定施工的总体规划;④拟定施工方案;⑤编制施工总进度计划;⑥编制资源需求量计划;⑦编制施工准备工作计划;⑧施工总平面图设计;⑨计算主要技术经济指标。

13. 【2013-43】工程项目施工组织设计中,一般将施工顺序的安排写入()。

- A. 施工进度计划
B. 施工总平面图
C. 施工部署和施工方案
D. 工程概况

【参考答案】C

【解析】施工部署及施工方案包括:根据工程情况,结合人力、材料、机械设备、资金、施工方法等条件,全面部署施工任务,合理安排施工顺序,确定主要工程的施工方案;

1Z201080 建设工程项目目标的动态控制

1. 【2020-09】施工过程中投资的计划值和实际值进行比较时,相对于工程合同价可作为投资计划值的是()。

- A. 投资估算
B. 工程结算
C. 施工图预算
D. 竣工决算

【参考答案】C

【解析】投资的计划值和实际值是相对的,如:相对于工程预算而言,工程概算是投资的计划值;相对于工程合同价,则工程概算和工程预算都可作为投资的计划值等。

【考点来源】1080 建设工程项目目标的动态控制

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



2. 【2019-50】项目目标动态控制工作包括:①确定目标控制的计划值,②分解项目目标,③收集项目目标的实际值,④定期比较计划值和实际值,⑤纠正偏差,正确的工作流程是()。

- A. ①③②⑤④ B. ②①③④⑤ C. ③②①④⑤ D. ①②③④⑤

【参考答案】B

【解析】项目目标动态控制的工作程序:

(1)第一步,项目目标动态控制的准备工作:

将项目的目标进行分解,以确定用于目标控制的计划值。

(2)第二步,在项目实施过程中项目目标的动态控制:

①收集项目目标的实际值,如实际投资、实际进度等。

②定期(如每两周或每月)进行项目目标的计划值和实际值的比较。

③通过项目目标的计划值和实际值的比较,如有偏差,则采取纠偏措施进行纠偏。

(3)第三步,如有必要,则进行项目目标的调整,目标调整后再回复到第一步。

3. 【2018-29】应用动态控制原理控制项目投资时,属于设计过程中投资的计划值与实际值比较的是()。

- A. 工程概算与工程合同价 B. 工程预算与工程合同价
C. 工程预算与工程概算 D. 工程概算与工程决算

【参考答案】C

【解析】在设计过程中投资的计划值和实际值的比较即工程概算与投资规划的比较,以及工程预算与概算的比较。

4. 【2017-66】应用动态控制原理进行建设工程项目投资控制时,相对于工程合同价,投资的计划值是()。

- A. 工程预算 B. 施工预算 C. 工程进度款 D. 工程决算

【参考答案】A

【解析】对于工程合同价,工程概算和工程预算都可以作为投资的计划值。

5. 【2016-43】根据动态控制原理,项目目标动态控制的第一步工作是()。

- A. 调整项目目标 B. 制定纠偏措施
C. 收集项目目标实际值 D. 分解项目目标

【参考答案】D

【解析】项目目标动态控制的工作程序的第一步,是项目目标动态控制的准备工作,将项目的目标进行分解,以确定用于目标控制的计划值。

6. 【2015-45】某工程施工检查发现外墙面砖质量不合格,经调查发现是供应商的供货质量问题,项目部决定更换供应商。该措施属于项目目标控制的()。

- A. 管理措施 B. 组织措施 C. 经济措施 D. 技术措施

【参考答案】B

【解析】题干描述的更换供货商属于调整合同结构关系,是与组织论有关的组织措施,故选B。

7. 【2014-14】下列项目目标动态控制的流程中,正确的是()。

- A. 收集项目目标的实际值→实际值与计划值比较→找出偏差→采取纠偏措施

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



- B. 收集项目目标的实际值→实际值与计划值比较→找出偏差→进行目标调整
- C. 收集项目目标的实际值→实际值与计划值比较→采取控制措施→进行目标调整
- D. 实际值与计划值比较→找出偏差→采取控制措施→收集项目目标的实际值

【参考答案】A

【解析】在项目实施过程中，项目目标动态控制的工作程序：①收集项目目标的实际值；②定期进行项目目标的计划值和实际值的比较；③如有偏差，则采取纠偏措施进行纠偏。

8. 【2014-42】项目投资的动态控制中，相对于工程合同价，可作为投资计划值的是（ ）。

- A. 工程预算 B. 工程支付款 C. 工程决算 D. 项目估算

【参考答案】A

【解析】投资的计划值和实际值是相对的，相对于工程预算而言，工程概算是投资的计划值；相对于工程合同价，则工程概算和工程预算都可作为投资的计划值。

9. 【2014-92】下列项目目标动态控制的纠偏措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A. 调整工作流程组织 B. 调整进度管理的方法和手段
- C. 改变施工机具 D. 改变施工方法
- E. 调整项目管理职能分工

【参考答案】CD

【解析】目标动态控制的纠偏措施中的技术措施，分析由于技术(包括设计和施工的技术)的原因而影响项目目标实现的问题，并采取相应的措施，如调整设计、改进施工方法和改变施工机具等。

10. 【2013-27】某项目专业性强且技术复杂，开工后，由于专业原因该项目的项目经理不能胜任该项目，为了保证项目目标的实现，企业更换了项目经理。企业的此项行为属于项目目标动态控制的（ ）。

- A. 管理措施 B. 经济措施 C. 技术措施 D. 组织措施

【参考答案】D

【解析】组织措施，例如调整项目组织结构、任务分工、管理职能分工、工作流程组织和项目管理班子人员等。

11. 【2013-57】根据项目目标动态控制的工作程序，第一步工作是（ ）。

- A. 进行项目目标分解 B. 收集项目目标的实际值
- C. 进行目标的计划值与实际值比较 D. 确定各种资源投入量

【参考答案】A

【解析】进行项目目标动态控制，首先进行项目目标分解。

1Z201090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

1. 【2020-07】根据《建设工程项目管理规范》，项目管理实施规划应由（ ）组织编制。

- A. 项目技术负责人 B. 项目经理
- C. 企业技术负责人 D. 企业负责人

【参考答案】B

【解析】项目管理机构负责人的职责如下：

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- (1) 项目管理目标责任书中规定的职责。
- (2) 工程质量安全责任承诺书中应履行的职责。
- (3) 组织或参与编制项目管理规划大纲、项目管理实施规划，对项目目标进行系统管理....

【考点来源】1090 施工企业项目经理的工作性质、任务和责任

2. 【2020-11】项目各参与方沟通过程的五个要素是指沟通主体、沟通客体、沟通介体以及（ ）。

- A. 沟通内容和沟通渠道
- B. 沟通环境和沟通方法
- C. 沟通内容和沟通方法
- D. 沟通环境和沟通渠道

【参考答案】D

【解析】沟通过程五要素包括：沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。

【考点来源】1090 施工企业项目经理的工作性质、任务和职责

3. 【2020-12】取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，取决于（ ）。

- A. 建设行政主管部门
- B. 建筑业企业
- C. 建设单位
- D. 建设监理单位

【参考答案】B

【解析】大、中型工程项目施工的项目经理必须由取得建造师注册证书的人员担任；但取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，由企业自主决定。

【考点来源】1090 施工企业项目经理的工作性质、任务和职责

4. 【2019-44】建筑施工企业因暂时生产经营困难，无法按劳动合同约定日期支付工资的应当向劳动者说明情况并与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资最长不得超过（ ）日。

- A. 45
- B. 60
- C. 30
- D. 90

【参考答案】C

【解析】建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过 30 日。超过 30 日不支付劳动者工资的，属于无故拖欠工资行为。

5. 【2019-66】根据建设工程项目管理规范，项目管理机构负责人的职责包括（ ）。

- A. 参与组建项目管理机构
- B. 对各类资源进行质量监控和动态管理
- C. 主持编制项目管理目标责任书
- D. 确定项目管理实施目标

【参考答案】B

【解析】考察项目经理的职责与权限。项目管理机构负责人的职责如：

- (1) 项目管理目标责任书中规定的职责。
- (2) 工程质量安全责任承诺书中应履行的职责。
- (3) 组织或参与编制项目管理规划大纲、项目管理实施规划，对项目目标进行系统管理。
- (4) 主持制定并落实质量、安全技术措施和专项方案，负责相关的组织协调工作。
- (5) 对各类资源进行质量监控和动态管理。
- (6) 对进场的机械、设备、工器具的安全、质量和使用进行监控。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- (7)建立各类专业管理制度并组织实施。
- (8)制定有效的安全、文明和环境保护措施并组织实施。
- (9)组织或参与评价项目管理绩效。
- (10)进行授权范围内的任务分解和利益分配。
- (11)按规定完善工程资料,规范工程档案文件,准备工程结算和竣工资料,参与工程竣工验收。
- (12)接受审计,处理项目管理机构解体的善后工作。
- (13)协助和配合组织进行项目检查、鉴定和评奖申报。
- (14)配合组织完善缺陷责任期的相关工作。
- 6.【2018-40】根据政府主管部门有关建设工程劳动用工管理规定,建筑施工企业应将项目作业人员有关情在当地建筑业企业信息管理系统中如实填报,人员发生变更的,应在变更后()个工作日内做相应变更。
- A. 30 B. 15 C. 14 D. 7

【参考答案】D

【解析】建筑施工企业应将项目作业人员有关情在当地建筑业企业信息管理系统中如实填报,人员发生变更的,应在变更后7个工作日内做相应变更。

- 7.【2017-67】关于施工企业劳动用工管理的说法,正确的是()。
- A.作业人员变更后的14个工作日内,在当地建筑业企业信息管理系统中变更
- B.施工企业与劳动者者按相关规定可以订立口头劳动合同
- C.劳动合同一式两份,双方当事人各持一份
- D.施工企业不得允许未与企业签订劳动合同的劳动者从事施工活动

【参考答案】D

【解析】选项A,人员发生变更的,应当在变更后的7个工作日内在建筑业企业信息管理系统当中做出相应的变更。选项B,建筑施工企业与劳动者建立劳动合同,建立劳动关系,应当自用工之日起,按照《劳动合同法》规定的规定签订书面的劳动合同。选项C,劳动合同应当一式三份,双方当事人各持一份,劳动者所在的工地保留一份用于备查。

- 8.【2017-69】建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的,应当向劳动者说明情况,并与工会或职工代表协商一致后,可以延期支付工资,但最长不超过()天。
- A. 7 B. 10 C. 15 D. 30

【参考答案】D

【解析】建筑施工企业因暂时的生产经营困难没有办法按按照劳动合同约定的日期支付工资的,应当向劳动者说明情况并经工会或者职工代表商协商一致后,可以延期支付工资,但最长不得超过30日。

- 9.【2016-17】沟通的两个层面是指()。
- A.思维交流和语言交流 B.信息发送者和接受者
- C.沟通内容和沟通方法 D.信息传递和交换

【参考答案】A

【解析】沟通有两个要素:思维与表达;沟通也有两个层面:思维的交流和语言的交流。

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



10. 【2016-29】根据《中华人民共和国劳动法》，施工企业应按规定向劳动者支付工资，但是当企业因暂时生产经营困难无法按规定支付工资时可以延期支付，但最长不得超过（ ）日。

- A. 60 B. 90 C. 120 D. 30

【参考答案】D

【解析】建筑施工企业因暂时生产经营困难无法按劳动合同约定的日期支付工资的，应当向劳动者说明情况，并经与工会或职工代表协商一致后，可以延期支付工资，但最长不得超过 30 日。超过 30 日不支付劳动者工资的，属于无故拖欠工资行为。

11. 【2016-99】根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF—2013—0201)，除在专用合同条款中明确的事项外，承包人必须向发包人提交（ ），项目经理才能履行职责。

- A. 项目经理与承包人之间的劳动合同 B. 项目经理工作履历
C. 项目经理持有的建造师执业资格证书 D. 承包人为项目经理缴纳社会保险的有效证明
E. 项目经理的专业技术职称证书

【参考答案】AD

【解析】项目经理应是承包人正式聘用的员工，承包人应向发包人提交项目经理与承包人之间的劳动合同，以及承包人为项目经理缴纳社会保险的有效证明。注：现实行《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2017-0201)版。

12. 【2015-44】沟通过程的五要素包括（ ）。

- A. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道
B. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通渠道
C. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通方法
D. 沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通内容和沟通方法

【参考答案】A

【解析】沟通过程的五个要素包括沟通主体、沟通客体、沟通介体、沟通环境和沟通渠道。

13. 【2015-54】根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，承包人应在首次收到发包人要求更换项目经理的书面通知后（ ）天内向发包人提出书面改进报告。

- A. 28 B. 21 C. 14 D. 7

【参考答案】C

【解析】发包人有权书面通知承包人更换其认为不称职的项目经理，通知中应当载明要求更换的理由。承包人应在接到更换通知后 14 天内向发包人提出书面的改进报告。注：现实行《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2017-0201)版。

14. 【2015-71】关于沟通障碍的说法，正确的有（ ）。

- A. 从信息发送者的角度看，影响信息沟通的因素可能是信息译码不准确
B. 沟通障碍来自发送者的障碍、接受者的障碍和沟通通道的障碍
C. 沟通障碍包括组织的沟通障碍和能力的沟通障碍两种形式
D. 从信息接收者的角度看，影响信息沟通的因素可能是心理上的障碍

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



E. 选择沟通媒介不当是沟通通道障碍的一个方面

【参考答案】BDE

【解析】A选项，信息译码不准确，属于接收者的障碍；C选项，沟通障碍有如下两种形式：组织的沟通障碍和个人的沟通障碍。

15. 【2014-16】一般来说，沟通者的沟通能力包含（ ）。

- A. 表达能力、争辩能力、倾听能力和设计能力
- B. 思维能力、争辩能力、倾听能力和设计能力
- C. 思维能力、表达能力、把控能力和说法能力
- D. 想象能力、表达能力、说法能力和设计能力

【参考答案】A

【解析】沟通能力包含着表达能力、争辩能力、倾听能力和设计能力。

16. 【2014-37】项目人力资源管理的目的是（ ）

- A. 提高员工的业务水平
- B. 建立广泛的人际关系
- C. 降低项目的人力成本
- D. 调动所有项目参与人员的积极性

【参考答案】D

【解析】项目人力资源管理的目的是调动所有项目参与人员的积极性，以实现项目目标。

17. 【2013-29】根据《建设工程项目管理规范》（GB/T50326—2006），项目管理目标责任书应在项目实施之前，由（ ）制定。

- A. 项目技术负责人
- B. 法定代表人
- C. 项目经理与项目承包人协商
- D. 法定代表人与项目经理协商

【参考答案】D

【解析】项目管理目标责任书应在项目实施之前，由法定代表人或其授权人与项目经理协商制定。

18. 【2013-68】下列项目各参与方的沟通障碍中，属于组织沟通障碍的是（ ）。

- A. 机构组织庞大
- B. 知识、经验水平的差距导致的障碍
- C. 尺寸信息的看法不同造成的障碍
- D. 下属对上级的恐惧心理而形成的障碍

【参考答案】A

【解析】在管理信息中，合理的组织机构有利于信息沟通。但是，如果组织机构过于庞大，中间层次太多，信息从最高决策层传递到下层不仅容易产生信息失真，而且还会浪费大量时间，影响信息及时性。

19. 【2013-80】项目经理在承担项目施工管理过程中，需履行的职责有（ ）。

- A. 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策
- B. 确定项目部和企业之间的利益分配
- C. 对工程项目施工进行有效控制
- D. 严格财务制度，加强财务管理
- E. 确保工程质量和工期，实现安全、文明生产

【参考答案】ACDE



【解析】项目经理在承担工程项目施工管理过程中应履行的职责

- (1) 贯彻执行国家和工程所在地政府的有关法律、法规和政策，执行企业的各项管理制度；
- (2) 严格财务制度，加强财经管理，正确处理国家、企业与个人的利益关系；
- (3) 执行项目承包合同中由项目经理负责履行的各项条款；
- (4) 对工程项目施工进行有效控制，执行有关技术规范 and 标准，积极推广应用新技术，确保工程质量和工期，实现安全、文明生产，努力提高经济效益。

1Z201100 建设工程项目的风险和风险管理的工作

1. 【2020-64】根据《建设工程项目管理规范》，一级风险指（ ）。

- A. 风险后果严重，可能在较大范围内造成破坏或人员伤亡
- B. 风险后果一般，对工程建设可能造成破坏的范围较小
- C. 风险后果在一定条件下可以忽略，对工程本身以及人员等不会造成较大损失
- D. 风险后果是灾难性的，并造成恶劣社会影响和政治影响

【参考答案】D

【解析】《建设工程项目管理规范》GB/T 50326-2017 将工程建设风险事件按照不同风险程度分为四个等级：

- ①一级风险。风险等级最高，风险后果是灾难性的，并造成恶劣社会影响和政治影响。
- ②二级风险。风险等级较高，风险后果严重，可能在较大范围内造成破坏或人员伤亡。
- ③三级风险。风险等级一般，风险后果一般，对工程建设可能造成破坏的范围较小。
- ④四级风险。风险等级较低，风险后果在一定条件下可以忽略，对工程本身以及人员等不会造成较大损失。

【考点来源】1100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

2. 【2020-83】项目风险管理过程中，风险识别工作包括（ ）。

- A. 分析风险因素发生的概率
- B. 确定风险因素
- C. 编制项目风险识别报告
- D. 分析各风险的损失量
- E. 收集与项目风险有关的信息

【参考答案】BCE

【解析】项目风险识别的任务是识别项目实施过程存在哪些风险，其工作程序包括：

- (1) 收集与项目风险有关的信息。
- (2) 确定风险因素。
- (3) 编制项目风险识别报告。A、D 属于风险评估。

【考点来源】1100 建设工程项目的风险和风险管理的工作流程

3. 【2019-19】关于风险量、风险等级、风险损失程度和损失发生概率之间关系的说法，正确的是（ ）。

- A. 风险量越大，损失程度越大
- B. 损失发生的概率越大，风险量越小
- C. 风险等级与风险损失程度成反比关系



D. 损失程度和损失发生的概率越大, 风险量越大

【参考答案】D

【解析】风险量是由损失程度和损失发生的概率两个因素决定的。

4. 【2019-87】项目风险管理过程中, 项目风险评估包括()。

- A. 分析各种风险的损失量
- B. 确定风险因素
- C. 编制项目风险识别报告
- D. 分析各种风险因素发生的概率
- E. 确定各种风险的风险量和风险等级

【参考答案】ADE

【解析】项目风险评估包括以下工作:

(1) 利用已有数据资料(主要是类似项目有关风险的历史资料)和相关专业方法分析各种风险因素发生的概率。

(2) 分析各种风险的损失量, 包括可能发生的工期损失、费用损失, 以及对工程的质量、功能和使用效果等方面的影响。

(3) 根据各种风险发生的概率和损失量, 确定各种风险的风险量和风险等级。

5. 【2018-62】某施工企业承接了“一带一路”的国际项目, 但缺乏具备国际工程施工经验的管理人员和施工人员, 这类风险属于建设工程风险类型中的()。

- A. 经济与管理风险
- B. 组织风险
- C. 工程环境风险
- D. 技术风险

【参考答案】B

【解析】缺人属于组织风险。

6. 【2018-76】下列风险管理工作内容中, 属于项目风险评估工作的有()。

- A. 分析各种风险因素发生的概率
- B. 分析各种风险发生的损失量
- C. 确定风险等级
- D. 确定风险量
- E. 确定风险管理范围

【参考答案】ABCD

【解析】风险评估的工作包括: (1) 分析发生的概率; (2) 分析损失量; (3) 确定风险量和风险等级。

7. 【2016-48】下列项目风险管理工作中, 属于风险响应的是()。

- A. 收集与项目风险有关的信息
- B. 监控可能发生的风险并提出预警
- C. 确定各种风险的风险量和风险等级
- D. 向保险公司投保难以控制的风险

【参考答案】D

【解析】项目风险响应指的是针对项目风险的对策进行风险响应, 常用的风险对策包括风险规避、减轻、自留、转移及其组合等策略, 对难以控制的风险, 向保险公司投保是风险转移的一种措施。

8. 【2016-72】下列建设工程项目风险中, 属于经济与管理风险的有()。

- A. 事故防范措施和计划
- B. 工程施工方案
- C. 现场与公用防火设施的可用性
- D. 承包方管理人员的能力
- E. 引起火灾和爆炸的因素

【参考答案】AC

【解析】项目风险的类型包括：组织风险、经济与管理风险、工程环境风险和技术风险；事故防范措施和计划，属于经济与管理风险，工程施工方案属于技术风险，现场与公用防火设施的可用性，属于经济与管理风险，承包方管理人员的能力属于组织风险，引起火灾和爆炸的因素属于工程环境风险。

9. 【2014-18】下列工程项目风险管理工作中，属于风险评估阶段的是（ ）。

- A. 确定风险因素
- B. 编制项目风险识别报告
- C. 确定各种风险的风险量和风险等级
- D. 对风险进行监控

【参考答案】C

【解析】项目风险评估包括以下工作：①分析各种风险因素发生的概率；②分析各种风险的损失量，③根据各种风险发生的概率和损失量，确定各种风险的风险量和风险等级，故本题选C。

10. 【2014-86】下列建设工程项目风险中，属于组织风险的有（ ）。

- A. 人身安全控制计划
- B. 工作流程组织
- C. 引起火灾和爆炸的因素
- D. 任务分工和管理职能分工
- E. 设计人员和监理工程师的能力

【参考答案】BDE

【解析】A选项属于经济管理风险；C选项属于工程环境风险。

11. 【2013-47】下列影响建设工程项目实施的风险因素中，属于技术风险的是（ ）。

- A. 工程勘察资料
- B. 气象条件
- C. 公用防火设施的数量
- D. 人身安全控制计划

【参考答案】A

【解析】B选项属于工程环境风险，C和D选项属于经济和管理风险。

1Z201110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

1. 【2020-23】根据《中华人民共和国建筑法》，工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当（ ）。

- A. 报告总监理工程师
- B. 报告建设单位要求设计单位改正
- C. 通知施工单位
- D. 报告审图机构和建设行政主管部门

【参考答案】B

【解析】工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的，有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或者合同约定的质量要求的，应当报告建设单位要求设计单位改正。

【考点来源】1110 建设工程监理的工作性质、工作任务和工作方法

2. 【2019-12】根据《建设工程质量管理条例》，监理工程师应当按照（ ）的要求，采取旁站、巡视和平行检验等形式，对建设工程实施监理。

- A. 建设工程强制性标准条文
- B. 委托监理合同
- C. 工程监理规范
- D. 工程技术标准

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

【参考答案】C

【解析】监理工程师应当按照工程监理规范的要求,采取旁站、巡视和平行检验等形式,对建设工程实施监理。

3. 【2019-86】下列工作任务中,属于工程施工阶段监理人员工作任务的有()。

- A. 核验施工测量放线
- B. 验收隐蔽工程
- C. 参与编写施工招标文件
- D. 检查施工单位实验室
- E. 审查施工进度计划

【参考答案】ABE

【解析】C选项属于施工招标阶段监理工作任务;D选项属于施工准备阶段监理工作任务。

4. 【2018-53】根据《建设工程质量管理条例》未经()签字,建设单位不拨付工程款、不得进行竣工验收。

- A. 专业监理工程师
- B. 建设单位现场工程师
- C. 政府质量管理部门
- D. 总监理工程师

【参考答案】D

【解析】未经监理工程师签字,建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或者安装,施工单位不得进行下一道工序的施工。未经总监理工程师签字,建设单位不拨付工程款,不进行竣工验收。

5. 【2018-55】根据《建设工程监理合同(示范文本)》,监理工作的内容包括()。

- A. 主持图纸会审会议
- B. 主持第一次工地会议
- C. 组织工程竣工验收
- D. 编制工程质量评估报告

【参考答案】D

【解析】A、B、C选项应为建设单位负责组织实施。通过竣工预验收后,监理单位签发工程质量评估报告。

6. 【2018-71】根据《建设工程监理规范》,工程建设监理实施细则应包括的内容有()。

- A. 监理的工作范围
- B. 专业工程的特点
- C. 监理工作的流程
- D. 监理工作的控制要点
- E. 监理工作的目标值

【参考答案】BCDE

【解析】监理实施细则主要内容:专业工程的特点、监理工作的流程、监理工作的控制要点及目标值、监理工作方法及措施。

7. 【2017-10】根据《中华人民共和国建筑法》,工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或合同约定的质量要求的,应当报告()要求设计单位改正。

- A. 总监理工程师
- B. 专业监理工程师
- C. 质量监督站
- D. 建设单位

【参考答案】D

【解析】工程监理人员认为工程施工不符合工程设计要求、施工技术标准和合同约定的,有权要求建筑施工企业改正。工程监理人员发现工程设计不符合建筑工程质量标准或合同约定的质量要求的,应当报告建设

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



单位要求设计单位改正。

8. 【2017-53】根据《建设工程监理合同(示范文本)》GF-2012-0202,关于监理人职责的说法,正确的是()。

- A. 委托人与承包人之间发生合同争议时, 监理人应代表委托人进行处理
- B. 在任何情况下, 监理人的指令都必须经委托人批准后方可发出
- C. 委托人与承包人合同争议提交仲裁机构时, 监理人应提供必要的证明资料
- D. 监理人发现承包人的人员不能胜任本职工作时, 无权要求承包人予以替换

【参考答案】C

【解析】选项 A, 当委托人与承包人之间发生合同争议时监理人应协助委托人承包人协商解决; 选项 B, 在紧急情况下, 为了保护财产和人身安全, 监理人所发出的指令可以不经委托人批准, 未能事先报委托人批准的。应在发出指令后的 24 小时内以书面形式报委托人。选项 D, 监理发现承包人的人员不能胜任本职工作的, 有权要求承包人予以更换。

9. 【2017-89】建设工程项目施工准备阶段, 建设监理工作的主要任务有()。

- A. 审查分包单位资质条件
- B. 检查施工单位的试验室
- C. 审查工程开工条件
- D. 签署单位工程质量评定表
- E. 审查施工单位提交的施工进度计划

【参考答案】ABC

【解析】在施工准备阶段建设监理工作的主要任务有: ①审查施工单位提交的施工组织设计当中的质量安全技术措施、专项施工方案与工程建设强制性标准的符合性; ②参与设计单位向施工单位的设计交底; ③检查施工单位单位工程质量安全生管理制度及组织机构和人员资格; ④检查施工单位专职安全生产管理人员的配备情况; ⑤审核分包单位资质条件; ⑥检查施工单位的实验室; ⑦查验施工单位的施工测量放线成果; ⑧查工程开工条件签发开工令。选项 D 属于验收阶段, 选项 E 属于施工阶段。

10. 【2016-34】根据《建设工程监理规范》(GB/T50319—2013), 工程建设监理实施细则必须经()批准。

- A. 监理单位技术负责人
- B. 专业监理工程师
- C. 监理单位法定代表人
- D. 总监理工程师

【参考答案】D

【解析】工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成, 并必须经总监理工程师批准。

11. 【2016-88】根据《建设工程监理规范》(GB/T50319—2013), 工程建设监理规划应在()后开始编制。

- A. 第一次工地会议
- B. 建设单位指定日期
- C. 签订委托监理合同
- D. 施工单位进场
- E. 收到设计文件

【参考答案】CE

【解析】工程建设监理规划应在签订委托监理合同及收到设计文件后开始编制, 并应在召开第一次工地会议前报送业主。

12. 【2015-13】关于工程监理单位工作性质的说法, 正确的是()。

- A. 工程监理单位接受业主的委托必须保证项目目标的实现

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



- B. 工程监理单位在组织上不能依附于监理工作的对象
- C. 工程监理单位从事监理工作的人员均应是注册监理工程师
- D. 工程监理单位以独立的第三方身份处理业主和承包商的冲突

【参考答案】B

【解析】工程监理的工作性质有如下几个特点：①服务性：工程监理单位将尽一切努力进行项目的目标控制，但它不可能保证项目的目标一定实现，故 A 错误；②科学性：工程监理单位拥有从事工程监理工作的专业人士——监理工程师，而非注册监理工程师，故 C 错误；③独立性：指的是不依附性，它在组织上和经济上不能依附于监理工作的对象，故 B 正确；④公平性：当业主方和承包商发生利益冲突或矛盾时，工程监理机构应以事实为依据，以法律和有关合同为准绳，在维护业主的合法权益时，不损害承包商的合法权益，故 D 错误。

13. 【2015-74】根据《建设工程监理规范》(GB/T50319-2013)，编制工程建设监理实施细则的依据有（ ）。

- A. 工程建设标准
B. 监理大纲
C. 监理委托合同
D. 施工组织设计
E. 工程设计文件

【参考答案】ADE

【解析】编制工程建设监理实施细则的依据如下：①工程建设监理规划；②相关的专业工程的标准、设计文件和有关的技术资料；③施工组织设计。

14. 【2014-43】根据《建设工程监理规范》(GB/T50319-2013)，工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成并必须经（ ）批准。

- A. 专业监理工程师
B. 发包人代表
C. 总监理工程师
D. 总监理工程师代表

【参考答案】C

【解析】工程建设监理实施细则应在工程施工开始前编制完成，并必须经总监理工程师批准。

15. 【2014-71】根据《建设工程监理规范》(GB/T50319-2013)，工程建设监理实施细则除应反映专业工程的特点外，还应包括（ ）等内容。

- A. 监理工作流程
B. 项目监理机构的组织形式
C. 监理工作的方法和措施
D. 监理工作依据
E. 监理工作的控制点及目标值

【参考答案】ACE

【解析】工程建设监理实施细则应包括以下内容：专业工程的特点；监理工作的流程；监理工作的控制要点及目标值；监理工作的方法和措施。

16. 【2013-66】根据《建设工程监理规范》，对中型及以上或专业性比较强的工程项目，项目监理机构应编制工程建设监理实施细则，并必须经（ ）批准后执行。

- A. 监理单位技术负责人
B. 总监理工程师
C. 专业监理工程师
D. 业主代表

【参考答案】B



【解析】工程建设监理实施细则应在工程实施开始前编制完成，并必须经总监理工程师批准。

17. 【2013-75】根据《建筑工程质量管理条例》，在工程项目建设监理过程中，未经监理工程师签字，（ ）。

- A. 建筑材料、构配件不得在工程上使用
- B. 建筑设备不得在工程上安装
- C. 施工单位不得进行下一道工序的施工
- D. 建设单位不得进行竣工验收
- E. 施工单位不得更换施工作业人员

【参考答案】ABC

【解析】未经监理工程师签字，建筑材料、建筑构配件和设备不得在工程上使用或者安装，施工单位不得进行下一道工序的施工。未经总监理工程师签字，建设单位不拨付工程款，不进行竣工验收。

1Z202000 建设工程项目成本管理

1Z202010 成本管理的任务、程序和措施

1. 【2020-36】项目管理机构进行成本核算，核算周期按（ ）确定。

- A. 业主方的具体指示
- B. 合同约定的核算周期
- C. 规定的会计周期
- D. 项目实际施工周期

【参考答案】C

【解析】项目管理机构应按规定的会计周期进行项目成本核算。

【考点来源】2010 成本管理的任务、程序和措施

2. 【2020-37】下列施工成本管理措施中，不需要增加额外费用的是（ ）。

- A. 组织措施
- B. 合同措施
- C. 技术措施
- D. 优化措施

【参考答案】A

【解析】组织措施是其他各类措施的前提和保障，而且一般不需要增加额外的费用，运用得当可以取得良好的效果。

【考点来源】2010 成本管理的任务、程序和措施

3. 【2020-87】下列建设工程项目施工生产费用中，属于直接成本的有（ ）。

- A. 支付给生产工人的奖金
- B. 周转材料租赁费
- C. 管理人员的办公费
- D. 管理人员的差旅交通费
- E. 施工机具使用费

【参考答案】ABE

【解析】直接成本是指施工过程中耗费的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出，是可以直接计入工程对象的费用，包括人工费、材料费和施工机具使用费等。

【考点来源】2010 成本管理的任务、程序和措施

4. 【2019-31】建设工程项目施工成本控制涉及的时间范围是（ ）。

- A. 从施工准备开始至项目交付使用为止
- B. 从工程投标开始至项目竣工结算完成为止
- C. 从施工准备开始至项目竣工结算完成为止

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

D. 从工程投标开始至项目保证金返还为止

【参考答案】D

【解析】建设工程项目施工成本控制应贯穿于项目从投标阶段开始直至质保金返还的全过程，它是企业全面成本管理的重要环节。

【考点来源】1Z202011 成本管理的任务和程序

5. 【2019-69】建设工程项目施工成本管理是指在保证工期和质量要求的情况下，采用相应管理措施（ ）。

- A. 全面分析实际成本的变动状态
- B. 严格控制计划成本的变动范围
- C. 实际成本控制在计划范围内
- D. 把计划成本控制在目标范围内

【参考答案】C

【解析】成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下，采取相应管理措施，包括组织措施、经济措施、技术措施、合同措施，把成本控制在计划范围内，并进一步寻求最大程度的成本节约。

6. 【2018-08】结合项目的施工组织设计及自然地理条件，降低材料的库存成本和运输成本，属于成本管理的（ ）措施。

- A. 组织
- B. 经济
- C. 技术
- D. 合同

【参考答案】C

【解析】结合项目的施工组织设计及自然地理条件，降低材料的库存成本和运输成本，属于成本管理的技术措施。

7. 【2018-34】对竣工工程进行现场成本，完全成本核算的目的是分别考核（ ）。

- A. 企业经营效益，企业社会效益
- B. 项目管理绩效，项目管理责任
- C. 项目管理责任，企业经营效益
- D. 项目管理绩效，企业经营效益

【参考答案】D

【解析】对竣工工程的成本核算，应区分为竣工工程现场成本和竣工工程完全成本，分别由项目管理机构和企业财务部门进行核算分析，其目的在于分别考核项目管理绩效和企业经营效益。

8. 【2018-82】下列施工费用中，可直接计入直接成本的有（ ）。

- A. 周转材料购置费
- B. 人工费
- C. 施工机械使用费
- D. 管理人员差旅交通费
- E. 材料采购保管费

【参考答案】BCE

【解析】直接成本是指施工过程中耗费的构成工程实体或有助于工程实体形成的各项费用支出，是可以直接计入工程对象的费用，包括人工费、材料费和施工机具使用费等。

9. 【2017-65】关于建设工程项目施工成本管理责任体系的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目经理部的成本管理体现效益中心的管理职能
- B. 项目经理部的成本管理贯穿于单位投标和实施、结算过程
- C. 项目经理部的成本管理除生产成本以外，还包括经营管理费用
- D. 成本管理责任体系包括公司层和项目经理部的成本管理

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

【参考答案】D

【解析】项目经理部则着眼于执行公司确定的施工成本管理目标，发挥现场生产成本控制中心的管理职能，选项A错误；公司层面贯穿于项目投标、实施和结算的全过程，体现了效益为中心的管理职能，选项B错误；公司层的成本管理除了生产成本以外，还包括经营管理费用，选项C错误。

10. **【2017-85】**下列施工成本管理的措施中，属于经济措施的有（ ）。

- A. 对施工方案进行经济效果分析论证
- B. 通过生产要素的动态管理控制实际成本
- C. 抽检进场的工程材料、构配件质量
- D. 对各种变更及时落实业主签证并结算工程款
- E. 对施工成本管理目标进行风险分析，并制定防范性对策

【参考答案】DE

【解析】施工成本管理的措施知识点的考查，选项A属于技术措施，选项B属于组织措施；严格地讲，C选项不属于成本管理内容。DE属于经济措施。

11. **【2016-39】**关于建设工程项目施工成本管理的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工成本计划是对未来的成本水平及发展趋势作出估计
- B. 施工成本核算是通过实际成本与计划的对比，评定成本计划的完成情况
- C. 施工成本考核是通过成本的归集和分配，计算施工项目的实际成本
- D. 施工成本管理是通过采取措施，把成本控制在计划范围内，并最大程度地节约成本

【参考答案】D

【解析】施工成本预测是对未来的成本水平及其发展趋势作出科学的估计，故A错误；施工成本考核是指在施工项目完成后，对施工项目成本形成中的各责任者，按施工项目成本目标责任制的有关规定，将成本的实际指标与计划、定额、预算进行对比和考核，评定施工项目成本计划的完成情况和各责任者的业绩，并以此给予相应的奖励和处罚，故B错误；施工成本核算包括按照规定的成本开支范围对施工费用进行归集和分配，计算出施工费用的实际发生额，故C错误。

12. **【2016-63】**建设工程项目施工成本管理涉及的时间范围是（ ）。

- A. 从施工图预算开始至项目动用为止
- B. 从工程投标报价开始至项目竣工结算完成为止
- C. 从施工准备开始至项目竣工结算完成为止
- D. 从工程投标报价开始至项目保证金返还为止

【参考答案】D

【解析】建设工程项目施工成本管理应从工程投标报价开始，直至项目保证金返还为止，贯穿于项目实施的全过程。

13. **【2015-08】**根据建设工程项目施工成本的组成，属于直接成本的是（ ）。

- A. 工具用具使用费
- B. 职工教育经费
- C. 机械折旧费
- D. 管理人员工资

【参考答案】C

【解析】施工成本包括直接成本和间接成本。其中直接成本包括人工费、材料费和施工机具使用费等；间接成本包括管理人员工资、办公费、差旅交通费等。

14. **【2014-40】**下列施工管理措施中属于组织措施的是（ ）。

- A. 选用合适的分包项目合同结构
- B. 确定合适的施工成本控制工作流程

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



C. 确定合适的施工机械设备使用方案

D. 对施工成本管理目标进行风险分析, 并制定防范性对策

【参考答案】B

【解析】A选项属于合同措施; C选项属于技术措施; D选项属于经济措施。

15. 【2013-17】下列施工成本管理的措施中, 属于技术措施的是()。

A. 加强施工任务单的管理

B. 编制施工成本控制工作计划

C. 寻求施工过程中的索赔机会

D. 确定最合适的施工机械方案

【参考答案】D

【解析】施工过程中降低成本的技术措施, 包括: 确定最合适的施工机械、设备使用方案。

16. 【2013-34】关于施工成本及其管理的说法, 正确的是()。

A. 施工成本是指施工过程中消耗的构成工程实体的各项费用支出

B. 施工成本管理就是在保证工期和满足质量要求的情况下, 采取相应措施把成本控制在计划范围内, 并最大限度的节约成本

C. 施工成本预测是以货币形式编制施工项目在计划期内的生产费用、成本水平、成本降低率及降低成本措施的书面方案

D. 施工成本考核是在施工成本核算的基础上, 对成本形成过程和影响成本升降的因素进行分析, 以寻求进一步降低成本的途径

【参考答案】B

【解析】施工成本管理就是要在保证工期和质量满足要求的情况下, 采取相应管理措施, 包括组织措施、经济措施、技术措施、合同措施, 把成本控制在计划范围内, 并进一步寻求最大程度的成本节约。

17. 【2013-94】工程项目施工成本管理的基础工作包括()。

A. 建立成本管理责任体系

B. 建立企业内部施工定额

C. 及时进行成本核算

D. 编制项目成本计划

E. 科学设计成本核算账册

【参考答案】ABE

【解析】成本管理首先要做好基础工作, 成本管理的基础工作是多方面的, 成本管理责任体系的建立是其中最根本最重要的基础工作, 涉及成本管理的一系列组织制度、工作程序、业务标准和责任制度的建立。此外, 应从以下各方面为成本管理创造良好的基础条件:

(1) 统一组织内部工程项目成本计划的内容和格式。

(2) 建立企业内部施工定额并保持其适应性、有效性和相对的先进性, 为成本计划的编制提供支持。

(3) 建立生产资料市场价格信息的收集网络和必要的派出询价网点, 做好市场行情预测, 保证采购价格信息的及时性和准确性。

(4) 建立已完项目的成本资料、报告报表等的归集、整理、保管和使用管理制度。

(5) 科学设计成本核算账册体系、业务台账、成本报告报表, 为成本管理的业务操作提供统一的范式。

1Z202020 成本计划

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



1. 【2020-18】在编制施工成本计划时通常需要进行“两算”对比，“两算”指的是（ ）。

- A. 设计概算、施工图预算
- B. 施工图预算、施工预算
- C. 设计概算、投资估算
- D. 设计概算、施工预算

【参考答案】B

【解析】“两算”对比指的是施工图预算和施工预算。

【考点来源】2020 成本计划

2. 【2020-65】下列成本计划中，用于确定责任总成本目标的是（ ）。

- A. 指导性成本计划
- B. 竞争性成本计划
- C. 响应性成本计划
- D. 实施性成本计划

【参考答案】A

【解析】指导性成本计划是选派项目经理阶段的预算成本计划，是项目经理的责任成本目标。它是以合同价为依据，按照企业的预算定额标准制定的设计预算成本计划，且一般情况下以此确定责任总成本目标。

【考点来源】2020 成本计划

3. 【2020-77】施工项目竞争性成本计划是（ ）的估算成本计划。

- A. 选派项目经理阶段
- B. 投标阶段
- C. 施工准备阶段
- D. 签订合同阶段
- E. 制定企业年度计划阶段

【参考答案】BD

【解析】竞争性成本计划是施工项目投标及签订合同阶段的估算成本计划。这类成本计划以招标文件中的合同条件、投标者须知、技术规范、设计图纸和工程量清单为依据，以有关价格条件说明为基础，结合调研、现场踏勘、答疑等情况，根据施工企业自身的工料消耗标准、水平、价格资料和费用指标等，对本企业完成投标工作所需要支出的全部费用进行估算。在投标报价过程中，虽也着重考虑降低成本的途径和措施，但总体上比较粗略。

【考点来源】2020 成本计划

4. 【2019-57】建设工程项目施工成本按构成要素可分解为（ ）。

- A. 直接费、间接费、利润、税金等
- B. 单位工程施工成本、分部工程施工成本、分项工程施工成本等
- C. 人工费、材料费、施工机具使用费、措施项目费等
- D. 人工费、材料费、施工机具使用费、企业管理费等

【参考答案】D

【解析】施工成本可以按成本构成分解为人工费、材料费、施工机具使用费和企业管理费等；按照成本构成要素划分，建筑安装工程费由人工费、材料(包含工程设备)费、施工机具使用费、企业管理费、利润、规费和增值税组成。

5. 【2019-70】某工程施工成本计划采用时间一成本累计曲线(S曲线)表示，因进度计划中存在有时差的工作，S形曲线必然被包络在由全部工作都按（ ）的曲线所组成的“香蕉图”内。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- A. 最早开始和最迟开始
B. 最早完成和最迟完成
C. 最迟开始和最迟完成
D. 最早完成和最迟完成

【参考答案】A

【解析】每一条S形曲线都对应某一特定的工程进度计划。因为在进度计划的非关键路线中存在许多有时差的工序或工作,因而S形曲线必然包络在由全部工作都按最早开始时间开始和全部工作都按最迟必须开始时间开始的曲线所组成的“香蕉图”内。

【考点来源】1Z202025 按工程施工阶段编制成本计划的方法

6. 【2019-91】关于按工程施工阶段编制施工成本计划的说法,正确的有()。

- A. 可在网络图的基础上进一步扩充得到
B. 可以用成本计划直方图的方式表示
C. 可以用时间—成本累积曲线表示
D. 可根据资金筹措情况在“香蕉图”内调整S形曲线
E. 按最早时间安排工作可节约资金贷款利息

【参考答案】ABCD

【考点来源】1Z202025 按工程施工阶段编制成本计划的方法

7. 【2018-50】某项目施工成本计划如下图,则5月末计划累计成本支出为()万元。

项目 名称	成本 (万元/月)	工程进度(月)				
		1	2	3	4	5
A	10	■	■	■		
B	20		■	■	■	■
C	15			■	■	■
D	30			■	■	■
E	25					■

- A. 325
B. 270
C. 180
D. 75

【参考答案】B

【解析】截止5月末,A工作成本为: $3 \times 10 = 30$ 万; B工作成本为: $4 \times 20 = 80$ 万元; C工作成本为: $3 \times 15 = 45$ 万元; D工作成本为: $3 \times 30 = 90$ 万元; E工作成本为: $1 \times 25 = 25$ 万元。合计为: 270万元。

8. 【2018-54】将已汇总的人工、材料、机械台班消耗数量分别乘以所在地区的人工工资标准、材料预算价格、机械台班单价,计算出人料机的表格是()。

- A. 施工预算表
B. 工程量计算汇总表
C. 施工预算工料分析表
D. 项目造价取费表

【参考答案】A

【解析】将已汇总的人工、材料、机械台班消耗数量分别乘以所在地区的人工工资标准、材料预算价格、机械台班单价,计算出人料机费为施工预算表。

9. 【2018-96】下列建筑安装工程费用中,属于企业管理费的有()。

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



- A. 检验试验费
B. 劳动保护费
C. 城市维护建设税
D. 教育费附加
E. 增值税

【参考答案】ABCD

【解析】增值税不属于企业管理费。

10. 【2017-18】编制实施性成本计划的主要依据是（ ）。

- A. 施工图预算
B. 投资估算
C. 施工预算
D. 设计概算

【参考答案】C

【解析】实施性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划，它是以项目实施方案为依据，以落实项目经理责任目标为出发点，采用企业的施工定额通过施工预算的编制而形成的实施性施工成本计划。

11. 【2017-36】绘制时间-成本累积曲线的环节有：①计算单位时间成本；②确定工程项目进度计划；③计算计划累计支出的成本额；④绘制 S 形曲线。正确的绘制步骤是（ ）。

- A. ①-②-③-④
B. ②-①-③-④
C. ①-③-②-④
D. ②-③-④-①

【参考答案】B

【解析】时间-成本累积曲线的步骤：(1) 确定工程项目进度计划，编制进度计划的横道图；(2) 根据每单位时间内完成的实务工程量或投入的人力、物力和财力，计算单位时间(月或旬)的成本，在时标网络图上按时间编制成本支出计划；(3) 计算计划累计支出的成本额；(4) 绘制 S 型曲线。

12. 【2016-38】施工企业在工程投标及签订合同阶段编制的估算成本计划，属于（ ）成本计划。

- A. 指导性
B. 实施性
C. 作业性
D. 竞争性

【参考答案】D

【解析】竞争性成本计划是施工项目投标及签订合同阶段的估算成本计划。

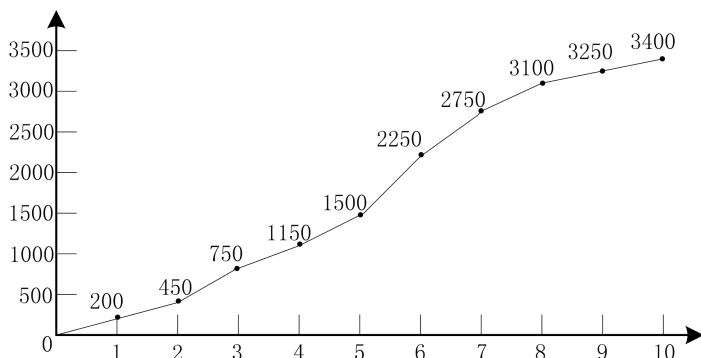
13. 【2016-56】在编制施工成本计划时，通常需要进行“两算”对比分析，“两算”指的是（ ）。

- A. 施工图预算、成本核算
B. 施工图预算、施工预算
C. 施工预算、成本核算
D. 施工预算、施工决算

【参考答案】B

【解析】在编制施工成本计划时，通常需要进行“两算”对比分析是指施工预算和施工图预算，二者虽有一定联系，但区别较大：①编制依据不同；②适用范围不同；③发挥作用不同。

14. 【2015-15】某项目按施工进度编制的施工成本计划如下图，则 4 月份计划成本是（ ）万元。



- A. 300 B. 400 C. 750 D. 1150

【参考答案】B

【解析】S曲线(时间—成本累计曲线)中每个月对应的成本值为成本计划的累计值,4月的进度计划成本为 $1150-750=400$ 万元。

15. 【2016-93】下列按费用构成要素划分的建筑安装工程费用中,应计入企业管理费用的有()。

- A. 固定资产使用费 B. 材料采购及保管费
C. 管理人员工资 D. 检验试验费
E. 工具用具使用费

【参考答案】ACDE

【解析】材料采购及保管费属于材料费。

16. 【2015-18】关于施工预算、施工图预算“两算”对比的说法,正确的是()。

- A. 施工预算的编制以预算定额为依据,施工图预算的编制以施工定额为依据
B. “两算”对比的方法包括实物对比法
C. 一般情况下,施工图预算的人工数量及人工费比施工预算低
D. 一般情况下,施工图预算的材料消耗及材料费比施工预算低

【参考答案】B

【解析】施工预算的编制以施工定额为主要依据,施工图预算的编制以预算定额为主要依据,故A错误;施工预算的人工数量及人工费比施工图预算一般要低6%左右,故C错误;施工预算的材料消耗量及材料费一般低于施工图预算,故D错误。

17. 【2014-05】实施性成本计划是在项目施工准备阶段,采用()编制的施工成本计划。

- A. 估算指标 B. 概算定额 C. 施工定额 D. 预算定额

【参考答案】C

【解析】实施性成本计划是项目施工准备阶段的施工预算成本计划,它是以项目实施方案为依据,以落实项目经理责任目标为出发点,采用企业的施工定额通过施工预算的编制而形成的实施性施工成本计划。

18. 【2014-11】施工成本计划的编制以成本预测为基础,关键是确定()。

- A. 目标成本 B. 预算成本 C. 固定成本 D. 实际成本

【参考答案】A

【解析】施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本。

19. 【2013-28】编制施工项目成本计划，关键是确定项目的（ ）。

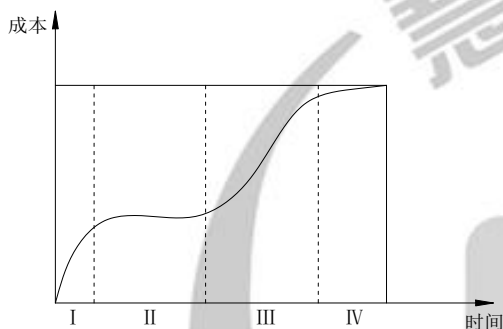
- A. 概算成本 B. 成本构成 C. 目标成本 D. 实际成本

【参考答案】C

【解析】施工成本计划的编制以成本预测为基础，关键是确定目标成本。

20. 【2013-89】某项目实施过程中，绘制了下图所示的时间—成本累计曲线，该图反映的项目进度正确的信息有（ ）。

- A. II阶段进度慢 B. I阶段进度慢
C. III阶段进度慢 D. IV阶段进度慢
E. 工程施工连续



【参考答案】AC

【解析】从图中可以看出施工进度节奏为第一阶段比较快，第二阶段处于慢，部分处于停工状态，第三阶段比较快，第四阶段比较慢。

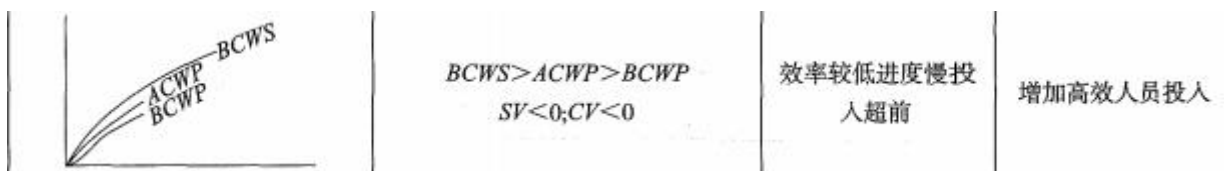
1Z202030 成本控制

1. 【2020-31】某工程第三个月末时的已完工作实际费用(ACWP)为1200万元、已完工作预算费用(BCWP)为1000万元、计划工作预算费用(BCWS)为1500万元，根据赢得值法判断分析应采取的措施是（ ）。

- A. 迅速增加人员投入 B. 增加高效人员投入
C. 抽出部分人员，增加少量骨干人员 D. 用工作效率高的人员更换一批工作效率低的人员

【参考答案】B

【解析】 $BCWS > ACWP > BCWP$ ， $SV < 0$ ， $CV < 0$ ，说明此时效率较低进度慢投入人超前，应该采取增加高效人员投入的措施。



【考点来源】2030 成本控制

2. 【2020-57】某混凝土工程施工情况如下图，清单综合单价为1000元/m³，按月结算，根据赢得值法，该工程6月末进度偏差(SV)是（ ）万元。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



项目名称	计划施工 (m³/月)	实际施工 (m³/月)	工程进度(月)								
			1	2	3	4	5	6	7	8	9
A	2500	2300									
B	2600	2500									
C	3100	2900									
D	1000	1000									
E	1200	1250									

图例：计划进度 ■ 实际进度 ■

- A. -215
B. -200
C. -125
D. -60

【参考答案】A

【解析】 $SV = BCWP - BCWS = 1000 \times (2300 \times 4 + 2500 \times 2 + 1250) - 1000 \times (2500 \times 4 + 2600 \times 2 + 1200 \times 2) = -2150000$

【考点来源】2030 成本控制

3. 【2020-90】下列施工机械使用费控制措施中，属于控制台班数量的有（ ）。

- A. 加强施工机械设备内部调配
B. 加强机械设备配件管理
C. 加强设备租赁计划管理
D. 提高机械设备利用率
E. 按油料消耗定额控制油料消耗

【参考答案】ACD

【解析】施工机械使用费台班数量控制：

(1) 根据施工方案和现场实际情况，选择适合项目施工特点的施工机械，制定设备需求计划，合理安排施工生产，充分利用现有机械设备，加强内部调配，提高机械设备的利用率。

(2) 保证施工机械设备的作业时间，安排好生产工序的衔接，尽量避免停工、窝工，尽量减少施工中所消耗的机械台班数量。

(3) 核定设备台班定额产量，实行超产奖励办法，加快施工生产进度，提高机械设备单位时间的生产效率和利用率。

(4) 加强设备租赁计划管理，减少不必要的设备闲置和浪费，充分利用社会闲置机械资源。B、E 属于台班单价控制。

【考点来源】2030 成本控制

4. 【2019-42】应用曲线法进行施工成本偏差分析时，已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离表示（ ）。

- A. 成本累计偏差
B. 进度累计偏差
C. 进度局部偏差
D. 成本局部偏差

【参考答案】A

【解析】费用偏差 $CV = \text{已完工作预算费用} - \text{已完工在实际费用}$ 。

5. 【2019-54】某分项工程月计划完成工程量为 3200m^2 ，计划单价为 15 元/ m^2 ，月底承包商实际完成工程量为 2800m^2 ，实际单价为 20 元/ m^2 ，则该工程当月的计划工作预算费用(BCWS)为（ ）元。

- A. 42000
B. 48000
C. 5600
D. 6400

【参考答案】B

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



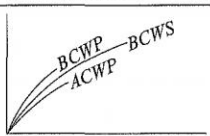
【解析】 $BCWS = \text{计划工程量} \times \text{预算单价} = 3200 \times 15 = 48000$

6. 【2019-81】某分项工程采用赢得值法分析得到: 已完工作预算费用 (BCWP) > 计划工作预算费用 (BCWS) > 已完工作实际费用 (ACWP), 则该工程 ()。

- A. 费用节余
B. 进度提前
C. 费用超支
D. 进度延误
E. 费用绩效指数大于 1

【参考答案】ABE

【解析】

2		$BCWP > BCWS > ACWP$ $SV > 0; CV > 0$	效率高进度较快投入延后	若偏离不大, 维持现状
---	---	--	-------------	-------------

7. 【2018-18】某项目地面铺贴的清单工程量为 1000 m^2 , 预算费用单价 60 元/m^2 , 计划每天施工 100 m^2 。第6天检查时发现实际完成 800 m^2 , 实际费用为5万元。根据上述情况预计项目完工时的费用偏差 (ACV) 是 () 元。

- A. 2500
B. 2000
C. -2500
D. -2000

【参考答案】C

【解析】实际单价 = $50000 / 800 = 62.5 \text{ 元/m}^2$

费用偏差 = 已完工作预算费用 - 已完工作实际费用 = $1000 \times 60 - 1000 \times 62.5 = -2500 \text{ 元}$ 。

8. 【2018-48】项目成本指标控制的工作包括: ①采集成本数据, 监测成本形成过程; ②制定对策, 纠正偏差; ③找出偏差, 分析原因; ④确定成本管理分层次目标。其正确的工作程序是 ()。

- A. ④—①—③—②
B. ①—②—③—④
C. ①—③—②—④
D. ②—④—③—①

【参考答案】A

【解析】指标控制程序 (动态控制): (1) 确定成本管理分层次目标 → (2) 采集成本数据, 监测成本形成过程 → (3) 找出偏差, 分析原因 → (4) 制定对策, 纠正偏差 → (5) 调整改进成本管理方法。

9. 【2018-75】某混凝土工程的清单综合单价 1000 元/m^3 , 按月结算, 进度数据如下表。按赢得值法计算, 3月末已完工作实际费用 (ACWP) 是9790千元。该工程3月末参数或指标正确的有 ()。



工作名称	计划工程量 (m³/月)	实际工程量 (m³/月)	工程进度(月)			
			1	2	3	4
工作A	4500	4500				
工作B	2500	2300				
工作C	1200	1250				

图例： 实际进度  计划进度 

- A. 已完工预算费用 (BCWP) 是9100千元
 B. 进度偏差 (SV) 是-1600千元
 C. 费用绩效指数 (CPI) 是0.93
 D. 计划工作预算费用 (BCWS) 是10700千元
 E. 费用偏差 (CV) 是610千元

【参考答案】ABCD

【解析】 $BCWP = 1000 \times (4500 + 2300 \times 2) = 9100$

$BCWS = 1000 \times (4500 + 2500 \times 2 + 1200) = 10700$

$SV = BCWP - BCWS = -1600$

$CV = BCWP - ACWP = -690$

$CPI = BCWP / ACWP = 0.93$

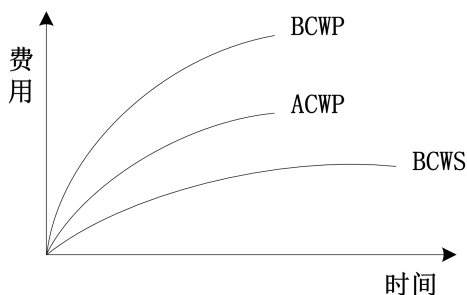
10. 【2017-39】关于建设工程项目施工成本控制的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工成本管理体系由社会有关组织进行评审和认证
 B. 管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点
 C. 施工成本控制可分为事先控制、过程控制和事后控制
 D. 管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的

【参考答案】C

【解析】管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础；指标控制程序则是成本进行过程控制的重点，B选项错误；两者相互交叉相互制约用成本指标考核管理行为，D选项错误。施工成本管理体系属于企业内部的管理，不需要社会组织的评审和认证，A选项错误。

11. 【2017-40】某工程项目的赢得值曲线如下图，关于项目偏差原因分析与纠偏措施的说法，正确的是（ ）。



- A. 效率高, 进度较慢, 投入延后
B. 效率较高, 进度较快, 投入超前
C. 抽出部分人员, 放慢进度
D. 增加人员投入, 加快速度

【参考答案】C

【解析】由图可知 $SV > 0$, $CV > 0$, 说明效率较高, 进度快, 投入延后。

12. 【2017-41】在施工成本的过程控制中, 需进行包干控制的材料是 ()。

- A. 钢钉 B. 水泥 C. 钢筋 D. 石子

【参考答案】A

【解析】对于部分小型及零星材料(如钢钉、钢丝等)根据工程量计算处所需材料量, 将其折算成费用, 由作业者包干使用。

13. 【2017-64】某工程项目截至 8 月末的有关费用数据为: BCWP 为 980 万元, BCWS 为 820 万元, ACWP 为 1050 万元, 则其 SV 为 () 万元。

- A. -160 B. 160 C. 70 D. -70

【参考答案】B

【解析】 $SV = BCWP - BCWS = \text{已完工作预算费用} - \text{计划工作预算费用} = 160$ 万元。

14. 【2016-32】关于施工成本控制程序的说法, 正确的是 ()。

- A. 管理行为控制程序是成本全过程控制的重点
B. 指标控制程序是对成本进行过程控制的基础
C. 管理行为控制程序和指标控制程序在实施过程中相互制约
D. 管理行为控制程序是项目施工成本结果控制的主要内容

【参考答案】C

【解析】管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础, 指标控制程序则是成本进行过程控制的重点, 故 A、B 错误; 成本的过程控制中, 有两类控制程序, 一是管理行为控制程序, 二是指标控制程序, 两个程序既相对独立又相互联系, 既相互补充又相互制约, 故 C 正确; 管理行为的控制程序和成本指标的控制程序是对项目施工成本进行过程控制的主要内容, 故 D 错误。

15. 【2016-52】某分项工程某月计划工程量为 3200 m^2 , 计划单价为 15 元/ m^2 ; 月底核定承包商实际完成工程量为 2800 m^2 , 实际单价为 20 元/ m^2 , 则该工程的已完工作实际费用(ACWP)为 () 元。

- A. 42000 B. 56000 C. 48000 D. 64000

【参考答案】B



【解析】该工程的已完工作实际费用(ACWP)=已完工作量×实际单价=2800×20=56000元。

16. 【2016-53】应用曲线法进行施工成本偏差分析时,已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离表示项目进展的()。

- A. 进度累计偏差 B. 进度局部偏差 C. 成本局部偏差 D. 成本累计偏差

【参考答案】D

【解析】已完工作实际成本曲线与已完工作预算成本曲线的竖向距离为费用累计偏差。

17. 【2015-09】某施工项目部根据以往项目的材料实际耗用情况,结合具体施工项目要求,制定领用材料标准控制发料。这种材料用量控制方法是()。

- A. 定额控制 B. 计量控制 C. 指标控制 D. 包干控制

【参考答案】C

【解析】施工成本的过程控制方法包括:①人工费的控制;②材料费的控制;③施工机械使用费的控制;④施工分包费用的控制。而材料用量控制的具体方法包括:①定额控制;②指标控制;③计量控制;④包干控制。指标控制是指,对于没有消耗定额的材料,则实行计划管理和按指标控制的办法。根据以往项目的实际耗用情况,结合具体施工项目的内容和要求,制定领用材料指标,以控制发料。

18. 【2015-25】某工程每月所需混凝土量相同,混凝土用量 3200m³,计划 4 个月完成,混凝土综合价格为 1000 元/m³;实际混凝土用量为 5000m³,用时 5 个月,从第 1 个月至第 5 个月各月混凝土价格指数(%)为 100, 115, 110, 105, 115, 则根据赢得值法,前 3 个月的费用偏差为()万元。

- A. -30 B. -25 C. -22 D. -20

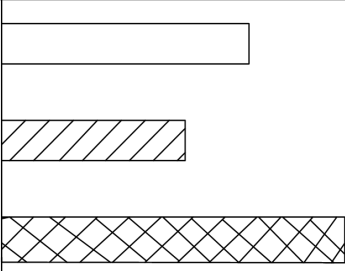
【参考答案】B

【解析】费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用

$$=(1000 \times 1000 \times 3) - (1000 \times 100\% \times 1000 + 1000 \times 115\% \times 1000 + 1000 \times 110\% \times 1000)$$

$$=-250000 \text{ 元}$$

19. 【2015-72】某工作横道图费用偏差分析如下图,正确的有()。

项目编号	项目名称	费用参数额(万元)
010302001	实心砖墙	
		已完工作预算费用40 (BCWP)
		计划工作预算费用30 (BCWS)
		已完工作实际费用50 (ACWP)

- A. 费用超支 B. 进度较快
C. 效率较高 D. 可采用抽出部分人员、放慢进度的措施
E. 投入超前

【参考答案】ABE



【解析】根据题意，已完工作实际费用>已完工作预算费用>计划工作预算费用

进度偏差=已完工作预算费用-计划工作预算费用=10万元>0

费用偏差=已完工作预算费用-已完工作实际费用=-10万元<0

效率较低、进度较快、投入超前，故本题正确选项为A、B、E。

20. 【2014-13】施工成本的过程控制中，人工费的控制实行（ ）方法。

- A. 量化管理 B. 量价分离 C. 弹性管理 D. 指标包干

【参考答案】B

【解析】人工费的控制实行“量价分离”的方法。

21. 【2014-36】关于施工成本控制的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工成本管理体系由社会有关组织进行评审和认证
B. 要做好施工成本的工程控制，必须制定规范化的过程控制程序
C. 管理行为控制程序是进行成本过程控制的重点
D. 管理行为控制程序和指标控制程序是相互独立的

【参考答案】B

【解析】成本管理体系的建立是企业自身生存发展的需要，没有社会组织来评审和认证，故A错误；管理行为控制程序是对成本全过程控制的基础，指标控制程序则是成本进行过程控制的重点，故C错误；两个程序既相对独立又相互联系，既相互补充又相互制约，故D错误。

22. 【2014-100】根据施工成本的过程控制方法，其控制要点有（ ）。

- A. 材料费的控制实行量价分离的方法 B. 实行弹性需求的劳务管理制度
C. 编好施工机械配件和工程材料采购计划 D. 材料价格由项目经理负责控制
E. 对分包费用的控制，主要做好分包工程的询价、施工验收和分包结算等工作

【参考答案】ABCE

【解析】D选项，材料价格主要由材料采购部门控制。

23. 【2013-16】下列施工成本材料费的控制中，可以影响材料价格的因素是（ ）。

- A. 材料领用的指标 B. 材料的投料计量
C. 材料消耗量的大小 D. 材料的采购运输

【参考答案】D

【解析】由于材料价格是由买价、运杂费、运输中的合理的损耗等所组成。

24. 【2013-50】对总额 1000 万元的工程项目进行期中检查，截止检查时已完成工作预算费用 410 万元，计划工作预算费用为 400 万元，已完工作实际费用为 430 万元，则其费用绩效指数为（ ）。

- A. 0.953 B. 0.430 C. 0.930 D. 1.075

【参考答案】A

【解析】 $CPI = BCWP / ACWP$ 。

1Z202040 成本核算

1. 【2020-40】关于施工项目成本表格核算法的说法，正确的是（ ）。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

- A. 人为控制因素少、精度高
B. 项目财务部门比较常用
C. 方便操作、但覆盖面较小
D. 对核算工作人员的专业水平要求较高

【参考答案】C

【解析】表格核算法的优点是简便易懂，方便操作，实用性较好；缺点是难以实现较为科学严密的审核制度，精度不高，覆盖面较小。

【考点来源】2040 成本核算

2. 【2020-56】根据《财政部关于印发〈企业产品成本核算制度〉(试行)的通知》，下列工程成本费用中，属于其他直接费用的是（ ）。

- A. 有助于工程形成的其他材料费
B. 为管理工程施工所发生的费用
C. 工程定位复测费
D. 企业管理人员的差旅交通费

【参考答案】C

【解析】其他直接费用，是指施工过程中发生的材料搬运费、材料装卸保管费、燃料动力费、临时设施摊销、生产工具用具使用费、检验试验费、工程定位复测费、工程点交费、场地清理费，以及能够单独区分和可靠计量的为订立建造承包合同而发生的差旅费、投标费等费用。

【考点来源】2040 成本核算

【2021 年教材修改】3. 【2020-95】关于工程项目成本核算的说法，正确的有（ ）。

- A. 成本核算应坚持形象进度、产值统计、成本分析同步的原则
B. 工程成本核算是企业会计核算的重要组成部分
C. 工程项目内各岗位成本责任核算一般采用业务核算法
D. 会计核算法人为控制因素较多、精度不高
E. 施工单位应在项目部设成本会计进行成本核算

【参考答案】BE

【解析】A 选项错误：成本核算应坚持形象进度、产值统计、成本归集同步的原则；

C 选项错误：工程项目内各岗位成本责任核算一般采用表格核算法；

D 选项错误：表格核算法人为控制因素较多、精度不高

【考点来源】2040 成本核算

4. 【2019-36】某施工单位为订立某工程项目建造合同共发生差旅费、投标费 50 万元。该项目工程完工时共发生人工费 600 万元，差旅费 5 万元，管理人员工资 98 万元，材料采购及保管费 15 万元，根据《企业会计准则第 15 号-建造合同》，间接费用是（ ）万元。

- A. 50
B. 103
C. 55
D. 70

【参考答案】B

【解析】直接费用包括：耗用的材料费、耗用的人工费、耗用的机械使用费和其他直接费用。间接费用是企业下属的施工单位或生产经营单位为组织和管理施工生产活动所发生的费用。题干中，差旅费和管理人员工资属于间接费，共计 $5+98=103$ 万元



5. 【2019-59】施工项目成本核算的程序中,将每个月应计入工程成本的生产费用,在各个成本对象之间进行分配和归集,计算各工程成本后需进行的工作是()。

- A. 对未完成工程进行盘点,确定本期已完工程实际成本
- B. 对所发生的费用进行审核,确定应计入成本的费用和期间费用
- C. 将应计入工程成本的各项费用,区分计入本月或其他月份的工程成本
- D. 将已完成工程成本转入工程结算成本

【参考答案】A

【解析】根据会计核算程序,结合工程成本发生的特点和核算的要求,工程成本的核算的程序为:

- (1) 对所发生的费用进行审核,以确定应计入工程成本的费用和计入各项期间费用的数额。
- (2) 将应计入工程成本的各项费用,区分为哪些应当计入本月的工程成本,哪些应由其他月份的工程成本负担。
- (3) 将每个月应计入工程成本的生产费用,在各个成本对象之间进行分配和归集,计算各工程成本。
- (4) 对未完工程进行盘点,以确定本期已完工程实际成本。
- (5) 将已完工程成本转入工程结算成本;核算竣工工程实际成本。

【考点来源】1Z204041 成本核算的原则、依据、范围和程序

6. 【2019-89】下列建设工程项目施工费用中,属于直接费用的有()。

- A. 人工费
- B. 材料费
- C. 管理人员工资
- D. 机械费
- E. 差旅交通费

【参考答案】ABD

【解析】直接费用是指为完成合同所发生的、可以直接计入合同成本核算对象的各项费用支出。直接费用包括:(1)耗用的材料费用;(2)耗用的人工费用;(3)耗用的机械使用费;(4)其他直接费用,指其他可以直接计入合同成本的费用。

7. 【2019-90】关于成本核算方法的说法,正确的有()。

- A. 表格核算法的基础是施工项目内部各环节的成本核算
- B. 会计核算法科学严密,覆盖面较大
- C. 项目财务部门一般采用表格法进行成本核算
- D. 会计核算法适用于工程项目内各岗位成本的责任核算
- E. 表格核算法精度不高,覆盖面较小

【参考答案】ABE

【解析】1. 表格核算法:表格核算法是通过对施工项目内部各环节进行成本核算,这种核算的优点是简便易懂,方便操作,实用性较好;缺点是难以实现较为科学严密的审核制度,精度不高,覆盖面较小。

2. 会计核算法:会计核算方法是建立在会计对工程项目进行全面核算的基础上。不仅核算工程项目施工的直接成本,而且还要核算工程项目在施工过程中出现的债权债务、为施工生产而自购的工具、器具摊销、向发承包单位的报量和收款、分包完成和分包付款等。这种核算方法的优点是科学严密,人为控制的因素较小而且

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



核算的覆盖面较大;缺点是对核算工作人员的专业水平和工作经验都要求较高。项目财务部门一般采用此种方法。

8. 【2018-30】工程成本应当包括()所发生的,与执行合同有关的直接费用和间接费用。

- A. 从工程投标开始至工程验收为止
- B. 从场地移交开始至项目移交为止
- C. 从合同签订开始至合同完成为止
- D. 从项目设计开始至竣工投产为止

【参考答案】C

【解析】根据《企业会计准则第15号-建造合同》,工程成本包括从建造合同签订开始至合同完成止所发生的、与执行合同有关的直接费用和间接费用。

9. 【2018-49】关于施工项目成本核算方法的说法,正确的是()。

- A. 表格核算法的优点是覆盖面较大
- B. 会计核算法不核算工程项目在施工过程中出现的债权债务
- C. 表格核算法可用于工程项目施工各岗位成本的责任核算
- D. 会计核算法不能用于整个企业的生产经营核算

【参考答案】C

【解析】用表格核算法进行工程项目施工各岗位成本的责任核算和控制,用会计核算法进行工程项目成本核算。

会计核算法优点是科学严密,人为控制的因素较小而且核算的覆盖面较大;缺点是对核算工作人员的专业水平和工作经验都要求较高。项目财务部门一般采用此种方法。

10. 【2018-74】根据《财政部关于印发〈企业产品成本核算制度(试行)〉的通知》(财会[2013]17号),建筑业企业可设置的成本项目有()。

- A. 直接人工
- B. 借款费用
- C. 相关税费
- D. 其他直接费用
- E. 分包成本

【参考答案】ADE

【解析】成本可以分为直接人工、直接材料、机械使用费、其他直接费用、间接费用、和分包成本。

【2021年教材修改】11. 【2015-61】施工成本核算要求的归集“三同步”是指()的取值范围应当一致。

- A. 形象进度、产值统计、实际成本
- B. 成本预测、成本计划、成本分析
- C. 目标成本、预算成本、实际成本
- D. 人工成本、材料成本、机械成本

【参考答案】A

【解析】形象进度、产值统计、实际成本归集“三同步”,即三者的取值范围应是一致的。

1Z202050 成本分析和成本考核

1. 【2020-43】施工项目的专项成本分析中,“成本支出率”指标用于分析()。

- A. 工期成本
- B. 成本盈亏
- C. 分部分项工程成本
- D. 资金成本

【参考答案】D



【解析】资金与成本的关系是指工程收入与成本支出的关系。根据工程成本核算的特点，工程收入与成本支出有很强的相关性。进行资金成本分析通常应用“成本支出率”指标，即成本支出占工程款收入的比例，通过对“成本支出率”的分析，可以看出资金收入中用于成本支出的比重。结合储备金和结存资金的比重，分析资金使用的合理性。

【考点来源】2050 成本分析和成本考核

2. 【2020-51】下列项目成本分析所依据资料中，可以计算项目当前实际成本，并可以确定变动速度和预测成本发展趋势的是（ ）。

- A. 统计核算
B. 表格核算
C. 会计核算
D. 业务核算

【参考答案】A

【解析】

会计核算	主要是价值核算，对一定单位的经济业务进行核算
业务核算	业务核算的范围比会计、统计核算要广；对已经发生的、尚未发生的、正在发生的经济活动进行核算
统计核算	计量尺寸比会计宽，可以用货币核算，也可以用实物或劳动量计量

【考点来源】2050 成本分析和成本考核

3. 【2020-96】下列成本分析工作中，属于综合成本分析的有（ ）。

- A. 年度成本分析
B. 工期成本分析
C. 资金成本分析
D. 月度成本分析
E. 分部分项工程成本分析

【参考答案】ADE

【解析】综合成本的分析方法包括：①分部分项工程成本分析；②月度成本分析；③年度成本分析；④竣工成本的综合分析。

【考点来源】2050 成本分析和成本考核

4. 【2019-41】某工程项目进行月(季)度成本分析时，发现属于预算定额规定的“政策性”亏损，则应采取的措施是（ ）。

- A. 从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度
B. 增加变更收入，弥补政策亏损
C. 将亏损成本转入下一月(季)度
D. 停止施工生产，并报告业主方

【参考答案】A

【解析】月度成本分析：通过对各成本项目的成本分析，可以了解成本总量的构成比例和成本管理的薄弱环节。例如：在成本分析中，若发现人工费、机械费等项目大幅度超支，则应该对这些费用的收支配比关系进行研究，并采取应对措施，防止今后再超支。如果是属于规定的“政策性”亏损，则应从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度。

5. 【2019-67】在项目成本分析的依据中，既可对已经发生的经济活动进行核算，又可对尚未发生的经济活

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



动进行核算的方式是（ ）。

- A. 会计核算 B. 成本核算 C. 业务核算 D. 统计核算

【参考答案】C

【解析】会计和统计核算一般是对已经发生的经济活动进行核算，而业务核算不但可以核算已经完成的项目是否达到原定的目的、取得预期的效果，而且可以对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算，以确定该项经济活动是否有经济效果，是否有执行的必要。

6. 【2019-78】施工项目专项成本分析包括（ ）。

- A. 月度成本分析 B. 年度成本分析
C. 成本盈亏异常分析 D. 工期成本分析
E. 资金成本分析

【参考答案】CDE

【解析】专项成本分析方法：针对与成本有关的特定事项的分析，包括成本盈亏异常分析、工期成本分析和资金成本分析等内容。

7. 【2018-51】某工程各门窗安装班组的相关经济指标如下表，按照成本分析的比率法，人均效益最好的班组是（ ）。

项目	班组甲	班组乙	班组丙	班组丁
工程量(m ³)	5400	5000	4800	5200
班组人数(人)	50	45	42	43
班组人工费(元)	150000	126000	147000	129000

- A. 甲 B. 乙 C. 丙 D. 丁

【参考答案】A

【解析】本题中人均效益可以理解为，完成单位工程量支出的费用越少越好。

甲的人均效益是： $150000 \div 5400 \div 50 = 0.556$ ；乙的人均效益是： $126000 \div 5000 \div 45 = 0.56$ ；丙的人均效益是： $147000 \div 4800 \div 42 = 0.73$ ；丁的人均效益是： $129000 \div 5200 \div 43 = 0.577$ 。故应选A。

8. 【2018-72】下列成本计划指标中，属于数量指标的有（ ）。

- A. 工程项目计划总成本指标 B. 设计预算成本计划降低率
C. 责任目标成本计划降低率 D. 按主要生产要素划分的计划成本指标
E. 各单位工程计划成本指标

【参考答案】ADE

【解析】数量指标是一个数值，特点是结尾两个字为“指标”。

9. 【2017-17】关于施工成本分析依据的说法，正确的是（ ）。

- A. 统计核算可以用货币计算
B. 业务核算主要是价值核算
C. 统计核算的计量尺度比会计核算窄
D. 会计核算可以对尚未发生的经济活动进核算

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



【参考答案】A

【解析】会计核算主要是价值核算；业务核算的范围比会计、统计核算要广；统计核算可以用货币计算，也可以用实物或劳动量计算。

10. 【2017-24】下列成本项目的分析中，属于材料费分析的是（ ）。

- A. 分析材料节约将对劳务分包合同的影响
- B. 分析材料储备天数对材料储备金的影响
- C. 分析施工机械燃料消耗量对施工成本的影响
- D. 分析材料检验试验费占企业管理费的比重

【参考答案】B

【解析】材料费分析包括主要材料、结构件和周转材料使用费的分析以及材料储备的分析。

11. 【2017-28】某项目在进行资金成本分析时，其计算期实际工程款收入为 220 万元，计算期实际成本支出为 119 万元，计划工期成本为 150 万元，则该项目成本支出率为（ ）。

- A. 30.69%
- B. 54.09%
- C. 68.18%
- D. 79.33%

【参考答案】B

【解析】成本支出率=(计算期实际成本支出/计算期实际工程款收入)×100%。

12. 【2017-87】专项成本分析中，工期成本分析一般采取的方法有（ ）。

- A. 构成比率法
- B. 成本盈亏异常分析
- C. 比较法
- D. 因素分析法
- E. 差额计算法

【参考答案】CD

【解析】工期成本分析一般采用比较法，即将计划工期成本与实际工期成本进行比较，然后应用“因素分析法”分析各种因素的变动对工期成本差异的影响程度。

13. 【2016-16】下列施工成本分析依据中，属于既可对已发生的，又可对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算的是（ ）。

- A. 会计核算
- B. 业务核算
- C. 统计核算
- D. 成本预测

【参考答案】B

【解析】施工成本分析的依据包括会计核算、业务核算和统计核算；会计和统计核算一般是对已经发生的经济活动进行核算，而业务核算不但可以核算已经完成的项目是否达到原定的目的、取得预期的效果，而且可以对尚未发生或正在发生的经济活动进行核算，以确定该项经济活动是否有经济效果，是否有执行的必要。

14. 【2016-64】下列建设工程项目施工成本分析方法中，属于分析各种因素对成本影响程度的是（ ）。

- A. 连环置换法
- B. 相关比率法
- C. 比重分析法
- D. 动态比率法

【参考答案】A

【解析】因素分析法又称连环置换法，可用来分析各种因素对成本的影响程度。

15. 【2016-66】在进行月(季)度成本分析时，如果存在“政策性”亏损，则应（ ）。

- A. 增加收入，弥补亏损
- B. 降低标准，防止再超支

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



C. 暂停生产，等待政策调整

D. 控制支出，压缩超支额

【参考答案】D

【解析】在成本分析中，若发现人工费、机械费等项目大幅度超支，则应该对这些费用的收支配比关系进行研究，并采取应对措施，防止今后再超支。如果是属于规定的“政策性”亏损，则应从控制支出着手，把超支额压缩到最低限度。

16. 【2016-94】施工成本分析是在成本形成过程中，将施工项目的成本核算资料与（ ）进行比较，以了解成本变动情况。

A. 类似施工项目的预算成本

B. 本施工项目的实际成本

C. 本施工项目的目标成本

D. 本施工项目的预算成本

E. 类似施工项目的实际成本

【参考答案】CDE

【解析】施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程，它是在成本的形成过程中，主要利用施工项目的成本核算资料(成本信息)，与目标成本、预算成本以及类似施工项目的实际成本等进行比较，了解成本的变动情况。

17. 【2016-100】关于分部分项工程成本分析的说法，正确的有（ ）。

A. 分部分项工程成本分析的对象为已完分部分项工程

B. 必须对施工项目中的所有分部分项工程进行成本分析

C. 分部分项工程成本分析是施工项目成本分析的基础

D. 主要分部分项工程要从开工到竣工进行系统的成本分析

E. 分部分项工程成本分析方法是进行实际成本与目标成本两者的对比

【参考答案】ACD

【解析】B选项，无法也没有必要对每一个分部分项工程都进行成本分析，但是对于那些主要分部分项工程必须进行成本分析，而且要做到从开工到竣工进行系统的成本分析；E选项，分部分项工程分析的方法是进行预算成本、目标成本和实际成本的“三算”对比。

18. 【2015-38】某项目施工成本数据如下表，根据差额计算法，成本降低率提高对成本降低额的影响程度为（ ）万元。

项目	单位	计划	实际	差额
成本	万元	220	240	20
成本降低率	%	3	3.5	0.5
成本降低额	万元	6.6	8.4	1.8

A. 0.6

B. 0.7

C. 1.1

D. 1.2

【参考答案】D

【解析】成本降低率提高对成本降低额的影响为 $(3.5\%-3\%) \times 240 \text{ 万元} = 1.2 \text{ 万元}$ 。

19. 【2015-64】在建设工程项目施工成本分析中，成本盈亏异常分析属于（ ）方法。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- A. 因素分析 B. 综合成本分析 C. 专项成本分析 D. 成本项目分析

【参考答案】C

【解析】专项成本分析方法包括：①成本盈亏异常分析；②工期成本分析；③资金成本分析。

20. 【2015-75】某项目成本及成本构成比例数据如下表，正确的有（ ）。

成本构成比例分析表(单位：万元)

成本项目	预算成本		实际成本		降低成本		
	金额	比重	金额	比重	金额	占本项	占总量
一、直接成本	1263.79	93.20%	1200.31	92.38%	63.48	5.02%	4.68%
1. 人工费	113.36	8.36%	119.28	9.18%	-5.92	-5.22%	-0.44%
2. 材料费	1006.56	74.23%	939.67	72.32%	66.89	6.65%	4.93%
3. 机械费	87.6	6.46%	89.65	6.90%	-2.05	-2.34%	-0.15%
4. 措施费	56.27	4.15%	51.71	3.98%	4.56	8.10%	0.34%
二、间接成本	92.21	6.80%	99.01	7.62%	-6.8	-7.37%	-0.50%
总成本	1356	100.00%	1299.32	100.00%	56.68	4.18%	4.18%
比例	100	-	95.82%	-	4.18%	-	-

- A. 成本增加比例最大的是间接成本 B. 成本降低最多的项目是机械费
C. 成本节约效益最大的是材料费 D. 成本节约做得好的是措施费
E. 直接成本增加比例最大的是人工费

【参考答案】ACDE

【解析】成本降低最多的项目是材料费。

21. 【2015-96】下列指标中，属于项目部施工成本考核的有（ ）。

- A. 施工成本降低额 B. 施工成本降低率
C. 施工生产总成本 D. 劳动力不均衡系数
E. 生产能力利用率

【参考答案】AB

【解析】施工成本考核以施工成本降低额和施工成本降低率作为成本考核的主要指标。

22. 【2014-44】某施工项目某月的成本数据如下表，应用差额计算法得到预算成本增加对成本的影响是（ ）万元。

项目	单位	计划	实际
预算成本	万元	600	640
成本降低率	%	4	5

- A. 12.0 B. 8.0 C. 6.4 D. 1.6

【参考答案】D

【解析】预算成本增加对成本的影响=(640-600)×4%=1.6 万元

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



23. 【2014-51】下列施工成本分析方法中, 用来分析各种因素对成本影响程度的是 ()。

- A. 相关比率法 B. 连环置换法 C. 比重分析法 D. 动态比率法

【参考答案】B

【解析】因素分析法又称连环置换法, 可用来分析各种因素对成本的影响程度。

24. 【2014-55】关于施工成本分析的说法, 正确的是 ()。

- A. 施工成本分析的实质是在施工之前对成本进行估算
B. 施工成本分析是科学的预测成本水平及其发展趋势
C. 施工成本分析贯穿于施工成本管理的全过程
D. 施工成本分析是预测成本控制的薄弱环节

【参考答案】C

【解析】施工成本预测是在工程施工前对成本进行的估算, 故 A 错误; 施工成本预测是对未来的成本水平及其发展趋势做出科学的估计, 故 B 错误; 施工成本分析是在施工成本核算的基础上, 对成本的形成过程和影响成本升降的因素进行分析, 以寻求进一步降低成本的途径, 而施工成本预测是针对薄弱环节, 加强成本控制, 故 D 错误。

25. 【2014-73】单位工程竣工成本分析的内容包括 ()。

- A. 专项成本分析 B. 竣工成本分析
C. 成本总量构成比例分析 D. 主要资源节超对比分析
E. 主要技术节约措施及经济效果分析

【参考答案】BDE

【解析】本题考查的是单位工程竣工成本分析, 应包括以下 3 方面内容: ①竣工成本分析; ②主要资源节超对比分析; ③主要技术节约措施及经济效果分析。

26. 【2013-11】施工项目年度成本分析的重点是 ()。

- A. 通过实际成本与目标成本的对比, 分析目标成本落实情况
B. 通过对技术组织措施执行效果的分析, 寻求更加有效的节约途径
C. 通过实际成本与计划成本的对比, 分析成本降低水平
D. 针对下一年度进展情况, 规划切实可行的成本管理措施

【参考答案】D

【解析】年度成本分析的内容, 除了月(季)度成本分析的六个方面以外, 重点是针对下一年度的施工进展情况, 规划切实可行的成本管理措施, 以保证施工项目成本目标的实现。

27. 【2013-62】分部分项工程成本分析 “三算” 对比分析, 是指 () 的比较。

- A. 预算成本、目标成本、实际成本 B. 概算成本、预算成本、决算成本
C. 月度成本、季度成本、年度成本 D. 预算成本、计划成本、目标成本

【参考答案】A

【解析】分部分项工程成本分析是对预算成本、目标成本、实际成本的三算对比。

28. 【2013-88】单位工程竣工成本分析的内容包括 ()。

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



- A. 竣工成本分析
- B. 经济效果分析
- C. 主要资源节超对比分析
- D. 成本指标对比分析
- E. 主要技术节约措施分析

【参考答案】ABCE

【解析】单位工程竣工成本分析，应包括一下三方面的内容：（1）竣工成本分析；（2）主要资源节超对比分析；（3）主要技术节约措施及经济效果分析。

1Z203000 建设工程项目进度控制

1Z203010 建设工程项目进度控制与进度计划系统

1. 【2020-73】下列建设工程项目计划中，存在关联关系的进度计划有（ ）。

- A. 施工总进度计划和主体工程进度计划
- B. 主体钢结构施工进度计划和设备安装进度计划
- C. 设计进度计划和维修进度计划
- D. 项目月度计划和周计划
- E. 土建施工进度计划和主材供货进度计划

【参考答案】AD

【解析】在建设工程项目进度计划系统中各进度计划或各子系统进度计划编制和调整时必须注意其相互间的联系和协调，如：

- （1）总进度规划（计划）、项目子系统进度规划（计划）与项目子系统中的单项工程进度计划之间的联系和协调。
- （2）控制性进度规划（计划）、指导性进度规划（计划）与实施性（操作性）进度计划之间的联系和协调。
- （3）业主方编制的整个项目实施的进度计划、设计方编制的进度计划、施工和设备安装方编制的进度计划与采购和供货方编制的进度计划之间的联系和协调等。

【考点来源】3010 建设工程项目进度控制与进度计划系统

2. 【2019-23】关于项目进度计划和进度计划系统的说法，正确的是（ ）。

- A. 进度计划系统由多个进度计划组成，是逐步形成的
- B. 进度计划是实施性的，进度计划系统是控制性的
- C. 业主方编制的进度计划是控制性的，施工方编制的进度计划是实施性的
- D. 进度计划是项目参与方编制的，进度计划系统是业主方编制的

【参考答案】A

【解析】建设工程项目进度计划系统是有多个相互关联的进度计划组成的系统，它是项目控制的依据。由于各种进度计划编制所需要的必要资料是在项目进展过程中逐步形成的，因此项目进度计划系统的建立和完善也有一个过程，它是逐步形成的。根据项目进度控制不同的需要和不同的途径，业主方和项目个参与方可以构件多个不同建设工程项目进度计划系统。

3. 【2019-100】下列工程进度计划系统的构成内容中，属于由不同功能进度计划组成的有（ ）。

- A. 施工总进度计划、主体工程施工进度计划、钢结构工程施工计划
- B. 设计进度计划、物资采购进度计划、施工管理机构的操作性进度计划

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

60

C. 文明施工实现的概率增加

D. 质量事故发生的概率增加

【参考答案】D

【解析】不是正常有序的施工，盲目赶工，难免会导致施工质量问题和施工安全问题的出现，并且会引起施工成本的增加。

9. 【2013-12】如果一个进度计划系统由总进度计划、项目子系统进度计划、项目子系统的单项工程进度计划组成。该进度计划系统是由（ ）的计划组成的计划系统。

A. 不同功能

B. 不同项目参与方

C. 不同深度

D. 不同周期

【参考答案】C

【解析】有不同深度的计划构成的进度计划系统包括：总进度计划、项目子系统进度计划、项目子系统的单项工程进度计划。

10. 【2013-15】建设工程施工进度控制中，业主方的任务是控制整个项目（ ）的进度。

A. 实施阶段

B. 决策阶段

C. 项目全寿命周期

D. 使用阶段

【参考答案】A

【解析】业主方进度控制的任务是控制整个项目实施阶段的进度，包括控制设计准备阶段的工作进度、设计工作进度、施工进度、物资采购工作进度，以及项目动用前施工准备阶段的工作进度。

11. 【2013-41】项目进度控制的主要工作环节中，首先应进行的工作是（ ）。

A. 编制进度计划

B. 分析和论证进度目标

C. 定期跟踪进度计划的执行情况

D. 采取纠偏措施

【参考答案】B

【解析】建设工程项目是在动态条件下实施的，因此进度控制也就必须是一个动态的管理过程。它包括：

1) 进度目标的分析和论证，其目的是论证进度目标是否合理，进度目标有否可能实现。如果经过科学的论证，目标不可能实现，则必须调整目标；

2) 在收集资料 and 调查研究的基础上编制进度计划；

3) 进度计划的跟踪检查与调整；它包括定期跟踪检查所编制进度计划的执行情况，若其执行有偏差，则采取纠偏措施，并视必要调整进度计划。

12. 【2013-77】关于建设工程项目进度控制的说法，正确的有（ ）。

A. 进度控制的过程，就是随着项目的进展，进度计划不断调整的过程

B. 施工方进度控制的目的就是尽量缩短工期

C. 项目各参与方进度控制的目标和时间范畴是相同的

D. 施工进度控制直接关系到工程的质量和成本

E. 进度控制的目的是通过控制以实现过程的进度目标

【参考答案】ADE

【解析】

B 选项错误：施工方进度控制的任务是依据施工任务委托合同对施工进度的要求控制施工进度，这是施工方

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



履行合同的义务。

C 选项错误：根据项目进度控制不同的需要和不同的用途，业主方和项目各参与方可以构建多个不同的建设工程进度计划系统。

1Z203020 建设工程项目总进度目标的论证

1. 【2020-19】对建设工程项目整个实施阶段的进度进行控制是（ ）的任务。

- A. 投资方
- B. DB 总承包方
- C. 施工总承包管理方
- D. 项目使用方

【参考答案】A

【解析】建设工程项目的总进度目标指的是整个工程项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制。建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务(若采用建设项目工程总承包的模式，协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设项目工程总承包方项目管理的任务)。

【考点来源】3020 建设工程项目总进度目标的论证

2. 【2020-69】关于建设工程项目总进度目标论证工作顺序的说法，正确的是（ ）。

- A. 先进行计划系统结构分析，后进行项目工作编码
- B. 先进行项目工作编码，后进行项目结构分析
- C. 先编制总进度计划，后编制各层进度计划
- D. 先进行项目结构分析，后进行资料收集

【参考答案】A

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：

- (1) 调查研究和收集资料。
- (2) 项目结构分析。
- (3) 进度计划系统的结构分析。
- (4) 项目的工作编码。
- (5) 编制各层进度计划。
- (6) 协调各层进度计划的关系，编制总进度计划。
- (7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整。
- (8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

【考点来源】3020 建设工程项目总进度目标的论证

3. 【2020-99】关于建设工程项目总进度目标论证的说法，正确的有（ ）。

- A. 总进度目标的论证涉及工程实施条件分析
- B. 总进度目标的论证是项目决策阶段的策划工作
- C. 总进度目标的论证应分析实施阶段各项工作之间的逻辑关系
- D. 论证前宜收集类似项目的进度资料
- E. 分析论证总进度目标实现的可能性应在项目实施过程中进行

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

【参考答案】AD

【解析】B 错误，总进度目标是在项目决策阶段项目定义时确定的，项目管理的主要任务是在项目的实施阶段对项目的目标进行控制；

C 错误，在项目的实施阶段，项目总进度应包括：(1)设计前准备阶段的工作进度。(2)设计工作进度。(3)招标工作进度。(4)施工前准备工作进度。(5)工程施工和设备安装进度。(6)工程物资采购工作进度。(7)项目动用前的准备工作进度等。建设工程项目总进度目标论证应分析和论证上述各项工作的进度，以及上述各项工作进展的相互关系；

E 错误，进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证进度目标实现的可能性。

【考点来源】3020 建设工程项目总进度目标的论证

4. 【2019-35】根据项目总进度目标论证的工作步骤，进度计划系统结构分析的紧后工作是（ ）。

- A. 项目结构分析
- B. 编制各层进度计划
- C. 项目的工作编码
- D. 编制总进度计划

【参考答案】C

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：(1)调查研究和收集资料；(2)项目结构分析；(3)进度计划系统的结构分析；(4)项目的工作编码；(5)编制各层进度计划；(6)协调各层进度计划的关系，编制总进度计划。

【考点来源】1Z203022 项目总进度目标论证的工作步骤

5. 【2019-72】在项目的实施阶段，项目总进度包括（ ）。

- A. 设计工作进度
- B. 可行性研究工作进度
- C. 招标工作进度
- D. 物资采购工作进度
- E. 用户管理工作进度

【参考答案】ACD

【解析】在项目的实施阶段，项目总进度应包括：(1)设计前准备阶段的工作进度；(2)设计工作进度；(3)招标工作进度；(4)施工前准备工作进度；(5)工程施工和设备安装进度；(6)工程物资采购工作进度；(7)项目动用前的准备工作进度等。

【考点来源】1Z203021 项目总进度目标论证的工作内容

6. 【2018-16】某工程采用建设项目工程总承包的模式，则项目总进度目标的控制是（ ）的任务。

- A. 业主方与监理方
- B. 业主方与工程总承包方
- C. 监理方与工程总承包方
- D. 工程总承包方与设计方

【参考答案】B

【解析】建设工程项目总进度目标的控制是业主方项目管理的任务(若采用建设项目工程总承包的模式，协助业主进行项目总进度目标的控制也是建设项目工程总承包方项目管理的任务)。

7. 【2018-42】建设工程项目总进度目标论证的工作包括：①编制各层进度计划；②项目结构分析；③编制总进度计划；④项目的工作编码。其正确的工作程序是（ ）。

- A. ②—④—①—③
- B. ④—③—②—①

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

C. ②—④—③—①

D. ④—②—①—③

【参考答案】A

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：(1)调查研究和收集资料；(2)项目结构分析；(3)进度计划系统的结构分析；(4)项目的工作编码；(5)编制各层进度计划；(6)协调各层进度计划的关系，编制总进度计划。

8. **【2018-84】**项目总进度目标论证时应调研和收集的资料包括（ ）。

- A. 项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料
- B. 与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料
- C. 类似项目的进度资料
- D. 该项目施工总承包单位的信用等级
- E. 该项目的总体部署

【参考答案】ABCE

【解析】在项目总进度目标论证时不涉及到施工单位，故可排除D选项。

9. **【2017-12】**下列建设工程项目总进度目标论证的工作中，属于项目结构分析的是（ ）。

- A. 将项目进行逐层分解
- B. 了解和调查项目的总体部署
- C. 对每一个工作项进行编码
- D. 调查项目实施的主客观条件

【参考答案】A

【解析】项目结构分析是根据编制总进度纲要的需要，将整个项目进行逐层分解并确立相应的工作目录。

10. **【2017-78】**在项目实施阶段，项目总进度应包括（ ）。

- A. 项目建议书编制进度
- B. 设计工程进度
- C. 招标工作进度
- D. 项目投产运行工作进度
- E. 工程施工和设备安装进度

【参考答案】BCE

【解析】在项目的实施阶段，项目总进度应包括：(1)设计前准备阶段的工作进度；(2)设计工作进度；(3)招标工作进度；(4)施工前准备工作进度；(5)工程施工和设备安装进度；(6)工程物资采购工作进度；(7)项目动用前的准备工作进度等。

11. **【2016-27】**在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证（ ）。

- A. 进度计划系统的完整性
- B. 进度计划方法的适用性
- C. 进度控制方法的合理性
- D. 进度目标实现的可能性

【参考答案】D

【解析】在进行建设工程项目总进度目标控制前，首先应分析和论证进度目标实现的可能性。

12. **【2016-98】**建设工程项目总进度目标论证时，在进行项目的工作编码前应完成的工作有（ ）。

- A. 编制各层进度计划
- B. 调查研究和收集资料
- C. 进度计划系统的结构分析
- D. 项目结构分析
- E. 协调各层进度计划的关系

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

【参考答案】BCD

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：(1)调查研究和收集资料；(2)项目结构分析；(3)进度计划系统的结构分析；(4)项目的工作编码；(5)编制各层进度计划；(6)协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；(7)若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；(8)若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

13. 【2015-22】关于大型建设工程项目总进度目标论证的说法，正确的是（ ）。

- A. 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是编制总进度纲要
- B. 大型建设工程项目总进度目标论证首先开展的工作是调查研究和收集资料
- C. 大型建设工程项目总进度目标的确定应在项目的实施阶段进行
- D. 若编制的总进度计划不符合项目的总进度目标，应调整总进度目标

【参考答案】B

【解析】大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性，故 A 错误；建设工程项目的总进度目标，是在项目决策阶段项目定义时确定的，故 C 错误；若所编制的总进度计划不符合项目的总进度目标，则设法调整进度计划；若经过多次调整，进度目标仍无法实现，则报告项目决策者，故 D 错误。

14. 【2015-76】建设工程项目总进度目标论证的主要任务有（ ）。

- A. 总进度规划编制
- B. 工程实施条件分析
- C. 工程实施策划
- D. 项目总进度目标确定
- E. 项目经济评价

【参考答案】ABC

【解析】总进度目标论证并不是单纯的总进度规划的编制工作，它涉及许多工程实施的条件分析和工程实施策划方面的问题。

15. 【2014-59】关于建设工程项目总进度目标论证的说法，正确的是（ ）。

- A. 建设工程项目总进度目标指的是整个工程项目的施工进度目标
- B. 建设工程项目总进度目标的论证应分析项目实施阶段各项工作的进度和关系
- C. 大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是编制项目进度计划
- D. 建设工程项目总进度纲要应包含各子系统内的单项工程进度规划

【参考答案】B

【解析】建设工程项目的总进度目标指的是整个工程项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的，故 A 错误；大型建设工程项目总进度目标论证的核心工作是通过编制总进度纲要论证总进度目标实现的可能性，故 C 错误；总进度纲要的主要内容包括：项目实施的总体部署；总进度规划；各子系统进度规划；确定里程碑事件的计划进度目标；总进度目标实现的条件和应采取的措施等，不包括子系统内的单项工程进度规划，故 D 错误。

16. 【2014-96】建设工程项目总进度目标论证时，调查研究和收集资料工作包括（ ）。

- A. 收集类似项目进度资料
- B. 收集与进度有关的该项目的组织资料

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



C. 了解该项目的总体部署

D. 了解有关前期该项目进度目标的确定资料

E. 了解项目的编码资料

【参考答案】ABCD

【解析】调查研究和收集资料包括如下工作：①了解和收集项目决策阶段有关项目进度目标确定的情况和资料；②收集与进度有关的该项目组织、管理、经济和技术资料；③收集类似项目的进度资料；④了解和调查该项目的总体部署；⑤了解和调查该项目实施的主客观条件等。

17. 【2013-26】根据建设工程项目总进度目标论证的工作步骤，在完成“项目结构分析”工作之后应立即进行的工作是（ ）。

A. 调查研究和收集资料

B. 进度计划系统的结构分析

C. 项目的工作编码

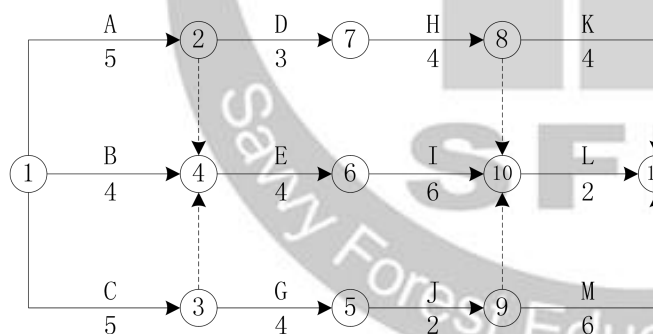
D. 编制各层进度计划

【参考答案】B

【解析】建设工程项目总进度目标论证的工作步骤如下：1) 调查研究和收集资料；2) 项目结构分析；3) 进度计划系统的结构分析；4) 项目的工作编码；5) 编制各层进度计划；6) 协调各层进度计划的关系，编制总进度计划；7) 若所编制的总进度计划不符合项目的进度目标，则设法调整；8) 若经过多次调整，进度目标无法实现，则报告项目决策者。

1Z203030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法

1. 【2020-13】某双代号网络计划如下图，关键线路有（ ）条。



A. 3

B. 1

C. 2

D. 4

【参考答案】A

【解析】①-②-④-⑥-⑩-⑪；①-③-④-⑥-⑩-⑪；①-③-⑤-⑨-⑪。

【考点来源】3030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法

2. 【2020-32】关于横道图进度计划特点的说法，正确的是（ ）。

A. 可以识别计划的关键工作

B. 不能表达工作逻辑关系

C. 调整计划的工作量较大

D. 可以计算工作时差

【参考答案】C

【解析】横道图计划表中的进度线(横道)与时间坐标相对应，这种表达方式较直观，易看懂计划编制的意



图。但是，横道图进度计划法也存在一些问题，如：

- (1) 工序(工作)之间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚。
- (2) 适用于手工编制计划。
- (3) 没有通过严谨的进度计划时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键路线与时差。
- (4) 计划调整只能用手工方式进行，其工作量较大。
- (5) 难以适应大的进度计划系统。

【考点来源】3030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法

3. 【2020-41】双代号网络计划中，某工作最早第3天开始，工作持续时间2天，有且仅有2个紧后工作，紧后工作最早开始时间分别是第5天和第6天，对应总时差是4天和2天。该工作的总时差和自由时差分别是（ ）。

- A. 3天，0天 B. 0天，0天
C. 4天，1天 D. 2天，2天

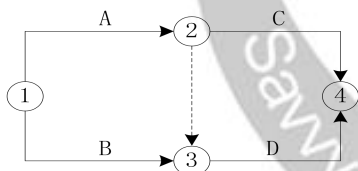
【参考答案】A

【解析】自由时差= $\min\{5-3, 6-3\}=0$ ；总时差= $\min\{0+4, 1+2\}=3$

【考点来源】3030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法

4. 【2020-47】各工作间逻辑关系表及相应双代号网图如下图。图中虚箭线的作用是（ ）。

工作	A	B	C	D
紧前工作	-	-	A	A、B



- A. 联系 B. 区分
C. 断路 D. 指向

【参考答案】A

【解析】工作C的紧前是A，工作D的紧前是A和B，这条虚箭线的作用是把两个工作联系在一起，表达逻辑关系，不是区分这两个工作。

【考点来源】3030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法

5. 【2020-55】关于双代号时标网络计划的说法，正确的是（ ）。

- A. 时间坐标系方向可以垂直向上 B. 节点中心必须对准相应时标位置
C. 可以用水平虚箭线表示虚工作 D. 时间坐标必须是日历坐标体系

【参考答案】B

【解析】双代号时标网络计划的一般规定：(1) 双代号时标网络计划必须以水平时间坐标为尺度表示工作时间。时标的时间单位应根据需要在编制网络计划之前确定，可为时、天、周、月或季。(2) 时标网络计划中所有符号在时间坐标上的水平投影位置，都必须与其时间参数相对应。节点中心必须对准相应的时标位置。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



(3)时标网络计划中虚工作必须以垂直方向的虚箭线表示，有自由时差时加波形线表示。

【考点来源】3030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法

6. 【2020-70】单代号搭接网络计划中，某工作持续时间3天，有且仅有一个紧前工作，紧前工作最早第2天开始，工作持续时间5天，该工作与紧前工作间的时距是FTF=2天。该工作的最早开始时间是第（ ）天。

- A. 6
B. 0
C. 3
D. 5

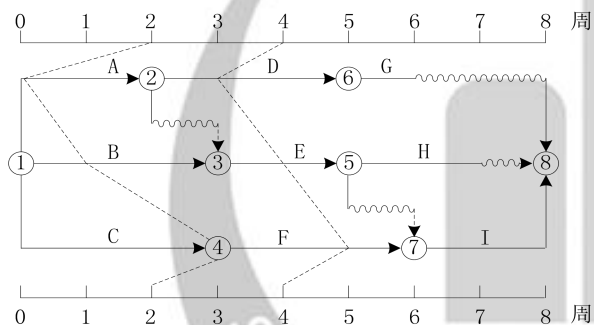
【参考答案】A

【解析】 $FTF_{i,j}$ 为工作*i*完成时间与其紧后工作*j*完成时间的时间间距。

$$ES_j = ES_i + D_i + FTF_{i,j} - D_j = 2 + 5 + 2 - 3 = 6$$

【考点来源】3030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法

7. 【2020-71】某项目时标网络计划第2、4周末实际进度前锋线如下图，关于该项目进度情况的说法，正确的有（ ）。



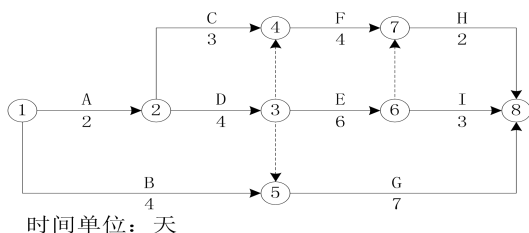
- A. 第2周末，工作C提前1周，工期提前1周
B. 第2周末，工作A拖后2周，但不影响工期
C. 第2周末，工作B拖后1周，但不影响工期
D. 第4周末，工作D拖后1周，但不影响工期
E. 第4周末，工作F提前1周，工期提前1周

【参考答案】BCDE

【解析】A选项错误：第二周末检查涉及A、B、C三个工作，A工作拖后2天，但A工作有2天的总时差，单独考虑A总工期不变；B工作拖后1天，总时差为1天，单独考虑B总工期仍然不变；C提前1天，无总时差，单独考虑C总工期会提前1天，所以第二周末检查时综合A、B、C三项工作来看工期是不会提前的。

【考点来源】3030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法

8. 【2020-93】某双代号网络计划如下图，关于工作时间参数的说法，正确的有（ ）。



(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



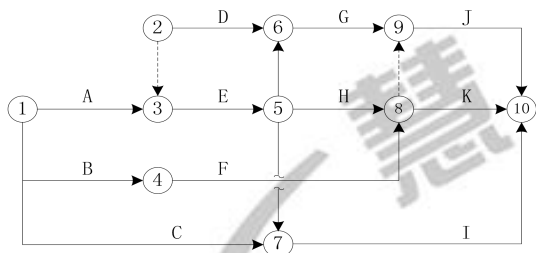
- A. 工作 B 的最迟完成时间是第 8 天
B. 工作 C 的最迟开始时间是第 7 天
C. 工作 F 的自由时差是 1 天
D. 工作 G 的总时差是 2 天
E. 工作 H 的最早开始时间是第 13 天

【参考答案】AD

【解析】B 错误，工作 C 的最开始成时间是第 6 天；C 错误，工作 F 的自由时差是 2 天；E 错误，工作 H 的最早开始时间是第 12 天。

【考点来源】3030 建设工程项目进度计划的编制和调整

9. 【2020-100】下列双代号网络图中，存在的绘图错误有（ ）



- A. 存在多个起点节点
B. 箭线交叉的方式错误
C. 存在相同节点编号的工作
D. 存在没有箭尾节点的箭线
E. 存在多余的虚工作

【参考答案】ABE

【解析】网络图绘图规则，会识图：1) 一项工作应当只有唯一的一条箭线和相应的一对节点，且要求箭尾节点的编号小于其箭头节点的编号；2) 不允许出现循环回路；3) 在节点之间不能出现带双向箭头或无箭头的连线；4) 不能出现没有箭头节点或没有箭尾节点的箭线；5) 箭线不宜交叉。当交叉不可避免时，可用过桥法或指向法；6) 双代网络图中应只有一个起点节点和一个终点节点；7) 网络图节点的编号顺序应从小到大，可不连续，但不允许重复。

【考点来源】3030 建设工程项目进度计划的编制和调整方法

10. 【2019-07】关于单代号网络计划绘图规则的说法，正确的是（ ）。

- A. 不允许出现虚工作
B. 箭线不能交叉
C. 不能出现双向箭头的连线
D. 只能有一个起点节点，但可以有多个终点节点

【参考答案】C

【解析】单代号网络图的绘图规则：

- (1) 单代号网络图必须正确表达已确定的逻辑关系。
- (2) 单代号网络圈中，不允许出现循环回路。
- (3) 单代号网络图中，不能出现双向箭头或无箭头的连线。
- (4) 单代号网络图中，不能出现没有箭尾节点的箭线和没有箭头节点的箭线。
- (5) 绘制网络图时，箭线不宜交叉，当交叉不可避免时，可采用过桥法或指向法绘制。



(6)单代号网络图中只应有一个起点节点和一个终点节点。当网络图中有多项起点节点或多项终点节点时，应在网络图的两端分别设置一项虚工作，作为该网络图的起点节点和终点节点。

11.【2019-17】关于双代号时标网络计划的说法，正确的是（ ）。

- A. 能在图上直接显示各项工作的最迟开始与完成时间
- B. 工作间的逻辑关系可以设法表达，但不易表达清楚
- C. 没有虚箭线，绘图比较简单
- D. 工作的自由时差可以通过比较与其紧后工作间隔时间(取最小值)

【参考答案】D

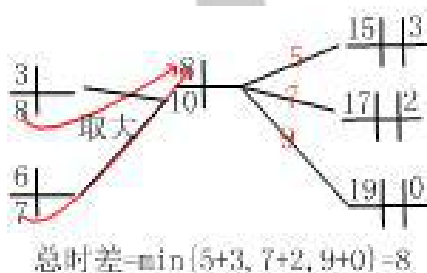
【解析】A错误，双代号时标网络计划能在图上直接显示开始与完成时间、自由时差和关键线路；
B错误，双代号时标网络计划图兼有网络计划与横道计划的优点，能够清晰的表明计划的时间进程；
C错误，在双代号时标网络图中，可以存在虚箭线，以表达工作间的逻辑关系。

12.【2019-32】某工程持续时间 2 天，有两项紧前工作和三项紧后工作，紧前工作的最早开始时间分别是第 3 天、第 6 天(计算坐标系)，对应的持续时间分别是 5 天、1 天；紧后工作的最早开始时间分别是第 15 天、第 17 天、第 19 天，对应的总时差分别是 3 天、2 天、0 天。该工作的总时差是（ ）天。

- A. 9
- B. 10
- C. 8
- D. 13

【参考答案】C

【解析】



13.【2019-40】关于如下横道图进度计划的说法正确的是（ ）。

工作名称	时间(周)									
	一	二	三	四	五	六	七	八	九	十
基础土方	1	2	3							
基础垫层		1	2	3						
砌砖基础			1	2	3					
圈梁浇筑				1	2	3				
基础回填								1	2	3

- A. 如果不要求工程连续，工期可压缩 1 周
- B. 圈梁浇筑和基础回填间的流水步距是 2 周
- C. 所有工作都没有机动时间
- D. 圈梁浇筑工作的流水节拍是 2 周

【参考答案】D

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

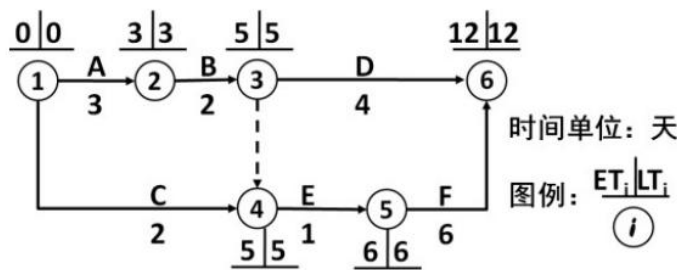
【解析】超纲题。

A 选项：不能缩短时间；

B 选项：圈梁浇筑和基础回填间的流水步距是 4 周

C 选项：基础回填的第八周和第九章存在机动时间。

14. 【2019-65】某工程网络计划图如下，工作 D 的最迟开始时间是第（ ）天。



A. 3

B. 5

C. 6

D. 8

【参考答案】D

【解析】最迟开始时间=本工作的最迟完成时间-持续时间=12-4=8。

15. 【2019-68】某装饰工程共有墙纸裱糊、墙面软包两项相互独立的施工过程，每项施工过程包括备料、运输、现场施工三项工作，墙纸裱糊各项工作的持续时间分别为 2、1、6 天，墙面软包各项工作的时间分别是 3、2、4 天；由于运输工具的限制，每天只能运输一项施工过程的材料，该装饰工程的最短施工工期是（ ）。

A. 9

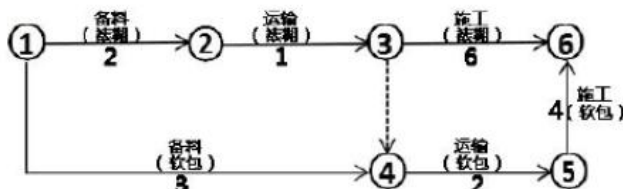
B. 10

C. 11

D. 12

【参考答案】A

【解析】超纲题。



16. 【2019-92】关于双代号网络计划中线路的说法，正确的有（ ）。

A. 长度最短的线路称为非关键线路

B. 一个网络图中可能有一条或多条关键线路

C. 线路中各项工作持续时间之和就是该线路的长度

D. 线路中各节点应从小到大连续编号

E. 没有虚工作的线路称为关键线路

【参考答案】BC

【解析】A 错误，持续时间最长的线路为关键线路，其他线路是非关键线路；D 错误，网络图节点的编号顺序应从小到大，可不连续，但不允许重复；E 错误，虚工作表达工作之间的逻辑关系，可以在关键线路上。

17. 【2019-97】关于横道图进度计划的说法，正确的有（ ）。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



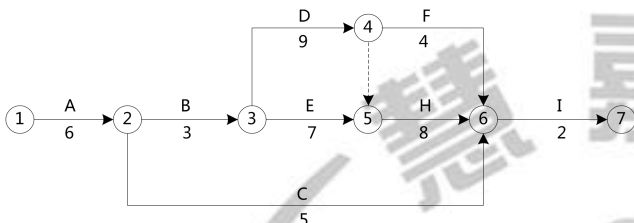
- A. 便于进行资源化和调整
B. 能直接显示工作的开始和完成时间
C. 计划调整工作量大
D. 可将工作简要说明直接放在横道上
E. 有严谨的时间参数计算, 可使用电脑自动编制

【参考答案】BCD

【解析】A选项, 双代号时标网络图可以统计每一个单位时间对资源的需要了, 便于进行资源优化和调整; E选项, 横道图适用于手工编制计划。

【考点来源】1Z203031 横道图进度计划的编制方法

18. 【2018-10】某双代号网络计划如下图(单位: 天)则工作E的自由时差为()天。



- A. 3
B. 2
C. 4
D. 0

【参考答案】B

【解析】H工作的最早开始时间为第18(6+3+9)天, E工作最早完成为第16(6+3+7)天, 不影响紧后工作H的最早开始时间, E工作可以利用的机动时间为: 18-16=2天。

19. 【2018-15】某工程网络计划中, 工作M的自由时差为2天, 总时差为5天。进度检查时发现该工作的持续时间延长了4天, 则工作M的实际进度()。

- A. 不影响总工期但其紧后工作的最早开始时间推迟2天
B. 既不影响总工期, 也不影响其紧后工作的正常进行
C. 将使其紧后工作的开始时间推迟4天, 并使总工期延长2天
D. 将使总工期延长4天, 但不影响其紧后工作的正常进行

【参考答案】A

【解析】延误时间超过自由时差2天, 影响紧后工作最早开始时间2天; 没有超过总时差, 不影响总工期。

20. 【2018-32】某网络计划中, 工作N的持续时间为6天, 最迟完成时间为第25天, 该工作三项紧前工作的最早完成时间分为第10天, 第12天和第13天, 则工作N的总时差是()天。

- A. 12
B. 8
C. 6
D. 4

【参考答案】C

【解析】工作N的最迟开始时间为第19(25-6)天, 最早开始时间为第13天(三项紧前必须全完成, N工作才能开始)。所以工作N的总时差=19-13=6天。

21. 【2018-41】某工作有三项紧后工作, 持续时间分别为4天、5天、6天, 对应的最迟完成时间分别为第18天、第16天、第14天, 则该工作的最迟完成时间是第()天。



A. 14

B. 12

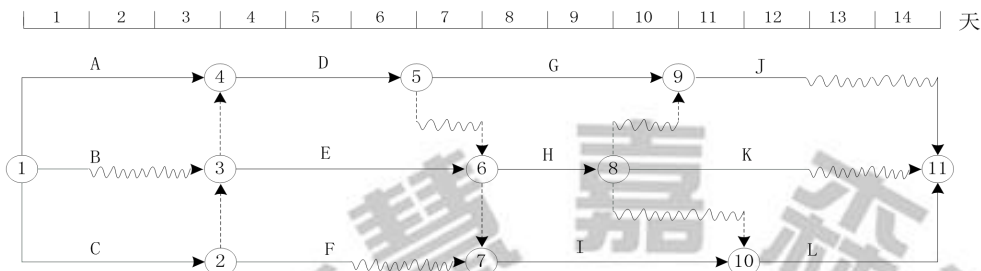
C. 8

D. 6

【参考答案】C

【解析】三项紧后工作的最迟开始时间分别为： $18-4=12$ ； $16-5=11$ ； $14-6=8$ 。本工作最迟完成时间应不影响紧后工作最迟开始，故应为第8天。

22. 【2018-46】某双代号时标网络计划如下图，工作F、工作H的最迟完成时间分别为（ ）。



A. 第8天，第11天

B. 第8天，第9天

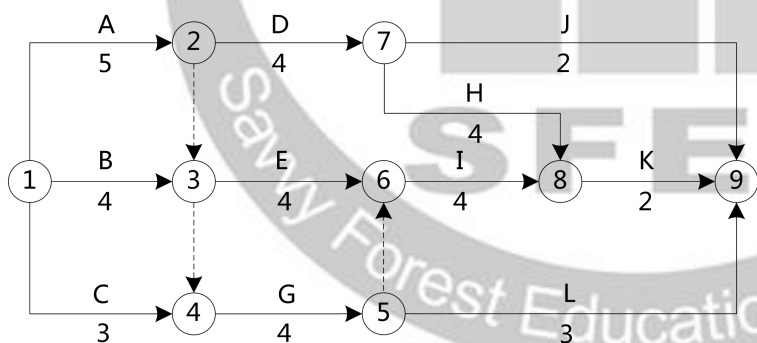
C. 第7天，第11天

D. 第7天，第9天

【参考答案】C

【解析】最迟完成时间为不影响项目按期竣工，本工作必须完成的时间。等于本工作最早完成时间+本工作的总时差。F工作最迟完成时间= $5+2=7$ ；H工作最迟完成时间= $9+2=11$ 。

23. 【2018-64】双代号网络计划如下图，其关键线路有（ ）条。



A. 4

B. 3

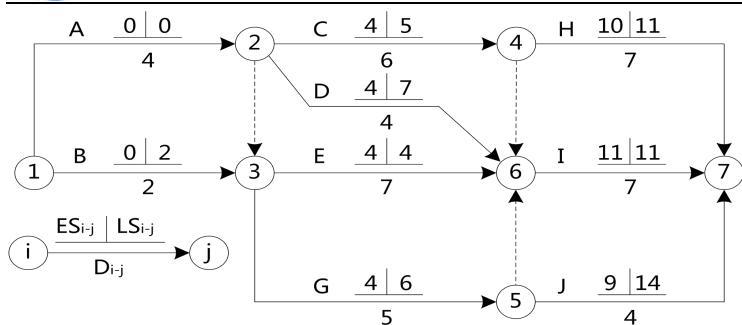
C. 2

D. 1

【参考答案】B

【解析】计算工期为15，关键线路有：A→D→H→K，A→E→I→K，A→G→I→K。

24. 【2018-80】某工程双代号网络计划如下图，已标出各项工作的最早开始时间(ES_{i-j})、最迟开始时间(LS_{i-j})和持续时间(D_{i-j})。该网络计划表明（ ）。

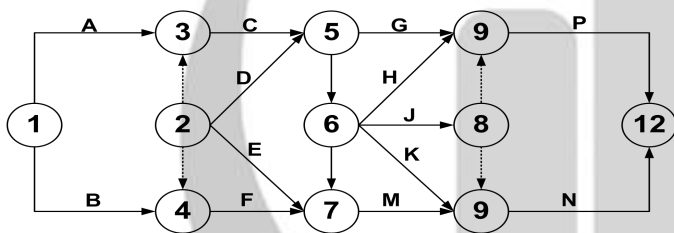


- A. 工作C和工作E均为关键工作
B. 工作B的总时差和自由时差相等
C. 工作D的总时差和自由时差相等
D. 工作G的总时差、自由时差分别为2天和0天
E. 工作J的总时差和自由时差相等

【参考答案】BCDE

【解析】本题可以无视工作上方的标注。按照工作的持续时间，计算总工期，找出关键线路。计算工期为18，关键线路为A→E→I。工作B和后面工作E、I为关键工作，其总时差等于自由时差；工作J是收尾工作，其总时差和自由时差相等均为5。

25. 【2018-85】某双代号网络计划如下图，绘图的错误有（ ）。



- A. 有多个起点节点
B. 有多个终点节点
C. 存在循环回路
D. 有多余虚工作
E. 节点编号有误

【参考答案】ADE

【解析】①②两个起点节点；两个⑨号节点；虚工作②→③、②→④均多余。

26. 【2018-88】网络进度计划的工期调整可通过（ ）来实现。

- A. 缩短非关键工作的持续时间
B. 增加非关键工作的时差
C. 调整关键工作持续时间
D. 增减工作项目
E. 调整工作间的逻辑关系

【参考答案】CDE

【解析】网络计划调整的内容包括：(1)调整关键线路的长度；(2)调整非关键工作时差；(3)增减工作项目；(4)调整逻辑关系；(5)重新估计某些工作的持续时间；(6)对资源的投入作相应调整。

27. 【2017-04】根据《工程网络计划技术规程》JQJ/T121-2015，直接法绘制时标网络计划的第一步工作是（ ）。

- A. 将起点节点定位在时标计划表的起始刻度线上
B. 绘制时标网络计划



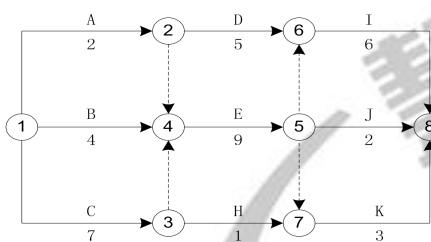
C. 计算各工作的最早时间

D. 确定各节点的位置号

【参考答案】A

【解析】绘制步骤如下：1) 将起点节，点定位在时标计划表的起始刻度线上；2) 按工作持续时间在时标计划表上绘制起点节点的外向箭线；3) 其他工作的开始节点必须在其所有紧前工作都绘出以后，定位在这些紧前工作最早完成时间最大值的时间刻度上，某些工作的箭线长度不足以到达该节点时，用波形线补足，箭头画在波形线与节点连接处；4) 用上述方法从左至右依次确定其他节点位置，直至网络计划终点节点定位，绘图完成。

28. 【2017-16】某工程双代号网络计划如下图，其计算工期是（ ）天。



A. 11

B. 13

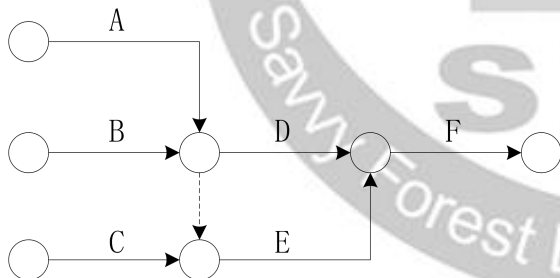
C. 15

D. 22

【参考答案】D

【解析】关键线路：①→③→④→⑤→⑥→⑧，计算工期 $7+9+6=22$ 天。

29. 【2017-21】某工作间逻辑关系如下图，则正确的是（ ）。



A. A、B 均完成后同时进行 C、D

B. A、B 均完成后进行 D

C. A、B、C 均完成后同时进行 D、E

D. B、C 完成后进行 E

【参考答案】B

【解析】D 工作的紧前工作为 A 和 B，故 B 选项正确。

30. 【2017-23】某工程基础包含开挖基槽、浇筑混凝土垫层，砌筑砖基础三项工作，分三个施工段组织流水施工，每项工作均由一个专业班组施工，各工作在各施工段上的流水节拍分别是 4 天、1 天和 2 天，混凝土垫层和砖基础之间有 1 天的技术间歇。在保证各专业班组连续施工的情况下，完成该基础施工的工期是（ ）天。

A. 8

B. 12

C. 18

D. 22

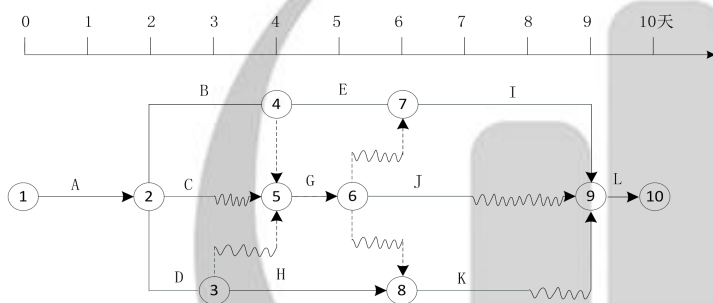
【参考答案】C

【解析】超纲题。采用大差法计算流水步距分别为10和1，所以工期=10+1+2+2+2+1=18天。

	施工段1	施工段2	施工段3	
开挖基槽	4	4	4	K _{AB}
浇筑混凝土垫层	1	1	1	
砌筑砖基础	2	2	2	K _{BC}
K _{AB} = 10	4	8	12	
	—	1	2	3
	4	7	10	-3
K _{BC} = 1	1	2	3	
	—	2	4	6
	1	0	-1	-6

工期 = $\sum K + \sum$ 最后一道工艺在各个施工段持续时间之和 + $\sum$ 间歇
= 10 + 1 + 2 + 2 + 2 + 1 = 18

31. 【2017-57】某双代号时标网络计划如下图，工作G的最迟开始时间是第（ ）天。

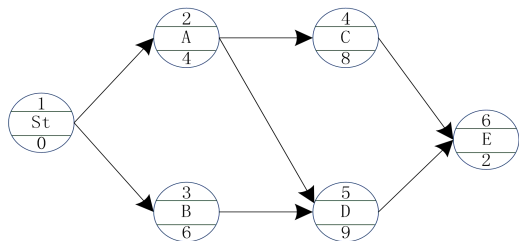


- A. 4
B. 5
C. 6
D. 7

【参考答案】B

【解析】最迟开始时间就是不影响总工期，本工作必须开始的时间，由图可知，G后续3条线路到达终点，可能影响总工期，最小的是G→I→L，如果不影响总工期，保证不影响此线路即可，即G工作总时差为1天，可以推迟1天开始，即最迟开始时间为第5天。

32. 【2017-62】某单代号网络计划如下图，工作A、D之间的时间间隔是（ ）天。

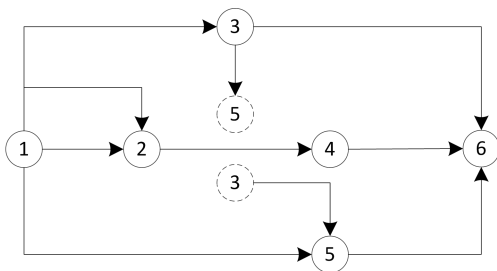


- A. 0
B. 1
C. 2
D. 3

【参考答案】C

【解析】在单代号网络计划计算中，相邻两项工作之间的时间间隔等于紧后工作的最早开始时间和本工作的最早完成时间之差。工作A的最早完成时间为4，工作D的最早开始时间为6，工作D的时间间隔 6-4=2。

33. 【2017-70】根据《工程网络计划技术规程》JQJ/T121-2015,网络图存在的绘图错误有()。



- A. 编号相同的工作
B. 多个起点节点
C. 相同的节点编号
D. 无箭尾节点的箭线

【参考答案】A

【解析】工作①→②, 编号重复, 应加虚箭线进行区分。

34. 【2017-73】某工程网络计划中, 工作N的自由时差为5天, 计划执行过程中检查发现, 工作N的工作时间延后了3天, 其他工作均正常, 此时()。

- A. 工作N的总时差不变, 自由时差减少3天
B. 总工期不会延长
C. 工作N的总时差减少3天
D. 工作N的最早完成时间推迟3天
E. 工作N将会影响紧后工作

【参考答案】BCD

【解析】延后时间在自由时差之内, 不影响紧后工作最早开始, 也不影响总工期; 本工作最早完成时间会增加3天, 总时差随之也减少。

35. 【2017-75】某工程工作逻辑关系如下表, C工作的紧后工作有()。

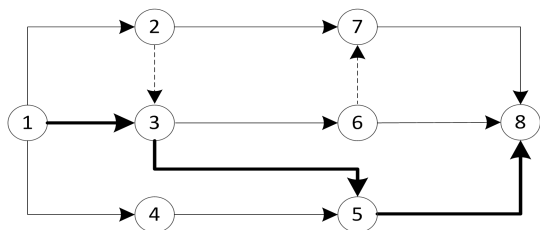
工作	A	B	C	D	E	F	G	H
紧前工作			A	A、B	C	B、C	D、E	C、F、G

- A. 工作H
B. 工作G
C. 工作F
D. 工作E
E. 工作D

【参考答案】ACD

【解析】在表格当中C作为E、F、H的紧前工作, 那么C工作的紧后工作就是E、F、H。

36. 【2017-82】某双代号网络计划如下图(图中粗实线为关键工作), 若计划工期等于计算工期, 则自由时差一定等于总时差且不为零的工作有()。



- A. ①→②
B. ③→⑤
C. ②→⑦
D. ④→⑤

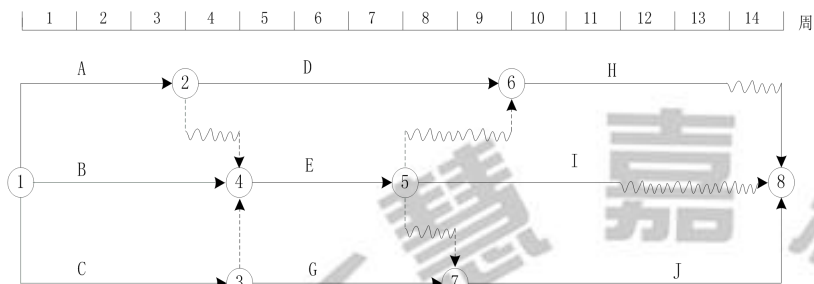
(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)

E. ⑥→⑧

【参考答案】DE

【解析】当计划工期等于计算工期时，以关键节点结尾的工作总时差等于其自由时差，不在关键线路上，则时差不为零，图中关键节点为①、③、⑤、⑧。

37. 【2016-08】某双代号网络计划如下图，如 B、D、I 工作共用一台施工机械且按 B→D→I 顺序施工，则对网络计划可能造成的影响是（ ）。



- A. 总工期不会延长，但施工机械会在现场闲置 1 周
- B. 总工期不会延长，且施工机械在现场不会闲置
- C. 总工期会延长 1 周，但施工机械在现场不会闲置
- D. 总工期会延长 1 周，且施工机械会在现场闲置 1 周

【参考答案】B

【解析】在该网络计划中，如 B、D、I 工作共用一台施工机械且按 B→D→I 顺序施工，当 B 工作在第 4 周末完成后，D 工作则马上开始，即 D 工作会比计划推迟一周开始，但是由于 D 工作有 1 周的总时差，故 D 工作不会影响到总工期；当 D 工作在第 10 周末完成后，I 工作则马上开始，即 I 工作比计划推迟了 3 周开始，但是由于 I 工作有 3 周的总时差，故 I 工作不会影响总工期；按照 B→D→I 顺序施工，持续时间分别为 4 周、6 周和 4 周，机械不会闲置。

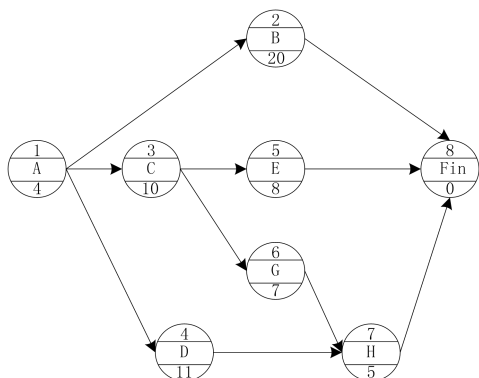
38. 【2016-10】某双代号网络计划中，工作 M 的自由时差 3 天，总时差 5 天。在进度计划实施检查中发现工作 M 实际进度落后，且影响总工期 2 天。在其他工作均正常的前提下，工作 M 的实际进度落后（ ）天。

- A. 7
- B. 5
- C. 6
- D. 8

【参考答案】A

【解析】在双代号网络计划中，总时差是指在不影响总工期的前提下，某工作可以利用的机动时间；根据题意，本网络计划中，工作 M 不影响总工期的前提下，有 5 天的机动时间，实际进度检查时工作 M 影响了总工期 2 天，则工作 M 实际进度落后了 $5+2=7$ 天。

39. 【2016-37】某单代号网络计划如下图(时间单位:天)，其计算工期为（ ）天。



A. 20

B. 26

C. 22

D. 24

【参考答案】B

【解析】关键线路为：①→③→⑥→⑦→⑧，总工期为 26 天。

40. 【2016-42】某双代号网络计划中，工作 A 有两项紧后工作 B 和 C，工作 B 和工作 C 的最早开始时间分别为第 13 天和第 15 天，最迟开始时间分别为第 19 天和第 21 天；工作 A 与工作 B 和工作 C 的间隔时间分别为 0 天和 2 天。如果工作 A 实际进度拖延 7 天，则（ ）。

A. 对工期没有影响

B. 总工期延长 2 天

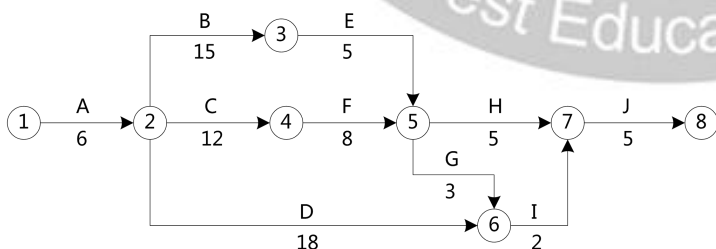
C. 总工期延长 3 天

D. 总工期延长 1 天

【参考答案】D

【解析】工作 B 的最早开始时间为第 13 天、最迟开始时间为第 19 天，则工作 B 的总时差为 6 天；工作 C 的最早可开始时间为第 15 天、最迟开始时间为第 21 天，则工作 C 的总时差为 6 天。又已知工作 A 与工作 B 和工作 C 的间隔时间分别为 0 天和 2 天，则工作 A 的总时差为 6 天；若工作 A 实际进度拖延 7 天，会使总工期延长 1 天。

41. 【2016-58】某双代号网络计划如下图(时间单位:天)，其关键线路有（ ）条。



A. 2

B. 3

C. 5

D. 4

【参考答案】D

【解析】关键线路是指，线路上总的工作持续时间最长的线路；根据题意，共有 4 条线路总的持续时间都为 36 天，分别是：①→②→③→⑤→⑦→⑧，①→②→④→⑤→⑦→⑧，①→②→④→⑤→⑥→⑦→⑧，①→②→③→⑤→⑥→⑦→⑧。

42. 【2016-60】某双代号网络计划中，假设计划工期等于计算工期，且工作 M 的开始节点和完成节点均为关键节点。关于工作 M 的说法，正确的是（ ）。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- A. 工作 M 的总时差等于自由时差
B. 工作 M 是关键工作
C. 工作 M 的自由时差为零
D. 工作 M 的总时差大于自由时差

【参考答案】A

【解析】当计划工期等于计算工期时，总时差为 0 的工作是关键工作；当工作 M 的完成节点为关键节点时，工作 M 必定有一个紧后工作是关键工作，又因为该网络计划的计划工期等于计算工期，即该紧后工作的总时差必为 0，故 M 工作的总时差等于 M 工作的自由时差。

43. 【2016-68】某双代号网络计划中，工作 M 的最早开始时间和最迟开始时间分别为第 12 天和第 15 天，其持续时间为 5 天。工作 M 有 3 项紧后工作，它们的最早开始时间分别为第 21 天、第 24 天和第 28 天，则工作 M 的自由时差为（ ）天。

- A. 4
B. 1
C. 3
D. 8

【参考答案】A

【解析】自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间即，工作 M 的自由时差 = $\text{Min}(\text{紧后工作的最早开始时间} - \text{M 工作的最早完成时间}) = 21 - (12 + 5) = 4$ 天。题目有问题，总时差为 3 天，而自由时差为 4 天。

44. 【2016-75】关于工作总时差、自由时差及相邻两工作间间隔时间关系的说法，正确的有（ ）。

- A. 工作的自由时差一定不超过其相应的总时差
B. 工作的自由时差一定不超过其紧后工作的总时差
C. 工作的总时差一定不超过其紧后工作的自由时差
D. 工作的总时差一定不超过其与紧后工作之间的间隔时间
E. 工作的自由时差一定不超过其与紧后工作之间的间隔时间

【参考答案】AE

【解析】总时差指的是在不影响总工期的前提下，本工作可以利用的机动时间；自由时差指的是在不影响其紧后工作最早开始时间的前提下，本工作可以利用的机动时间；因此对同一项工作而言，总时差 $\geq$ 自由时差，故 A 正确；某工作的自由时差 = $\text{Min}(\text{某工作与紧后工作的时间间隔 LAG})$ ，故 E 正确。

45. 【2016-87】关于判别网络计划关键线路的说法，正确的有（ ）。

- A. 相邻两工作间的间隔时间均为零的线路
B. 总持续时间最长的线路
C. 双代号网络计划中无虚箭线的线路
D. 时标网络计划中无波形线的线路
E. 双代号网络计划中由关键节点组成的线路

【参考答案】BD

【解析】A 选项，从起点节点开始到终点节点均为关键工作，且所有工作的时间间隔为零的线路为关键线路；C 选项，虚工作是并不存在的一项虚设工作，既不占用时间也不消耗资源，关键线路上可以有虚工作，虚工作的存在与关键线路的判断无关；E 选项，双代号网络计划中由关键节点组成的线路，不一定是关键线路，但是关键线路上的所有节点都是关键节点，故 E 错误；注意选项 B 的说法，也不严密，对于单代号搭接网络计划，这个说法就是错误的。

46. 【2016-92】关于施工成本偏差分析方法的说法，正确的有（ ）。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

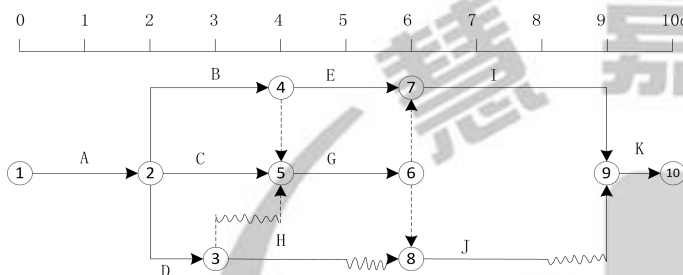


- A. 横道图法在进行偏差分析最常用的一种方法
- B. 横道图法具有形象、直观等优点
- C. 曲线法不能用于定量分析
- D. 表格法反映的信息量大
- E. 表格法具有灵活、适用性强的优点

【参考答案】BDE

【解析】A选项，表格法在进行偏差分析最常用的一种方法；C选项，用曲线法进行成本分析，就是定量的分析。

47. 【2015-05】下列双代号时标网络计划中，关键线路有（ ）条。

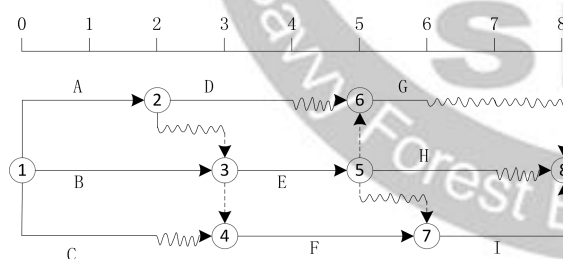


- A. 5
- B. 4
- C. 3
- D. 2

【参考答案】C

【解析】双代号时标网络计划中，没有波的线路为关键线路，有：A→B→E→I→K；A→B→G→I→K 和 A→C→G→I→K 三条。

48. 【2015-16】某工程双代号时标网络计划如下图(时间单位：天)，工作A的总时差为（ ）天。



- A. 0
- B. 1
- C. 2
- D. 3

【参考答案】B

【解析】在双代号时标网络计划中，某项工作的总时差等于从本工作开始到网络图的终点节点，所有线路当中波形线之和的最小值；从A工作开始到终点节点的线路有五条，分别是A→D→G、A→E→G、A→E→H、A→E→I、A→F→I，然后计算每条线路的波形线之和，分别为：3天、3天、2天、2天、1天，由此可知工作A的总时差为1天，故选B。

工作A的总时差为1天，故选B。

49. 【2015-17】已知工作F有且仅有两项平行的紧后工作G和H，G工作的最迟开始时间为第12天，最早开始时间为第8天，H工作的最迟完成时间为第14天，最早完成时间为第12天；工作F与G、H的时间间隔分别为4天和5天，则F工作的总时差为（ ）天。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



A. 0

B. 5

C. 7

D. 9

【参考答案】C

【解析】紧后工作 G 的总时差=最迟开始时间-最早开始时间=12-8=4(天)，已知工作 F 与 G 的时间间隔为 4 天；紧后工作 H 的总时差=最迟完成时间-最早完成时间=14-12=2(天)，已知工作 F 与 H 的时间间隔为 5 天；F 工作的总时差=min{与某一个紧后工作的时间间隔+该紧后工作的总时差}=min{(4+4)，(5+2)}=7 天。

50. 【2015-28】一般情况下，横道图能反应出工作的（ ）。

A. 总时差

B. 最迟开始时间

C. 持续时间

D. 自由时差

【参考答案】C

【解析】横道图计划表中的进度线(横道)与时间坐标相对应，可以直接反应出工作的持续时间；没有通过严谨的时间参数计算，不能确定计划的关键工作、关键线路和时差。

51. 【2015-39】关于施工进度计划调整的说法，正确的是（ ）。

A. 当资源供应发生异常时，可调整工作的工艺关系

B. 当实际进度计划拖后时，可缩短关键工作持续时间

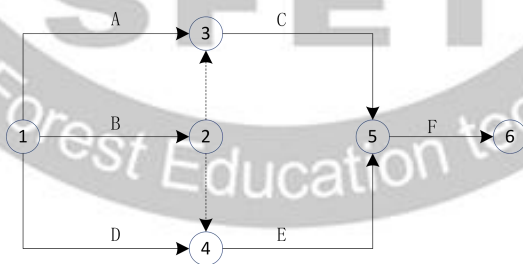
C. 为充分利用资源、降低成本，应减少资源的投入

D. 任何情况下均不允许增减工作项目

【参考答案】B

【解析】当资源供应发生异常时，应采用资源优化方法对计划进行调整，或采取应急措施，使其对工期的影响最小，故 A 错误；非关键工作时差的调整应在其时差的范围内进行，以便更充分地利用资源、降低成本或满足施工的需要，故 C 错误；网络计划调整的内容包括增、减工作项目，故 D 错误。

52. 【2015-50】某网络计划如下图，逻辑关系正确的是（ ）。



A. E 的紧前工作是 B、D

B. A 完成后同时进行 C、F

C. AB 均完成后进行 E

D. F 的紧前工作是 D、E

【参考答案】A

【解析】C、F 是紧前、紧后工作的关系，故 B 错误；A、B 都完成后应进行 C 工作，B、D 都完成后应进行 E 工作，故 C 错误；F 的紧前工作是 C、E，故 D 错误。

53. 【2015-55】关于虚工作的说法，正确的是（ ）。

A. 虚工作只在双代号网络计划中存在

B. 虚工作一般不消耗资源但占用时间

C. 虚工作可以正确表达工作间逻辑关系

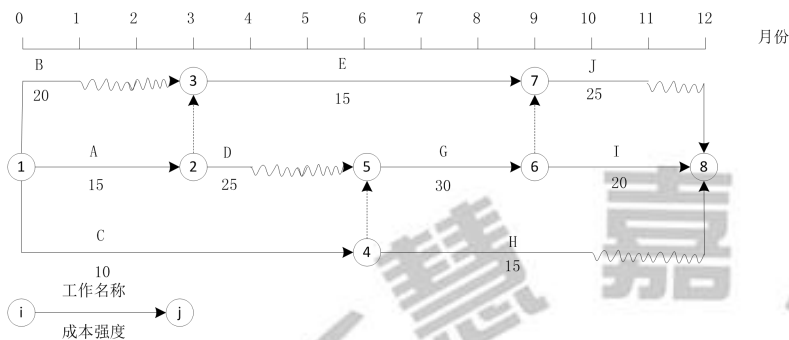
D. 双代号时标网络计划中虚工作用波形线表示

【参考答案】C



【解析】虚工作不但在双代号网络计划中存在，在双代号时标网络计划中也存在，故 A 错误；虚工作既不占用时间，也不消耗资源，故 B 错误；在双代号时标网络计划中，虚工作用虚箭线表示，波形线表示工作的自由时差，故 D 错误。

54. 【2015-77】按最早开始时间编制的施工计划及各工作每月成本强度(单位：万元/月)如下图，D 工作可以按最早开始时间或最迟开始时间进行安排。则 4 月份的施工成本计划值可以是（ ）万元。



- A. 60 B. 50 C. 25 D. 15 E. 10

【参考答案】BC

【解析】若 D 工作按最迟开始时间进行安排，则 4 月份可以是只完成 E 和 C 工作，则 4 月份的施工成本计划值为 $15+10=25$ 万元；若按 D 工作按最早开始时间进行安排，4 月份需完成 C、D、E 三项工作，则 4 月份的施工成本计划值为 $15+10+25=50$ 万元。

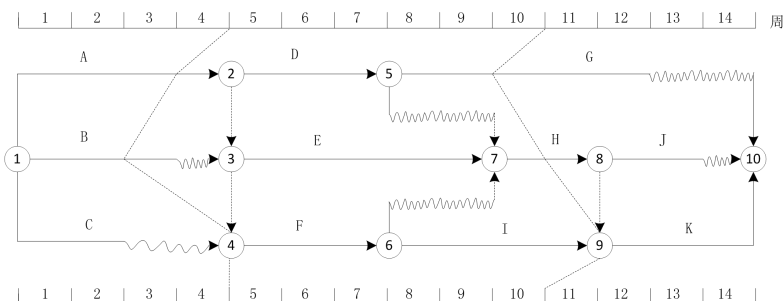
55. 【2015-92】在双代号网络图中，虚箭线的作用有（ ）。

- A. 指向 B. 联系
C. 区分 D. 过桥
E. 断路

【参考答案】BCE

【解析】虚箭线是实际工作中并不存在的一项虚设工作，故它们既不占用时间，也不消耗资源，一般起着工作之间的联系、区分和断路三个作用。

56. 【2015-94】某工程项目的双代号时标网络计划，当计划执行到第 4 周末及第 10 周末时，检查得出实际进度前锋线如下图所示，检查结果表明（ ）。



- A. 第 4 周末检查时工作 B 拖后 1 周，但不影响总工期
B. 第 4 周末检查时工作 A 拖后 1 周，影响总工期 1 周
C. 第 10 周末检查时工作 G 拖后 1 周，但不影响总工期

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

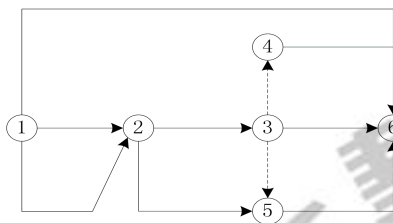


- D. 第 10 周末检查时工作 I 提前 1 周, 可使总工期提前 1 周
E. 在第 5 周到第 10 周内, 工作 F 和工作 I 的实际进度正常

【参考答案】BC

【解析】A 选项, 第 4 周末进度检查时工作 B 拖后 2 周, 由图可知 B 工作的总时差为 1 周, 则影响总工期 $2-1=1$ 周, 故 A 错误; 第 10 周末进度检查时工作 I 提前 1 周, 但另一条关键线路进度正常, 故总工期不能提前; E 选项, 至第 10 周末检查时, 在第 5 周到第 10 周内, F 和 I 工作实际进度超前 1 周。

57. 【2014-12】某双代号网络图如下图所示, 存在的错误是 ()。

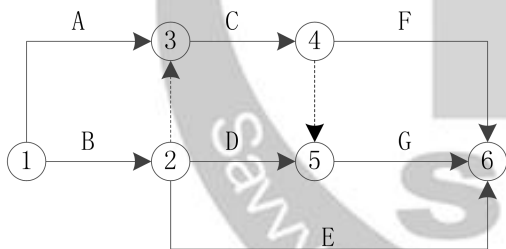


- A. 工作代号相同
B. 出现无箭头连线
C. 出现无箭头节点箭头
D. 出现多个起点节点

【参考答案】A

【解析】工作①→②, 用两条箭线表示是错误的, 应使用虚箭线加以区分。

58. 【2014-35】某双代号网络图如下图所示, 正确的是 ()。



- A. 工作 C、D 应同时开始
B. 工作 B 的紧后工作只有 C、D
C. 工作 C、D 完成后即可进行工作 G
D. 工作 D 完成后即可进行工作 F

【参考答案】C

【解析】工作 A、B 均完成后, 方可进行 C 工作; 工作 B 完成后, 即可进行 D 工作, 故 A 错误; 工作 B 的紧后工作是工作 C、D、E, 故 B 错误; 工作 F 的紧前工作是工作 C, 即工作 C 完成后可进行工作 F, 故 D 错误。

59. 【2014-46】关于单代号搭接网络计划时距的说法, 正确的是 ()。

- A. 时距是某工作具有的特殊时间参数
B. 相邻工作间只能有一种时距的限制
C. 时距一般标注在箭线的上方
D. 时距是时间间隔的特殊形式

【参考答案】C

【解析】单代号搭接网络图中, 箭线及其上面的时距符号表示相邻工作间的逻辑关系。

60. 【2014-48】关于关键工作和关键线路的说法正确的是 ()。

- A. 关键线路上的工作全部是关键工作
B. 关键工作不能在非关键线路上
C. 关键线路上不允许出现虚工作
D. 关键线路上的工作总时差均为零

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



【参考答案】A

【解析】关键工作可能出现在非关键线路上，故B错误；关键线路上允许出现虚工作，不允许出现波形线，故C错误；总时差最小的工作是关键工作，当计划工期等于计算工期时，总时差为零的工作是关键工作，故D错误。

61. 【2014-50】某工作有且仅有两个紧后工作C、D，其中C工作最早开始时间为10(计算坐标系，下同)，最迟完成时间为18，持续时间为5天；D工作最早完成时间为18，最迟完成时间为20，持续时间为6天；该工作与C工作间的时间间隔为2天，与D工作间的时间间隔为4天，则该工作的总时差为()天。

- A. 3 B. 4 C. 5 D. 6

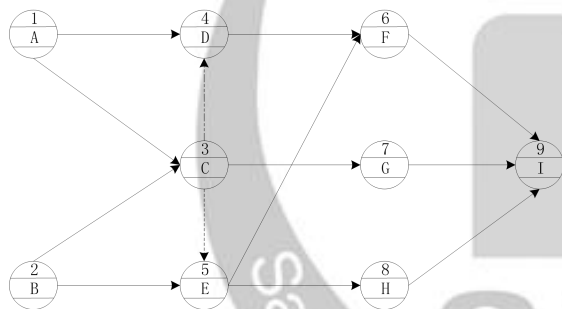
【参考答案】C

【解析】C工作的总时差={18-(10+5)}=3天，已知该工作与C工作的时间间隔为2天；D工作的总时差=20-18=2天，已知该工作与D工作的时间间隔为4天。

某工作的总时差=min{与某一个紧后工作的时间间隔+该紧后工作的总时差}

$$=\min\{(2+3), (4+2)\}=\min\{5, 6\}=5 \text{ 天}$$

62. 【2014-79】某单代号网络图如下图所示，存在的错误有()。

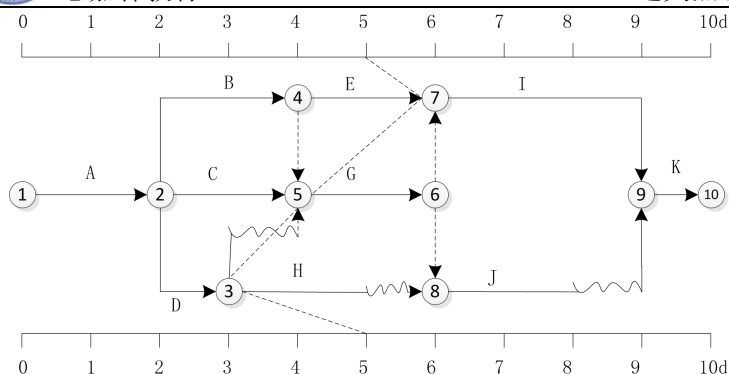


- A. 多个起点节点 B. 有多余虚箭线
C. 出现交叉箭线 D. 没有终点节点
E. 出现循环回路

【参考答案】ABC

【解析】A选项，有①、②两个点节点；B选项，单代号网络图的特点之一是工作之间的逻辑关系容易表达，且不用虚箭线；C选项，绘制网络图时，箭线不宜交叉，当交叉不可避免时，可采用过桥法或指向法绘制，本题网络图中出现交叉箭线。

63. 【2014-94】某工程双代号时标网络计划，在第5天末进行检查得到的实际进度前锋线如下图所示，正确的有()。



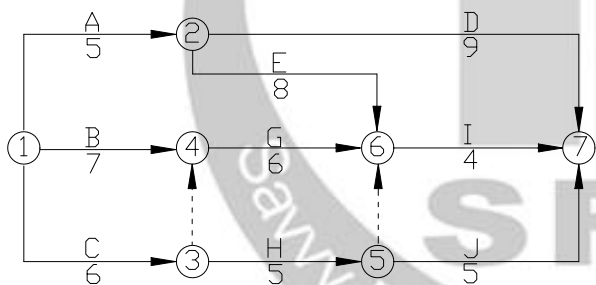
- A. H 工作还剩 1 天机动时间
B. 总工期缩短 1 天
C. H 工作影响总工期 1 天
D. E 工作提前 1 天完成
E. G 工作进度落后 1 天

【参考答案】DE

【解析】在第 5 天末进度检查时，H 工作进度落后 2 天，但 H 工作有 2 天的总时差，故 H 工作不影响总工期，但无机动时间，故 A 错误、C 错误；E 工作提前 1 天，G 工作落后 1 天，E、G 工作都是关键工作，综合考虑会使总工期延长 1 天。

64. 【2013-13】由分部工程双代号网络计划如下图所示，则工作 c 的自由时差为（ ）天。

- A. 1
B. 2
C. 3
D. 0



【参考答案】D

【解析】根据自由时差公式， $FF_{ij} = ES_{jk} - ES_{ij} - D_{ij} = 6 - 0 - 6 = 0$ 。

65. 【2013-54】双代号时标网络计划中，当某工作之后有虚工作时，则该工作的自由时差为（ ）。

- A. 该工作的波形线的水平长度
B. 本工作与紧后工作间波形线水平长度和的最大值
C. 本工作与紧后工作间波形线水平长度和的最小值
D. 后续所有线路段中波形线中水平长度和的最小值

【参考答案】C

【解析】时标图中，虚工作上的波形线是前后工作间的时间间隔，取最小值，算的某工作后面紧接多个虚工作时，且每个都有波形线，表示与多个紧后工作都有时间间隔，取最小值为算的工作的自由时差，后续有虚工作时，本工作上面是没有波形线的，波形线就在虚工作上的，所以 C 描述更准确些。

66. 【2013-86】某分部工程双代号网络计划如下图所示，其存在的绘图错误有（ ）。

- A. 多个终点节点
B. 多个起点节点

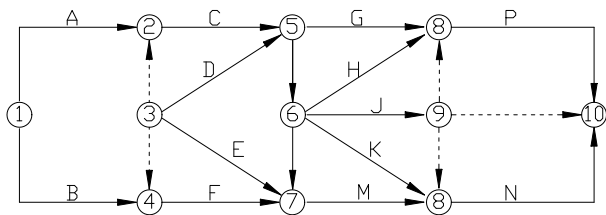
（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



C. 节点编号有误

D. 存在循环回路

E. 有多余虚工作



【参考答案】BCE

【解析】①和③两个只出不进的起点节点；存在两个节点⑧；③→④存在虚工作。

判断虚工作是否多余，可以假设虚工作不存在，看看是否对线路产生影响，无影响则为多余虚工作。

1Z203040 建设工程项目进度控制的措施

1. 【2020-53】下列建设工程项目进度控制措施中，属于经济措施的是（ ）。

- A. 增加进度控制的岗位和人员
- B. 编制资源需求计划
- C. 比较分析工程物资的采购模式
- D. 分析施工技术的先进性和经济合理性

【参考答案】B

【解析】A 组织措施，C 管理措施，D 技术措施

【考点来源】3040 建设工程项目进度控制的措施

2. 【2020-86】下列建设工程项目进度控制措施中，属于技术措施的有（ ）。

- A. 分析装配式混凝土结构和现浇混凝土结构对施工进度的影响
- B. 采用网络计划技术优化工程施工工期
- C. 分析无粘结预应力混凝土结构的技术风险
- D. 通过比较钢网架高空散装法和高空滑移法的优缺点选择施工方案
- E. 通过变更落地钢管脚手架为外爬式脚手架缩短工期

【参考答案】ADE

【解析】B、C 属于管理措施

【考点来源】3040 建设工程项目进度控制的措施

3. 【2019-96】下列项目进度控制的措施中，属于经济措施的有（ ）。

- A. 编制工程网络计划
- B. 编制资源需求计划
- C. 分析影响进度的资源风险
- D. 采取激励措施
- E. 分析资金供应条件

【参考答案】BDE

【解析】AC 管理措施。

【考点来源】1Z203040 建设工程项目进度控制的措施

4. 【2018-26】下列建设工程项目进度控制的措施中，属于经济措施的是（ ）。

- A. 重视信息技术在进度控制中的应用



- B. 编制与进度计划相适应的资源求计划
- C. 分析设计方案对工程进度的影响, 优化设计方案
- D. 分析影响工程进度的风险, 减少进度失控的风险量

【参考答案】B

【解析】A选项属于管理措施; C选项属于技术措施; D选项属于管理措施。

5. 【2018-91】下列建设工程项目进度控制措施中, 属于技术措施的有 ()。
- A. 建立图纸审查、工程变更管理制度
 - B. 深化设计, 选用对实现目标有利的设计方案
 - C. 编制与进度计划相适应的资金保证计划
 - D. 优化施工方案, 合理选用机械设备
 - E. 优化工作之间的逻辑关系, 缩短持续时间

【参考答案】BD

【解析】选项C属于经济措施; 选项A、E属于管理措施。

6. 【2017-42】建设工程项目进度控制的措施中, “定义项目进度划系统的组成”属于 () 措施。
- A. 管理
 - B. 经济
 - C. 组织
 - D. 技术

【参考答案】C

【解析】在组织措施中包括了应当编制项目进度控制的工作流程, 包括定义项目进度计划系统的组成。

7. 【2017-84】下列建设工程项目进度控制的措施中, 属于管理措施的有 ()。
- A. 采用工程网络计划实现进度控制科学化
 - B. 明确进度控制管理职能分工
 - C. 选择合理的工程物资采购模式
 - D. 编制资源需求计划
 - E. 重视信息技术在进度控制中的应用

【参考答案】ACE

【解析】选项B属于组织措施, 选项D属于经济措施。

8. 【2016-65】下列建设工程项目进度控制的措施中, 属于经济措施的是 ()。
- A. 落实资金供应条件
 - B. 选择发承包模式
 - C. 进行工程进度的风险分析
 - D. 优选工程项目的设计、施工方案

【参考答案】A

【解析】选择发承包模式属于管理措施; 进行工程进度的风险分析属于管理措施; 优选工程项目的设计、施工方案属于技术措施。

9. 【2016-76】关于建设工程项目进度控制措施的说法, 正确的有 ()。
- A. 各类进度计划的编制、审批程序属于组织措施
 - B. 进度控制的管理措施涉及管理的思想、方法和手段、承发包模式等
 - C. 应用信息技术进行进度控制属于管理措施
 - D. 对工程项目的进度开展风险管理属于经济措施
 - E. 进度控制会议的组织设计属于技术措施

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)

【参考答案】ABC

【解析】对工程项目的进度开展风险管理，属于管理措施；进度控制会议的组织设计，属于组织措施。

10. 【2015-40】为赶上已拖延的施工进度，项目部决定采用混凝土泵代替原来的塔吊运输混凝土，该纠偏措施属于（ ）。

- A. 管理措施 B. 组织措施 C. 经济措施 D. 技术措施

【参考答案】D

【解析】改变施工方案、施工技术、施工方法和施工机械都属于进度控制的技术措施。

11. 【2015-56】运用建设工程的项目信息门户辅助施工项目进度控制，属于进度控制的（ ）措施。

- A. 技术 B. 管理 C. 经济 D. 组织

【参考答案】B

【解析】重视信息技术(包括相应的软件、局域网、互联网以及数据处理设备)在进度控制中的应用，这属于进度控制的管理措施。

12. 【2015-88】下列建设工程项目进度控制措施中，属于管理措施的有（ ）。

- A. 选择合同结构 B. 分析工程风险
C. 建立管理组织体系 D. 确定物资采购模式
E. 明确管理职能

【参考答案】ABD

【解析】进度控制的管理措施涉及管理的思想、管理的方法、管理的手段、承发包模式、合同管理和风险管理等，故 A、B、D 属于管理措施；C、E 属于组织措施。

13. 【2014-70】下列进度控制措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 编制网络进度计划 B. 编制资源需求计划
C. 编制先进完整的施工方案 D. 编制进度控制的工作流程

【参考答案】D

【解析】A 选项属于管理措施；B 选项属于经济措施；C 选项属于技术措施。

14. 【2014-75】项目进度控制时，进度控制会议的组织设计的内容有（ ）。

- A. 会议的具体流程 B. 会议的类型
C. 会议的主持人 D. 会议的召开时间
E. 会议文件的整理

【参考答案】BCDE

【解析】应进行有关进度控制会议的组织设计，以明确：①会议的类型；②各类会议的主持人及参加单位和人员；③各类会议的召开时间；④各类会议文件的整理、分发和确认等。

15. 【2013-37】为了实现项目的进度目标，应选择合理的合同结构，以避免过多的合同交界面而影响工程的进展。这属于进度控制的（ ）。

- A. 组织措施 B. 经济措施
C. 技术措施 D. 管理措施

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

【参考答案】D

【解析】合同结构—管理措施。

16. 【2013-76】下列进度控制的措施中，属于组织措施的有（ ）。

- A. 选择承发包模式
- B. 进行工程进度的风险分析
- C. 落实资金供应的条件
- D. 编制项目进度控制的工作流程
- E. 进行有关进度控制会议的组织设计

【参考答案】DE

【解析】AB 属于管理措施； C 属于经济措施。

1Z204000 建设工程项目质量控制

1Z204010 建设工程项目质量控制

1. 【2020-35】质量控制活动包括：①设定目标；②纠正偏差；③测量检查；④评价分析。正确的顺序是（ ）。

- A. ①-②-③-④
- B. ①-③-④-②
- C. ③-①-②-④
- D. ③-④-①-②

【参考答案】B

【解析】质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。这些活动主要包括：

- (1) 设定目标：按照质量要求，确定需要达到的标准和控制的区间、范围、区域。
- (2) 测量检查：测量实际成果满足所设定目标的程度。
- (3) 评价分析：评价控制的能力和效果，分析偏差产生的原因。
- (4) 纠正偏差：对不满足设定目标的偏差，及时采取针对性措施尽量纠正偏差。

【考点来源】4010 建设工程项目质量控制的内涵

2. 【2020-67】下列项目质量风险中，属于管理风险的是（ ）。

- A. 项目采用了不够成熟的新材料
- B. 项目组织结构不合理
- C. 项目场地周边发生滑坡
- D. 项目现场存在严重的水污染

【参考答案】B

【解析】A 属于技术风险；C 属于自然风险；D 属于环境风险

【考点来源】4010 建设工程项目质量控制的内涵

3. 【2019-22】国内实行建筑企业资质管理制度，属于控制建设工程项目质量影响因素的（ ）。

- A. 人的因素
- B. 管理因素
- C. 方法的因素
- D. 环境因素

【参考答案】A

【解析】在工程项目质量管理中，人的因素起决定性的作用。项目质量控制应以控制人的因素为基本出发点。

4. 【2019-38】下列质量控制工作中，属于施工作业环境因素控制的工作是（ ）。

- A. 建立统一的现场施工组织系统
- B. 严格落实施工组织设计，保证现场施工条件
- C. 制定应对极端天气的专项应急预案
- D. 根据工程岩土地质资料采取基坑加固方案

【参考答案】B

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



【解析】作业环境因素主要指项目实施现场平面和空间环境条件，各种能源介质供应，施工照明、通风、安全防护设施，施工场地给水排水，以及交通运输和道路条件等因素。A选项属于管理环节因素；C和D选项属于自然环境因素。

【考点来源】1Z204012 项目质量的形成过程和影响因素分析

5. 【2019-60】下列质量风险应对策略中，属于风险转移策略的是（ ）。

- A. 施工单位合理安排工期，避开可能发生的自然灾害对质量的影响
- B. 施工单位在施工中有针对性地制定质量事故应急预案
- C. 建设单位在工程发包时，要求承包单位提供履约担保
- D. 建设单位在工程预算价格中预留一定比例的不可预见费

【参考答案】C

【解析】依法采用正确的方法把质量风险转移给其他方承担。转移的方法有：分包转移、担保转移、保险转移。其中，担保转移例如：建设单位在发包时，要求承包单位提供履约担保；竣工结算时，扣留一定比例的质量保证金等。

6. 【2019-75】下列工程质量事故发生的原因中，属于技术原因的有（ ）。

- A. 材料质量检验不严
- B. 盲目抢工
- C. 施工工艺错误
- D. 结构设计错误
- E. 台风天气

【参考答案】CD

【解析】技术原因是指引发质量事故是由于在项目勘察、设计、施工中技术上的失误。例如，地质勘察过于疏略，对水文地质情况判断错误，致使地基基础设计采用不正确的方案；或结构设计方案不正确，计算失误，构造设计不符合规范要求；施工管理及实际操作人员的技术素质差，采用了不合适的施工方法或施工工艺等。

7. 【2018-31】某投标人在内部投标评审会中发现招标人公布的招标控制价不合理，因此决定放弃此次投标，该风险应对策略为（ ）。

- A. 风险减轻
- B. 风险规避
- C. 风险自留
- D. 风险转移

【参考答案】B

【解析】放弃投标，避开风险属于风险规避。

8. 【2018-37】我国实行建筑企业资质管理制度、建造师执业资格注册制度、管理人员持证上岗制度，都是对建筑工程项目质量影响因素中（ ）的控制。

- A. 人的因素
- B. 管理因素
- C. 环境因素
- D. 技术因素

【参考答案】A

【解析】我国实行建筑业企业经营资质管理制度、市场准入制度、执业资格注册制度、作业及管理人员持证上岗制度等，从本质上说，都是对从事建设工程活动的人的素质和能力进行必要的控制。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



9. 【2018-70】影响建设项目施工质量的环境因素是（ ）。

- A. 施工现场自然环境、施工作业环境和技术环境
- B. 施工现场自然环境、施工作业环境和施工质量管理环境
- C. 施工现场自然环境、技术环境和施工质量管理环境
- D. 施工作业环境、技术环境和施工质量管理环境

【参考答案】B

【解析】影响项目质量的环境因素包括：自然环境因素、社会环境因素、管理环境因素和作业环境因素。

10. 【2017-44】下列质量风险对策中，属“减轻”对策的是（ ）。

- A. 设立质量事故风险基金
- B. 正确进行项目规划选址
- C. 依法实行联合体承包
- D. 制定并落实施工质量保证措施

【参考答案】D

【解析】风险减轻：在施工中有针对性地制定和落实有效的施工质量保证措施和质量事故应急预案，可以降低质量事故发生的概率和减少事故损失量。

11. 【2017-50】根据《中华人民共和国建筑法》和《建设工程质量管理条例》，设计单位的质量责任和义务是（ ）。

- A. 按设计要求检验商品混凝土质量
- B. 将施工图设计文件上报有关部门审查
- C. 向施工单位提供设计原始资料
- D. 参与建设工程质量事故分析

【参考答案】D

【解析】这个题目主要考察的是项目质量控制的责任和义务，设计单位应当参与建设工程质量事故分析，并对因设计造成的质量事故提出相应的技术处理方案。选项A属于施工单位的质量责任和义务。选项B和选项C属于建设单位的质量责任与义务。

12. 【2016-14】下列影响项目质量的环境因素中，属于管理环境因素的是（ ）。

- A. 项目现场施工组织系统
- B. 项目所在地建筑市场规范程度
- C. 项目所在地政府的工程质量监督
- D. 项目咨询公司的服务水平

【参考答案】A

【解析】影响项目质量的环境因素，又包括项目的自然环境因素、社会环境因素、管理环境因素和作业环境因素；项目现场施工组织系统，属于管理环境因素；项目所在地建筑市场规范程度、项目所在地政府的工程质量监督、项目咨询公司的服务水平都属于社会环境因素。

13. 【2016-69】关于工程项目质量风险识别的说法，正确的是（ ）。

- A. 从风险产生的原因分析，质量风险分为自然风险、施工风险、设计风险
- B. 可按风险责任单位和项目实施阶段分别进行风险识别
- C. 因项目实施人员自身技术水平局限造成错误的质量风险属于管理风险
- D. 风险识别的步骤是：分析每种风险的促发因素→画出质量风险结构层次图→将结果汇总成质量风险识别报告

【参考答案】B



【解析】A选项，从风险产生的原因分析，常见的质量风险有自然风险、技术风险、管理风险和环境风险；C选项，因项目实施人员自身技术水平局限造成错误的质量风险，属于技术风险；D选项，风险识别的步骤是：画出质量风险结构层次图→分析每种风险的促发因素→将结果汇总成质量风险识别报告。

14. 【2015-01】“建设工程项目法人决策的理性化程度以及建筑业经营者的经营管理理念”属于影响建设工程质量的（ ）。

- A. 管理环境因素
- B. 人的因素
- C. 方法的因素
- D. 社会环境因素

【参考答案】D

【解析】环境因素又分为自然环境、社会环境、管理环境和作业环境；社会环境因素主要是指会对项目质量造成影响的各种社会环境因素，其中包括建设工程项目法人决策的理性化程度以及建筑业经营者的经营管理理念。

15. 【2015-32】某施工总承包单位依法将自己没有足够把握实施的防水工程分包给有经验的分包单位，属于质量风险应对的（ ）策略。

- A. 转移
- B. 规避
- C. 减轻
- D. 自留

【参考答案】A

【解析】常用的质量风险对策包括规避、减轻、自留、转移及其组合。其中转移包括①分包转移；②担保转移；③保险转移。

16. 【2015-83】关于风险对策的说法，正确的有（ ）。

- A. 编制安全生产应急事故预案是生产者安全风险规避策略
- B. 招标人要求中标人提交履约担保是招标人合同风险减轻策略
- C. 承包商确定质量风险缺陷基金是承包商质量风险自留策略
- D. 承包商合理安排施工工期、进度计划，避免可能发生的自然灾害是承包商的质量风险规避策略
- E. 依法组成联合体承接大型工程项目是承包商的风险转移策略

【参考答案】CDE

【解析】风险对策包括风险规避、减轻、转移、自留及其组合；编制事故应急预案属于风险减轻策略；要求中标人提交履约担保是风险转移策略。

17. 【2014-47】下列项目质量风险中，属于管理风险的是（ ）。

- A. 项目实施人员对工程技术的应用不当
- B. 社会上的腐败现象和违法现象
- C. 采用不够成熟的新结构、新技术、新工艺
- D. 工程质量责任单位的质量管理体系存在缺陷

【参考答案】D

【解析】A选项属技术风险；B选项属于社会环境风险；C选项属于技术风险。

18. 【2014-62】根据《质量管理体系基础和术语》（GB/T19000-2008/ISO9000:2005），质量控制的定义是（ ）。

- A. 质量管理的一部分，致力于满足质量要求的一系列相关活动
- B. 工程建设参与者为了保证工作项目质量所从事工作的水平和完善程度

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- C. 对建筑产品具备的满足规定要求能力的程度所做的系统检查
- D. 来达到工程项目质量要求所采取的作业技术和活动

【参考答案】A

【解析】质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。

19. 【2014-84】根据法律和合同，对施工单位的施工质量行为和效果实施监督控制的相关主体有（ ）。
- A. 建设单位
B. 监理单位
C. 设计单位
D. 政府的工程质量监督部门
E. 材料设备供应商

【参考答案】ABCD

【解析】为了保证项目质量，建设单位、监理单位、设计单位及政府的工程质量监督部门，在施工阶段依据法律法规和工程施工承包合同，对施工单位的质量行为和项目实体质量实施监督控制。

20. 【2013-100】根据《质量管理体系基础和术语》，质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。这些活动主要包括（ ）。
- A. 设定标准
B. 测量结果
C. 评价
D. 质量策划
E. 纠偏

【参考答案】ABCE

【解析】质量控制是质量管理的一部分，是致力于满足质量要求的一系列相关活动。这些活动主要包括：

- (1) 设定目标:按照质量要求，确定需要达到的标准和控制的区间、范围、区域。
- (2) 测量检查:测量实际成果满足所设定目标的程度。
- (3) 评价分析:评价控制的能力和效果，分析偏差产生的原因。
- (4) 纠正偏差:对不满足设定目标的偏差，及时采取针对性措施尽量纠正偏差。

1Z204020 建设工程项目质量控制体系

1. 【2020-17】建设工程项目全面质量管理中的“全面”是指（ ）的管理。
- A. 工程质量和工作质量
B. 决策过程和实施过程
C. 管理岗位和工作岗位
D. 全方位和全流程

【参考答案】A

【解析】建设工程项目的全面质量管理，是指项目参与各方所进行的工程项目质量管理的总称，其中包括工程(产品)质量和工作质量的全面管理。

【考点来源】4020 建设工程项目质量控制系统

2. 【2020-44】评价和诊断项目质量控制体系的有效性，一般由（ ）进行。
- A. 项目监理单位
B. 项目管理的组织者
C. 项目咨询单位
D. 第三方认证机构

【参考答案】B

【解析】项目质量控制体系的有效性一般由项目管理的组织者进行自我评价与诊断，不需进行第三方认证，

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



其评价的方式不同。

【考点来源】4020 建设工程项目质量控制体系

3. 【2020-46】梁板类简支受弯混凝土预制构件进场时应进行（ ）检验。

- A. 混凝土强度
- B. 预埋件
- C. 结构性能
- D. 灌浆强度

【参考答案】C

【解析】梁板类简支受弯预制构件进场时应进行结构性能检验，结构性能检验应符合国家现行有关标准的有关规定及设计的要求。

【考点来源】1Z204041 施工过程的质量验收

4. 【2020-76】建筑施工企业进行质量管理体系认证的程序包括（ ）。

- A. 培训
- B. 申请和受理
- C. 定期监督检查
- D. 审核
- E. 审批与注册发证

【参考答案】BDE

【解析】企业质量管理体系认证的程序：①申请和受理；②审核；③审批与注册发证。

【考点来源】4020 建设工程项目质量控制体系

5. 【2019-21】根据质量管理体系认证制度，当在认证证书有效期内出现体系认证标准变更，企业可采取的行动是（ ）。

- A. 申请复评
- B. 重新换证
- C. 认证暂停
- D. 认证撤销

【参考答案】B

【解析】A选项：认证合格有效期满前，如企业愿继续延长，可向认证机构提出复评申请。

B选项：在认证证书有效期内，出现体系认证标准变更、体系认证范围变更、体系认证证书持有者变更，可按规定重新换证。

C选项：认证暂停是认证机构对获证企业质量管理体系发生不符合认证要求情况时采取的警告措施。

D选项：当获证企业发生质量管理体系存在严重不符合规定，或在认证暂停的规定期限未予整改，或发生其他构成撤销体系认证资格情况时，认证机构作出撤销认证的决定。企业不服可提出申诉。撤销认证的企业一年后可重新提出认证申请。

6. 【2019-26】建设工程项目质量管理的PDCA循环中，质量处置A阶段的主要任务是（ ）。

- A. 明确质量目标并制定实现目标的行动方案
- B. 将质量计划落实到工程项目的施工作业技术活动中
- C. 对质量问题进行原因分析，采取措施予以纠正
- D. 对计划实施过程进行科学管理

【参考答案】C

【解析】对于质量检查所发现的质量问题或质量不合格，及时进行原因分析，采取必要的措施，予以纠正，保持工程质量形成过程的受控状态。处置分纠偏和预防改进两个方面。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



【考点来源】1Z204021 全面质量管理思想和方法的应用

7. 【2019-95】施工质量管理的 PDCA 循环中，检查 C(check)包括（ ）。

- A. 监理单位的平行检查
- B. 作业者的自检
- C. 作业者的互检
- D. 政府部门的监督检查
- E. 专职管理者的专检

【参考答案】BCE

【解析】C：检查指对计划实施过程进行各种检查，包括作业者的自检、互检和专职管理者专检。各类检查也包含了两大方面：一是检查是否严格执行了计划的行动方案，实际条件是否发生了变化，不执行计划的原因；二是检查计划的执行结果，即产出的质量是否达到标准的要求，对此进行确认和评价。

【考点来源】1Z204021 全面质量管理思想

8. 【2018-09】下列质量管理体系程序性文件中，可视企业质量控制需要而制定，不作统一规定的是（ ）。

- A. 内部审核程序
- B. 质量记录管理程序
- C. 纠正措施控制程序
- D. 生产过程管理程序

【参考答案】D

【解析】涉及产品质量形成过程各环节控制的程序文件，如生产过程、服务过程、管理过程、监督过程等管理程序文件，可视企业质量控制的需要而制定，不作统一规定。

9. 【2018-13】关于工程项目质量控制体系的说法，正确的是（ ）。

- A. 涉及工程项目实施中所有的质量责任主体
- B. 目的是用于建筑业企业的质量管理
- C. 其控制目标是建筑业企业的质量管理目标
- D. 体系有效性进行第三方审核认证

【参考答案】A

【解析】项目质量控制体系为整个项目服务，企业的质量管理体系服务于某个建筑企业。

10. 【2018-87】根据《质量管理体系标准基础和术语》，质量管理原则包括（ ）。

- A. 以顾客为关注焦点
- B. 循证决策
- C. 全员积极参与
- D. 关系管理
- E. 全要素控制

【参考答案】ABCD

【解析】质量管理体系标准(GB/T19000-2016)提出了质量管理的七项原则，内容如下：(1)以顾客为关注焦点；(2)领导作用；(3)全员积极参与；(4)过程方法；(5)改进；(6)循证决策；(7)关系管理。

11. 【2017-20】项目质量控制体系得以运行的基础条件是（ ）。

- A. 项目合同结构合理
- B. 组织制度健全
- C. 人员和资源合理配置
- D. 程序性文件规范

【参考答案】C

【解析】人员和资源的合理配置是质量控制体系得以运行的基础条件。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



12. 【2017-25】企业获准质量管理体系认证后，维持与监督管理活动中的自愿行为是（ ）。

- A. 监督检查 B. 企业通报 C. 认证暂停 D. 认证注销

【参考答案】D

【解析】注销是企业自愿行为。

13. 【2017-96】在企业质量管理体系的运行中，开展内部质量审核活动的主要目的有（ ）。

- A. 检查质量体系运行的信息 B. 评价质量管理程序的完整性
C. 为质量改进提供依据 D. 减少社会重复检验费用
E. 向外部审核单位提供体系有效的证据

【参考答案】ACE

【解析】落实质量管理体系的内部审核程序，有组织有计划开展内部质量审核活动，其主要目的是：(1)评价管理程序的执行情况及适用性；(2)揭露过程中存在的问题，为质量改进提供依据；(3)检查质量体系运行的信息；(4)向外部审核单位提供体系有效的证据。

14. 【2016-18】建立项目质量控制体系的过程包括：①分析质量控制界面；②确立系统质量控制网络；③制定质量控制制度；④编制质量控制计划。其正确的工作步骤是（ ）。

- A. ②③①④ B. ①②③④ C. ②①③④ D. ①③②④

【参考答案】A

【解析】项目质量控制体系的建立过程，一般可按以下环节依次展开工作：①确立系统质量控制网络；②制定质量控制制度；③分析质量控制界面；④编制质量控制计划。

15. 【2016-36】下列项目质量控制体系中，属于质量控制体系第二层次的是（ ）。

- A. 建设单位项目管理机构建立的项目质量控制体系
B. 交钥匙工程总承包企业项目管理机构建立的项目质量控制体系
C. 项目设计总负责单位建立的项目质量控制体系
D. 施工设备安装单位建立的现场质量控制体系

【参考答案】C

【解析】建设工程项目质量控制体系第一层次的质量控制体系应由建设单位的工程项目管理机构负责建立；第二层次的质量控制体系，通常是指分别由项目的设计总负责单位、施工总承包单位等建立的相应管理范围内的质量控制体系；第三层次及其以下，是承担工程设计、施工安装、材料设备供应等各承包单位的现场质量自控体系，或称各自的施工质量保证体系。

16. 【2016-82】根据建设工程全过程质量管理的要求，质量控制的主要过程包括（ ）。

- A. 项目策划与决策过程 B. 设备材料采购过程
C. 施工组织与实施过程 D. 项目运行与维修过程
E. 工程质量的评定过程

【参考答案】ABCE

【解析】全过程质量管理，是指根据工程质量的形成规律，从源头抓起，全过程推进。我国质量管理体系标准强调质量管理的“过程方法”原则，要求应用“过程方法”进行全过程质量控制。要控制的主要过程有：项

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



目策划与决策过程；勘察设计过程；设备材料采购过程；施工组织与实施过程；检测设施控制与计量过程；施工生产的检验试验过程；工程质量的评定过程；工程竣工验收与交付过程；工程回访维修服务过程等。

17. 【2015-26】项目质量控制体系运行的核心机制是（ ）。

- A. 约束机制 B. 反馈机制 C. 持续改进机制 D. 动力机制

【参考答案】D

【解析】动力机制是项目质量控制体系运行的核心机制。

18. 【2015-57】建立项目质量控制体系时，首先开展的工作是（ ）。

- A. 分析质量控制界面 B. 编制质量控制计划
C. 制定质量控制制度 D. 确立系统质量控制网络

【参考答案】D

【解析】项目质量控制体系的建立过程，一般可按以下环节依次展开：①确立系统质量控制网络；②制定质量控制制度；③分析质量控制界面；④编制质量控制计划。

19. 【2015-86】在大型群体工程项目中，第一层次质量控制体系可由（ ）的项目管理机构负责建立。

- A. 建设单位 B. 设计总负责单位
C. 代建单位 D. 施工总承包单位
E. 工程总承包企业

【参考答案】ACE

【解析】第一层次的质量控制体系应由建设单位的工程项目管理机构负责建立，在委托代建、委托项目管理或实行交钥匙式工程总承包的情况下，应由相应的代建方项目管理机构、受托项目管理机构或工程总承包企业项目管理机构负责建立。

20. 【2014-25】关于项目质量控制体系的说法，正确的是（ ）。

- A. 项目质量控制体系需要第三方认证
B. 项目质量控制体系是一个永久性的质量管理体系
C. 项目质量控制体系既适用于特定项目的质量控制，也适用于企业的质量管理
D. 项目质量控制体系涉及项目实施过程所有的质量责任主体

【参考答案】D

【解析】项目质量控制体系的有效性一般由项目管理的总组织者进行自我评价与诊断，不需进行第三方认证，故 A 错误；项目质量控制体系是一次性的质量工作体系，并非永久性的质量管理体系，故 B 错误；项目质量控制体系只用于特定的项目质量控制，而不适用于建筑企业或组织的质量管理，故 C 错误。

21. 【2013-14】建设工程项目质量管理的 PDCA 循环中，质量计划阶段的主要任务是（ ）。

- A. 明确质量目标并制定实现目标的行动方案
B. 展开工程项目的施工作业技术活动
C. 对计划实施过程进行科学管理
D. 对质量问题进行原因分析，采取措施予以纠正

【参考答案】A



【解析】质量管理的计划职能，包括确定质量目标和制定实现质量目标的行动方案两方面。

22. 【2013-21】某企业通过质量管理体系认证后，由于管理不善，经认证机构调查作出了了撤销认证的决定。则该企业（ ）。

- A. 可以提出申诉，并在一年后可重新提出认证申请
- B. 不能提出申诉，不能再重新提出认证申请
- C. 不能提出申诉，但在一年后可以重新提出认证申请
- D. 可以提出申诉，并在半年后可重新提出认证申请

【参考答案】A

【解析】当获证企业发生质量管理体系存在严重不符合规定，或在认证暂停的规定期限未予整改，或发生其他构成撤销体系认证资格情况时，认证机构作出撤销认证的决定。企业不服可提出申诉。撤销认证的企业一年后可重新提出认证申请。

23. 【2013-72】建设工程项目质量控制系统运行的约束机制，取决于（ ）。

- A. 各质量责任主体对利益的追求
- B. 质量信息反馈的及时性和准确性
- C. 各主体内部的自我约束能力
- D. 外部的监控效力
- E. 工程项目管理文化建设的程度

【参考答案】CD

【解析】约束机制取决于各主体内部的自我约束能力和外部的监控能力。

1Z204030 建设工程项目施工质量控制

1. 【2020-22】在施工质量控制的基本环节中，作业活动过程质量控制包括（ ）。

- A. 建设单位的质量控制和监理单位的质量控制
- B. 监理单位的质量控制和质量监督部门的质量控制
- C. 质量活动主体对工序质量偏差的纠正
- D. 质量活动主体的自我控制和他人监控

【参考答案】D

【解析】事中质量控制也称作业活动过程质量控制，包括质量活动主体的自我控制和他人监控的控制方式。

【考点来源】4030 建设工程项目施工质量控制

2. 【2020-39】为减少环境因素对施工质量的不利影响，施工企业主要采取（ ）方法。

- A. 风险控制
- B. 动态控制
- C. 跟踪管理
- D. 静态控制

【参考答案】A

【解析】环境因素对工程质量的影响，具有复杂多变和不确定性的特点，具有明显的风险特性。要减少其对施工质量的不利影响，主要是采取预测预防的风险控制方法。

【考点来源】4030 建设工程项目施工质量控制

3. 【2020-62】对水泥土墙支护施工过程质量进行检测试验的主要参数是（ ）。

- A. 抗拔力
- B. 完整性

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

C. 抗渗性

D. 锁定力

【参考答案】B

【解析】

序号	类别	检查试验项目	主要检测试验参数
3	基坑支护	土钉墙	土钉抗拔力
		水泥土墙	墙身完整性
3	基坑支护	水泥土墙	墙体强度
		锚杆、锚索	锁定力

【考点来源】4030 建设工程项目施工质量控制

4. 【2020-85】混凝土预制构件吊运时需考虑的质量控制措施包括（ ）。

- A. 选择符合环保要求的吊装机械设备 B. 按照构件尺寸、重量选择吊具
C. 编制专项方案并组织专家评审 D. 计算确定构件的吊点数量、位置
E. 控制吊索水平夹角不应小于 45 度

【参考答案】ABDE

【解析】C 错误：涉及深基坑、地下暗挖、高大模板三个工程需组织专家评审论证。

【考点来源】4030 建设工程项目施工质量控制

5. 【2019-14】装配式建筑的混凝土预制构件出厂时，其混凝土强度不宜低于混凝土设计强度等级值的（ ）。

- A. 60% B. 75%
C. 65% D. 70%

【参考答案】B

【解析】混凝土预制构件出厂时的混凝土强度不宜低于设计混凝土强度等级值的 75%。

6. 【2019-34】某基坑支护工程采用土钉支护方式，在施工过程质量检测试验时的主要检测试验参数是（ ）。

- A. 抗拔力 B. 墙身完整性 C. 墙体强度 D. 锁定力

【参考答案】A

【解析】

3	基坑支护	土钉墙	土钉抗拔力
		水泥墙	墙身完整性

【考点来源】1Z204033 施工生产要素的质量控制

7. 【2019-82】根据对装配式混凝土结构预制构件质量控制点的要求，需要设置的质量控制点包括（ ）。

- A. 预制构件出厂强度 B. 预制构件混凝土养护
C. 预制构件吊装位置 D. 预制构件运输
E. 预制构件预留孔洞

【参考答案】AC

8. 【2018-23】根据施工质量控制点的要求，混凝土冬期施工应重点控制的技术参数是（ ）。

- A. 受冻临界强 B. 养护标准

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



C. 内外温差

D. 保温系数

【参考答案】A

【解析】施工技术参数：如混凝土的水胶比和外加剂掺量，回填土的含水量，砌体的砂浆饱满度，防水混凝土的抗渗等级，建筑物沉降与基坑边坡稳定监测数据，大体积混凝土内外温差及混凝土冬期施工受冻临界强度，装配式混凝土预制构件出厂时的强度等技术参数都是应重点控制的质量参数与指标。

9. **【2018-35】**下列质量控制工作中，事中质量控制的重点是（ ）。

A. 工序质量的控制

B. 质量管理点的设置

C. 施工质量计划的编制

D. 工序质量偏差的纠正

【参考答案】A

【解析】事中质量控制的目标是确保工序质量合格，杜绝质量事故发生；控制的关键是坚持质量标准；控制的重点是工序质量、工作质量和质量控制点的控制。

10. **【2017-33】**施工单位内部的施工作业质量检查包括（ ）。

A. 自检、互检和旁站检查

B. 自检、专检和平行检验

C. 自检、专检、旁站检查和平行检验

D. 自检、互检、专检和交接检查

【参考答案】D

【解析】施工作业的质量检查是贯穿整个施工过程的最基本的质量控制活动，包括施工单位内部的工序作业自检、互检、专检和交接检查，以及现场监理机构的旁站检查、平行检验。

11. **【2017-55】**施工单位在工程开工前编制的测量控制方案，需经（ ）批准后方可实施。

A. 项目技术负责人

B. 项目经理

C. 总监理工程师

D. 项目质量工程师

【参考答案】A

【解析】本题考查的是现场施工准备工作的质量控制，施工单位在开工前应当编制测量控制方案经项目技术负责人批准后实施。

12. **【2017-99】**根据《建筑工程施工质量验收统一标准》GB50300-2013，分项工程的划分依据有（ ）。

A. 工程部位

B. 工种

C. 材料

D. 施工工艺

E. 设备类别

【参考答案】BCDE

【解析】分项工程可以按照主要工种、材料、施工工艺、设备类别等等进行划分。A选项是属于分部工程划分的标准。

13. **【2016-12】**下列施工质量控制依据中，属于专用性依据的是（ ）。

A. 工程建设项目质量检验评定标准

B. 设计交底及图纸会审记录

C. 建设工程质量管理条例

D. 材料验收的技术标准

【参考答案】B

【解析】项目专用性依据，指本项目的工程建设合同、勘察设计文件、设计交底及图纸会审记录、设计修

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



改和技术变更通知, 以及相关会议记录和工程联系单等; A 和 D 属于专业技术性依据; C 属于共同性依据。

14. 【2016-67】下列施工生产要素的质量控制内容中, 属于工艺方案质量控制的是 ()。

- A. 施工企业坚持执业资格注册制度和作业人员持证上岗制度
- B. 施工企业在施工过程中优先采用节能低碳的新型建筑材料和设备
- C. 施工企业合理布置施工总平面图和各阶段施工平面图
- D. 施工企业对施工中使用的模具、脚手架等施工设备进行专项设计

【参考答案】C

【解析】A 错误, 施工企业坚持执业资格注册制度和作业人员持证上岗制度, 属于对施工人员的质量控制; B 错误, 施工企业在施工过程中优先采用节能低碳的新型建筑材料和设备, 属于对材料设备的质量控制; D 错误, 施工企业对施工中使用的模具、脚手架等施工设备进行专项设计, 属于对施工机械的质量控制。

15. 【2016-74】施工质量计划的基本内容包括 ()。

- A. 质量总目标及分解目标
- B. 工序质量偏差的纠正
- C. 质量管理组织机构和职责
- D. 施工质量控制点及跟踪控制的方式
- E. 质量记录的要求

【参考答案】ACDE

【解析】施工质量计划的基本内容一般应包括: (1)工程特点及施工条件(合同条件、法规条件和现场条件等)分析; (2)质量总目标及其分解目标; (3)质量管理组织机构和职责, 人员及资源配置计划; (4)确定施工工艺与操作方法的技术方案和施工组织方案; (5)施工材料、设备等物资的质量管理及控制措施; (6)施工质量检验、检测、试验工作的计划安排及其实施方法与检测标准; (7)施工质量控制点及其跟踪控制的方式与要求; (8)质量记录的要求等。

16. 【2015-35】施工技术准备工作的质量控制包括 ()。

- A. 明确质量控制方法
- B. 计量控制
- C. 测量控制
- D. 施工平面图控制

【参考答案】A

【解析】施工准备的质量控制包括施工技术准备工作和现场施工准备工作; 施工技术准备工作主要在室内进行; 现场施工准备工作包括: ①计量控制; ②测量控制; ③施工平面图控制。

17. 【2015-70】下列质量控制工作中, 属于施工技术准备工作的是 ()。

- A. 明确质量控制的重点对象
- B. 编制测量控制方案
- C. 建立施工现场计量管理的规章制度
- D. 正确安装设置施工机械设备

【参考答案】A

【解析】施工准备的质量控制包括施工技术准备工作和现场施工准备工作; 施工技术准备工作主要在室内进行; 现场施工准备工作包括: ①计量控制; ②测量控制; ③施工平面图控制。

18. 【2015-73】下列施工质量控制点的管理工作中, 属于事前质量控制的有 ()。

- A. 明确质量控制目标
- B. 确定质量抽样数量
- C. 质量控制人员在现场进行指导
- D. 向施工作业班组认真交底

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)

E. 动态跟踪管理质量控制点

【参考答案】AB

【解析】质量控制点的事前质量预控工作包括：①明确质量控制的目标与控制参数；②编制作业指导书和质量控制措施；③确定质量检查检验方式及抽样的数量与方法；④明确检查结果的判断标准及质量记录与信息反馈要求等。

19. 【2014-07】关于施工质量计划的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工质量计划是以施工项目为对象由建设单位编制的计划
- B. 施工质量计划应包括施工组织方案
- C. 施工质量计划一经审核批准不得修改
- D. 施工总承包单位不对分包单位的施工质量计划进行审核

【参考答案】B

【解析】施工质量计划是以施工项目为对象的质量计划，施工质量计划应由自控主体即施工承包企业进行编制，故 A 错误；施工质量计划在审批过程中，对监理单位审查所提出的意见是否采纳以及采纳的程度，应由施工单位自主决策，故 C 错误；施工总承包方有责任对各分包方施工质量计划的编制进行指导和审核，并承担相应施工质量的连带责任，故 D 错误。

20. 【2014-38】对于重要的或对工程质量有重大影响的工序，应严格执行（ ）的“三检”制度

- A. 事前检查、事中检查、事后检查
- B. 自检、互检、专检
- C. 工序检查、分项检查、分部检查
- D. 操作者自检、质量员检查、监理工程师检查

【参考答案】B

【解析】三检制度即自检、互检、专检。

21. 【2014-63】下列施工企业作业质量控制点中，属于“待检点”的是（ ）。

- A. 隐蔽工程
- B. 重要部位
- C. 特种作业
- D. 专门工艺

【参考答案】A

【解析】质量控制点按照不同的性质和管理要求，细分为“见证点”和“待检点”进行施工质量的监督和检查，“见证点”如重要部位、特种作业、专门工艺等，“待检点”如隐蔽工程等。

22. 【2013-24】在工程勘察设计、招标采购、施工安装、竣工验收等各个阶段，建设工程项目参与各方的质量控制，均应围绕致力于满足（ ）的质量总目标而展开。

- A. 法律法规
- B. 业主要求
- C. 工程建设标准
- D. 设计文件

【参考答案】B

【解析】工程项目质量控制，就是在项目实施整个过程中，包括项目的勘察设计、招标采购、施工安装、竣工验收等各个阶段，项目参与各方致力于实现业主要求的项目质量总目标的一系列活动。

23. 【2013-51】下列质量管理的内容中，属于施工计划基本内容的是（ ）。

- A. 项目部的组织机构设置
- B. 质量控制点的控制要求
- C. 质量手册的编制
- D. 施工质量体系的认证

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

【参考答案】B

【解析】施工计划的基本内容一般应包括:

- (1)工程特点及施工条件(合同条件、法规条件和现场条件等) 分析;
- (2)质量总目标及其分解目标;
- (3)质量管理组织机构和职责, 人员及资源配置计划;
- (4)确定施工工艺与操作方法的技术方案和施工组织方案;
- (5)施工材料、设备等物资的质量管理及控制措施;
- (6)施工质量检验、检测、试验工作的计划安排及其实施方法与检测标准;
- (7)施工质量控制点及其跟踪控制的方式与要求;
- (8)质量记录的要求等。

24. 【2013-59】下列现场质量检查方法中, 属于无损检测方法的是 ()。

- | | |
|--------------|------------|
| A. 拖线板挂锤吊线检查 | B. 铁锤敲击检查 |
| C. 留置试块试验检查 | D. 超声波探伤检查 |

【参考答案】D

【解析】A 实测(靠、量、吊、套), B 目测(看、摸、敲、照), C 理化试验。

25. 【2013-69】在施工准备阶段, 绘制模板配图属于 () 的质量控制工作。

- | | |
|-----------|-----------|
| A. 计量控制准备 | B. 测量控制准备 |
| C. 施工技术准备 | D. 施工平面控制 |

【参考答案】D

【解析】现场施工准备工作的质量控制有: 计量控制, 测量控制, 施工平面图控制。

1Z204040 建设工程项目施工质量验收

1. 【2020-15】住宅工程质量分户验收由 () 组织。

- | | |
|---------|-----------|
| A. 建设单位 | B. 监理单位 |
| C. 施工单位 | D. 质量监督单位 |

【参考答案】A

【解析】在住宅工程竣工验收前, 建设单位应组织施工、监理等单位、依据国家有关工程质量验收标准, 对每户住宅及相关公共部位的观感质量和使用功能等进行检查验收。

【考点来源】4040 建设工程项目施工质量验收

2. 【2020-97】装配式混凝土建筑预制构件的进场质量验收, 对不允许出现裂缝的预应力混凝土构件应检验的内容包括 ()。

- | | |
|---------|-------|
| A. 承载力 | B. 挠度 |
| C. 抗裂 | D. 强度 |
| E. 灌料强度 | |

【参考答案】ABC

【解析】钢筋混凝土构件和允许出现裂缝的预应力混凝土构件应进行承载力、挠度和裂缝宽度检验; 不允许

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



出现裂缝的预应力混凝土构件应进行承载力、挠度和抗裂检验。

【考点来源】4040 建设工程项目施工质量验收

3. 【2019-25】在建设工程质量过程验收中，分项工程质量验收的组织者是（ ）。

- A. 施工单位项目负责人
- B. 建设单位项目负责人
- C. 总监理工程师
- D. 专业监理工程师

【参考答案】D

【解析】分项工程的质量验收在检验批验收的基础上进行，应由专业监理工程师组织施工单位项目专业技术负责人等进行验收。

【考点来源】1Z204041 施工过程的质量验收

4. 【2019-99】住宅工程质量分户验收的内容有（ ）。

- A. 地面工程质量
- B. 门窗工程质量
- C. 供暖工程质量
- D. 防水工程质量
- E. 电梯工程质量

【参考答案】ABCD

【解析】住宅工程质量分户验收的内容主要包括：①地面、墙面和顶棚质量；②门窗质量；③栏杆、护栏质量；④防水工程质量；⑤室内主要空间尺寸；⑥给水排水系统安装质量；⑦室内电气工程安装质量；⑧建筑节能和供暖工程质量；⑨有关合同规定的起其他。

【考点来源】1Z204042 竣工质量验收

5. 【2018-63】当无驻厂监督时，未做结构性能检查的装配式混凝土预制构件，进场时应按规定进行实体检验，关于检验数量的说法，正确的是（ ）。

- A. 同一类型不超过500个为一批，每批随机抽取1个
- B. 同一类型不超过1000个为一批，每批随机抽取1个
- C. 同一类型不超过500个为一批，每批随机抽取3个
- D. 同一类型不超过1000个为一批，每批随机抽取3个

【参考答案】B

【解析】当无驻厂监督时，预制构件进场时应对其主要受力钢筋数量、规格、间距、保护层厚度及混凝土强度等进行实体检验。检验数量：同一类型预制构件不超过1000个为一批，每批随机抽取1个构件进行结构性能检验。

6. 【2018-69】关于单位工程竣工验收的说法，错误的是（ ）。

- A. 工程竣工验收合格后，施工单位应当及时提出工程竣工验收报告
- B. 工程完工后，总监理工程师应组织监理工程师进行竣工预验收
- C. 对存在的质量问题整改完毕后，施工单位应提交工程竣工报告，申请验收
- D. 竣工验收应由建设单位组织，并书面通知政府质量监管机构

【参考答案】A

【解析】选项A，正确的表述应当为工程竣工验收合格后，建设单位应当及时提出工程竣工验收报告。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



7. 【2018-89】建设单位应组织设计单位进行设计交底，使施工单位（ ）。

- A. 充分理解设计意图
- B. 了解设计内容和技术要求
- C. 解决各专业设计之间可能存在的矛盾
- D. 消除施工图差错
- E. 明确质量控制的重点与难点

【参考答案】ABE

【解析】C、D选项为图纸会审的目的。

8. 【2018-94】对于不做结构性能检验的混凝土预制构件，当无驻厂监督时，预制构件进场时应按规定进行实体检验，其检验内容包括（ ）。

- A. 预埋铁件的型号、数量
- B. 受力钢筋的数量、规格、间距
- C. 受力钢筋的保护层厚度
- D. 混凝土强度
- E. 外形尺寸偏差

【参考答案】BCD

【解析】当无驻厂监督时，预制构件进场时应对其主要受力钢筋数量、规格、间距、保护层厚度及混凝土强度等进行实体检验。

9. 【2017-13】关于建设工程项目施工质量验收的说法，正确的是（ ）。

- A. 分项工程、分部工程应由专业监理工程师组织验收
- B. 分部工程的质量验收在分项工程验收的基础上进行
- C. 分项工程是工程验收的最小单元
- D. 分部工程所含全部分项工程质量验收合格，即可认为该分部工程验收合格

【参考答案】B

【解析】分项工程是由专业监理工程师组织验收的，分部工程由总监理工程师组织验收的，A选项错误。检验批是工程验收的最小单元，是分项工程乃至整个建筑工程质量验收的基础。C选项错误。分部工程所包含的全部分项工程质量验收合格，仅仅是分部工程验收合格的一部分条件，还包括质量控制资料应完整，有关安全、节能、环境保护和主要使用功能的抽样检验结果应符合相应规定，观感质量要符合要求，D选项错误。

10. 【2017-48】关于住宅工程分户验收的说法，正确的是（ ）。

- A. 分户验收应在住宅工程竣工验收合格后进行
- B. 《住宅工程质量分户验收表》要作为《住宅质量保证书》的附件一同交给住户
- C. 《住宅工程质量分户验收表》需要建设单位和设计单位项目负责人分别签字
- D. 分户验收的内容不包括建筑节能工程质量的验收

【参考答案】B

【解析】本题考查的是竣工质量验收的标准。选项A，正确的说法应该是：在住宅工程各检验批、分项、分部工程验收合格的基础上在住宅工程竣工验收前，建设单位应当组织施工、监理等单位依据国家有关工程质量验收标准，对每户住宅及相关公共部位的观感质量和使用功能进行检查验收。选项C，正确的说法应该是：每户住宅和规定的公共部位验收完毕，应当填写住宅工程质量分户验收表，建设单位和施工单位项目负

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



责人、监理单位项目总监理工程师要分别签字。选项 D，正确的说法应该是：住宅工程质量分户验收的主要内容包括建筑节能和采暖工程质量。

11. 【2017-90】工程质量验收时，设计单位项目负责人应参加验收的分部工程有（ ）。

- A. 地基与基础
- B. 装饰装修
- C. 主体结构
- D. 环境保护
- E. 节能工程

【参考答案】ACE

【解析】勘察单位，设计单位项目负责人和施工单位技术，质量部门负责人应当参加地基与基础分部工程验收，设计单位项目负责人和施工单位技术，质量部门负责人应当参加主体结构，节能分部工程的验收。

12. 【2016-09】关于建设工程竣工验收备案的说法，正确的是（ ）。

- A. 建设单位应在建设工程竣工验收合格之日起 30 日内，向工程所在地的县级以上地方人民政府建设主管部门备案
- B. 建设单位办理竣工验收备案时，应提交由监理单位编制的工程竣工验收报告
- C. 建设单位办理竣工验收备案时，应提交由施工单位签署的工程质量保修书
- D. 建设单位办理竣工验收备案时，对住宅工程应提交《住宅工程质量分户验收表》

【参考答案】C

【解析】A 选项，建设单位应当自建设工程竣工验收合格之日起 15 日内，向工程所在地的县级以上地方人民政府建设主管部门备案；B 选项，工程竣工验收合格后，建设单位应当及时提出工程竣工验收报告；D 选项，对于住宅工程，进行分户验收并验收合格，建设单位按户出具《住宅工程质量分户验收表》是进行竣工验收的前提条件，不是竣工验收备案的内容。

13. 【2016-25】关于竣工质量验收程序和组织的说法，正确的是（ ）。

- A. 单位工程的分包工程完工后，总包单位应组织进行自检，并按规定的程序进行验收
- B. 工程竣工质量验收由建设单位委托监理单位负责组织实施
- C. 单位工程完工后，总监理工程师应组织各专业监理工程师对工程质量进行竣工预验收
- D. 工程竣工报告应由监理单位提交并须经总监理工程师签署意见

【参考答案】C

【解析】A 选项，单位工程中的分包工程完工后，分包单位应对所承包的工程项目进行自检，并按规定的程序进行验收；B 选项，工程竣工质量验收由建设单位负责组织实施；D 选项，工程完工并对存在的质量问题整改完毕后，施工单位向建设单位提交工程竣工报告，申请工程竣工验收。

14. 【2016-90】关于施工项目分部工程质量验收的说法，正确的有（ ）。

- A. 分部工程应由总监理工程师组织施工单位项目负责人和项目技术负责人等进行验收
- B. 设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加设备安装分部工程验收
- C. 勘察、设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加地基与基础分部工程验收
- D. 分部工程验收需对地基基础、主体结构、设备安装分部工程进行见证取样试验或抽样检测
- E. 分部工程验收需要对观感质量进行验收，并综合给出质量评价

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

【参考答案】ACDE

【解析】B选项,设计单位项目负责人和施工单位技术、质量部门负责人应参加主体结构、节能分部工程验收。

15. 【2015-43】下列施工检验批验收的做法中,正确的是()。

- A. 存在一般缺陷的检验批应推倒重做
- B. 某些指标不能满足要求时,可予以验收
- C. 严重缺陷经加固处理后能满足安全使用要求,可按技术处理方案进行验收
- D. 经加固处理后仍不能满足安全使用要求的分部工程可缺项验收

【参考答案】C

【解析】①在检验批验收时,发现存在严重缺陷的应推倒重做,有一般的缺陷可通过返修或更换器具、设备消除缺陷后重新进行验收,故A错误;②个别检验批发现某些项目或指标不满足要求难以确定是否验收时,应请有资质的检测单位检测鉴定,当鉴定结果能够达到设计要求时,应予以验收,故B错误;③当检测鉴定达不到设计要求,但经原设计单位核算仍能满足结构安全和使用功能的检验批,可予以验收;④严重质量缺陷或超过检验批范围内的缺陷,经法定检测单位检测鉴定以后,认为不能满足最低限度的安全储备和使用功能,则必须进行加固处理,虽然改变外形尺寸,但能满足安全使用要求,可按技术处理方案和协商文件进行验收,责任方应承担经济责任,故C正确;⑤通过返修或加固处理后仍不能满足安全使用要求的分部工程严禁验收,故D错误。

16. 【2014-56】根据《建设工程施工质量验收统一标准》(GB50300-2013),分项工程的质量验收由()主持进行。

- A. 监理工程师
- B. 总监理工程师
- C. 项目经理
- D. 建设单位项目负责人

【参考答案】A

【解析】分项工程应由专业监理工程师组织施工单位项目专业技术负责人进行验收。

17. 【2015-69】根据《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB50300-2013),关于检验批质量验收合格的说法,正确的是()。

- A. 可由监理员组织验收
- B. 应具有完整的施工操作依据,质量检查记录
- C. 主控项目不需全部检验合格
- D. 一般项目的检查具有否决权

【参考答案】B

【解析】检验批质量验收,应由专业监理工程师组织,故A错误;检验批的质量验收合格标准为:①主控项目的质量经抽样检验均应合格,即主控项目的检查具有否决权,故C错误;②一般项目的质量经抽样检验合格,未要求有否决权,故D错误;③应具有完整的施工操作依据、质量检查记录。

18. 【2013-64】某工程进行检验批验收时,发现某框架梁截面尺寸与原设计图纸尺寸不符,但经原设计单位核算,仍能满足结构安全性及使用性要求。则该检验批()。

- A. 应重新施工
- B. 应经施工单位和业主协商确定是否予以验收,其经济责任由业主承担
- C. 可直接予以验收

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



D. 必须进行加固处理后重新组织验收

【参考答案】C

【解析】当检测鉴定达不到设计要求时，但经原设计单位核算仍能满足结构安全和使用功能的检验批，可予以验收。

19. 【2013-70】对某办公大楼二层一施工段内的框架柱钢筋制作的质量，应按一个（ ）进行验收。

- A. 单位工程
- B. 分部工程
- C. 分项工程
- D. 检验批

【参考答案】D

【解析】检验批是工程验收的最小单元，是分项工程质量验收的基础。

20. 【2013-92】施工单位向建设单位提交工程竣工验收报告时，应具备的条件包括（ ）。

- A. 完成建设工程设计和合同约定的各项内容
- B. 有完整的技术档案和施工管理资料
- C. 有工程使用的主要建筑材料、构配件和设备的进场试验报告
- D. 有设计、施工、监理单位分别签署的竣工决算书
- E. 有施工单位签署的工程保修书

【参考答案】ABCE

【解析】工程符合下列条件方可进行竣工验收：

- (1) 完成工程设计和合同约定的各项内容。
- (2) 施工单位在工程完工后对工程质量进行了检查，确认工程质量符合有关法律、法规和工程建设强制性标准，符合设计文件及合同要求，并提出工程竣工报告。工程竣工报告应经项目经理和施工单位有关负责人审核签字。
- (3) 对于委托监理的工程项目，监理单位对工程进行了质量评估，具有完整的监理资料，并提出工程质量评估报告。工程质量评估报告应经总监理工程师和监理单位有关负责人审核签字。
- (4) 勘察、设计单位对勘察、设计文件及施工过程中由设计单位签署的设计变更通知书进行了检查，并提出质量检查报告。质量检查报告应经该项目勘察、设计负责人和勘察、设计单位有关负责人审核签字。
- (5) 有完整的技术档案和施工管理资料。
- (6) 有工程使用的主要建筑材料、建筑构配件和设备的进场试验报告，以及工程质量检测和功能性试验资料。
- (7) 建设单位已按合同约定支付工程款。
- (8) 有施工单位签署的工程质量保修书。
- (9) 对于住宅工程，进行分户验收并验收合格，建设单位按户出具《住宅工程质量分户验收表》。
- (10) 建设主管部门及工程质量监督机构责令整改的问题全部整改完毕。
- (11) 法律、法规规定的其他条件。

1Z204050 施工质量不合格的处理

1. 【2020-10】根据施工质量事故调查处理的一般程序，事故处理的最后一步工作是（ ）。

- A. 提出事故鉴定结论
- B. 提交事故处理结果

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



C. 提交事故处理报告

D. 提出事故处理方案

【参考答案】C

【解析】施工质量处理程序：①事故调查；②事故的原因分析；③制定事故处理的技术方案；④事故处理；⑤事故处理的鉴定验收；⑥提交处理报告。

【考点来源】4050 施工质量不合格的处理2. **【2020-14】**关于施工单位质量事故预防措施的说法，错误的是（ ）。

A. 控制建筑材料及制品的质量

B. 做好施工现场环境管理

C. 对施工图进行审查复核

D. 选择正确的施工顺序

【参考答案】C

【解析】施工质量事故预防的具体措施：①严格按照基本建设程序办事；②认真做好工程地质勘察；③科学的加固处理好地基；④进行必要的设计审查复核；⑤严格把好建筑材料及制品的质量关；⑥对施工人员进行必要的技术培训；⑦依法进行施工组织管理；⑧做好应对不利施工条件和各种灾害的预案；⑨加强施工安全与环境管理。

【考点来源】4050 施工质量不合格的处理3. **【2020-82】**下列施工质量事故发生原因中，属于技术原因的有（ ）。

A. 因地质勘察不细导致的桩基方案不正确

B. 因计算失误导致结构设计方案不正确

C. 因施工管理混乱导致违章作业

D. 违反建设程序的“三边”工程

E. 采用不合适的施工方法、施工工艺

【参考答案】ABE

【解析】技术原因指引发质量事故是由于在项目勘察、设计、施工中技术上的失误。例如：地质勘察过于疏忽，对水文地质情况判断错误，致使地基基础设计采用不正确的方案；或结构设计方案不正确，计算失误，构造设计不符合规范要求；施工管理及实际操作人员的技术素质差，采用了不合适的施工方法或施工工艺。

C 属于管理原因，D 属于社会、经济原因。

【考点来源】4050 施工质量不合格的处理4. **【2019-39】**某工程发生质量事故导致 12 人重伤，按照事故损失的等级分级，该质量事故属于（ ）。

A. 特别重大事故

B. 较大事故

C. 重大事故

D. 一般事故

【参考答案】B

【解析】按事故造成损失的等级分级：死亡（3-10-30）；重伤（10-50-100），直接经济损失（100 万元以上，1000-5000-1 亿）。

【考点来源】1Z204051 工程质量和质量事故的分类5. **【2019-45】**某混凝土结构出现宽度为 0.5mm 的裂缝且裂缝深度较深，应采用的处理方法是（ ）。

A. 灌浆修补法

B. 表面密封法

C. 嵌缝封闭法

D. 粘钢加固法

【参考答案】A

【解析】当裂缝宽度不大于 0.2mm 时，可采用表面密封法；当裂缝宽度大于 0.3mm 时，采用嵌缝密封法；

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



当裂缝较深时，则应采取灌浆修补的方法。

6. 【2018-25】工程施工质量事故处理的工作包括：①事故调查；②事故原因分析；③事故处理；④事故处理的鉴定验收；⑤制定事故处理技术方案，其正确的工作程序是（ ）。

- A. ①—②—③—④—⑤
B. ①—②—⑤—③—④
C. ②—①—③—④—⑤
D. ③—①—⑤—④—②

【参考答案】B

【解析】施工质量事故报告和调查处理程序：(1)事故报告；(2)事故调查；(3)事故的原因分析；(4)制定事故处理的技术方案；(5)事故处理；(6)事故处理的鉴定验收；(7)提交事故处理报告。

7. 【2018-58】某钢混结构住宅墙体砌筑时，由于施工放线的错误，导致山墙上窗户的位置偏移30cm，应采用的处理方法是（ ）。

- A. 返工处理
B. 加加固处理
C. 修补处理
D. 不作处理

【参考答案】D

【解析】有的工业建筑物出现放线定位的偏差，且严重超过规范标准规定，若要纠正会造成重大经济损失，但经过分析、论证其偏差不影响生产工艺和正常使用，在外观上也无明显影响，可不作处理。

8. 【2018-78】关于工程施工质量事故处理基本要求的说法，正确的有（ ）。

- A. 消除造成事故的原因
B. 正确确定技术处理的范围
C. 确保技术先进、经济合理
D. 加强事故处理的检查验收工作
E. 确保事故处理间的安全

【参考答案】ABE

【解析】施工质量事故处理的基本要求：

- (1)质量事故的处理应达到安全可靠、不留隐患、满足生产和使用要求、施工方便、经济合理的目的。
- (2)消除造成事故的原因，注意综合治理，防止事故再次发生。
- (3)正确确定技术处理的范围和正确选择处理的时间和方法。
- (4)切实做好事故处理的检查验收工作，认真落实防范措施。
- (5)确保事故处理期间的安全。

9. 【2017-06】某房屋建筑拆除工程施工中，发生倒塌事故，造成12人重伤、6人死亡，根据《企业职工伤亡事故分类标准》，该事故属于（ ）。

- A. 较大事故
B. 特大伤亡事故
C. 重大事故
D. 重大伤亡事故

【参考答案】B

【解析】根据《企业职工伤亡事故分类标准》，特大伤亡事故指一次事故死亡30人(含30人)以上的事故。

10. 【2017-19】下列工程质量事故中，可由事故发生单位组织事故调查组的是（ ）。

- A. 2人以下死亡，100万元~500万元的直接经济损失
B. 5人以下重伤，100万元~500万元的直接经济损失

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- C. 未造成人员伤亡, 1000 万~5000 万元的直接经济损失
D. 未造成人员伤亡, 100 万元~1000 万元的直接经济损失

【参考答案】D

【解析】未造成人员伤亡的一般事故, 县级人民政府委托可以由事故发生单位组织事故调查。D 选项为一般事故。

11. 【2017-47】根据《质量管理体系基础和术语》GB/T19000-2008/ISO9000-2005, “凡工程产品没有满足某个与预期或规定用途有关的要求”称为()。

- A. 质量问题 B. 质量事故 C. 质量不合格 D. 质量缺陷

【参考答案】D

【解析】凡工程产品没有满足某个与预期或规定用途有关的要求, 称之为质量缺陷。

12. 【2017-83】下列可能导致施工质量事故发生的原因中, 属于管理原因的有()。

- A. 质量控制不严 B. 操作人员技术素质差
C. 地质勘察过于疏略 D. 材料质量检验不严
E. 违章作业

【参考答案】ADE

【解析】本题考查的是施工质量事故发生的原因。选项 B 和选项 C 属于技术原因。

13. 【2016-02】根据事故造成损失的程度, 下列工程质量事故中, 属于重大事故的是()。

- A. 造成 1 亿元以上直接经济损失的事故
B. 造成 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故
C. 造成 100 万元以上 1000 万元以下直接经济损失的事故
D. 造成 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故

【参考答案】D

【解析】重大事故: 造成 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故。

14. 【2016-26】下列工程质量问题中, 可不作专门处理的是()。

- A. 某高层住宅施工中, 底部二层的混凝土结构误用安定性不合格的水泥
B. 某防洪堤坝填筑压实后, 压实土的干密度未达到规定值
C. 某检验批混凝土试块强度不满足规范要求, 但混凝土实体强度检测后满足设计要求
D. 某工程主体结构混凝土表面裂缝大于 0.5mm

【参考答案】C

【解析】误用安定性不合格的水泥, 应采用返工处理方法; 压实土的干密度未达到规定值, 应采用返工处理方法; 主体结构混凝土表面裂缝大于 0.5mm, 应采用返修处理方法。

15. 【2016-77】关于施工质量事故调查处理的说法, 正确的有()。

- A. 未造成人员伤亡的一般事故, 县级人民政府可以委托事故发生单位组织调查
B. 在事故原因分析中, 必要时组织对事故项目进行检测鉴定和专家技术论证
C. 事故处理应包括对事故相关责任者实施行政处罚

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



D. 事故处理报告应包括对事故相关责任者的处罚情况和事故处理的结论

E. 制定事故处理技术方案时, 只需考虑使用功能, 不需考虑成本

【参考答案】ABCD

【解析】E选项, 在制定事故处理的技术方案时, 应做到安全可靠、技术可行、不留隐患、经济合理、具有可操作性、满足项目的安全和使用功能要求。

16. 【2015-21】某工程的混凝土结构出现较深裂缝, 但经分析判定其不影响结构的安全和使用, 正确的处理方法是()。

- A. 表面密封 B. 嵌缝封闭 C. 灌浆修补 D. 限制使用

【参考答案】C

【解析】对混凝土结构出现裂缝, 经分析研究后如果不影响结构的安全和使用功能时, 也可采取返修处理。当裂缝宽度不大于 0.2mm 时, 可采用表面密封法; 当裂缝宽度大于 0.3mm 时, 采用嵌缝密闭法; 当裂缝较深时, 则应采取灌浆修补的方法。

17. 【2015-49】某工程在浇筑楼板混凝土时, 发生支模架坍塌, 造成 3 人死亡, 6 人重伤, 经调查, 系现场技术管理人员未进行技术交底所致。该工程质量事故应判定为()。

- A. 操作责任的较大事故 B. 操作责任的重大事故
C. 指导责任的较大事故 D. 指导责任的重大事故

【参考答案】C

【解析】按照事故造成的损失程度分类: 事故造成 3 人死亡为较大事故, 6 人重伤为一般事故, 综合考量本事故为较大事故; 同时, 题干又指明事故成因系现场技术管理人员未进行技术交底, 则本事故属于指导责任事故; 故该事故属于指导责任的较大事故。

18. 【2015-80】下列措施中, 属于施工质量事故预防措施有()。

- A. 严格按照基本建设程序办事 B. 依法进行施工组织管理
C. 加强施工安全与环境管理 D. 进行必要的设计复核审查
E. 做好质量事故的观测记录

【参考答案】ABCD

【解析】施工质量事故预防的具体措施: ①严格按照基本建设程序办事; ②认真做好工程地质勘察; ③科学地加固处理好地基; ④进行必要的设计审查复核; ⑤严格把好建筑材料及制品的质量关; ⑥对施工人员进行必要的技术培训; ⑦依法进行施工组织管理; ⑧做好应对不利施工条件和各种灾害的预案; ⑨加强施工安全与环境管理。

19. 【2014-08】某建设工程发生一起质量事故, 经调查分析是由于“边勘察、边设计、边施工”导致的, 则引起这起事故的主要原因是()。

- A. 社会、经济原因 B. 技术原因
C. 管理原因 D. 人为事故和自然灾害原因

【参考答案】A

【解析】社会、经济原因是指引发的质量事故是由于社会上存在的不正之风及经济上的原因, 滋长了建设

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



中的违法违规行为,而导致出现质量事故。例如,违反基本建设程序的“七无”工程,边勘察、边设计、边施工的“三边”工程,盲目追求利润而不顾工程质量,甚至偷工减料等。

20. 【2014-33】工程施工质量事故的处理方法包括:①事故调查;②事故原因分析;③事故处理;④事故处理的鉴定验收;⑤制定事故处理方案;正确的程序是()。

- A. ①②⑤③④ B. ①②③④⑤ C. ②①③④⑤ D. ①②⑤④③

【参考答案】A

【解析】施工质量事故报告和调查处理的一般程序:①事故报告;②事故调查;③事故的原因分析;④制定事故处理的技术方案;⑤事故处理;⑥事故处理的鉴定验收;⑦提交事故处理报告。

21. 【2014-61】若工程质量不符合要求,经过加固处理后外形尺寸改变,但能满足安全使用要求,其处理方法是()。

- A. 按技术处理方案和协商文件进行验收 B. 没有质量缺陷应予以验收
C. 仍按验收不合格处理 D. 先返工处理,重新进行验收

【参考答案】A

【解析】严重质量缺陷或超过检验批范围内的缺陷,经法定检测单位检测鉴定以后,认为不能满足最低限度的安全储备和使用功能,则必须进行加固处理,虽然改变外形尺寸,但能满足安全使用要求,可按技术处理方案和协商文件进行验收,责任方应承担经济责任。

22. 【2014-89】按事故责任分类,工程质量事故可分为()。

- A. 指导责任事故 B. 管理责任事故
C. 技术责任事故 D. 操作责任事故
E. 自然灾害事故

【参考答案】ADE

【解析】工程质量事故按事故责任分类分为:指导责任事故、操作责任事故、自然灾害事故。

23. 【2013-44】某工程第三层混凝土现浇楼面的平整偏差达到 10 mm,其后续作业为找平层和面层的施工,这时应该()。

- A. 加固处理 B. 修补处理
C. 不作处理 D. 限制使用

【参考答案】C

【解析】后道工序可以弥补的质量缺陷。例如,混凝土结构表面的轻微麻面,可通过后续的抹灰、刮涂、喷涂等弥补,也可不作处理。再比如,混凝土现浇楼面的平整度偏差达到 10mm,但由于后续垫层和面层的施工可以弥补,所以也可不作处理。

24. 【2013-49】某工程施工中,由于施工方在低价中标后偷工减料,导致出现重大工程质量事故,该质量事故发生的原因属于()。

- A. 管理原因 B. 社会、经济原因
C. 技术原因 D. 人为事故原因

【参考答案】B

【解析】社会风气不好，才会偷工减料。

25. 【2013-85】某工程质量事故发生后，对该事故进行调查，经过原因分析判定该事故不需要处理，其后续工作有（ ）。

- A. 补充调查
- B. 检查验收
- C. 做出结论
- D. 提交处理报告
- E. 实施防护措施

【参考答案】CD

【解析】

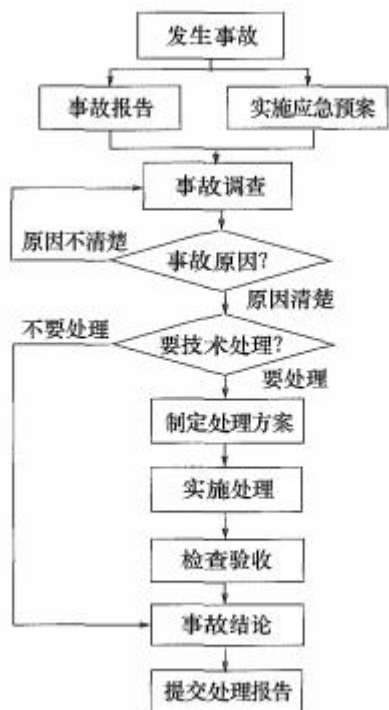


图 1Z204053 施工质量事故处理的一般程序

1Z204060 数理统计方法在工程质量管理中的应用

1. 【2020-27】在采用因果分析图法进行质量问题原因分析时，“混凝土振捣器损坏”属于（ ）的因素。

- A. 人
- B. 材料
- C. 机械
- D. 环境

【参考答案】C

【解析】



【考点来源】4060 数理统计方法在工程质量管理中的应用

2. 【2020-80】直方图的分布形状及分布区间宽窄取决于质量特性统计数据的 ()。

- A. 最大值
- B. 最小值
- C. 平均值
- D. 标准偏差
- E. 离散性

【参考答案】CD

【解析】直方图的分布形状及分布区间宽窄是由质量特性统计数据的平均值和标准偏差所决定的。

【考点来源】4060 数理统计方法在工程质量管理中的应用

3. 【2019-93】对某模板工程表面平整度，截面尺寸，垂直度，标高等项目进行抽样检查，按照排列图法对抽样数据进行统计分析，发现其质量问题累积频率分别为 30%，60%，75%，89%和 100%，则 A 类质量问题包括 ()。

- A. 表面平整度
- B. 垂直度
- C. 截面尺寸
- D. 标高
- E. 平面水平度

【参考答案】ABC

【解析】A 类质量问题：0-80%；B 类质量问题：80%-90%；C 类质量问题：90%-100%。

【考点来源】1Z204063 排列图法的应用

4. 【2018-47】工程质量管理中采用因果分析图法的目的是 ()。

- A. 找出工程中存在的主要质量问题
- B. 找出影响工程质量问题的最主要原因
- C. 全面分析工程中可能存在的质量问题
- D. 动态地分析工程中的质量问题

【参考答案】B

【解析】因果分析图法，也称为质量特性要因分析法，其基本原理是对每一个质量特性或问题，逐层深入排查可能原因，然后确定其中最主要原因，进行有的放矢的处置和管理。

5. 【2018-100】施工现场质量管理中，直方图法的主要用途有 ()

- A. 分析生产过程质量是否处于稳定状态
- B. 分析生产过程质量是否处于正常状态
- C. 分析质量水平是否保持在公差允许的范围内
- D. 整理统计数据，了解其分布特征



E. 找出质量问题的主要影响因素

【参考答案】ABCD

【解析】直方图的主要用途有：(1)整理统计数据，了解统计数据的分布，即数据分布的集中和离散程度，从中掌握质量的能力状态；(2)观察分析生产过程，质量是否处于正常、稳定、和受控状态，以及质量水平是否保持在公差允许的范围内。

6. 【2017-45】质量管理中，运用排列图法可以（ ）。

- A. 划分调查分析的类别和层次
B. 描述质量问题的原因分析统计数据
C. 确定质量问题的原因层次
D. 掌握质量能力状态

【参考答案】B

【解析】排列图法的适用范围，主要通过抽样检查所得到的关于质量问题、偏差、缺陷、不合格等方面的统计数据，以及造成质量问题的原因分析统计数据，都可以采用这种方法。

7. 【2016-49】某焊接作业由甲、乙、丙、丁四名工人操作，为评定各工人的焊接质量，共抽检 100 个焊点，抽检结果如下表。根据表中数据，各工人焊接质量由好至差的排序是（ ）。

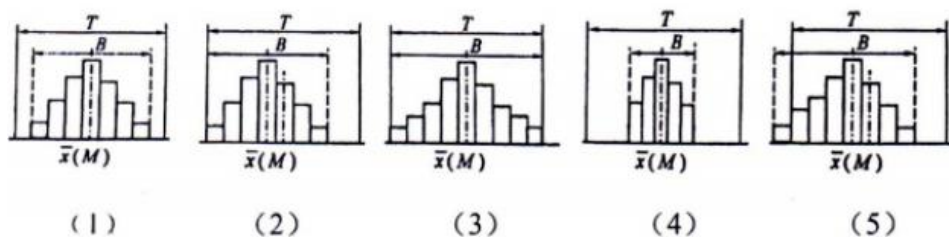
作业工人	抽检点数	不合格点数
甲	10	2
乙	40	4
丙	20	10
丁	30	8

- A. 乙→甲→丁→丙
B. 甲→乙→丙→丁
C. 乙→甲→丙→丁
D. 丁→乙→甲→丙

【参考答案】A

【解析】甲工人不合格率=2/10=20%，乙工人不合格率=4/40=10%，丙工人不合格率=10/20=50%，丁工人不合格率=8/30=27%；故各工人焊接质量由好至差的排序是乙→甲→丁→丙。

8. 【2016-97】根据下列直方图的分布位置与质量控制标准的上下限范围的比较分析，正确的有（ ）。



- A. 图(1)显示生产过程的质量正常、稳定、受控
B. 图(3)显示质量特性数据分布达到质量标准上下限，质量能力处于临界状态
C. 图(4)显示质量特性数据的分布居中，质量能力偏大，不经济
D. 图(5)显示质量特性数据超出质量标准的下限，存在质量不合格情况
E. 图(2)显示质量特性数据分布偏上限，易出现不合格



【参考答案】ABCD

【解析】E选项，图(2)显示质量特性数据分布偏下限，易出现不合格。

9. 【2015-33】在应用因果分析图确定质量问题的原因时，正确的做法是（ ）。

- A. 不同类型质量问题可以共同使用一张图分析
- B. 通常选出 1-5 项作为最主要原因
- C. 为避免干扰，只能由 QC 小组成员独立进行分析
- D. 由 QC 小组组长最终确定分析结果

【参考答案】B

【解析】因果分析图法应用的注意事项：①一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析；②通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析；③必要时可以邀请小组以外的有关人员参与，广泛听取意见；④分析时要充分发表意见，层层深入，排出所有可能的原因；⑤在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择 1-5 项多数人达成共识的最主要原因。

10. 【2015-78】工程质量管理常用数据统计方法中，排列图方法可用于（ ）的数据状况描述。

- A. 质量偏差
- B. 质量稳定程度
- C. 质量缺陷
- D. 造成质量问题原因
- E. 质量受控情况

【参考答案】ACD

【解析】在质量管理过程中，通过抽样检查或检验试验所得到的关于质量问题、偏差、缺陷、不合格等方面的统计数据，以及造成质量问题的原因分析统计数据，均可采用排列图方法进行状况描述，它具有直观、主次分明的特点。

11. 【2014-58】在直方图的位置观察分析中，若质量特性数据的分布居中，边界在质量标准的上下界限内，且有较大距离时，说明该生产过程（ ）。

- A. 质量能力不足
- B. 易出现质量不合格
- C. 存在质量不合格
- D. 质量能力偏大

【参考答案】D

【解析】质量特性数据的分布居中且边界与质量标准的上下界限有较大的距离，说明其质量能力偏大，不经济。

12. 【2014-88】质量管理方法中，直方图的分布区间宽窄取决于其质量特性统计数据的（ ）。

- A. 平均值
- B. 中位数
- C. 极差
- D. 标准偏差
- E. 变异系数

【参考答案】AD

【解析】直方图的分布形状及分布区间宽窄是由质量特性统计数据的平均值和标准偏差所决定的。

13. 【2013-33】对工程质量状况和质量问题，按总包、专业分包和劳务分包分门别类地进行调查和分析，以准确有效地找出问题及其原因所在。这是质量管理统计方法中（ ）的基本思想。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- A. 分层法
B. 因果分析图法
C. 排列图法
D. 直方图法

【参考答案】A

【解析】由于项目质量的影响因素众多，对工程质量状况的调查和质量问题的分析，必须分门别类地进行，以便准确有效地找出问题及其原因之所在，这就是分层法的基本思想。

14. 【2013-55】直方图的分布形状及分布区间宽窄，取决于质量特征统计数据的（ ）。

- A. 样本数量和分布情况
B. 控制标准和分布状态
C. 平均值和标准偏差
D. 分布位置恶化控制标准上下限

【参考答案】C

【解析】直方图的分布形状及分布区间宽窄是由质量特性统计数据的平均值和标准偏差所决定的。

15. 【2013-82】关于因果分析图法应用的说法，正确的有（ ）。

- A. 一张分析图可以解决多个质量问题
B. 常采用 QC 小组活动的方式进行，有利于集思广益
C. 因果分析图法专业性很强，QC 小组以外的人员不能参加
D. 通过因果分析图可以了解统计数据的分布特征，从而掌握质量能力状态
E. 分析时要充分发表意见，层层深入，排出所有可能的原因

【参考答案】BE

【解析】因果分析图法应用时的注意事项：（1）一个质量特性或一个质量问题使用一张图分析。（2）通常采用 QC 小组活动的方式进行，集思广益，共同分析。（3）必要时可以邀请小组以外的有关人员参与，广泛听取意见。（4）分析时要充分发表意见，层层深入，排出所有可能的原因。（5）在充分分析的基础上，由各参与人员采用投票或其他方式，从中选择 1 至 5 项多数人达成共识的最主要原因。

1Z204070 建设工程项目质量的政府监督

1. 【2020-25】建设工程质量监督机构对地基基础混凝土强度进行监督检测，属于政府质量监督中的（ ）。

- A. 生产过程监督
B. 工程实体质量监督
C. 工程质量行为监督
D. 施工管理状况监督

【参考答案】B

【解析】监督机构按计划在施工现场对建筑材料、设备和工程实体进行监督抽样，委托符合法定资质的检测单位进行检测。监督抽样检测的重点是涉及结构安全和重要使用功能的项目，例如，在工程基础和主体结构分部工程质量验收前，要对地基基础和主体结构混凝土强度分别进行监督检测；对在施工过程中发生的质量问题、质量事故进行查处。

【考点来源】4070 建设工程项目质量的政府监督

2. 【2019-48】建设工程质量监督机构对地基基础的混凝土强度进行监督检测，在质量监督的性质上属（ ）。

- A. 建设行为监督
B. 工程质量行为监督
C. 工程实体质量监督
D. 业务管理监督

【参考答案】C

【解析】工程实体质量监督，是指主管部门对涉及工程主体结构安全、主要使用功能的工程实体质量情况实施监督。

工程质量行为监督，是指主管部门对工程质量责任主体和质量检测等单位履行法定质量责任和义务的情况实施监督。

3. 【2018-65】关于工程项目政府质量监督的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工单位应在项目开工前向监督机构申报质量监督手续
- B. 政府质量监督的性质属于行政执法行为
- C. 临时性房屋建筑工程也属于政府质量监督的范围
- D. 质量监督机构可以聘请助理工程师协助质量监督工作

【参考答案】B

【解析】在工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，A错误；临时性房屋建筑工程，不属于政府质量监督的范围，C错误；监督机构可以评定中级职称以上的工程类专业技术人员，协助实施工程质量监督，D错误。

4. 【2017-49】根据《建设工程质量管理条例》，对国家重大技术改造项目实施监督检查的部门是（ ）。

- A. 经济贸易主管部门
- B. 建设行政主管部门
- C. 发展计划部门
- D. 环境保护部门

【参考答案】A

【解析】国务院经济贸易主管部门按照国务院规定的职责，对国家重大技术改造项目实施监督检查。

5. 【2016-61】关于政府主管部门质量监督程序的说法，正确的是（ ）。

- A. 监督机构在工程基础和主体结构分部工程质量验收前，要对地基基础和主体结构混凝土分别进行监督检测
- B. 工程项目开工后，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对文件进行审查，合格后签发质量监督文件
- C. 监督机构的检查内容中不包含企业的工程经营资质证书和人员的资格证书检查
- D. 监督机构要组织进行工程竣工验收并对发现的质量问题进行复查

【参考答案】A

【解析】B选项，在工程项目开工前，监督机构接受建设单位有关建设工程质量监督的申报手续，并对建设单位提供的有关文件进行审查，审查合格签发有关质量监督文件；C选项，监督机构对工程质量责任主体和质量检测等单位的质量行为进行检查。检查内容包括企业的工程经营资质证书和相关人员的资格证书；D选项，建设单位组织竣工验收，监督机构对质量监督检查中提出质量问题的整改情况进行复查，检查其整改情况。

6. 【2015-59】政府质量监督机构对工程项目实施质量监督的第一步工作是（ ）。

- A. 制定质量监督工作计划
- B. 抽查工程质量问题
- C. 接受建设单位申报手续
- D. 监理工程质量监督方案

【参考答案】C

【解析】对工程项目实施质量监督，应当依照下列程序进行：①受理建设单位办理质量监督手续；②制定

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



工作计划并组织实施；③对工程实体质量和工程质量行为进行抽查、抽测；④监督工程竣工验收；⑤形成工程质量监督报告；⑥建立工程质量监督档案。

7. 【2014-49】根据政府对工程项目质量监督的要求，项目的工程质量监督档案应按（ ）建立。

- A. 建设项目 B. 单项工程 C. 分部工程 D. 单位工程

【参考答案】D

【解析】项目工程质量监督档案按单位工程建立。

8. 【2013-99】政府对建设工程项目质量监督的主要职能包括（ ）。

- A. 监督评定施工企业的资质 B. 监督检查环境质量
C. 监督工程参与各方的质量行为 D. 监督检查工程实体的施工质量
E. 监督审核质量验收标准

【参考答案】CDE

【解析】政府质量监督的性质属于行政执法行为，是主管部门依据有关法律法规和工程建设强制性标准，对工程实体质量和工程建设、勘察、设计、施工、监理单位(以下简称工程质量责任主体)和质量检测等单位的工程质量行为实施监督。

工程实体质量监督，是指主管部门对涉及工程主体结构安全、主要使用功能的工程实体质量情况实施监督。

工程质量行为监督，是指主管部门对工程质量责任主体和质量检测等单位履行法定质量责任和义务的情况实施监督。

1Z205000 建设工程职业健康安全与环境管理

1Z205010 建设工程职业健康安全与环境管理体系

【2021年教材删除】1. 【2019-33】下列职业健康安全管理体系的基本要素中，属于核心要素的是（ ）。

- A. 记录控制 B. 目标和方案
C. 文件控制 D. 应急准备和响应

【参考答案】B

【解析】核心要素包括以下 10 个要素:职业健康安全方针；对危险源辨识、风险评价和控制措施的确定；法律法规和其他要求；目标和方案；资源、作用、职责、责任和权限；合规性评价；运行控制；绩效测量和监视；内部审核；管理评审。

7 个辅助性要素包括:能力、培训和意识；沟通、参与和协商；文件；文件控制；应急准备和响应；事件调查、不符合、纠正措施和预防措施；记录控制。

【考点来源】1Z205011 职业健康安全管理体系标准与环境管理体系

【2021年教材删除】2. 【2018-24】下列职业健康安全管理体系的要素中属于核心要素的是（ ）。

- A. 应急准备和响应 B. 文件控制
C. 法律法规和其他要求 D. 沟通、参与和协调

【参考答案】C

【解析】职业健康安全管理体系的核心要素包括以下10个要素：职业健康安全方针；对危险源辨识、风险

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



评价和控制措施的确定；法律法规和其他要求；目标和方案；资源、作用、职责、责任和权限；合规性评价；运行控制；绩效测量和监视；内部审核；管理评审。

7个辅助性要素包括：能力、培训和意识；沟通、参与和协商；文件；文件控制；应急准备和响应；事件调查、不符合、纠正措施和预防措施；记录控制。

3. 【2017-58】对于依法批准开工报告的建设工程，建设单位应当自开工报告批准之日起（ ）日内将保证安全施工的措施报送工程所在地相关部门备案。

- A. 7 B. 14 C. 15 D. 30

【参考答案】C

【解析】这对于依法批准开工报告的建设工程，建设单位应当自开工报告批准之日起15日内，将保证安全施工的措施报送至建设工程所在地的县级以上人民政府建设行政主管部门或者其他有关部门备案。

4. 【2015-04】关于职业健康安全与环境管理体系管理评审的说法，正确的是（ ）。

- A. 管理评审是管理体系接受政府监督的一种机制
B. 管理评审是最高管理者对管理体系的系统评价
C. 管理评审是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
D. 管理评审是第三方论证机构对管理体系的系统评价

【参考答案】B

【解析】管理体系的维持有三个层次，分别是内部审核、管理评审和合规性评价。其中，内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制；管理评审是由组织的最高管理者对管理体系的系统评价。

【2021年教材删除】5. 【2014-22】下列环境体系内容要素中，属于辅助性要素的是（ ）。

- A. 记录控制 B. 环境方针 C. 环境因素 D. 内部审核

【参考答案】A

【解析】核心要素有10个，包括：①环境方针；②环境因素；③法律法规与其他要求；④目标、指标和方案；⑤资源、作用、职责与权限；⑥运行控制；⑦监测与测量；⑧评估法规的符合性；⑨内部审核；⑩管理评审；其余7项为辅助性要素。

6. 【2013-32】关于职业健康安全与环境管理体系内部审核的说法，正确的是（ ）。

- A. 内部审核是对相关的法律的执行情况进行评价
B. 内部审核是管理体系自我保证和自我监督的一种机制
C. 内部审核是最高管理者对管理体系的系统评价
D. 内部审核是管理体系接受政府监督的一种机制

【参考答案】B

【解析】内部审核是组织对其自身的管理体系进行的审核，是对体系是否正常运行以及是否达到了规定的目标所作的独立的检查和评价，是管理体系自我保证和自我监督的一种机制。

【2021年教材删除】7. 【2013-46】根据《职业健康安全管理体系规范》（GB/T28001—2001），属于辅助性要素的是（ ）。

- A. 法规和其他要求 B. 运行控制

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



C. 培训、意识和能力

D. 管理评审

【参考答案】C

【解析】7个辅助性要素包括：能力、培训和意识；沟通、参与和协商；文件；文件控制；应急准备和响应；事件调查、不符合、纠正措施和预防措施；记录控制。

8. **【2013-95】**在建设工程项目决策阶段，建设单位职业健康安全与环境管理的人物包括（ ）。

A. 提出生产安全事故防范的指导意见

B. 办理有关安全的各种审批手续

C. 提出保障施工作业人员安全和预防生产安全事故的措施建议

D. 办理有关环境保护的各种审批手续

E. 将保证安全施工的措施报有关管理部门备案

【参考答案】BD

【解析】建设单位应当办理各种有关安全与环境保护方面的审批手续。

1Z205020 建设工程职业健康安全与环境管理

1. **【2020-16】**在安全生产管理预警体系中，技术变化的预警属于（ ）系统。

A. 内部管理不良预警

B. 外部环境预警

C. 预警信息管理

D. 事故预警

【参考答案】B

【解析】一个完整的预警体系应由外部环境预警系统、内部管理不良的预警系统、预警信息管理系统和事故预警系统四部分构成。外部环境预警包括：①自然环境突变的预警；②政策法规变化的预警；③技术变化的预警。

【考点来源】5020 建设工程安全生产管理

2. **【2020-30】**施工单位应定期组织事故发生时疏散及抢救方法的训练和演习，这体现了安全隐患治理原则中的（ ）原则。

A. 预防与减灾并重治理

B. 单项隐患综合治理

C. 冗余安全度治理

D. 直接与间接隐患并治

【参考答案】A

【解析】预防与减灾并重治理原则：治理安全事故隐患时，需尽可能减少发生事故的可能性，如果不能安全控制事故的发生，也要设法将事故等级减低。但是不论预防措施如何完善，都不能保证事故绝对不会发生，还必须对事故减灾作好充分准备，研究应急技术操作规范。如应及时切断供料及切断能源的操作方法；应及时降压、降温、降速以及停止运行的方法；应及时排放毒物的方法；应及时疏散及抢救的方法；应及时请求救援的方法等。还应定期组织训练和演习，使该生产环境中每名干部及工人都真正掌握这些减灾技术。

【考点来源】5020 建设工程安全生产管理

3. **【2020-50】**下列分部分项工程中，必须编制单项安全技术措施的是（ ）。

A. 室内隔墙砌筑

B. 女儿墙钢筋绑扎

C. 基坑混凝土内支撑拆除

D. 地下室外墙防水施工

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

【参考答案】C

【解析】结构复杂、危险性大、特性较多的分部分项工程，应编制专项施工方案和安全措施。如基坑支护与降水工程、土方开挖工程、模板工程、起重吊装工程、脚手架工程、拆除工程、爆破工程等，必须编制单项的安全技术措施，并要有设计依据、有计算、有详图、有文字要求。

【考点来源】5020 建设工程安全生产管理

4. 【2020-54】企业最高管理者对职业健康安全管理体系进行评价，称为（ ）。

- A. 初始状态评审
- B. 管理评审
- C. 内部审核
- D. 合规性评价

【参考答案】B

【解析】管理评审是由组织的最高管理者对管理体系的系统评价，判断组织的管理体系面对内部情况和外部环境的变化是否充分适应有效，由此决定是否对管理体系做出调整，包括方针、目标、机构和程序等。

【考点来源】5020 建设工程安全生产管理

5. 【2020-58】根据《建设工程安全生产管理条例》，达到一定规模的危险性较大的起重吊装工程应由（ ）进行现场监督。

- A. 施工单位技术负责人
- B. 总监理工程师
- C. 专职安全生产管理人员
- D. 专业监理工程师

【参考答案】C

【解析】依据《建设工程安全生产管理条例》第二十六条的规定：施工单位应当在施工组织设计中编制安全技术措施和施工现场临时用电方案，对下列达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案，并附具安全验算结果，经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施，由专职安全生产管理人员进行现场监督，包括基坑支护与降水工程；土方开挖工程；模板工程；起重吊装工程；脚手架工程；拆除、爆破工程；国务院建设行政主管部门或者其他有关部门规定的其他危险性较大的工程。

【考点来源】5020 建设工程生产安全管理

6. 【2020-78】根据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应当组织专家进行专项施工方案论证的有（ ）。

- A. 脚手架工程
- B. 拆除爆破工程
- C. 深基坑工程
- D. 地下暗挖工程
- E. 高大模板工程

【参考答案】CDE

【解析】涉及深基坑、地下暗挖工程、高大模板工程的专项施工方案，施工单位还应当组织专家进行论证、审查。

【考点来源】5020 建设工程生产安全管理

7. 【2020-84】关于施工项目安全技术交底的说法，正确的有（ ）。

- A. 施工项目必须实行逐级安全技术交底
- B. 交底内容应针对潜在危险因素和存在问题
- C. 涉及“四新”项目，必须经过两阶段技术交底

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- D. 定期向多工种交叉施工的作业队做口头技术交底
- E. 交底时应将施工程序向班组长进行详细交底

【参考答案】ABCE

【解析】D选项错误：定期向由两个以上作业队和多工种进行交叉施工的作业队伍进行书面交底。

【考点来源】5020 建设工程安全生产管理

8. 【2019-16】“施工现场在对人、机、环境进行安全治理的同时，还需治理安全管理措施”，这体现了安全事故隐患的（ ）原则。

- A. 冗余安全度治理
- B. 直接隐患与间接隐患并治
- C. 单项隐患综合治理
- D. 预防与减灾并重治理

【参考答案】B

【解析】本题考查安全事故隐患治理原则，包括(1)冗余安全度治理原则；(2)单项隐患综合处理；(3)事故直接隐患与间接隐患并治原则；(4)预防与减灾并治治理原则；(5)重点治理原则；(6)动态治理原则。

9. 【2019-27】关于安全生产教育培训的说法，正确的是（ ）。

- A. 企业新员工按规定经过三级安全教育和实际操作训练后即可上岗
- B. 项目级安全教育由企业安全生产管理部门负责人组织实施，安全员协助
- C. 班组级安全教育由项目负责人组织实施，安全员协助
- D. 企业安全教育培训包括对管理人员、特种作业人员和企业员工的安全教育

【参考答案】D

【解析】

A选项错误：企业新员工按规定经过三级安全教育和实际操作训练，考核合格后方可上岗

B选项错误：项目级安全教育由项目级负责人组织实施，安全员协助

C选项错误：班组级安全教育由班组长组织实施，安全员协助

【考点来源】1Z205021 安全生产管理制度

10. 【2019-46】关于某起重信号工病休7个月后重返工作岗位的说法，正确的是（ ）。

- A. 应重新进行安全技术理论学习，经确认合格后上岗作业
- B. 应在从业所在地考核发证机关申请备案后上岗作业
- C. 应重新进行实际操作考试，经确认合格后上岗作业
- D. 应重新进行安全技术理论学习，实际操作考试，经确认合格后上岗作业

【参考答案】C

【解析】特种作业操作证在全国范围内有效，离开特种作业岗位6个月以上的特种作业人员，应当重新进行实际操作考试，经确认合格后方可上岗作业。

11. 【2019-52】按照国际通用的预警信号颜色表示，安全状况为“受到事故的严重威胁”时，预警信号颜色及等级为（ ）。

- A. 黄色，Ⅱ级预警
- B. 橙色，Ⅱ级预警

C. 橙色, III级预警

D. 黄色, III级预警

【参考答案】B**【解析】**I级预警, 表示安全状况特别严重, 用红色表示。

II级预警, 表示受到事故的严重威胁, 用橙色表示。

III级预警, 表示处于事故的上升阶段, 用黄色表示。

IV级预警, 表示生产活动处于正常状态, 用蓝色表示。

12. 【2019-62】根据《建设工程安全生产管理条例》对达到一定规模的危险性较大的分部(分项)工程编制专项施工方案, 经施工单位技术负责人和()签字后实施。

A. 项目经理

B. 项目技术负责人

C. 业主方项目负责人

D. 总监理工程师

【参考答案】D

【解析】对下列达到一定规模的危险性较大的分部分项工程编制专项施工方案, 并附具安全验算结果, 经施工单位技术负责人、总监理工程师签字后实施, 由专职安全生产管理人员进行现场监督。

13. 【2018-14】关于施工安全技术措施要求的说法, 正确的是()。

A. 施工安全技术措施应包括应急预案

B. 施工企业针对工程项目可编制统一的施工安全技术措施

C. 编制施工安全技术措施应与工程施工同步进行

D. 编制施工组织设计时必须包括专项安全施工技术方案

【参考答案】A

【解析】施工安全技术措施要有针对性, B错误; 施工安全技术措施必须在工程开工前制定, C错误; 对于大中型工程项目、结构复杂的重点工程, 除必须在施工组织设计中编制施工安全技术措施外, 还应编制专项工程施工安全技术措施, D错误。

14. 【2018-17】根据《安全生产许可证条例》, 安全生产许可证的有效期是()年。

A. 6

B. 5

C. 4

D. 3

【参考答案】D**【解析】**安全生产许可证的有效期为3年。

15. 【2018-60】关于安全生产教育培训的说法, 正确的是()。

A. 企业新员工按规定经过三级安全教育和实际操作训练后即可上岗

B. 项目级安全教育由企业安全生产管理部门负责人组织实施, 安全员协助

C. 班组级安全教育由项目负责人组织实施, 安全员协助

D. 企业安全教育培训包括对管理人员、特种作业人员和企业员工的安全教育

【参考答案】D

【解析】企业新员工上岗前必须进行三级安全教育, 企业新员工须按规定通过三级安全教育和实际操作训练, 并经考核合格后方可上岗, A错误; 项目级安全教育, 由项目级负责人组织实施, 专职或兼职安全员协

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



助, B错误; 班组长安全教育由班组长组织实施, C错误。

16. 【2018-81】关于安全技术交底内容及要求的说法, 正确的有 ()。

- A. 内容中必须包括事故发生后的避难和急救措施
- B. 项目部必须实行逐级交底制度, 纵向延伸到班组全体人员
- C. 内容中必须包括针对危险点的预防措施
- D. 定期向交叉作业的施工班组进行口头交底
- E. 涉及“四新”项目的单项技术设计必须经过两阶段技术交底

【参考答案】ABCE

【解析】D选项, 交底要书面形式。

17. 【2017-05】预警信号一般采用国际通用的颜色表示不同的安全状况, III级预警用 ()。

- A. 红色
- B. 橙色
- C. 黄色
- D. 蓝色

【参考答案】C

【解析】预警评价中预警信号分为四级, I级预警, 表示安全状况特别严重, 用红色表示。II级预警, 表示受到事故的严重威胁, 用橙色表示。III级预警, 表示处于事故的上升阶段, 用黄色表示。IV级预警, 表示生产活动处于正常状态, 用蓝色表示。

18. 【2017-09】编制安全技术措施计划包括以下工作: ①工作活动分类; ②风险评价; ③危险源识别; ④制定安全技术措施计划; ⑤评价安全技术措施计划的充分性; ⑥风险确定。正确的编制步骤是 ()。

- A. ①-②-③-④-⑤-⑥
- B. ③-①-②-⑥-④-⑤
- C. ①-③-⑥-②-⑤-④
- D. ①-③-⑥-②-④-⑤

【参考答案】D

【解析】编制安全技术措施计划的步骤: ①工作活动分类; ②危险源识别; ③风险确定; ④风险评价; ⑤制定安全技术措施计划; ⑥评价安全技术措施计划的充分性。

19. 【2017-51】为确保安全, 对设备的运转和零件的状况定时进行检查, 发现损伤立即更换, 绝不能“带病”作业, 此项工作属于 ()。

- A. 全面安全检查
- B. 要害部门重点安全检查
- C. 经常性安全检查
- D. 专项安全检查

【参考答案】B

【解析】要害部门重点安全检查: 为了确保安全, 对设备的运转和零件的状况, 要定时检查。发现损伤立刻更换, 绝不能带病作业。一过有效年限即使是没有故障, 也应该给予更新, 不能因小失大。

20. 【2017-74】根据《建设工程安全生产管理条例》, 下列专项施工方案中, 应当组织专家进行论证的有 ()。

- A. 脚手架工程
- B. 深基坑工程
- C. 地下暗挖工程
- D. 爆破工程
- E. 高大模板工程

【参考答案】BCE

【解析】在达到一定规模的危险性较大的分部工程中, 涉及到深基坑工程、地下暗挖工程、高大模板工程

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



的专项施工方案，施工单位应当组织专家进行论证，审查。

21. 【2016-05】根据《建筑施工企业安全生产管理机构设置及专职安全生产管理人员配备办法》，某3万 m^2 的建筑工程项目部应配备专职安全管理人员的最少人数是（ ）名。

- A. 1 B. 3 C. 4 D. 2

【参考答案】D

【解析】工程项目部专职安全人员的配备应按住建部的规定，1万 m^2 以下工程1人；1万-5万 m^2 的工程不少于2人；5万 m^2 以上的工程不少于3人。

22. 【2016-24】根据《建筑法》及相关规定，施工企业应缴纳的强制性保险是（ ）。

- A. 人身意外伤害险 B. 工伤保险
C. 工程一切险 D. 第三者责任险

【参考答案】B

【解析】《建筑法》第四十八条规定：“建筑施工企业应当依法为职工参加工伤保险缴纳工伤保险费。鼓励企业为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，支付保险费。”

23. 【2016-35】关于建设工程安全生产管理预警级别的说法，正确的是（ ）。

- A. IV级预警一般用蓝色表示 B. I级预警表示生产活动处于正常状态
C. II级预警表示处于事故的上升阶段 D. III级预警表示受到事故的严重威胁

【参考答案】A

【解析】预警信号一般采用国际通用的颜色表示不同的安全状况，I级预警，表示安全状况特别严重，用红色表示；II级预警，表示受到事故的严重威胁，用橙色表示；III级预警，表示处于事故的上升阶段，用黄色表示；IV级预警，表示生产活动处于正常状态，用蓝色表示。

24. 【2016-51】根据《安全生产许可证条例》，施工企业安全生产许可证（ ）。

- A. 有效期满时经同意可以不再审查 B. 有效期为2年
C. 要求企业获得职业健康安全管理体系认证 D. 应在期满后3个月内办理延期手续

【参考答案】A

【解析】企业在安全生产许可证有效期内，严格遵守有关安全生产的法律法规，未发生死亡事故的，安全生产许可证有效期届满时，经原安全生产许可证颁发管理机关同意，不再审查，安全生产许可证有效期延期3年，故A正确；C选项，职业健康安全管理体系没有公正的第三方认证；D选项，安全生产许可证有效期满需要延期的，企业应当于期满前3个月向原安全生产许可证颁发管理机关办理延期手续。

25. 【2015-07】下列安全生产管理制度中，最基本、也是所有制度核心的是（ ）。

- A. 安全生产教育培训制度 B. 安全生产责任制
C. 安全检查制度 D. 安全措施计划制度

【参考答案】B

【解析】安全生产责任制是最基本的安全生产管理制度，是所有安全生产管理制度的核心。

26. 【2015-19】关于施工安全技术措施的说法，正确的是（ ）。

- A. 施工安全技术措施要有针对性

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- B. 施工安全技术措施必须包括固体废弃物的处理
- C. 施工安全技术措施可以不包括针对自然灾害的应急预案
- D. 施工安全技术措施可在工程开工后制定

【参考答案】A

【解析】施工安全技术措施一般要求：①施工安全技术措施应在工程开工前与施工组织设计一同编制；②施工安全技术措施要有全面性；③施工安全技术措施要有针对性；④施工安全技术措施应力求全面、具体、可靠；⑤施工安全技术措施必须包括应急预案；⑥施工安全技术措施要有可行性和可操作性。

27. 【2015-93】关于安全生产管理制度的说法，正确的有（ ）。

- A. 企业取得安全生产许可证，应当具备的条件之一是依法参加工伤保险
- B. 新员工上岗前的三级安全教育，对建设工程来说，具体指进企业、进项目、进班组三级
- C. 根据《建设工程安全生产条例》，对高大模板工程的专项施工方案，施工单位应担组织专家进行论证、审查
- D. 按照“三同时”制度要求，安全设施投资应当纳入建设工程概算
- E. 特种作业人员离开特种作业岗位 1 年后，应当重新进行培训，经培训合格后方可上岗作业

【参考答案】ABCD

【解析】E 选项，离开特种作业岗位 6 个月以上的特种作业人员，应当重新进行实际操作考试，经确认合格后方可上岗作业。

28. 【2014-19】关于施工安全技术措施要求和内容的说法，正确的是（ ）。

- A. 可随工程进展需要实时编制
- B. 应在安全技术措施中抄录制度性规定
- C. 结构复杂的重点工程应编制专项工程施工安全技术措施
- D. 小规模工程的安全技术措施中可不包含施工总平面图

【参考答案】C

【解析】施工安全技术措施应在开工前与施工组织设计一同编制，故 A 错误；这些制度性规定，安全技术措施不需要再作抄录，但必须严格执行，故 B 错误；安全技术措施中必须包含施工总平面图，故 D 错误。

29. 【2014-32】确定预警级别和预警信号标准，属于安全生产管理预警分析中（ ）的工作内容。

- A. 预警监测
- B. 预警评价
- C. 预警信息管理
- D. 预警评价指标体系的构建

【参考答案】B

【解析】预警评价包括确定评价的对象、内容和方法，建立相应的预测系统，确定预警级别和预警信号标准等工作。

30. 【2014-99】下列企业安全生产教育管理形式中，属于员工经常性教育的有（ ）。

- A. 安全活动日
- B. 事故现场会
- C. 安全技术理论培训
- D. 安全生产会议
- E. 改变工艺临时安全教育

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



【参考答案】ABD

【解析】经常性安全教育的形式有：每天的班前班后会上说明安全注意事项；安全活动日；安全生产会议；事故现场会；张贴安全生产招贴画、宣传标语及标志等。

31. 【2013-10】根据《建设工程安全生产管理条例》，下列施工起重机械进行登记时提交的资料中，属于机械使用有关情况的是（ ）。

- A. 制造质量证明书
- B. 起重机械的管理制
- C. 检验证书
- D. 使用说明书

【参考答案】B

【解析】其余三个选项都属于生产方面的资料。

32. 【2013-42】下列建设工程生产安全事故应急预案的具体内容中，属于现场处置方案的是（ ）。

- A. 信息发布
- B. 应急演练
- C. 事故征兆
- D. 经费保障

【参考答案】B

【解析】现场处置方案内容包括：事故特征、应急组织与职责、应急处置、注意事项。

33. 【2013-93】下列施工现场质量检查的内容中，属于“三检”制度范围的有（ ）。

- A. 自检自查
- B. 巡视检查
- C. 互检互查
- D. 平行检查
- E. 专职管理人员的质量检查

【参考答案】ACE

【解析】三检包括自检、互检和专检。

34. 【2013-97】根据《建设工程安全生产管理条例》，施工单位应当组织专家进行论证、审查的专项施工方案有（ ）。

- A. 深基坑工程
- B. 起重吊装工程
- C. 脚手架工程
- D. 高大模板工程
- E. 拆除、爆破工程

【参考答案】AD(一)深基坑工程开挖深度超过 5m(含 5m)或地下室三层以上(含三层)，或深度虽未超过 5m(含 5m)，但地质条件和周围环境及地下管线极其复杂的工程。(二)地下暗挖工程地下暗挖及遇有溶洞、暗河、瓦斯、岩爆、涌泥、断层等地质复杂的隧道工程。(三)高大模板工程水平混凝土构件模板支撑系统高度超过 8m，或跨度超过 18m，施工总荷载大于 $10\text{Kn}/\text{m}^2$ ，或集中线荷载大于 $15\text{Kn}/\text{m}$ 的模板支撑系统。(四)30m 及以上高空作业的工程(五)大江、大河中深水作业的工程(六)城市房屋拆除爆破和其他土石大爆破工程。

1Z205030 建设工程职业健康安全与环境管理

1. 【2020-61】在应急预案体系的构成中，针对具体设施所制定的应急处置措施属于（ ）。

- A. 综合应急预案
- B. 专项应急预案
- C. 现场处置方案
- D. 应急行动指南

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

【参考答案】C

【解析】专项应急预案是针对具体的事故类别(如基坑开挖、脚手架拆除等事故)、危险源和应急保障而制定的计划或方案,是综合应急预案的组成部分,应按照综合应急预案的程序和要求组织制定,并作为综合应急预案的附件。专项应急预案应制定明确的救援程序和具体的应急救援措施。

【考点来源】5030 建设工程生产安全事故应急预案和事故处理

2. 【2020-72】关于生产安全事故应急预案管理的说法,正确的有()。

- A. 生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练
- B. 生产经营单位应每年至少组织一次综合应急预案演练
- C. 地方各级人民政府应急管理部门的应急预案应当报同级人民政府备案
- D. 非生产经营单位的应急管理方面的专家均可受邀参加应急方案的评审
- E. 施工单位应急预案涉及应急响应等级内容变更的,应重新进行修订

【参考答案】ABCE

【解析】D选项错误:参加应急预案评审的人员应当包括应急预案涉及的政府部门工作人员和有关安全生产及应急管理方面的专家。

【考点来源】5030 建设工程生产事故应急预案和事故处理

3. 【2019-08】建设工程安全事故调查组应当提交调查报告的时间为()。

- A. 自事故发生之日起 30 日内
- B. 自调查组成立之日起 30 日内
- C. 自调查组成立之日起 60 日内
- D. 自事故发生之日起 60 日内

【参考答案】D

【解析】事故调查组应当自事故发生之日起60日内提交调查报告;特殊情况下,经负责事故调查的人民政府批准,提交调查报告的期限可以适当延长,但延长的期限最长不超过60日。

4. 【2019-84】生产安全事故综合应急预案的主要内容包括()。

- A. 事故危害程度分析
- B. 信息发布
- C. 应急响应
- D. 培训与演练
- E. 施工单位的危险性分析

【参考答案】BCDE

【解析】生产安全事故综合应急预案编制的主要内容:

(1)总则;(2)施工单位的危险性分析;(3)组织结构及职责;(4)预防与预警;(5)应急响应;(6)信息发布;(7)后期处理;(8)保障措施;(9)培训与演练;(10)奖惩;(11)附则。

5. 【2018-68】根据《生产安全事故报告和调查处理条例》,下列安全事故中,属于较大事故的是()。

- A. 10人死亡,3000万元直接经济损失
- B. 3人死亡,4800万元直接经济损失
- C. 4人死亡,6000万元直接经济损失
- D. 2人死亡,9万元直接经济损失

【参考答案】B

【解析】A选项10人死亡属于重大事故;C选项6000万直接经济损失属于重大事故;D选项属于一般事故。

6. 【2018-77】关于生产安全事故应急预案的说法,正确的有()。

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



- A. 应急预案体系包括综合应急预案，专项应急预案和现场处置方案
- B. 编制目的是为了杜绝职业健康安全和环境事故的发生
- C. 综合应急预案从总体上阐述应急的基本要求和程序
- D. 专项应急预案是针对具体装置、场所或设施、岗位所制定的应急措施
- E. 现场处置方案是针对具体事故类别，危险源和研究保障而制定的计划或方案

【参考答案】AC

【解析】编制应急预案的目的是防止一旦紧急情况发生，出现混乱，能够按照合理的响应流程，采取适当的救援措施，预防和减少可能随之引发的职业健康安全和环境影响，B错误；专项应急预案针对具体事故类别，危险源和研究保障而制定的计划或方案；现场处置方案是具体装置、场所或设施、岗位所制定的应急措施，D、E选项错误。

7. 【2017-11】建设工程生产安全事故应急预案的管理包括应急预案的（ ）。

- A. 评审、备案、实施和奖惩
- B. 制订、评审、备案和实施
- C. 制订、备案、实施和奖惩
- D. 评审、备案、实施和落实

【参考答案】A

【解析】应急预案的管理包括评审、备案、实施、奖惩。

8. 【2016-22】关于施工企业生产安全事故应急预案实施规定的说法，正确的是（ ）。

- A. 每年至少组织两次专项应急预案演练
- B. 法定代表人发生变化时，应当及时进行修订
- C. 每半年至少组织两次现场处置方案演练
- D. 周围环境发生变化时，即使没有形成新的重大危险源也应及时进行修订

【参考答案】B

【解析】生产经营单位应当每年至少组织一次综合应急预案演练或者专项应急预案演练，每半年至少组织一次现场处置方案演练，故A和C错误；有下列情形之一的，应急预案应当及时修订：生产经营单位因兼并、重组、转制等导致隶属关系、经营方式、法定代表人发生变化的；周围环境发生变化，形成新的重大危险源的；故B正确、D错误。

9. 【2015-79】关于生产安全事故应急预案的说法，正确的有（ ）。

- A. 应急预案的编制应结合本地区、本部门、本单位的危险性分析情况
- B. 应急组织和人员的职责分工明确，并有具体的落实措施
- C. 应急预案的管理不包括应急预案的奖惩
- D. 应急预案基本要素齐全、完整，预案附件提供的信息准确
- E. 生产经营单位应每年组织一次现场处置方案演练

【参考答案】ABD

【解析】C选项，应急预案的管理包括应急预案的评审、备案、实施和奖惩；E选项，生产经营单位每半年至少组织一次现场处置方案演练。

10. 【2014-65】某工程安全事故造成960万元的直接经济损失，没有人员伤亡。关于该事故调查的说法，正

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



确的是 ()。

- A. 应由事故发生地省级人民政府直接组织事故调查组进行调查
- B. 必须由事故发生地县级人民政府直接组织事故调查组进行调查
- C. 应由事故发生地设区的市级人民政府委托有关部门组织事故调查组进行调查
- D. 可由事故发生地县级人民政府委托事故发生单位组织事故调查组进行调查

【参考答案】D

【解析】根据题意，该事故的直接经济损失在 1000 万元以下，属于一般事故；一般事故的上报：上报至设区的市级人民政府安全生产监督管理部门和负有安全生产监督管理职责的有关部门；一般事故的调查：由事故发生地的县级人民政府负责调查事故；未造成人员伤亡的一般事故，县级人民政府也可以委托事故发生单位组织事故调查组进行调查。

11. 【2013-19】发生建设工程重大安全事故时，负责事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告起 () 日内作出批复。

- A. 30
- B. 15
- C. 45
- D. 60

【参考答案】B

【解析】重大事故、较大事故、一般事故调查的人民政府应当自收到事故调查报告之日起 15 日内作出批复。

12. 【2013-67】根据《生产安全事故报告和调查处理条例》，下列安全事故中，属于重大事故的是 ()。

- A. 3 人死亡，10 人重伤，直接经济损失 2000 万元
- B. 12 人死亡，直接经济损失 960 万元
- C. 36 人死亡，50 人重伤，直接经济损失 6000 万元
- D. 2 人死亡，100 人重伤，直接经济损失 1.2 亿元

【参考答案】B

【解析】根据生产安全事故(以下简称事故)造成的人员伤亡或者直接经济损失，事故一般分为以下等级：(一)特别重大事故，是指造成 30 人以上死亡，或者 100 人以上重伤(包括急性工业中毒，下同)，或者 1 亿元以上直接经济损失的事故；(二)重大事故，是指造成 10 人以上 30 人以下死亡，或者 50 人以上 100 人以下重伤，或者 5000 万元以上 1 亿元以下直接经济损失的事故；(三)较大事故，是指造成 3 人以上 10 人以下死亡，或者 10 人以上 50 人以下重伤，或者 1000 万元以上 5000 万元以下直接经济损失的事故；(四)一般事故，是指造成 3 人以下死亡，或者 10 人以下重伤，或者 1000 万元以下直接经济损失的事故。本条第一款所称的“以上”包括本数，所称的“以下”不包括本数。

13. 【2013-71】根据《生产安全事故报告和调查处理条例》(国务院令第 493 号)，事故调查报告的内容主要有 ()。

- A. 事故发生单位概况
- B. 事故发生经过和事故救援情况
- C. 事故造成的人员伤亡和直接经济损失
- D. 事故责任者的处理结果
- E. 事故发生的原因和事故性质

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



【参考答案】ABCE

【解析】第三十条事故调查报告应当包括下列内容：①事故发生单位概况；②事故发生经过和事故救援情况；③事故造成的人员伤亡和直接经济损失；④事故发生的原因和事故性质；⑤事故责任的认定以及对事故责任者的处理建议；⑥事故防范和整改措施。

1Z205040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

1. 【2020-63】关于建设工程施工现场环境保护措施的说法，正确的是（ ）。

- A. 主要道路应换土覆盖，定期洒水清扫
- B. 施工现场必须使用预拌混凝土
- C. 施工现场可以焚烧材料包装物
- D. 搭设专用封闭通道清运建筑物内垃圾

【参考答案】D

【解析】A 选项错误：施工现场应积极推行硬地坪施工，作业区、生活区主干道地面必须用一定厚度的混凝土硬化，场内其他道路地面也应硬化处理。

B 选项错误：大城市市区的建设工程已不容许搅拌混凝土。在容许设置搅拌站的工地，应将搅拌站封闭严密，并在进料仓上方安装除尘装置，采用可靠措施控制工地粉尘污染。

C 选项错误：除设有符合规定的装置外，禁止在施工现场焚烧油毡、橡胶、塑料、皮革、树叶枯草、各种包装物等废弃物品以及其他会产生有毒、有害烟尘和恶臭气体的物质。

【考点来源】5040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

2. 【2020-68】关于建设工程施工现场食堂卫生防疫要求的说法，正确的是（ ）。

- A. 制作间灶台及周边应贴瓷砖高度不小于 1.5m
- B. 项目管理人员定期进入现场食堂的制作间进行卫生防疫检查
- C. 食堂外应设置开放式泔水桶
- D. 炊事人员必须持岗位技能证上岗

【参考答案】A

【解析】B 选项错误：非炊事人员不得随意进入制作间；

C 选项错误：食堂外应设置密闭式泔水桶，并应及时清运；

D 选项错误：炊事人员上岗应穿戴洁净的工作服、工作帽和口罩，并应保持个人卫生。

【考点来源】5040 建设工程施工现场职业健康安全管理与环境管理的要求

3. 【2020-74】下列施工现场噪声控制措施中，属于控制传播途径的有（ ）。

- A. 选用吸声材料搭设防护棚
- B. 使用耳塞、耳罩等防护用品
- C. 改变震动源与其他刚性结构的连接方式
- D. 限制高音喇叭的使用
- E. 进行强噪声作业时严格控制作业时间

【参考答案】AC

【解析】B 属于接收者的防护；D、E 属于严格控制人为噪声。

【考点来源】5040 建设工程施工现场职业健康安全与环境管理的要求

4. 【2020-88】关于施工现场文明施工措施的说法，正确的有（ ）。

- A. 利用现场施工道路堆放砌块材料
- B. 材料库房内配备保管员住宿用的单人床

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- C. 闹市区施工现场设置 2.5m 高的围挡 D. 施工作业区内禁止随意吸烟
E. 在总配电室设置灭火器和消防沙箱

【参考答案】CDE

【解析】A 选项错误：施工现场道路畅通、平坦、整洁，无散落物；

B 选项错误：建立材料收发管理制度，仓库、工具间材料堆放整齐，易燃易爆物品分类堆放，专人负责，确保安全。

【考点来源】5040 建设工程施工现场职业健康安全管理的要求

5. 【2019-20】建设工程固体废物的处理方法中，进行资源化处理的重要手段是（ ）。

- A. 减量化处理 B. 回收利用
C. 填埋处置 D. 稳定固化

【参考答案】B

【解析】固体废弃物处理的方法包括：(1)回收利用；(2)减量化处理；(3)焚烧；(4)稳定和固化；(5)填埋。

6. 【2019-53】下列施工现场噪声控制的措施中，属于声源控制的是（ ）。

- A. 利用消声器阻止传播 B. 利用吸声材料吸收声能
C. 采用低噪声设备和加工工艺 D. 应用隔声屏障阻碍噪声传播

【参考答案】C

【解析】声源控制：

①声源上降低噪声，这是防止噪声污染的最根本的措施。

②尽量采用低噪声设备和加工工艺代替高噪声设备与加工工艺，如低噪声振捣器、风机、电动空压机、电锯等。

③在声源处安装消声器消声，即在通风机、鼓风机、压缩机、燃气机、内燃机及各类排气放空装置等进出风管的适当位置设置消声器。

ABD都属于传播途径控制。

7. 【2019-83】下列建设工程施工现场的防治措施中，属于大气污染防治措施的有（ ）。

- A. 清理高大建筑物的施工垃圾时使用封闭式容器
B. 施工现场道路指定专人定期洒水清扫
C. 机动车安装减少尾气排放的装置
D. 拆除旧建筑时，适当洒水
E. 化学用品妥善保管，库内存放避免污染

【参考答案】ABCD

8. 【2018-39】下列施工现场环境保护措施中，属于大气污染防治措施的是（ ）。

- A. 禁止将有毒有害废弃物作土方回填 B. 工地临时厕所化粪池应采取防渗漏措施
C. 选用低噪声设备和加工工艺 D. 禁止在施工现场焚烧各种包装物

【参考答案】D

【解析】A、B选项是防止水污染；C选项是防止噪声污染。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



9. 【2018-52】关于施工现场食堂职业健康安全卫生管理的说法，正确的是（ ）。

- A. 食堂制作间灶台及周边贴1.8m高瓷砖
- B. 食堂不需办理卫生许可证，但炊事人员须有健康证明
- C. 除炊事人员和现场管理人员外，不得随意进入制作间
- D. 食堂外敞开式泔水桶，并定期进行清理

【参考答案】A

【解析】非炊事人员不得随意进入制作间，C错误；食堂外应设置密闭的泔水桶，并应及时清运，D错误。

10. 【2018-98】关于施工现场文明施工管理措施的说法，正确的有（ ）。

- A. 施工现场实行封闭管理，外来人员进场实行登记制度
- B. 施工现场作业区、生活区主干道地面必须硬化
- C. 市区主要路段的工地围挡高度不低于2m
- D. 施工现场作业区内禁止随意吸烟
- E. 施工现场消防重点部位设置灭火器和消防沙箱

【参考答案】ABDE

【解析】C选项，市区围挡不低于2.5m。

11. 【2017-03】根据《建筑施工场界环境噪声排放标准》GB 12523-2011，打桩机械在昼间施工噪声排放限值是（ ）dB。

- A. 55
- B. 60
- C. 65
- D. 70

【参考答案】D

【解析】施工昼间排挡限值是70分贝，晚间是55分贝。

12. 【2017-07】工程建设过程中，对施工场界范围内的污染防治属于（ ）。

- A. 现场文明施工问题
- B. 环境保护问题
- C. 职业健康安全问题
- D. 安全生产问题

【参考答案】C

【解析】工程建设过程中的污染包括两部分：一是场界内属于职业健康安全问题；一是场界外的污染防治属于环境保护的问题。

13. 【2017-15】关于建设工程现场宿舍管理的说法，正确的是（ ）。

- A. 每间宿舍居住人员不得超过16人
- B. 室内净高不得小于2.2m
- C. 通道宽度不得小于0.8m
- D. 不宜使用通铺

【参考答案】A

【解析】本题考察现场宿舍的管理。宿舍内应当保证必要的生活空间，室内净高部的小于2.4m，通道宽度不得小于0.9m，每间宿舍居住人员不得超过16人；宿舍严禁使用通铺。

14. 【2017-98】关于建设工程现场文明施工管理措施的说法，正确的有（ ）。

- A. 项目安全负责人是施工现场文明施工的第一负责人
- B. 沿工地四周连续设置围挡，市区主要路段的围挡高度不低于1.8m

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- C. 施工现场设置排水系统、泥浆、污水、废水有组织地排入下水道
- D. 施工现场必须实行封闭管理, 严格执行外来人员进场登记制度
- E. 现场必须有消防平面布置图, 临时设施按消防条例有关规定布置

【参考答案】DE

【解析】项目负责人是现场文明施工的第一负责人, A 错误; 市区主要路段围挡高度不得低于 2.5m, 其他工地的围挡高度不得低于 1.8m, B 选项错误; 选项 C, 严禁泥浆、污水、废水外流或未经允许排入河道。

15. 【2016-50】下列施工现场防止噪声污染的措施中, 最根本的措施是 ()。

- A. 接收者防护
- B. 传播途径控制
- C. 严格控制作业时间
- D. 声源上降低噪声

【参考答案】D

【解析】声源上降低噪声, 这是防止噪声污染的最根本的措施。

16. 【2016-62】关于施工现场职业健康安全卫生要求的说法, 错误的是 ()。

- A. 施工现场宿舍严禁使用通铺
- B. 施工现场水冲式厕所地面必须硬化
- C. 生活区可以设置敞开式垃圾容器
- D. 现场食堂必须设置独立制作间

【参考答案】C

【解析】C 选项, 食堂外应设置密闭式泔水桶, 并应及时清运。

17. 【2016-79】关于建设工程现场职业健康安全卫生措施的说法, 正确的有 ()。

- A. 每间宿舍居住人员不得超过 16 人
- B. 施工现场宿舍必须设置可开启式窗户
- C. 现场食堂炊事人员必须持身体健康证上岗
- D. 厕所应设专人负责清扫、消毒
- E. 施工区必须配备开水炉

【参考答案】ABCD

【解析】E 选项, 生活区应设置开水炉、电热水器或饮用水保温桶, 施工区应配备流动保温水桶。

18. 【2015-31】关于施工现场宿舍设置的说法, 正确的是 ()。

- A. 室内净高 2.5m
- B. 室内通道宽度 0.8m
- C. 每间宿舍居住 18 人
- D. 使用通铺

【参考答案】A

【解析】宿舍内应保证有必要的生活空间, 室内净高不得小于 2.4 米, 通道宽度不得小于 0.9 米, 每间宿舍居住人员不得超过 16 人。施工现场宿舍必须设置可开启式窗户, 宿舍内的床铺不得超过 2 层, 严禁使用通铺。

19. 【2015-34】施工现场文明施工管理组织的第一责任人 ()。

- A. 项目经理
- B. 总监理工程师
- C. 业主代表
- D. 项目总工程师

【参考答案】A

【解析】建立现场文明施工的管理组织, 应确立项目经理为现场文明施工的第一责任人。

20. 【2015-81】关于施工过程水污染预防措施的说法, 正确的有 ()。

- A. 禁止将有毒有害废弃物作土方回填



- B. 施工现场搅拌站废水经沉淀池沉淀合格后也不能用于工地洒水降尘
- C. 现制水磨石的污水必须经沉淀池沉淀合格后再排放
- D. 现场存放油料, 必须对库房地面进行防渗处理
- E. 化学用品、外加剂等要妥善保管, 库内存放

【参考答案】ACDE

【解析】B选项, 施工现场搅拌站废水, 现制水磨石的污水, 电石(碳化钙)的污水必须经沉淀池沉淀合格后再排放, 最好将沉淀水用于工地洒水降尘或采取措施回收利用。

21. 【2014-02】建设工程施工工地上, 对于不适合再利用、且不宜直接予以填埋处置的废物, 可采取() 的处理方法。

- A. 减量化处置 B. 焚烧 C. 稳定固化 D. 消纳分解

【参考答案】B

【解析】焚烧用于不适合再利用且不宜直接予以填埋处置的废物, 除有符合规定的装置外, 不得在施工现场熔化沥青和焚烧油毡、油漆, 亦不得焚烧其他可产生有毒有害和恶臭气体的废弃物。

22. 【2014-17】改变振动源与其他刚性结构的连接方式以减振降噪的做法, 属于噪声控制技术中的()。

- A. 声源控制 B. 接收者防护 C. 人为噪声控制 D. 传播途径控制

【参考答案】D

【解析】施工现场噪声控制措施包括: ①声源控制; ②传播途径控制; ③接收者的防护; ④严格控制人为噪声; 其中, 传播途径的控制措施之一减振降噪, 是指对来自振动引起的噪声, 通过降低机械振动减小噪声, 如将阻尼材料涂在振动源上, 或改变振动源与其他刚性结构的连接方式等。

23. 【2014-81】下列施工现场环境保护措施中, 属于空气污染防治措施的有()。

- A. 指定专人定期清扫施工现场道路 B. 化学药品库内存放
- C. 施工现场不得无故甩打模板 D. 工业茶炉采用电热水器
- E. 使用封闭式容器处理高空废弃物

【参考答案】ADE

【解析】化学药品库内存放属于水污染的防治措施; 施工现场不得无故甩打模板属于噪声的控制措施。

24. 【2013-40】施工现场() 人以上的临时食堂, 污水排放时可设置简易有效地隔油池, 定期清理, 防止污染。

- A. 20 B. 50
- C. 100 D. 80

【参考答案】C

【解析】施工现场 100 人以上的临时食堂, 污水排放时可设置简易有效的隔油池, 定期清理, 防止污染。

25. 【2013-53】根据施工现场环境保护的要求, 凡在人口稠密区进行强噪声作业时, 须严格控制作业时间。一般情况下, 停止强噪声作业的时间上()。

- A. 晚 9 点到次日早 4 点之间 B. 晚 11 点到次日早 4 点之间
- C. 晚 10 点到次日早 5 点之间 D. 晚 10 点到次日 6 点之间

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)

【参考答案】D

【解析】凡在人口稠密区进行强噪声作业时，须严格控制作业时间，一般晚 10 点到次日早 6 点之间停止强噪声作业。确系特殊情况必须昼夜施工时，尽量采取降低噪声措施，并会同建设单位找当地居委会、村委会或当地居民协调，出安民告示，求得群众谅解。

26. 【2013-79】根据施工现场文明施工的要求，施工现场文明施工制度包括（ ）。

- A. 门卫值班管理制度
- B. 岗位聘任制度
- C. 宣传教育制度
- D. 消防管理制度
- E. 检查考核制度

【参考答案】ACDE

【解析】第五章第四节 施工现场文明施工的要求

1Z206000 建设工程合同与合同管理

1Z206010 建设工程施工招标与投标

1. 【2020-48】关于招标信息发布说法，正确的是（ ）。

- A. 投资 1000 万的工程施工招标可以采用不公开的方式发布信息
- B. 招标公告只能在中国招标投标公共服务平台发布
- C. 自招标文件出售之日起至停止出售之日止，最短不得少于 5 天
- D. 投标人必须自费购买相关招标或资格预审文件，未中标时予以退还

【参考答案】C

【解析】A 选项错误：招标信息应当公开。

B 选项错误：依法必须招标项目的招标公告和公示信息应当在“中国招标投标公共服务平台”或者项目所在地省级电子招标投标公共服务平台发布。

D 选项错误：投标人必须自费购买相关招标或资格预审文件。招标文件或者资格预审文件售出后，不予退还。

【考点来源】6010 建设工程施工招标与投标

2. 【2020-79】下列影响工程进度因素中，属于承包人可以要求合理延长工期的有（ ）。

- A. 业主在工程实施中增减工程量对工期产生不利影响
- B. 业主在工程实施中改变工程设计对工期产生不利影响
- C. 因进场材料不合格而对工期产生不利影响
- D. 因施工操作工艺不规范而对工期产生不利影响
- E. 突发的极端恶劣的气候对工期产生不利影响

【参考答案】ABE

【解析】双方应通过谈判明确，由于工程变更(业主在工程实施中增减工程或改变设计等)、恶劣的气候影响，以及种种“作为一个有经验的承包人无法预料的工程施工条件的变化”等原因对工期产生不利影响时的解决办法，通常在上述情况下应该给予承包人要求合理延长工期的权利。

【考点来源】6010 建设工程施工招标与投标



3. 【2020-92】关于正式投标及投标文件的说法,正确的有()。

- A. 标书密封不满足要求,经甲方同意投标是有效的
- B. 项目经理部组织投标时不需要企业法人对于投标项目经理的授权书
- C. 通常情况下投标不需要提交投标担保
- D. 在招标文件要求提交的截止时间后送达的投标文件,招标人可以拒收
- E. 标书提交的基本要求是签章、密封

【参考答案】DE

【解析】A选项错误:标书的提交要有固定的要求,基本内容是:签章、密封。如果不密封或密封不满足要求,投标是无效的。

B选项错误:法定代表人的名章(或签字)。如果项目所在地与企业距离较远,由当地项目经理部组织投标,需要提交企业法定代表人对于投标项目经理的授权委托书。

C选项错误:通常投标需要提交投标担保,有关投标担保有关事宜

【考点来源】6010 建设工程施工招标与投标

4. 【2019-49】关于建设工程合同订立程序的说法,正确的是()。

- A. 招标人通过媒体发布招标公告,称为承诺
- B. 招标人向符合条件的投标人发出招标文件,称为要约邀请
- C. 投标人向招标人提交投标文件,称为承诺
- D. 招标人向中标人发出中标通知书,称为要约邀请

【参考答案】B

【解析】招标人通过媒体发布招标公告,或向符合条件的投标人发出招标文件,为要约邀请;投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件,为要约;招标人通过评标确定中标人,发出中标通知书,为承诺;招标人和中标人按照中标通知书、招标文件和中标人的投标文件等订立书面合同时,合同成立并生效。

5. 【2019-58】建设工程施工招标投标程序中,评标阶段初步评审环节对商务标的审查内容是()。

- A. 标书的计价方式
- B. 标书的优惠条件
- C. 报价的构成和取费标准
- D. 报价计算的正确性

【参考答案】D

【解析】初步评审主要是进行符合性审查,即重点审查投标书是否实质上响应了招标文件的要求。审查内容包括:投标资格审查;投标文件完整性审查;投标担保的有效性;与招标文件是否有显著的差异和保留等。如果投标文件实质上不响应招标文件的要求,将作无效标处理,不必进行下一阶段的评审。另外还要对报价计算的正确性进行审查,如果计算有误,通常的处理方法是:大小写不一致的以大写为准,单价与数量的乘积之和与所报的总价不一致的应以单价为准;标书正本和副本不一致的,则以正本为准。这些修改一般应由投标人代表签字确认。

6. 【2019-77】根据《中华人民共和国招标投标法》,下列项目宜采用公开招标方式确定承包人的有()。

- A. 技术复杂且潜在投标人较少的项目
- B. 大型基础设施项目

(备注:内部资料,版权属于慧嘉森教育,未经许可不得复制外传)



- C. 部分使用国有资金投资的项目
D. 使用国际组织援助资金的项目
E. 关系公众安全的公共事业项目

【参考答案】BCDE

7. 【2018-19】建设工程施工合同订立过程中，发承包双方开展合同谈判的时间是（ ）。

- A. 投标人提交投标文件时
B. 明确中标人并发出中标通知书后
C. 订立、签署书面合同时
D. 招标人退还投标保证金后

【参考答案】B

【解析】在明确中标人并发出中标通知后，双方即可就建设工程合同的具体内容和有关条款展开谈判，直到最终合同签订。

8. 【2018-90】关于世界银行贷款项目工程和货物采购方式的说法，正确的有（ ）。

- A. 可以采用直接签订合同的方式
B. 首选国际竞争性招标方式
C. 国际竞争性招标方式属于公开招标
D. 有限国际招标方式相当于邀请招标
E. 不允许采用自营工程和询价采购的方式

【参考答案】ACD

【解析】世界银行贷款项目中的工程和货物的采购，可以采用国际竞争性招标、有限国际招标、国内竞争性招标、询价采购、直接签订合同、自营工程等采购方式。其中国际竞争性招标和国内竞争性招标都属于公开招标，而有限国际招标则相当于邀请招标。

9. 【2017-68】关于投标文件的说法，正确的是（ ）。

- A. 通常投标文件中需要提交投标担保
B. 投标文件在对招标文件的实质性要求作出响应后，可另外提出新的要求
C. 投标书只需要盖有投标企业公章或企业法定代表人名章
D. 投标书可由项目所在地的企业项目经理部组织投标，不需要授权委托书

【参考答案】A

【解析】选项 B，投标文件应当招标文件提出的实质性要求和条件作出响应，投标文件不完备或者是投标没有达到招标人的要求，在招标范围以外提出的新的要求，均应当被视为对招标文件的否定，不会被招标人接受；选项 C，投标书需要按照要求签章、密封，投标书需要盖有投标企业公章以及企业法定代表人的公章或签字；选项 D，如果项目所在地与企业的距离较远，应当由当地项目经理部组织投标，需要提交企业对投标项目经理的授权委托书。

10. 【2017-79】依据《中华人民共和国招标投标法实施条例》，招标人以不合理条件限制、排斥投标人的行为有（ ）。

- A. 就同一招标项目向投标人提供有差别的项目信息
B. 就同一招标项目对投标人采取不同的资格审查标准
C. 招标项目以获得鲁班奖工程业绩作为加分条件
D. 招标项目指定特定的专利作为中标条件
E. 依照招标项目的总体特点设定专门的技术条件

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

【参考答案】ABD

【解析】以下属于以不合理条件限制、排斥潜在投标人或者是投标人的行为：1. 就同一招标项目向潜在投标人或者投标人提供有差异，有差别的项目信息。2. 设定的资格，技术，商务条件与招标项目的具体特点和实际需要不相适应或者与合同履行，没有关系的。3. 依法必须进行招标项目以特定行政区域或者特定行业的业绩，奖项作为加分条件或者中标条件。4. 对于潜在投标人或者投标人采取不同的资格审查或者评标标准。5. 限定或者指定特定的专利，商标，品牌，原产地或者供应商。6. 依法必须进行招标的项目非法限定潜在的投标人或者投标人的所有制形式或者组织形式。7. 以其他不合理条件限制，排斥潜在投标人或者投标人。C选项略有争议，建议不选。

11. 【2016-01】根据《中华人民共和国招标投标法》及相关法规，对必须招标的项目，招标人行为符合要求的是（ ）。

- A. 就同一招标项目向潜在投标人提供有差别的项目信息
- B. 委托两家招标代理机构，设置两处报名点接受投标人报名
- C. 以特定行业的业绩、奖项作为加分条件
- D. 限定或者指定特定的品牌

【参考答案】B

【解析】根据《中华人民共和国招标投标法》第十八条 招标人不得以不合理的条件限制或者排斥潜在投标人，不得对潜在投标人实行歧视待遇；根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》第三十二条 招标人不得以不合理的条件限制、排斥潜在投标人或者投标人；就同一招标项目向潜在投标人提供有差别的项目信息、以特定行业的业绩和奖项作为加分条件、限定或者指定特定的品牌，都属于招标人以不合理条件限制、排斥潜在投标人或者投标人的行为。

12. 【2016-86】下列合同条款中，与合同款支付方式有关的条款有（ ）。

- A. 工程量清单错误的修正
- B. 市场价格波动引起的调整
- C. 预付款比例
- D. 工程进度款支付审批程序
- E. 质量保证金的扣留与退还

【参考答案】CDE

【解析】建设工程施工合同的付款分四个阶段进行，即预付款、工程进度款、最终付款和退还保留金。

13. 【2015-02】根据《中华人民共和国招标投标法实施条例》（国务院令 613 号），投标有效期从（ ）起计算。

- A. 提交招标文件开始之日
- B. 购买招标文件的截止之日
- C. 提交投标文件的截止之日
- D. 招标文件规定的开标之日

【参考答案】C

【解析】招标人应当在招标文件中载明投标有效期。投标有效期从提交投标文件的截止之日起算。

14. 【2015-95】关于合同谈判中工期和维修期的说法，正确的有（ ）。

- A. 对于具有较多单项工程的建设项目工程，可在合同中明确允许分部位或分批提交业主验收
- B. 由于工程变更原因对工期产生不利影响时，应该给予承包人要求合理延长工期的权利

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- C. 承包人只应该承担由于材料和施工方法及操作工艺等不符合合同规定而产生的缺陷
- D. 承包人不能用维修保函来代替业主扣留的保留金
- E. 业主和承包人应当根据项目情况、施工环境因素等商定适当的开工时间

【参考答案】ABCE

【解析】D选项，承包人应力争以维修保函来代替业主扣留的保留金。

15. 【2014-68】投标人根据招标文件在约定期限内向招标人提交投标文件的行为，称为（ ）。

- A. 要约 B. 承诺 C. 要约邀请 D. 合同生效

【参考答案】A

【解析】招标人通过媒体发布招标公告，或向符合条件的投标人发出招标邀请，为要约邀请；投标人根据招标文件内容在约定的期限内向招标人提交投标文件，为要约；招标人通过评标确定中标人，发出中标通知书，为承诺。

16. 【2013-22】在建设工程施工投标过程中，施工方案应由投标人的（ ）主持制定。

- A. 项目经理 B. 法人代表
- C. 技术负责人 D. 分管投标的负责人

【参考答案】C

【解析】施工方案应由投标单位的技术负责人主持制定，主要应考虑施工方法、主要施工机具的配置、各工种劳动力的安排及现场施工人员的平衡、施工进度及分批竣工的安排、安全措施等。施工方案的制定应在技术、工期和质量保证等方面对招标人有吸引力，同时又有利于降低施工成本。

17. 【2013-90】投标人须知是招标人向投标人传递的基础信息文件，投标人应特别注意其中的（ ）。

- A. 招标工程的范围和详细内容 B. 招标人的责权利
- C. 施工技术说明 D. 投标文件的组成
- E. 重要的时间安排

【参考答案】ADE

【解析】投标人须知是招标人向投标人传递基础信息的文件，包括工程概况、招标内容、招标文件的组成、投标文件的组成、报价的原则、招标投标时间安排等关键的信息。

首先，投标人需要注意招标工程的详细内容和范围，避免遗漏或多报。

其次，还要特别注意投标文件的组成，避免因提供的资料不全而被作为废标处理。例如，曾经有一资信良好的著名企业，在投标时因为遗漏资产负债表而失去了本来非常有希望的中标机会。在工程实践中，这方面的先例不在少数。

还要注意招标答疑时间、投标截止时间等重要时间安排，避免因遗忘或迟到等原因而失去竞争机会。

1Z206020 建设工程合同的内容

1. 【2020-20】根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》，关于专业工程分包人责任和义务的说法，正确的是（ ）。

- A. 分包人应允许发包人授权的人员在工作时间内合理进入分包工程施工场地
- B. 分包人必须服从发包人直接发出的指令

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- C. 遵守政府有关主管部门的管理规定但不用办理有关手续
- D. 分包人可以直接与发包人或工程师发生直接工作联系

【参考答案】A

【解析】B、D选项错误：分包人须服从承包人转发的发包人或工程师与分包工程有关的指令。未经承包人允许，分包人不得以任何理由与发包人或工程师发生直接工作联系，分包人不得直接致函发包人或工程师，也不得直接接受发包人或工程师的指令。如分包人与发包人或工程师发生直接工作联系，将被视为违约，并承担违约责任。

C选项错误：遵守政府有关主管部门对施工场地交通、施工噪声以及环境保护和安全文明生产等的管理规定，按规定办理有关手续，并以书面形式通知承包人，承包人承担由此发生的费用，因分包人责任造成的罚款除外。

【考点来源】6020 建设工程合同的内容

2. 【2020-59】根据《建设工程总承包合同示范文本（试行）》，关于建设工程项目发包人权利和义务的说法，错误的是（ ）。
- A. 负责办理项目的审批、核准或备案手续，取得项目用地的使用权
- B. 履行合同中约定的合同价格调整、付款、竣工结算义务
- C. 发包人认为有必要的时候，有权以书面形式发出暂停通知
- D. 发包人对因承包人原因给发包人带来的损失不能提出赔偿

【参考答案】D

【解析】按照《建设工程总承包合同示范文本（试行）》CF-2011-0216，发包人的主要义务和权利如下：

(1) 负责办理项目的审批、核准或备案手续，取得项目用地的使用权，完成拆迁补偿工作，使项目具备法律规范和合同约定的开工条件，并提供立项文件。

(2) 履行合同中约定的合同价格调整、付款、竣工结算义务。

(3) 有权按照合同约定和适用法律关于安全、质量、标准、环境保护和职业健康等强制性标准和规范的规定，对承包人的设计、采购、施工、竣工试验等实施工作提出建议、修改和变更，但不得违反国家强制性标准、规范的规定。

(4) 有权根据合同约定，对因承包人原因给发包人带来的任何损失和损害，提出赔偿。

(5) 发包人认为必要时，有权以书面形式发出暂停通知。其中，因发包人原因造成的暂停，给承包人造成的费用增加，由发包人承担，造成工程关键路径延误的，竣工日期相应顺延。

【考点来源】6020 建设工程合同的内容

3. 【2020-60】根据《建设工程施工合同（示范文本）》，工程隐蔽部位经承包人自检确认具备覆盖条件的，承包人应在共同检查前（ ）小时以书面形式通知监理人检查。
- A. 48
- B. 12
- C. 24
- D. 36

【参考答案】A

【解析】除专用合同条款另有约定外，工程隐蔽部位经承包人自检确认具备覆盖条件的，承包人应在共同

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



检查前 48 小时书面通知监理人检查，通知中应载明隐蔽检查的内容、时间和地点，并应附有自检记录和必要的检查资料。

【考点来源】6020 建设工程合同的内容

4. 【2019-24】根据《建设工程施工专业分包合同(示范文本)》，关于发包人、承包人和分包人关系的说法，正确的是（ ）。

- A. 发包人向分包人提供具备施工条件的施工场地(承包人)
- B. 就分包范围内的有关工作，承包人随时可以向分包人发出指令
- C. 分包人可直接致函发包人或工程师
- D. 分包合同价款与总承包合同相应部分价款存在连带关系

【参考答案】B

【解析】本题主要考察分包人的主要责任和义务。

【考点来源】1Z206023 施工专业分包合同的内容

5. 【2019-55】某工程承包人于 2019 年 5 月 15 日提交了竣工验收申请报告，6 月 10 日工程竣工验收合格，6 月 15 日发包人签发了工程接收证书，根据《建设工程施工合同(示范文本)》通用条款，该工的缺陷责任期、保修期起算日分别为（ ）。

- A. 6 月 10 日、6 月 15 日
- B. 5 月 15 日、6 月 10 日
- C. 5 月 15 日、6 月 15 日
- D. 6 月 15 日、6 月 10 日

【参考答案】B

【解析】根据《建设工程施工合同(示范文本)》规定，缺陷责任期自工程实际竣工日期起计算；保修期从工程竣工验收合格之日起计算。

6. 【2019-63】关于专业工程分包人责任和义务的说法，正确的是（ ）。

- A. 分包人必须服从发包人直接发出的指令
- B. 必须完成规定的设计内容，并承担由此发生的费用
- C. 分包人应履行总包合同中与分包工程有关的承包人的义务，另有约定除外
- D. 在合同约定的时间内，向监理人提交施工组织设计，并在批准后执行

【参考答案】C

【解析】分包必须服从承包人转发的发包人或工程师与分包工程有关的指令，A 选项错误；按合同约定的时间，完成规定的设计内容，报承包人确认后在分包工程中使用，承包人承担由此发生的费用，B 选项错误；在合同约定的时间内，向承包人提交详细的施工组织设计，承包人应在专用条款约定时间内批准，分包人方可执行，D 选项错误。

7. 【2019-98】根据《建设工程施工合同示范文本》，除专用合同条款另有约定外，发包人的责任和义务主要有（ ）。

- A. 最迟于开工日期 14 天前向承包人发出开工通知
- B. 应按照约定向承包人免费提供图纸
- C. 提供场外交通设施的技术参数和具体条件

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- D. 提供“三通一平”施工条件
- E. 提供正常施工所需的出入施工现场的交通条件

【参考答案】BCDE

【解析】A选项：最迟不得晚于合同协议书载明的开工日期前14天向承包人提供图纸。

【考点来源】1Z206021 施工成本合同的内容

8. 【2018-44】某工程承包人于2018年6月15日向监理人递交了竣工验收申请报告，7月10日竣工验收合格，7月18日发包人签发了工程验收证书。根据《建设工程施工合同(示范文本)》通用条款，该工程的实际竣工日期、保修期起算日分别为（ ）。

- A. 6月15日、7月10日
- B. 7月10日、7月18日
- C. 6月15日、7月18日
- D. 7月18日、7月10日

【参考答案】A

【解析】工程经竣工验收合格的，以承包人提交竣工验收申请报告之日为实际竣工日期，并在工程接收证书中载明。工程保修期从工程竣工验收合格之日起算。

9. 【2018-86】根据《建设工程施工合同(示范文本)》通用条款，除专用条款另有约定外，发包人的责任与义务有（ ）。

- A. 对施工现场发掘的文物古迹采取妥善保护措施
- B. 负责完善无法满足施工需要的场外交通设施
- C. 按照承包人实际需要的数量免费提供图纸
- D. 无条件向承包人提供银行保函形式的支付担保
- E. 最迟于开工日期7天前向承包人移交施工现场

【参考答案】ABE

【解析】发包人应按照专用合同条款约定的期限、数量和内容向承包人免费提供图纸，C错误；除专用合同条款另有约定外，发包人要求承包人提供履约担保的，发包人应向承包人提供支付担保，D错误。

10. 【2017-59】关于施工承包合同中缺陷责任与保修的说法，正确的是（ ）。

- A. 缺陷责任期自实际竣工日期起计算，最长不超过12个月
- B. 缺陷责任期满，承包人仍应按合同约定的各部位保修年限承担保修义务
- C. 因发包人原因导致工程无法按合同约定期限进行竣工验收的，缺陷责任期自竣工验收合格之日起开始计算
- D. 发包人未经竣工验收擅自使用工程的，缺陷责任期自承包人提交竣工验收申请报告之日起开始计算

【参考答案】B

【解析】缺陷责任期，应当自实际竣工日期算。合同当事人应当在专用合同条款约定缺陷责任期的具体期限，但该期限最长不得超过24个月，选项A错误。因发包人原因导致工程无法按照合同约定期限进行竣工验收的，缺陷责任期自承包人提交竣工验收申请报告之日起开始计算，选项C错误。未经竣工验收擅自使用工程的缺陷责任期自工程转移占有之日起开始计算，选项D错误。

11. 【2017-61】根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》GF-2003-0214，合同中对固定劳动报酬可以约定调整的情况是（ ）。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- A. 市场人工价格低于合同约定基准价格, 按变化前后价格差予以调整
- B. 工程量超出设计图纸范围导致劳务价格变化的, 按变化前后价格差予以调整
- C. 施工时超出原施工要求导致劳务价格变化的, 按变化前后价格差予以调整
- D. 法律及政策变化导致劳务价格变化的, 按变化前后价格差予以调整

【参考答案】D

【解析】在合同中可以约定, 下列情况下, 固定劳务报酬或单价可以调整: (1) 以本合同约定的价格为基准, 市场人工价格的变化幅度超过一定百分比时, 按变化前后价格的差额予以调整; (2) 后续法律及政策变化, 导致劳务价格变化的, 按变化前后价格的差额予以调整; (3) 双方约定的其他情形。

12. 【2017-71】关于施工分包单位管理责任主体的说法, 正确的有 ()。

- A. 分包单位的选择可由业主指定也可在业主同意下由总承包单位承担
- B. 分包合同由业主签订的, 分包单位的管理责任由业主承担
- C. 分包合同由总承包单位签订的, 分包单位的管理责任由总承包单位承担
- D. 施工总承包单位不需承担分包单位施工的安全责任
- E. 对施工分包单位进行管理的第一责任主体是业主

【参考答案】AC

【解析】瑕疵题, A 选项为教材原文, 勉强选。

13. 【2017-80】根据《建设项目工程总承包合同示范文本(试行)》GF-2011-0216, 承包人在技术和设计方面的工作和义务有 ()。

- A. 提供建筑设计总体布局、功能分区方案
- B. 提供项目基础资料
- C. 提供现场障碍资料
- D. 组织设计阶段审查会议
- E. 对工程的安全、环境保护、职业健康标准负责

【参考答案】AE

【解析】本题考查的是项目总承包合同的内容选项 B、选项 C 为发包人的义务, 选项 D 为发包人责任。

14. 【2017-97】关于建筑材料采购合同中违约责任的说法, 正确有的 ()。

- A. 供货方提前发运或交付的货物, 采购方要按实际发运或交付时间付款
- B. 供货方发生逾期交货, 要按合同约定依据逾期交货部分货款总价计算违约金
- C. 供货方部分交货, 应按合同约定违约金比例乘以不能交货部分货款计算违约金
- D. 合同签订后采购方中途退货, 应向供货方支付按退货货款总额计算的违约金
- E. 合同签订后, 采购方逾期付款, 应按照合同约定支付逾期付款利息

【参考答案】BCDE

【解析】选项 A, 对于供货方提前发运或交付的货物, 采购方仍可按合同规定的时间付款。

15. 【2016-04】根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》(GF-2003-0214), 应由劳务分包人完成的工作是 ()。

- A. 收集技术资料
- B. 搭建生活设施
- C. 编制施工计划
- D. 加强安全教育

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)

【参考答案】D

【解析】根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》(GF-2003-0214)，承包人(甲方)的工作包括统一安排技术档案资料的收集整理及交工验收、向劳务分包人提供生产和生活临时设施、负责编制施工组织设计、组织编制年、季、月施工计划和物资需用量计划表等；加强安全教育属于劳务分包人的工作(乙方)的工作。

16. 【2016-57】根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，保修期的开始计算时间是指()。

- A. 竣工验收合格日
- B. 合同基准日期
- C. 实际竣工日期
- D. 保证金扣留日

【参考答案】A

【解析】根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，工程保修期从工程竣工验收合格之日起算。注：现实行《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2017-0201)版。

17. 【2016-89】根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)通用合同条款，关于工程施工交通运输的说法，正确的有()。

- A. 承包人未合理预见进出施工现场路径所增加的费用由发包人承担
- B. 发包人负责取得出入施工现场所需的批准手续和全部权利
- C. 因承包人原因造成的场内基本交通设施损坏的，由发包人承担修复费用
- D. 场外交通设施无法满足工程施工需要的，由发包人负责完善
- E. 运输超重件所需的道路临时加固费用由承包人承担

【参考答案】BDE

【解析】A选项，承包人应在订立合同前查勘施工现场，并根据工程规模及技术参数合理预见工程施工所需的进出施工现场的方式、手段、路径等，因承包人未合理预见所增加的费用和(或)延误的工期由承包人承担；C选项，因承包人原因造成上述道路或交通设施损坏的，承包人负责修复并承担由此增加的费用。注：现实行《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2017-0201)版。

18. 【2015-27】根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，工程未经竣工验收，发包人擅自使用的，以()为实际竣工日期。

- A. 承包人提交竣工验收申请报告之日
- B. 转移占有工程之日
- C. 监理人组织竣工初验之日
- D. 发包人签发工程验收证书之日

【参考答案】B

【解析】工程未经竣工验收，发包人擅自使用的，以转移占有工程之日为实际竣工日期。注：现实行《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2017-0201)版。

19. 【2015-68】关于物资采购交货日期的说法，正确的是()。

- A. 凡委托运输部门送货的，以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准
- B. 供货方负责送货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准
- C. 采购方提货的，以采购方收获戳记的日期为准
- D. 凡委托运输单位代运的产品，以向承运单位提出申请的日期为准

【参考答案】A

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

【解析】交货日期的确定可以按照下列方式：(1)供货方负责送货的，以采购方收货戳记的日期为准；(2)采购方提货的，以供货方按合同规定通知的提货日期为准；(3)凡委托运输部门或单位运输、送货或代运的产品，一般以供货方发运产品时承运单位签发的日期为准，不是以向承运单位提出申请的日期为准。

20. 【2015-99】根据《建设项目工程总承包合同示范文本(试行)》(GF-2011-0216)，承包人主要权利和义务有()。

- A. 根据合同约定，自费修复竣工后试验中发现的缺陷
- B. 按合同约定和发包人的要求，提交相关报表
- C. 根据合同约定，以书面形式向发包人发出暂停通知
- D. 根据合同约定，对因发包人原因带来的损失要求赔偿
- E. 负责办理项目审批，核准或备案手续，取得项目用地的使用权

【参考答案】ABCD

【解析】负责办理项目审批、核准或备案手续，取得项目用地的使用权，是发包人的权利和义务。

21. 【2015-100】根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)可以顺延工期的情况有()。

- A. 发包人比计划开工日晚5天下达开工通知
- B. 发包人未按合同约定提供施工现场
- C. 发包人提供的测量基准点存在错误
- D. 监理人未按合同约定发出指示，批准文件
- E. 分包商或供货商延误

【参考答案】BCD

【解析】在合同履行过程中，因下列情况导致工期延误或费用增加的，由发包人承担由此延误的工期和增加的费用，且发包人应支付承包人合理的利润：②发包人未能按合同约定提供施工现场、施工条件、基础料、许可、批准等开工条件的；③发包人提供的测量基准点、基准线和水准点及其书面资料存在错误的或疏漏的；④发包人未能在计划开工日期之日起7天内同意下达开工通知的；⑥监理人未按合同约定发出指示、批准文件的。注：现实行《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2017-0201)版。

22. 【2014-54】根据《建设项目工程总承包合同示范文本(试行)》(GF-2011-0216)，发包人的义务是()。

- A. 组织竣工验收
- B. 提交临时占地资料
- C. 提供设计审查所需的资料
- D. 办理项目备案手续

【参考答案】D

【解析】发包人的主要义务和权利如下：①负责办理项目的审批、核准或备案手续，取得项目用地的使用权，完成拆迁补偿工作，使项目具备法律规定的和合同约定的开工条件，并提供立项文件。

23. 【2014-72】根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，发包人责任和义务有()。

- A. 办理建设工程施工许可证
- B. 办理建设工程规划许可证
- C. 办理工伤保险
- D. 提供场外交通条件
- E. 负责施工场地周边的环境保护

【参考答案】ABD

【解析】发包人的责任和义务：发包人应遵守法律，并办理法律规定由其办理的许可、批准或备案，包括但不限于建设用地规划许可证、建设工程规划许可证、建设工程施工许可证、施工所需临时用水、临时用电、

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



中断道路交通、临时占用土地等许可和批准，故 A 正确、B 正确；发包人应提供场外交通设施的技术参数和具体条件，故 D 正确。

24. 【2014-98】根据《建设工程施工合同(示范文本)》(GF-2013-0201)，合同文本由()组成。

- A. 通用合同条款
- B. 合同协议书
- C. 标准和技术规范
- D. 专用合同条款
- E. 中标通知书

【参考答案】ABD

【解析】各种施工合同示范文本一般都由以下 3 部分组成：协议书、通用条款、专用条款。

25. 【2013-25】建设单位应在工程竣工验收前()个工作日前，将验收时间、地点、验收组名单书面通知该工程的工程质量监督机构。

- A. 7
- B. 3
- C. 14
- D. 15

【参考答案】A

【解析】建设单位应在工程竣工验收前 7 个工作日前，将验收时间、地点、验收组名单书面通知该工程的工程质量监督机构。

26. 【2013-61】在建设工程施工合同分析时，关于承包人任务的说法，正确的是()。

- A. 应明确承包人的合同标的
- B. 工程变更补偿合同范围以合同金额的一定百分比表示时，百分比值越大，承包人的风险越小
- C. 合同实施中，对工程师指令的变更，承包人必须无条件执行
- D. 工程变更的索赔有效期越短，对承包人越有利

【参考答案】A

【解析】B 选项，工程变更补偿合同范围以合同金额的一定百分比表示时，百分比值越大，承包人的风险越大；C 选项，合同实施中，对工程师指令的变更(需在合同规定的范围内)，承包人必须无条件执行；D 选项，工程变更的索赔有效期越短，对承包人越不利。

27. 【2013-63】根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》，从事危险作业职工的意外伤害保险应由()办理。

- A. 发包人
- B. 施工承包人
- C. 专业分包人
- D. 劳务分包人

【参考答案】D

【解析】劳务分包人必须为从事危险作业的职工办理意外伤害保险，并为施工场地内自有人员生命财产和施工机械设备办理保险，支付保险费用。

28. 【2013-65】根据《建设工程施工劳务分包合同(示范文本)》，除专用条款另有规定外，下列合同文件中拥有最优先解释权的是()。

- A. 通用合同条款
- B. 中标通知书
- C. 投标函及其附件
- D. 技术标准和要求

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

【参考答案】B

【解析】施工合同文件的组成及解释顺序的说明：①施工合同协议书(双方有关工程的洽商、变更等书面协议或文件视为施工合同协议书的组成部分)；②中标通知书；③投标书及附件；④施工合同专用条款；⑤施工合同通用条款；⑥标准、规范及有关技术文件；⑦图纸；⑧工程量清单；⑨工程报价单或预算书。

29. 【2013-87】根据《建设工程施工合同(示范文本)》，属于发包人工作的有（ ）。

- A. 保证承包人施工人员的安全和健康
- B. 保证向承包人提供正常施工所需的进入施工现场的交通条件
- C. 依据有关法律办理建设工程施工许可证
- D. 向承包人提供施工现场的地质勘查资料
- E. 负责对指定分包的管理，并对分包方的行为负责

【参考答案】CD

【解析】AE 属于承包商的宝要义务。

1Z206030 合同计价方式

1. 【2020-26】下列计算方法中，不属于工程咨询合同咨询费计算方法的是（ ）。

- A. 工程进度百分比
- B. 人月费单价法
- C. 工程建设费用百分比
- D. 按日计费法

【参考答案】A

【解析】工程咨询合同计价方式包括：人月费单价法、按日计费法、工程建设费用百分比。

【考点来源】6030 合同计价方式

2. 【2020-28】某按单价合同进行计价的招标工程，在评标过程中发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致，原因是投标人在计算时将钢材单价 4000 元/吨误作为 2000 元/吨。对此，业主有权（ ）。

- A. 以总价为准调整单价
- B. 以单价为准调整总价
- C. 要求投标人重新提交钢材单价
- D. 将该投标文件作废标处理

【参考答案】B

【解析】单价合同的特点是单价优先，例如 FIDIC 土木工程施工合同中，业主给出的工程量清单表中的数字是参考数字，而实际工程款则按实际完成的工程量和合同中确定的单价计算。虽然在投标报价、评标以及签订合同中，人们常常注重总价格，但在工程款结算中单价优先，对于投标书中明显的数字计算错误，业主有权利先作修改再评标，当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。

【考点来源】6030 合同计价方式

3. 【2020-89】对业主而言，成本加酬金合同的优点有（ ）。

- A. 可以通过分段施工缩短工期
- B. 适用于技术简单、结构方案容易确定的工程
- C. 适用于时间紧迫的抢险救灾工程
- D. 根据自身力量 and 需要，深入介入控制工程施工和管理
- E. 通过确定最大保证价格约束工程成本

【参考答案】ADE

【解析】对业主而言，这种合同形式也有一定优点，如：

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- ①可以通过分段施工缩短工期，而不必等待所有施工图完成才开始招标和施工。
- ②可以减少承包商的对立情绪，承包商对工程变更和不可预见条件的反应会比较积极和快捷。
- ③可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足。
- ④业主可以根据自身力量和需要，较深入地介入和控制工程施工和管理。
- ⑤也可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移一部分风险。

【考点来源】6030 合同计价方式

4. 【2019-28】某土石方工程采用混合计价。其中土方工程采用总价包干 14 万元；石方工程采用综合单价合同，单价为 100 元/ m^3 。该工程有关工程量和价格资料见下表，则该工程结算价款为（ ）万元。

项目	估计工程量/ m^3	实际工程量/ m^3	合同单价/(元/ m^3)
土方工程	3300	3600	—
石方工程	2000	2500	100

- A. 34 B. 39 C. 37 D. 42

【参考答案】B

【解析】 $140000 + 2500 \times 100$

5. 【2019-30】某项目招标时，因工程初期很难描述工作范围和性质，无法按常规编制招标文件，则适宜采用的合同形式是（ ）。

- A. 成本加奖金合同 B. 成本加固定费用合同
- C. 最大成本加费用合同 D. 成本加固定比例费用合同

【参考答案】D

【解析】

A 选项成本加奖金合同：适用于当图纸、规范等准备补工费，不能据以确定合同价格，而今能制定一个估算指标是可以采用这种类型；

B 选项成本加固定费用合同：适用于总成本一开始估算不准，可能变化不大的情况下采用；

C 选项最大成本加费用合同：当设计深度达到可以报总价的深度时采用；

D 选项成本加固定比例费用合同：适用于在工程初期很难描述工作范围和性质，或工期紧迫，无法按常规编制招标文件时采用。

【考点来源】1Z206033 成本加酬金合同

6. 【2019-76】关于单价合同的说法，正确的有（ ）。

- A. 投标报价单中总价和单价计算结果不一致时，以单价为准调整总价
- B. 对于投标书中出现明显的数字计算错误，业主有权利先作修改再评标
- C. 采用单价合同时，业主和承包人都担心存在工程量方面的风险
- D. 采用变动单价合同时，承包人的风险相对较
- E. 采用固定单价合同时，业主招标准备时间较长

【参考答案】ABCD

【解析】E 选项：由于单价合同允许随工程量变化而调整工程总价，业主和承包商都不存在工程量方面的

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



风险, 因此对合同双方都比较公平。另外, 在招标前, 发包单位无需对工程范围作出完整的、详尽的规定, 从而可以缩短招标准备时间, 投标人也只需对所列工程内容报出自己的单价, 从而缩短投标时间。

7. 【2018-20】某项目招标时, 因图纸、规范准备不充分不能据此确定合同价格而仅能制定一个估算指标, 则适宜采用的合同形式是 ()。

- A. 成本加固定用合同
- B. 最大成本加费用合同
- C. 成本加奖金合同
- D. 成本加固定比例用合同

【参考答案】C

【解析】在招标时, 当图纸、规范等准备不充分, 不能据以确定合同价格, 而仅能制定一个估算指标时可采用这种形式。

8. 【2018-67】工程咨询服务合同的计价方式主要采用 ()。

- A. 总价合同和成本加酬金合同
- B. 总价合同和单价合同
- C. 单价合同和成本加酬金合同
- D. 总价合同、单价合同和成本加酬金合同

【参考答案】A

【解析】工程咨询服务合同的计价主要采用总价和成本加酬金方式。

9. 【2018-97】采用固定总价合同时, 承包商承担的价格风险有 ()。

- A. 漏报项目
- B. 报价计算错误
- C. 工程范围不确定
- D. 工程量计算错误
- E. 物价和人工费上涨

【参考答案】ABE

【解析】固定总价合同, 承包商承担量、价的风险。其中, 价格风险有: 报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等; 工作量风险有: 工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更、或者由于设计深度不够所造成的误差等。

10. 【2017-32】关于成本加酬金合同的说法, 正确的是 ()。

- A. 成本加固定费用合同是指在工程直接费中加一定比例的报酬费
- B. 最大成本加费用合同是指承包商报一个工程成本总价和一个固定的酬金
- C. 成本加奖金合同是指对实报实销, 同时确定固定数目的报酬金额
- D. 成本加固定比例费用合同是指按成本估算的 60%~75%作为酬金计算的基数

【参考答案】B

【解析】成本加固定费用合同是, 人工、材料、机械台班等直接成本则实报实销, 再考虑确定一笔固定数目的报酬金额作为管理费及利润, A 选项错误; 最大成本加费用合同是在工程成本总价合同基础上加固定酬金费用的方式, 即当设计深度达到可以报总价的深度, 投标人报一个工程成本总价和一个固定的酬金, B 正确; 成本加奖金是根据报价书中的成本估算指标制定的, 在合同中对这个估算指标规定一个底点和顶点, 分别为工程成本估算的 60%~75%和 110%~135%, 承包商在估算指标的顶点以下完成工程则可得到奖金, 超过顶点则要对超出部分支付罚款。如果成本在底点之下, 则可加大酬金值或酬金百分比, C 错误。

11. 【2017-54】关于单价合同中承包商风险的说法, 正确的是 ()。

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



- A. 单价合同中承包商存在工程量方面的风险
- B. 固定单价合同条件下, 承包商存在通货膨胀带来的单价上涨的风险
- C. 单价合同中承包商存在投标总价过低方面的风险
- D. 变动单价合同下, 承包商存在通货膨胀带来的单价上涨的风险

【参考答案】B

【解析】本题考查的是单价合同的运用。选项 A, 单价合同, 允许随工程量变化而调整工程总价, 业主和承包商都不存在工程量方面风险。选项 C, 单价合同中承发包双方根据投标单价和最终工程量确定总价, 不存在投标总价方面风险。选项 D, 当采用变动单价合同时可以约定当通货膨胀达到一定水平或者国家政策发生变化的时候可以对哪些工程内容的单价进行调整以及如何调整等依次承包商的风险就相对较小。

12. 【2017-88】关于总价合同的说法, 正确的有 ()。

- A. 当施工内容及有关条件未发生变化时, 业主付给承包商的价款总额不变
- B. 采用总价合同的前提是施工图设计完成, 施工任务和范围比较明确
- C. 总价合同中业主风险较大、承包人风险较小
- D. 总价合同中可约定在发生设计变更时对合同价格进行调整
- E. 总价合同在施工进度上能够调动承包人的积极性

【参考答案】AE

【解析】B 选项说法过于绝对, 不建议选择; D 选项在固定总价合同下, 需在重大工程变更、累计工程量变更超过一定幅度条件下可调整。

13. 【2016-15】某按变动单价计价的土方施工合同, 投标时约定的工程量为 10000m^3 , 其中人工费占比 30%, 工程量变化不调整单价, 中标合同价为 30 万元; 施工期间人工费平均上涨 15%, 竣工结算工程量为 20000m^3 , 其他条件均无变化, 则竣工结算价为 () 万元。

- A. 31.35
- B. 60
- C. 69
- D. 62.7

【参考答案】D

【解析】根据题意该土方施工合同, 投标时约定的工程量为 10000m^3 , 中标合同价为 30 万元; 竣工结算工程量为 20000m^3 , 其他条件均无变化, 则在不考虑人工费调整的情况下, 竣工结算价为 60 万元; 又考虑到在施工期间人工费平均上涨 15%, 而合同中人工费占比为 30%, 则竣工结算价 $= 60 (0.3 \times 1.15 + 0.7) = 62.7$ 万元。

14. 【2016-70】关于成本加酬金合同的说法, 正确的是 ()。

- A. 成本加固定费用的合同, 承包商的酬金不可调整
- B. 成本加固定比例费用的合同, 有利于缩短工期
- C. 当实行风险型 CM 模式时, 适宜采用最大成本加费用合同
- D. 当设计深度达到可以报总价的深度时, 适宜采用成本加奖金合同

【参考答案】C

【解析】A 选项, 成本加固定费用合同, 如果设计变更或增加新项目, 当直接费超过原估算成本的一定比例 (如 10%) 时, 固定的报酬也要增加; B 选项, 成本加固定比例费用的合同, 工程成本中直接费加一定比例

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)

的报酬费,报酬部分的比例在签订合同时由双方确定,这种方式的报酬费用总额随成本加大而增加,不利于缩短工期和降低成本;D选项,在招标时,当图纸、规范等准备不充分,不能据以确定合同价格,而仅能制定一个估算指标时可采用成本加奖金形式。

15.【2016-71】关于固定总价合同的说法,正确的有()。

- A. 合同总价一次包死,业主不承担投资风险
- B. 图纸和工程内容明确是使用这种合同的前提之一
- C. 固定总价合同也有调整合同总价的可能
- D. 合同双方结算比较简单
- E. 在国际上很少采用固定总价合同

【参考答案】ABCD

【解析】固定总价合同的合同总价一次包死,固定不变,即不再因为环境的变化和工程量的增减而变化,承包商承担了全部的工作量和价格的风险,故A正确;固定总价合同的价格计算是以图纸及规定、规范为基础,工程任务和范围明确,业主的要求和条件清楚,一般是在施工图设计完成,施工任务和范围比较明确,业主的目标、要求和条件都清楚的情况下才采用总价合同,故B正确;当然,在固定总价合同中还可以约定,在发生重大工程变更、累计工程变更超过一定幅度或者其他特殊条件下可以对合同价格进行调整,故C正确;采用固定总价合同,双方结算比较简单,但是由于承包商承担了较大的风险,因此报价中不可避免地要增加一笔较高的不可预见风险费,故D正确;在国际上,固定总价合同被广泛接受和采用,因为有比较成熟的法规和先例的经验,故E错误。

16.【2015-11】采用固定总价合同,承包商需承担一定的风险,下列风险中,属于承包商价格风险的是()。

- A. 设计深度不够造成的误差
- B. 工程量计算错误
- C. 工程范围不确定
- D. 漏报计价项目

【参考答案】D

【解析】固定总价合同中,承包商的风险有两个方面:一是价格风险,二是工作量风险。价格风险有报价计算错误、漏报项目、物价和人工费上涨等;工作量风险有工程量计算错误、工程范围不确定、工程变更或者由于设计深度不够所造成的误差等。

17.【2015-36】某单价合同的投标报价单中,投标人的投标书出现了明显的数字计算错误,导致总价和单价计算结果不一致,下列行为中,属于业主权力的是()。

- A. 业主有权先做修改再评标,以总价作为最终报价结果
- B. 业主没有权力先修改后评标,可以宣布该投标人废标
- C. 业主没有权力先修改后评标,可以请该投标人再报价
- D. 业主有权力先修改后评标,以单价为准调整的总价作为最终报价结果

【参考答案】D

【解析】单价合同的特点是单价优先。对于投标书中明显的数字计算错误,业主有权力先作修改再评标,当总价和单价的计算结果不一致时,以单价为准调整总价。

18.【2015-46】采用工程总承包模式的大型建设工程项目,建设周期三年,其合同计价方式一般采用()。

- A. 固定总价合同
- B. 单价合同
- C. 成本加酬金合同
- D. 变动总价合同

【参考答案】A



【解析】比较有歧义的题目，FIDIC 中工程总承包发承包模式采用固定总价合同。

19. 【2015-91】下列成本加酬金合同的优点中，对业主有利的有（ ）。

- A. 可以确定合同工程内容、工程量及合同终止时间
- B. 可以通过分段施工缩短施工工期
- C. 可以通过最高限价约束工程成本，转移全部风险
- D. 可以利用承包商的施工技术专家帮助改进设计的不足
- E. 可以较深入介入和控制工程施工和管理

【参考答案】BDE

【解析】对业主而言，成本加酬金合同也有一定优点：①可以通过分段施工缩短工期；②可以减少承包商的对立情绪；③可以利用承包商的施工技术专家，帮助改进或弥补设计中的不足；④业主可以根据自身力量和需要，较深入地介入和控制工程施工和管理；⑤也可以通过确定最大保证价格约束工程成本不超过某一限值，从而转移一部分风险；其缺点是合同的不确定性，由于设计未完成，无法准确确定合同的工程内容、工程量以及合同的终止时间，有时难以对工程计划进行合理安排。

20. 【2014-21】在非代理型施工管理模式(CM 模式)的合同中，通常采用（ ）合同。

- A. 成本加固定费用
- B. 成本加固定比例费用
- C. 最大成本加费用
- D. 成本加奖金

【参考答案】C

【解析】在非代理型(风险型)CM 模式的合同中就采用最大成本加费用合同，故本题选 C。

21. 【2014-76】对建设周期一年半以上的工程项目，采用变动总价合同时，应考虑引起价格变化的因素有（ ）。

- A. 银行利率的调整
- B. 材料费的上涨
- C. 人工工资的上涨
- D. 国家政策改变引起的工程费用上涨
- E. 设计变更引起的费用变化

【参考答案】BCD

【解析】对建设周期一年半以上的工程项目，则应考虑下列因素引起的价格变化问题：①劳务工资以及材料费用的上涨；②其他影响工程造价的因素，如运输费、燃料费、电力等价格的变化；③外汇汇率的不稳定；④国家或者省、市立法的改变引起的工程费用的上涨。

22. 【2013-31】对于采用单价合同招标的工程，如投标书中有明显的数字计算错误业主有权先做出修改在评标。当总价和单价的计算结果不一致时，正确的做法（ ）。

- A. 按市场价调整单价
- B. 分别调整单价和总价
- C. 以总价为准调整单价
- D. 以单价为准调整总价

【参考答案】D

【解析】对于采用单价合同招标的工程，如投标书中有明显的数字计算错误业主有权先做出修改在评标。当总价和单价的计算结果不一致时，以单价为准调整总价。

23. 【2013-39】在签订合同的谈判中，为了防范货币贬值或者通货膨胀的风险，招标人和中标人一般通过（ ）

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



约定风险分担方式。

- A. 确定价格调整条款
- B. 确定合同价格条款
- C. 调整工程范围
- D. 确定合同款支付方式

【参考答案】A

【解析】对于工期较长的建设工程，容易遭受货币贬值或通货膨胀等因素的影响，可能给承包人造成较大损失。价格调整条款可以比较公正地解决这一承包人无法控制的风险损失。

1Z206040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

1. 【2020-38】关于“一揽子保险”(CIP)的说法，正确的是()。

- A. 内容不包括一般责任险
- B. 不能实施有效的风险管理
- C. 保障范围覆盖业主、承包商及分包商
- D. 不便于索赔

【参考答案】C

【解析】CIP是英文Controlled Insurance Programs的缩写，意思是“一揽子保险”。CIP保险的运行机制是，由业主或承包商统一购买“揽子保险”，保障范围覆盖业主、承包商及所有分包商，内容包括劳工赔偿、雇主责任险、一般责任险、建筑工程一切险、安装工程一切险。

CIP保险的优点是：(1)以最优的价格提供最佳的保障范围。(2)能实施有效的风险管理。(3)降低赔付率，进而降低保险费率。(4)避免诉讼，便于索赔。

【考点来源】6040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

2. 【2020-49】根据《中华人民共和国担保法》，建设工程中采用的投标保函、履约保函属于()担保。

- A. 保证
- B. 抵押
- C. 留置
- D. 定金

【参考答案】A

【解析】A选项：保证又称第三方担保，是指保证人和债权人约定，当债务人不能履行债务时，保证人按照约定履行债务或承担责任的行為。

B选项：抵押是指债务人或者第三人不移转对所拥有财产的占有，将该财产作为债权的担保。债务人不履行债务时，债权人有权依法从将该财产折价或者拍卖、变卖该财产的价款中优先受偿。

C选项：留置是指债权人按照合同约定占有债务人的动产，债务人不履行债务时，债权人有权依法留置该财产，以该财产折价或者以拍卖、变卖该财产的价款优先受偿。

D选项：当事人可以约定一方向另一方给付定金作为债权的担保，债务人履行债务后，定金应当抵作价款或者收回。给付定金的一方不履行约定债务的，无权要求返还定金；收受定金的一方不履行约定债务的，应当双倍返还定金。

【考点来源】6040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

3. 【2020-94】在招标文件中要求中标人提交履约担保的形式有()。

- A. 房屋抵押权证
- B. 保证金
- C. 由保险公司开具的履约担保书
- D. 有价证券
- E. 商业银行开具的担保函

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



【参考答案】BCE

【解析】履约担保可以采用银行保函、履约担保书和履约保证金的形式，也可以采用同业担保的方式。

【考点来源】6040 建设工程施工合同风险管理、工程保险和工程担保

4. 【2019-37】用于保证承包人能够按合同规定进行施工，合理使用发包人己支付的全部预付金额的工程担保是（ ）。

- A. 支付担保 B. 预付款担保 C. 投标担保 D. 履约担保

【参考答案】B

【解析】建设工程合同签订以后，发包人往往会支付给承包人一定比例的预付款，一般为合同金额的 10%，如果发包人有要求，承包人应该向发包人提供预付款担保。预付款担保是指承包人与发包人签订合同后领取预付款之前，为保证正确、合理使用发包人支付的预付款而提供的担保。

【考点来源】1Z206043 工程担保

5. 【2019-64】根据《建设工程施工合同(示范文本)》，除另有约定外，国内工程中通常由发包人投保的险种是（ ）。

- A. 工伤保险 B. 人身意外伤害险
C. 执业责任险 D. 建筑工程一切险

【参考答案】D

【解析】除专用合同条款另有约定外，发包人应投保建筑工程一切险或安装工程一切险；发包人委托承包人投保的，因投保产生的保险费和其他相关费用由发包人承担。

6. 【2019-73】履约担保的形式包括（ ）。

- A. 保兑支票 B. 银行保函
C. 信用证明 D. 担保书
E. 保证金

【参考答案】BDE

【解析】履约担保可以采用银行保函、履约担保书和履约保证金的形式，也可以采用同业担保的方式。

7. 【2018-45】根据我国保险制度，工程一切险通常由（ ）办理。

- A. 承包人 B. 监理人
C. 设计人 D. 项目法人

【参考答案】D

【解析】在施工过程中如果发生保险责任事件使工程本体受到损害，已支付进度款部分的工程属于项目法人的财产，尚未获得支付但已完成部分的工程属于承包人的财产，因此要求投保人办理保险时应以双方名义共同投保。为了保证保险的有效性和连贯性，国内工程通常由项目法人办理保险。

8. 【2018-61】我国建设工程常用的担保方式中，担保金额最大的是（ ）。

- A. 投标担保 B. 保修担保
C. 履约担保 D. 付款担保

【参考答案】C



【解析】履约担保是担保中最重要也是担保金额最大的工程担保，通常为合同金额的10%左右。

9. 【2018-99】下列工程合同风险中，属于信用风险的有（ ）。

- A. 知假买假
- B. 偷工减料
- C. 物价上涨
- D. 违法分包
- E. 拖欠工程款

【参考答案】ABDE

【解析】C选项属于合同工程风险。

10. 【2017-38】下列财产损失和人身伤害事件中，属于第三者责任险赔偿范围的是（ ）。

- A. 项目承包商在施工工地的财产损失
- B. 项目承包商职工在施工工地的人身伤害
- C. 项目法人所聘员工在施工工地的人身伤害
- D. 项目法人、承包商以外的第三人因施工原因造成的财产损失

【参考答案】D

【解析】第三者责任险是指由于施工的原因导致项目法人和承包人以外的第三人受到财产损失或人身伤害的赔偿。

11. 【2017-63】关于工程合同风险分配的说法，正确的是（ ）。

- A. 业主、承包商谁能更有效的降低风险损失，则应由谁承担相应的风险责任
- B. 承包商在工程合同风险分配中起主导作用
- C. 业主、承包商谁承担管理风险的成本最高，则应由谁来承担相应的风险责任
- D. 合同定义的风险没有发生，业主不用支付承包商投标中的不可预见风险费

【参考答案】A

【解析】合同风险应该按照效率原则和公平原则进行分配。(1)从工程整体效益出发，最大限度发挥双方的积极性，尽可能做到：谁最能有效的预防控制风险，或能有效的降低风险损失，或能将风险转移给其他方面，则由谁来承担相应的风险责任。

12. 【2017-92】关于履约担保的说法，正确的有（ ）。

- A. 履约担保是为保证正确、合理使用发包人支付的预付款而提供的担保
- B. 履约担保有效期始于工程开工之日，终止日期可以约定在工程竣工交付之日
- C. 银行履约保函担保金额通常为合同金额的 10%左右
- D. 保留金由发包人从工程进度款中扣除，总额一般限制在合同总价款的 5%
- E. 履约担保书由商业银行开具，金额在保证金的担保金额之内

【参考答案】BCD

【解析】选项 A 的内容是预付款担保的内容，正确的说法应为：履约担保是指招标人在招标文件当中规定的要求中标的投标人提交的保证履行合同义务和责任的担保。履约担保书由担保公司或者保险公司开具履约担保书，选项 E 错误。

13. 【2016-30】下列工程担保中，应由发包人出具的是（ ）。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



- A. 履约担保 B. 支付担保 C. 预付款担保 D. 保修担保

【参考答案】B

【解析】支付担保是中标人要求招标人提供的保证履行合同中约定的工程款支付义务的担保。

14. 【2016-59】在一份保险合同中，保险人承担或给付保险金责任的最高额度是该份保险合同的（ ）。
- A. 标的价值 B. 保险金额 C. 保险费 D. 实际赔付额

【参考答案】B

【解析】保险金额是保险利益的货币价值表现，简称保额，是保险人承担赔偿责任或给付保险金责任的最高限额；保险费简称保费，是投保人为转嫁风险支付给保险人的与保险责任相应的价款。

15. 【2016-81】下列建设工程施工合同的风险中，属于管理风险的有（ ）。
- A. 政府工作人员干预 B. 环境调查不深入
- C. 投标策略错误 D. 汇率调整
- E. 合同条款不严密

【参考答案】BCE

【解析】施工合同分析的类型包括：项目外界环境风险、项目组织成员资信和能力风险、管理风险；政府工作人员干预，属于项目组织成员资信和能力风险；环境调查不深入，属于管理风险；投标策略错误，属于管理风险；汇率调整，属于项目外界环境风险；合同条款不严密，属于管理风险。

16. 【2015-23】下列施工合同风险中，属于管理风险的是（ ）。
- A. 业主改变设计方案 B. 对环境调查和预测的风险
- C. 自然环境的变化 D. 合同所依据环境的变化

【参考答案】B

【解析】施工合同风险的类型包括：①项目外界环境风险；②项目组织成员资信和能力风险；③管理风险三种。A属于项目组织成员资信和能力风险；C、D属于项目外界环境风险。

17. 【2015-29】根据我国保险制度，关于建设工程第三者责任险的说法，正确的是（ ）。
- A. 被保险人是项目法人和承包人以外的第三人
- B. 赔偿范围包括承包商在工地的财产损失
- C. 被保险人是项目法人和承包人
- D. 赔偿范围包括承包商在现场从事与工作有关的职工伤亡

【参考答案】C

【解析】第三者责任险的被保险人应是项目法人和承包人，故A错误，C正确；但是应当注意，属于承包商或业主在工地的财产损失，或其公司和其他承包商在现场从事与工作有关的职工的伤亡不属于第三者责任险的赔偿范围，而属于工程一切险和人身意外伤害险的范围，故B、D错误。

18. 【2015-87】下列损失中，属于建设工程人身意外伤害险中除外责任范围的有（ ）。
- A. 因被保险人不忠实履行约定义务造成的损失
- B. 项目建设人员由于施工原因而受到人身伤害的损失
- C. 战争或军事行为所造成的损失



D. 投保人故意行为所造成的损失

E. 项目法人和承包人以外的第三人由于施工原因受到的财产损失

【参考答案】ACD

【解析】各类保险合同由于标的的差异，除外责任不尽相同，但比较一致的有以下几项：①投保人故意行为所造成的损失；②因被保险人不忠实履行约定义务所造成的损失；③战争或军事行为所造成的损失；④保险责任范围以外，其他原因造成的损失。

19. 【2014-15】债务人不转移对拥有财产的占有，将该财产作为债权的担保；债务人不履行债务时，债权人有权依法将该财产折价或者拍卖，变卖该财产的价款中优先受偿。这种担保方式是（ ）担保。

A. 保证 B. 质押 C. 抵押 D. 留置

【参考答案】C

【解析】抵押是指债务人或者第三人不转移对所拥有财产的占有，将该财产作为债权的担保；债务人不履行债务时，债权人有权依法从将该财产折价或者拍卖、变卖该财产的价款中优先受偿。

20. 【2014-20】按照我国保险制度，建安工程一切险（ ）。

A. 由承包人投保 B. 包含执业责任险
C. 包含人身意外伤害险 D. 投保人应对双方名义共同投保

【参考答案】D

【解析】按照我国保险制度，工程一切险要求投保人办理保险时以双方名义共同投保。

21. 【2014-77】我国投标担保可以采用的担保方式是（ ）。

A. 银行保函 B. 信用证
C. 担保公司担保书 D. 同业担保书
E. 投标保证金

【参考答案】ACDE

【解析】投标担保可以采用银行保函、担保公司担保书、同业担保书和投标保证金担保方式，多数采用银行投标保函和投标保证金担保方式。

22. 【2013-52】根据《招标投标法实施条件》，对某 3000 万元投资概算的工程项目进行招标时，施工投标保证金额度符合规定的是（ ）万元人民币。

A. 70 B. 100
C. 120 D. 50

【参考答案】D

【解析】保证金不超过估算价的 2%，《中华人民共和国招标投标法实施条例》中取消了 80 万上限的说法。

23. 【2013-84】在招标文件中要求中标的投标人提交保证履行合同义务和责任的担保，其形式有（ ）。

A. 保留金 B. 由保险公司开具的履约担保书
C. 房屋抵押他项权证 D. 有价证券
E. 商业银行开具的担保证明

【参考答案】BE



【解析】履约担保可以采用银行保函、履约担保书和履约保证金的形式，也可以采用同业担保的方式，即由实力强、信誉好的承包商为其提供履约担保，但应当遵守国家有关企业之间提供担保的有关规定，不允许两家企业互相担保或多家企业交叉互保。

1Z206050 建设工程施工合同实施

1. 【2020-34】建设行政主管部门市场诚信信息平台上良好行为记录信息的公布期限一般为（ ）个月。

- A. 3
- B. 6
- C. 12
- D. 36

【参考答案】D

【解析】不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定作出后7日内，公布期限一般为6个月至3年；良好行为记录信息公布期限一般为3年，法律、法规另有规定的从其规定。

【考点来源】6050 建设工程施工合同实施

2. 【2020-42】关于承包人施工合同分析内容的说法，正确的是（ ）。

- A. 应明确承包人的合同标的
- B. 分析工程变更补偿范围，通常以合同金额的一定百分比表示，百分比值越大，承包人的风险越小
- C. 合同实施中，承包人必须无条件执行工程师指令的变更
- D. 分析索赔条款，索赔有效期越短，对承包人越有利

【参考答案】A

【解析】B选项错误：工程变更的补偿范围，通常以合同金额一定的百分比表示。通常这个百分比越大，承包人的风险越大。

C选项错误：在合同实施中，如果工程师指令的工程变更属于合同规定的工程范围，则承包人必须无条件执行；如果工程变更超过承包人应承担的风险范围，则可向业主提出工程变更的补偿要求。

D选项错误：工程变更的索赔有效期，由合同具体规定，一般为28天，也有14天的。一般这个时间越短，对承包人管理水平的要求越高，对承包人越不利。

【考点来源】6050 建设工程施工合同实施

3. 【2020-91】下列工程施工变更情形中，由业主承担责任的有（ ）。

- A. 不可抗力导致的设计修改
- B. 环境变化导致的设计修改
- C. 原设计失误导致的设计修改
- D. 政府部门要求导致的设计修改
- E. 施工方案出现错误导致的设计修改

【参考答案】ABCD

【解析】工程变更的责任分析与补偿要求：

(1) 由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改，应该由业主承担责任。由此所造成的施工方案的变更以及工期的延长和费用的增加应该向业主索赔。

(2) 由于承包人的施工过程、施工方案出现错误、疏忽而导致设计的修改，应该由承包人承担责任。

(3) 施工方案变更要经过工程师的批准，不论这种变更是否会对业主带来好处(如工期缩短、节约费用)。

【考点来源】6050 建设工程施工合同实施

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



4. 【2019-29】下列合同实施偏差处理措施中,属于合同措施的是()。

- A. 变更施工方案
- B. 调整工作计划
- C. 采取索赔手段
- D. 增加经济投入

【参考答案】C

【解析】根据合同实施偏差分析的结果,承包商应该采取相应的调整措施,调整措施可以分为:

- (1)组织措施,如增加人员投入,调整人员安排,调整工作流程和工作计划等。
- (2)技术措施,如变更技术方案,采用新的高效率的施工方案等。
- (3)经济措施,如增加投入,采取经济激励措施等。
- (4)合同措施,如进行合同变更,签订附加协议,采取索赔手段等。

A选项为技术措施, B选项为组织措施, D选项为经济措施。

【考点来源】1Z206053 施工合同实施控制

5. 【2019-88】合同实施偏差处理的调整措施包括()。

- A. 法律措施
- B. 组织措施
- C. 技术措施
- D. 经济措施
- E. 监管措施

【参考答案】BCD

【解析】合同实施偏差处理:

- (1)组织措施,如增加人员投入,调整人员安排,调整工作流程和工作计划等。
- (2)技术措施,如变更技术方案,采用新的高效率的施工方案等。
- (3)经济措施,如增加投入,采取经济激励措施等。
- (4)合同措施,如进行合同变更,签订附加协议,采取索赔手段等。

A选项为技术措施, B选项为组织措施, D选项为经济措施。

6. 【2018-59】下列合同事件中,表示承包人工程施工任务结束的是()。

- A. 竣工结算
- B. 工程移交
- C. 竣工验收
- D. 工程保修

【参考答案】B

【解析】竣工验收合格即办理移交。移交作为一个重要的合同事件,同时又是一个重要的法律概念。它表示:(1)业主认可并接收工程,承包人工程施工任务的完结;(2)工程所有权的转让;(3)承包人工程照管责任的结束和业主工程照管责任的开始。

7. 【2018-66】关于工程变更的说法,正确的是()。

- A. 承包人可直接变更能缩短工期的施工方案
- B. 业主要求变更施工方案, 承包人可以索赔相应费用
- C. 工程变更价款未确定之前, 承包人可以执行变更指示
- D. 因政府部门要求导致的设计, 由业主和承包人共同承担责任

【参考答案】B



【解析】承包商提出的工程变更，应该交给工程师审核批准，A错误；工程变更价款没有确定，或者承包人对工程师，答应给予付款的金额不满意，承包人也必须一边进行变更工作，一边根据合同寻求解决办法，C错误；由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改，应该由业主承担责任，D错误。

8. 【2018-83】关于建筑市场诚信行为记录的说法，正确的有（ ）。

- A. 由地方建设行政主管部门统一公布
- B. 不良行为记录信息的公布期限一般为1年
- C. 良好行为记录信息的公布期限一为3年
- D. 不良行为记录信息公布时间是行政处罚决定作出后7日内
- E. 不良行为记录信息公布时间可以根据整改审查结果延长

【参考答案】CDE

【解析】不良行为记录的公布时间为，行政处罚决定作出后7日内，公布期限一般为6个月至3年，B错误。

9. 【2017-08】关于工程变更的说法，正确的是（ ）。

- A. 合同实施中，承包人应就合同范围内的业主变更先提出补偿要求
- B. 工程变更的索赔有效期一般为7天，不超过14天
- C. 工程变更的补偿范围越大，承包人的风险越大
- D. 工程变更索赔期越短，对承包人越有利

【参考答案】C

【解析】工程变更如果属于合同范围内的，施工方要无条件执行；工程变更的索赔有效期一般是28天，也有14天的，变更索赔期越短，对承包人越不利。工程变更的补偿范围越大，承包人的风险越大。

10. 【2017-43】下列合同实施偏差处理措施中，属于合同措施的是（ ）。

- A. 变更技术方案
- B. 采取索赔手段
- C. 调整工作流程
- D. 增加经济投入

【参考答案】B

【解析】“索赔”属于合同措施。

11. 【2016-19】施工合同的实施中，应由（ ）对各工程小组进行建设工程施工合同交底。

- A. 施工员
- B. 项目技术负责人
- C. 项目经理
- D. 施工企业负责人

【参考答案】C

【解析】合同分析后，应向各层次管理者作“合同交底”，即由合同管理人员在对合同的主要内容进行分析、解释和说明的基础上，通过组织项目管理人员和各个工程小组学习合同条文和合同总体分析结果，使大家熟悉合同中的主要内容、规定、管理程序，了解合同双方的合同责任和工作范围，各种行为的法律后果等，使大家都树立全局观念，使各项工作协调一致，避免执行中的违约行为；项目经理或合同管理人员应将各种任务或事件的责任分解，落实到具体的工作小组、人员或分包单位。

12. 【2016-54】下列建设工程施工合同跟踪的对象中，属于对业主跟踪的是（ ）。

- A. 成本的增减
- B. 图纸的提供
- C. 施工的质量
- D. 分包人失误

【参考答案】B



【解析】对业主和其委托的工程师的工作跟踪包括：①业主是否及时、完整地提供了工程施工的实施条件，如场地、图纸、资料等；②业主和工程师是否及时给予了指令、答复和确认等；③业主是否及时并足额地支付了应付的工程款项。

13. 【2015-20】根据《建筑市场诚信行为信息管理办法》(建市(2007)9号)，建设行政主管部门市场诚信信息平台上不良行为记录的公布时间，除法律、法规另有规定的，应为行政处罚决定做出后()日内。

- A. 14 B. 10 C. 7 D. 5

【参考答案】C

【解析】诚信行为记录由各省、自治区、直辖市建设行政主管部门在当地建筑市场诚信信息平台上统一公布。其中，不良行为记录信息的公布时间为行政处罚决定作出后7日内，公布期限一般为6个月至3年。

14. 【2015-58】关于施工合同跟踪的说法，错误的是()。

- A. 承包单位的合同管理职能部门对合同执行者的履行情况进行跟踪、监督和检查
B. 合同执行者本身对合同计划的执行情况进行跟踪、检查 and 对比
C. 合同跟踪的内容包括业主是否及时给予了指令、答复等
D. 可以将工程任务发包给专业分包完成，并由专业分包对合同计划的执行进行跟踪、检查 and 对比

【参考答案】D

【解析】可以将工程施工任务分解交由不同的工程小组或发包给专业分包完成，工程承包人必须对这些工程小组或分包人及其所负责的工程进行跟踪检查、协调关系，提出意见、建议或警告，保持工程总体质量和进度，故D错误。

15. 【2015-82】在施工合同分析中，发包人的合作责任有()。

- A. 施工现场的管理，给发包人的管理人员提供生活和工作条件
B. 及时提供设计资料、图纸、施工场地等
C. 按合同规定及时支付工程款
D. 对平行的各承包人和供应商之间的责任界限做出划分
E. 及时作出承包人履行合同所必须的决策

【参考答案】BCDE

【解析】分析发包人(业主)的合作责任通常有如下几方面：①业主雇用工程师并委托其在授权范围内履行业主的部分合同责任；②业主和工程师有责任对平行的各承包人和供应商之间的责任界限作出划分；③及时作出承包人履行合同所必需的决策；④提供施工条件，如及时提供设计资料、图纸、施工场地、道路等；⑤按合同规定及时支付工程款，及时接收已完工程等。

16. 【2014-01】在施工合同实施中，“项目经理将各种任务的责任分解，并落实到具体人员”该活动属于()的内容。

- A. 合同分析 B. 合同跟踪 C. 合同交底 D. 合同实施控制

【参考答案】C

【解析】合同交底时，项目经理或合同管理人员应将各种任务或事件的责任分解，落实到具体的工作小组、人员或分包单位。



17. 【2014-06】建设行政主管部门市场诚信信息平台上良好行为记录信息的公布期限一般为（ ）。

- A. 1 个月 B. 6 个月 C. 1 年 D. 3 年

【参考答案】D

【解析】良好行为记录信息公布期限一般为3年。

18. 【2014-93】下列工程变更情况中，应由业主承担责任的有（ ）。

- A. 不可抗力导致的设计修改 B. 环境变化导致的设计修改
C. 原设计错误导致的设计修改 D. 政府部门要求导致的设计修改
E. 施工方案出现错误导致的设计修改

【参考答案】ABCD

【解析】由于业主要求、政府部门要求、环境变化、不可抗力、原设计错误等导致的设计修改，应该由业主承担责任。

19. 【2013-45】下列合同实施偏差的调整措施中，属于组织措施的是（ ）。

- A. 增加人员投入 B. 增加资金投入
C. 变更技术方案 D. 变更合同条款

【参考答案】A

【解析】关键词人员、流程、会议。增加人员—组织措施。

1Z206060 建设工程索赔

1. 【2020-52】下列事件中，承包人不能提出工期索赔的是（ ）。

- A. 开工前业主未能及时交付施工图纸 B. 异常恶劣的气候条件
C. 业主未能及时支付工程款造成工期延误 D. 因工期拖延，工程师指示承包人加快施工进度

【参考答案】D

【解析】监理工程师指示加快工期，承包人可以索赔费用，赶工不能赔工期。

【考点来源】6060 建设工程索赔

2. 【2020-66】某基础工程合同价为3000万元，合同总工期为30个月，施工过程中因设计变更，导致增加额外工程600万元，业主同意工期顺延。根据比例分析法，承包商可索赔工期（ ）个月。

- A. 3 B. 4
C. 8 D. 6

【参考答案】D

【解析】3000万元的合同工期为30个月，即每个月为100万元，同理，600万元能索赔6个月。

$$600 \div (3000 \div 30) = 6 \text{ 个月}$$

【考点来源】6060 建设工程索赔

3. 【2020-75】建设工程索赔成立的前提条件有（ ）。

- A. 与合同对照事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失
B. 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
C. 造成费用增加或工期损失额度巨大，超出了正常的承受范围

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



D. 索赔费用计算正确，并且容易分析

E. 承包人按合同规定的程序和时间提交了索赔意向通知和索赔报告

【参考答案】ABE

【解析】索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：

- (1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失。
- (2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任。
- (3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

【考点来源】6060 建设工程索赔

4. 【2019-10】某工程签约合同价为 2400 万元，总工期为 24 个月，施工过程中业主增加工程 200 万元，则根据比例分析法承包商可提出的合理工期索赔值为（ ）。

- A. 1 个月 B. 2 个月
C. 3 个月 D. 4 个月

【参考答案】B

【解析】比例分析法。工期索赔值=200÷(2400÷24)

5. 【2019-51】某建设工程项目在施工中发生下列人工费，完成业主要求的合同外工作，花费 3 万元，由于业主原因导致施工工效降低，使人工费增加 3 万元，施工机械故障造成人员误工损失 1 万元，则施工单位可向业主索赔的合理人工费为（ ）。

- A. 3 B. 4 C. 6 D. 7

【参考答案】C

【解析】对于索赔费用中的人工费部分而言，人工费是指完成合同之外的额外工作所花费的人工费；由于费承包人责任的工作效率降低所增加的人工费；超过法定工作时间加班劳动；法定人工费增长以及非承包人责任工程延期导致的窝工费和工资上涨等。

6. 【2019-94】在建设工程项目施工索赔中，可索赔的合理人工费包括（ ）。

- A. 完成合同之外的额外工作所花费的人工费用
B. 超过法定工作时间加班劳动的人工费用
C. 法定人工费增长费用
D. 不可抗力造成的工期延长导致的工资增加费用
E. 非承包商责任工程延期导致的人员窝工费用

【参考答案】ABCE

【解析】对于索赔费用中的人工费部分而言，人工费是指完成合同之外的额外工作所花费的人工费；由于费承包人责任的工作效率降低所增加的人工费；超过法定工作时间加班劳动；法定人工费增长以及非承包人责任工程延期导致的窝工费和工资上涨等。

7. 【2018-33】某工程施工中出现了意外情况，导致工程量由原来的2500m³增加到3000m³，原定工期为30天，合同规定工程量变动10%为承包商应承担风险，则可索赔工期为（ ）天。

- A. 6 B. 5

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)



C. 3

D. 2. 5

【参考答案】C**【解析】**工程量增加10%的风险幅度内不赔工期，超过的部分按比例赔偿工期。超过风险幅度的工程量为 $3000-2500 \times (1+10\%)=250\text{m}^3$ 原计划 2500m^3 ，工期30天；故现超过风险幅度的 250m^3 按比例可索赔3天。8. **【2018-38】**最常用的索赔费用计算方法是（ ）。

A. 总费用法

B. 修正总费用法

C. 网络分析法

D. 实际费用法

【参考答案】D**【解析】**实际费用法是计算工程索赔时最常用的一种方法。9. **【2018-79】**承包人向发包人索赔成立的前提条件有（ ）。

A. 按合同规定程序和时间提交了索赔报告

B. 按合同规定程序和时间提交了索赔意向通知

C. 与合同对照，事件已造成了承包人实际损失

D. 索赔原因按合同约定不属于承包人的行为责任

E. 索赔前需进行现场保护

【参考答案】ABCD**【解析】**索赔成立的前提条件：

(1) 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失；

(2) 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；

(3) 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。

10. **【2017-02】**施工过程中，工程师下令暂停部分工程，而暂停的起因并非承包商违约或其他意外风险，承包商向业主提出索赔，则（ ）。

A. 工期和费用索赔均能成立

B. 工期和费用索赔均不能成立

C. 工期索赔成立，费用索赔不能成立

D. 工期索赔不能成立，费用索赔能成立

【参考答案】A**【解析】**工程师有权下令暂停全部或任何部分工程，只要这种暂停命令并非承包人违约和其他意外风险造成的。承包人不仅可以得到要求工期延长的权利，而且可以就其停工损失获得合理的额外费用补偿。11. **【2017-52】**某工程项目总价值 1000 万元，合同工期为 18 个月，现因建设条件发生变化需增加额外工程费用 500 万元，则承包方可提出的工期索赔为（ ）个月。

A. 6

B. 9

C. 24

D. 27

【参考答案】B**【解析】**工期索赔= $18 \times 500 / 1000 = 9$ 个月。12. **【2017-95】**在建设工程项目施工过程中，施工机具使用费的索赔款项包括（ ）。

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

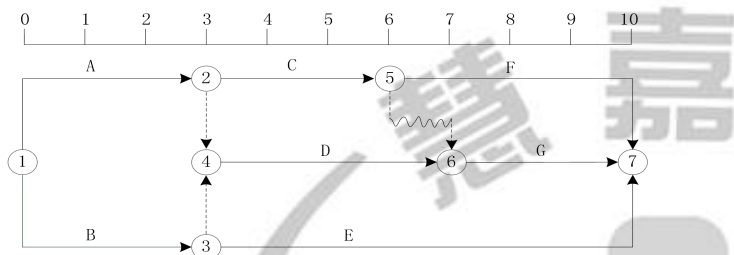


- A. 因监理工程师指令错误导致机械停工的窝工费
- B. 因机械故障停工维修而导致的窝工费
- C. 非承包商责任导致功效降低增加的机械使用费
- D. 由于完成额外工作增加的机械使用费
- E. 因机械操作工患病停工而导致的机械窝工费

【参考答案】ACD

【解析】由于发包人(监理人)原因导致的费用损失均可索赔。

13. 【2016-20】某工程的时标网络计划如下图，下列工期延误事件中，属于共同延误的是（ ）。



- A. 工作 C 因发包人原因和工作 G 因承包人原因各延误 2 周
- B. 工作 D 因发包人原因和工作 F 因承包人原因各延误 2 周
- C. 工作 A 因发包人原因和工作 B 因承包人原因各延误 2 周
- D. 工作 E 因发包人原因和工作 F 因承包人原因各延误 2 周

【参考答案】C

【解析】当两个或两个以上的延误事件从发生到终止的时间完全相同时，这些事件引起的延误称为共同延误，只有 A 和 B 工作是从发生到终止的时间完全相同。

14. 【2016-45】某工程因发包人原因造成承包人自有施工机械窝工 10 天，该机械市场租赁费为 1200 元/天，进出场费 2000 元，台班费 400 元/台班，其中台班折旧费 160 元/台班；计划每天工作 1 台班，共使用 40 天，则承包人索赔成立的费用是（ ）元。

- A. 1600
- B. 4000
- C. 12000
- D. 12500

【参考答案】A

【解析】根据题意，该工程因发包人原因造成承包人自有施工机械窝工 10 天，该事件属于非承包人责任导致机械停工的窝工费，可以索赔；又因为该机械为自有机械，故可以索赔成立的费用=可索赔天数×台班折旧费=10 天×160 元/台班=1600 元。

15. 【2016-91】下列工程索赔证据中，属于书证的有（ ）。

- A. 工程现场照片
- B. 合同协议书
- C. 质量责任鉴定
- D. 往来信件
- E. 司法判决书

【参考答案】BDE

【解析】书证，是指以其文字或数字记载的内容起证明作用的书面文书和其他载体，如合同文本、财务册、



欠据、收据、往来信函以及确定有关权利的判决书、法律文件等。

16. 【2015-41】某基础工程合同价为 2000 万元，合同总工期为 20 个月，施工过程中因设计变更，导致增加额外工程 400 万元，业主同意工期延顺。则承包商按照造价比例法可索赔工期（ ）个月。

- A. 8 B. 6 C. 4 D. 2

【参考答案】C

【解析】工期索赔值可按照造价的比例进行分析： $400 \div (2000 \div 20) = 4$ 个月。

17. 【2015-63】某国际工程合同额为 5000 万元人民币，合同实施天数为 300 天；由国内某承包商总承包施工，该承包商同期总合同额为 5 亿人民币，同期内公司的总管理费为 1500 万元；因为业主修改设计，承包商要求工期延期 30 天。该工程项目部在施工索赔中总部管理费的索赔额是（ ）万元。

- A. 50 B. 15 C. 12 D. 10

【参考答案】B

【解析】对该工程应提取的管理费 $= 5000 \div (50000 \div 1500) = 150$ 万元；

该工程每日的管理费 $= 150 \text{ 万元} \div 300 \text{ 天} = 0.5 \text{ 万元/天}$ ；

延期 30 天应提取的管理费 $= 30 \text{ 天} \times 0.5 \text{ 万元/天} = 15 \text{ 万元}$ 。

18. 【2014-04】承包商采用的合格水泥，进入工地 90 天后，再次检查发现该批水泥强度值低于国家规范要求值，由此产生的损失应由（ ）负责。

- A. 业主 B. 承包商 C. 生产商 D. 供货商

【参考答案】B

【解析】题干描述的情况属于因承包人管理不善，造成材料损坏失效，这种情形不能列入索赔计价，而应由承包人承担产生的损失。

19. 【2014-26】工期延误划分为单一延误、共同延误及交叉延误的依据是（ ）。

- A. 延误事件之间的关联性 B. 延误的原因
C. 索赔要求和结果 D. 延误工作所在工程网络计划的线路性质

【参考答案】A

【解析】按照延误事件之间的关联性划分，工期延误可分为：单一延误、共同延误及交叉延误。

20. 【2014-45】某土方工程合同约定，合同工期为 60 天，工程量增减超过 15% 时，承包商可提出变更。实施中因业主提供的地质资料不实，导致工程量由 3200m^3 增加到 4800m^3 ，则承包商可索赔工期（ ）天。

- A. 0 B. 16.5 C. 21 D. 30

【参考答案】C

【解析】 $(4800 - 3200) / 3200 = 50\% > 15\%$ ，需要变更，且导致工程量增加的原因为业主方原因

则可以索赔的天数 $= (4800 - 3200 \times 1.15) / (3200 / 60) = 21$ 天

21. 【2013-48】当发生索赔事件时，对于承包商自有的施工机械，其费用索赔通常按照（ ）进行计算。

- A. 台班折旧费 B. 台班费
C. 设备使用费 D. 进出场费用

【参考答案】A



【解析】承包商自有设备，一般按台班折旧费计算，而不能按台班费计算，因台班费中包括了设备使用费。

22. 【2013-56】工程施工过程中发生索赔事件以后，承包人首先要做的工作是（ ）。

- A. 向监理工程师提出索赔证据
- B. 提交索赔报告
- C. 提出索赔意向通知
- D. 与业主就索赔事项进行谈判

【参考答案】C

【解析】在工程实施过程中发生索赔事件以后，或者承包人发现索赔机会，首先要提出索赔意向，即在合同规定时间内将索赔意向用书面形式及时通知发包人或者工程师，向对方表明索赔愿望、要求或者声明保留索赔权利，这是索赔工作程序的第一步。

23. 【2013-83】建设工程索赔成立的前提条件有（ ）。

- A. 与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出或直接工期损失
- B. 造成费用增加或工期损失额度巨大，超出了正常的承受范围
- C. 索赔费用计算正确，并且容易分析
- D. 造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任
- E. 承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告

【参考答案】ADE

【解析】索赔的成立，应该同时具备以下三个前提条件：（1）与合同对照，事件已造成了承包人工程项目成本的额外支出，或直接工期损失；（2）造成费用增加或工期损失的原因，按合同约定不属于承包人的行为责任或风险责任；（3）承包人按合同规定的程序和时间提交索赔意向通知和索赔报告。以上三个条件必须同时具备，缺一不可。

1Z206070 国际建设工程施工承包合同

1. 【2020-24】国际工程施工承包合同争议解决的方式中，最常用、最有效，也是应该首选的是（ ）。

- A. 仲裁
- B. 协商
- C. 调解
- D. 诉讼

【参考答案】B

【解析】协商解决争议是最常见也是最有效的方式，也是应该首选的最基本的方式。

【考点来源】6070 国际建设工程施工承包合同

2. 【2019-13】关于FIDIC施工合同条件中采用DAB(争端裁决委员会)方式解决争议的说法，正确的是（ ）。

- A. 特聘争端裁决委员会的任期与合同一致
- B. 业主应按支付条件支付DAB报酬的70%
- C. DAB成员一般是工程技术和管理方面的专家
- D. DAB提出的裁决具有强制性

【参考答案】C

【解析】

A选项：特聘争端裁决委员会，由只在发生争端时任命的一名或三名成员组成，他们的任期通常在DAB对该争端发出其最终决定时期满。



B选项：对争端裁决委员会及其每位成员的报酬以及支付的条件应由业主、承包商及争端裁决委员会的每位成员协商确定。业主和承包商应该按照支付条件各自支付其中的一半。

D选项：由于DAB提出的裁决不是强制性的，不具有终局性，合同双方或一方对裁决不满意，仍然可以提请仲裁或诉讼。

3. 【2018-22】关于 FIDIC《永久设备和设计-建造合同条件》的说法，正确的是（ ）。

- A. 适用于由发包人负责设计的工程项目
- B. 业主委派工程师负责合同管理
- C. 合同计价采用单价合同方式
- D. 承包商只负责提供设备及工程建造

【参考答案】B

【解析】《永久设备和设计-建造合同条件》适用于由承包商做绝大部分设计的工程项目，承包商要按照业主要求进行设计、提供设备以及建造其他工程。合同计价采用总价合同方式，如果发生法规规定的变化或物价波动，合同价格可随之调整。

4. 【2018-57】关于国际工程施工承包合同争议解决的说法正确的是（ ）。

- A. 国际工程施工承包合同争议解决中，仲裁实行一裁终局制
- B. 国际工程施工承包合同争议解决中，诉讼是首选方案
- C. 国际工程施工承包合同争议最有效的解决方式是协商
- D. FIDIC合同中，DAB作出的裁决是强制性的

【参考答案】C

【解析】国际仲裁不实行一裁终局，A错误；施工承包合同争议解决中，协商是首选方案，B错误；DAB是提出的裁决，不具有强制性，也不具有终局性，D错误。

5. 【2017-01】在解决国际工程承包合同争议的时候，应该首选（ ）方式。

- A. 仲裁
- B. DAB
- C. DRB
- D. 协商

【参考答案】D

【解析】协商是解决争议最常见也是最有效的方式，也是首选的最基本的方式。

6. 【2017-60】美国建造师学会(AIA)合同文件中，A系列的合同类型主要是用于（ ）。

- A. 业主与建筑师之间
- B. 建筑师与咨询机构之间
- C. 业主与承包人之间
- D. 国际工程项目

【参考答案】C

【解析】A系列，是关于业主与承包人之间的合同。

7. 【2016-06】美国的 AIA 合同条件在美洲地区具有较高的权威性，其主要用于（ ）工程。

- A. 市政公用
- B. 石油化工
- C. 房屋建筑
- D. 水利水电

【参考答案】C

【解析】美国的 AIA 合同条件在美洲地区具有较高的权威性，应用广泛，主要用于私营的房屋建筑工程。

8. 【2016-44】关于 DAB(争端裁决委员会)方式解决争议的说法，正确的是（ ）。

- A. DAB 的成员一般是工程技术和管理方面的专家
- B. DAB 提出的裁决具有终局性



- C. 特聘争端裁决委员会的任期与合同期限一致
- D. DAB 委员由合同一方当事人聘请

【参考答案】A

【解析】B 选项，DAB 提出的裁决不是强制性的，不具有终局性；C 选项，特聘争端裁决委员会，由只在发生争端时任命的一名或三名成员组成；D 选项，合同双方经过协商，选定一个独立公正的争端裁决委员会 (DAB)，当发生合同争议时，由该委员会对其争议作出决定。

9. 【2015-14】关于 FIDIC《永久设备和设计—建造合同条件》内容的说法，正确的是（ ）。

- A. 业主委派工程师管理合同
- B. 承包商仅需负责提供设备和建造工作
- C. 合同计价采取单价合同方式，某些子项采用包干价格
- D. 合同计价采取总价合同方式，合同价格不能调整

【参考答案】A

【解析】《永久设备和设计—建造合同条件》：适用于由承包商做绝大部分设计的工程项目，承包商要按照业主的要求进行设计、提供设备以及建造其他工程(可能包括由土木、机械、电力等工程的组合)。合同计价采用总价合同方式，如果发生法规规定的变化或物价波动，合同价格可随之调整。其合同管理与《施工合同条件》下由工程师负责合同管理的模式基本类似。

10. 【2015-67】关于 FIDIC《EPC 交钥匙项目合同条件》特点的说法，正确的是（ ）。

- A. 适用于承包商做大部分的工程项目，承包商要按照业主的要求进行设计提供设备以及建造其他工程
- B. 合同采用固定总价合同，只有在特定风险出现时才调整价格
- C. 业主委派工程师管理合同，监督工程进度质量
- D. 承包商承担的风险较小

【参考答案】B

【解析】《EPC 交钥匙项目合同条件》，适用于在交钥匙的基础上进行的工程项目的设计和施工，承包商要负责所有的设计、采购和建造工作，在交钥匙时，要提供一个设施配备完整、可以投产运行的项目，A 选项错误；合同计价采用固定总价方式，只有在某些特定风险出现时才调整价格。在该合同条件下，没有业主委托的工程师这一角色，B 错误；承包商要承担较大的风险，D 选项错误。

11. 【2014-03】在 FIDIC 系列合同中，《EPC 交钥匙项目合同条件》的合同计价采用（ ）。

- A. 固定单价 B. 变动单价 C. 固定总价 D. 变动总价

【参考答案】C

【解析】《EPC 交钥匙项目合同条件》的合同计价采用固定总价方式，只有在某些特定风险出现时才调整价格。

12. 【2014-57】根据 FIDIC《施工合同条件》，对投标书中明显数字计算错误的修正，正确的是（ ）。

- A. 业主应征求投标人意见后才能进行评标
- B. 当总价和单价计算结果不一致时，以总价为准调整单价
- C. 当总价和单价计算结果不一致时，以单价为准调整总价

(备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传)

D. 投标人有一次修改报价的机会

【参考答案】C

【解析】《施工合同条件》主要用于由发包人设计的或由咨询师设计的房屋建筑工程和土木工程的施工项目，合同计价方式属于单价合同，但也有某些子项采用包干价格。

13. 【2014-64】关于国际工程施工承包合同争议解决的方法，正确的是（ ）。

- A. 国际工程施工承包合同中，仲裁实行一裁终局制
- B. 国际工程施工承包合同中，应首选诉讼作为解决争议的方式
- C. 国际工程施工承包合同争议解决的最有效方式是协商
- D. DAB 合同中，DAB 提出的裁决是强制性的

【参考答案】C

【解析】国际工程施工承包合同争议解决的方式一般包括协商、调解、仲裁或诉讼等；在我国，仲裁实行一裁终局制，故 A 错误；DAB 提出的裁决不是强制性的，不具有终局性，合同双方或一方对裁决不满意，仍然可以提请仲裁或诉讼，故 D 错误。

14. 【2013-18】在国际工程承包合同中，根据工程项目的规模和复杂程度，DAB 争端裁决委员会的任命有多种方式，只在发生争端时任命的是（ ）。

- A. 常任争端裁决委员会
- B. 特聘争端裁决委员会
- C. 工程师兼任的委员会
- D. 业主指定争端裁决委员会

【参考答案】B

【解析】特聘争端裁决委员会，由只在发生争端时任命的一名或三名成员组成。

15. 【2013-74】关于 FIDIC《土木工程施工合同条件》的说法，正确的有（ ）。

- A. 该合同主要发包人设计的或咨询工程师设计的房屋建筑工程和土木工程的施工项目
- B. 一般情况下，单价可随各类物价的波动而调整
- C. 合同计价方式属于单价合同，不包含任何包干价格
- D. 由业主委派工程师管理合同
- E. 由业主监督工程进度、质量，签发支付证书、接受证书而很履约证书，处理合同中的有关事项

【参考答案】ABDE

【解析】C 错误，合同计价方式属于单价合同，但也有些自相采用包干价格。

1Z207000 建设工程项目信息管理

1Z207010 建设工程项目信息管理的目的和任务

1. 【2017-27】下列工程项目管理工作中，属于信息管理部门工作任务的是（ ）。

- A. 工程质量管理
- B. 工程安全管理
- C. 工程档案管理
- D. 工程进度管理

【参考答案】C

【解析】信息管理部门的工作任务包括：①负责编制信息管理手册；②负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作；③负责信息处理工作平台的建立和运行维护；④与其他工作部门协同组织收集

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



信息、处理信息和形成各种反映项目进展和项目目标控制的报表和报告；⑤负责工程档案管理等。

2. 【2015-51】下列工作任务中，不属于信息管理部门的是（ ）。

- A. 负责编制行业信息管理规范
- B. 负责信息处理工作平台的建立和运行维护
- C. 负责工程档案管理
- D. 负责协调各部门的信息处理工作

【参考答案】A

【解析】信息管理部门的主要工作任务包括：①负责编制信息管理工作手册；②负责协调和组织项目管理班子中各个工作部门的信息处理工作；③负责信息处理工作平台的建立和运行维护；④与其他工作部门协同组织收集信息、处理信息和形成多种报表和报告；⑤负责工程档案管理等。

3. 【2013-35】由于建设工程项目大量数据处理的需要，应重视利用新信息技术的手段进行信息管理，其核心手段是（ ）。

- A. 基于局域网的信息管理平台
- B. 基于互联网的信息处理平台
- C. 基于互联网的信息传输平台
- D. 基于局域网的信息处理平台

【参考答案】B

【解析】由于建设工程项目大量数据处理的需要，在当今的时代应重视利用信息技术的手段进行信息管理。其核心的手段是基于互联网的信息处理平台。

4. 【2013-98】建设工程项目信息管理中，为形成各类报表和报告，应当建立（ ）的工作流程。

- A. 信息管理和输出
- B. 收集信息、录入信息
- C. 审核信息、加工信息
- D. 信息传输和发布价护
- E. 信息整理和共享

【参考答案】BCD

【解析】各项信息管理任务的工作流程，如：

(1)信息、管理手册编制和修订的工作流程。

(2)为形成各类报表和报告，收集信息、录入信息、审核信息、加工信息、信息传输和发布的工作流程。

(3)工程档案管理的工作流程等。

【考点来源】207012 项目信息管理的任务

1Z207020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法

1. 【2020-21】下列建设项目信息中，属于经济类信息的是（ ）。

- A. 工作量控制信息
- B. 合同管理信息
- C. 质量控制信息
- D. 风险管理信息

【参考答案】A

【解析】经济类信息包括：工作量控制信息、投资控制信息。B 管理类信息；C 技术类信息；D 管理类信息。

【考点来源】7020 建设工程项目信息的分类、编码和处理方法

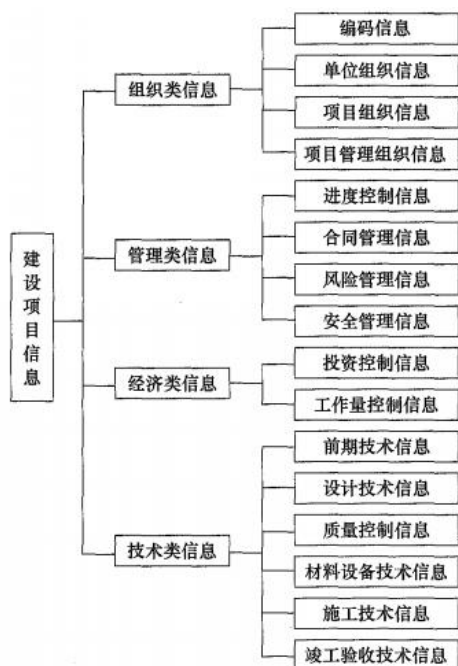
2. 【2019-09】根据建设项目信息的内容属性，质量控制信息应归类为（ ）。

- A. 组织类信息
- B. 技术类信息
- C. 管理类信息
- D. 经济类信息

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）

【参考答案】B

【解析】



3. 【2018-12】关于项目信息编码的说法正确的是（ ）。

- A. 投资项编码应采用预算定额确定的分部分项工程编码
- B. 项目实施的工作项编码就是指对施工和设备安装工作项的编码
- C. 项目管理组织结构编码要依据组织结构图，对每一个工作部门进行编码
- D. 进度编码应根据不同层次的进度计划工作需要分别建立

【参考答案】C

【解析】选项A，项目的投资项编码，并不是概预算定额确定的分部分项工程的编码，他应综合考虑概算、预算、标的、合同价和工程款的支付等因素，建立统一的编码，以服务于项目投资目标的动态控制。选项B，施工和设备安装工作项的编码仅仅是其中一项，不是全部；选项D，项目的进度项编码，应综合考虑不同层次、不同深度和不同用途的进度计划工作项的需要，建立统一的编码。

4. 【2015-42】编码信息、单位组织信息、项目组织信息等属于（ ）信息。

- A. 管理类
- B. 组织类
- C. 经济类
- D. 技术类

【参考答案】B

【解析】组织类信息包括：①编码信息；②单位组织信息；③项目组织信息；④项目管理组织信息。

5. 【2014-66】下列建设工程信息中，属于经济类信息的是（ ）。

- A. 编码信息
- B. 质量控制信息
- C. 工作量控制信息
- D. 设计技术信息

【参考答案】C

【解析】经济类信息包括：投资控制信息和工作量控制信息。

1Z207030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能

1. 【2020-45】工程项目管理信息系统中，属于进度控制功能的是（ ）。

（备注：内部资料，版权属于慧嘉森教育，未经许可不得复制外传）



- A. 合同执行情况的查询和分析
B. 编制资源需求量计划
C. 根据工程进展进行投资预测
D. 根据工程进展进行施工成本预测

【参考答案】B

【解析】进度控制的功能:

- (1) 计算工程网络计划的时间参数, 并确定关键工作和关键路线。
- (2) 绘制网络图和计划横道图。
- (3) 编制资源需求量计划。
- (4) 进度计划执行情况的比较分析。
- (5) 根据工程的进展进行工程进度预测。

【考点来源】7030 建设工程管理信息化及建设工程项目管理信息系统的功能

2. 【2019-47】项目信息门户建立和运行的理论基础是()。

- A. 绩效优化理论 B. 项目集成理论 C. 远程合作理论 D. 网络互联理论

【参考答案】C

【解析】远程学中的一个核心问题是远程合作, 其主要任务是研究和处理分散的各系统和网络服务的组织关系。应认识到项目信息门户的建立和运行的理论基础是远程合作理论。

3. 【2018-92】工程项目管理信息系统的成本控制功能包括()。

- A. 计划成本与实际成本的比较分析
B. 进行项目的估算、概算的比较分析
C. 根据工程进展进行成本预测
D. 合同执行情况的查询和统计分析
E. 计算实际成本

【参考答案】ACE

【解析】B选项为投资控制的功能; D选项为合同管理的功能。

4. 【2017-100】关于工程项目信息技术的说法, 正确的有()。

- A. 管理信息系统可以实现项目各参与方的信息交流
B. 项目信息门户不同于项目管理信息系统
C. 项目管理信息系统主要用于企业人、财、物、产、供、销的管理
D. 项目管理信息系统有利于项目各参与方的信息交流和协同工作
E. 项目信息门户是项目各参与方共同使用、共同工作和互动的管理工具

【参考答案】BE

【解析】A选项, 应为项目信息门户的作用; C选项属于管理信息系统的作用; D选项应为项目信息门户。

5. 【2016-96】下列工程项目管理系统的功能中, 属于成本控制子系统的有()。

- A. 投标估算的数据计算和分析
B. 计划施工成本
C. 计算实际成本
D. 编制资源需求量计划
E. 计划成本与实际成本的比较分析

【参考答案】ABCE

【解析】成本控制的功能包括: (1) 投标估算的数据计算和分析; (2) 计划施工成本; (3) 计算实际成本; (4)

(备注: 内部资料, 版权属于慧嘉森教育, 未经许可不得复制外传)



计划成本与实际成本的比较分析；(5)根据工程的进展进行施工成本预测等。

6. 【2015-84】工程项目管理信息系统中，合同管理子系统的功能有（ ）。

- A. 合同基本数据查询
- B. 合同执行情况统计分析
- C. 合同通用条件的编写
- D. 合同结构的选择
- E. 合同辅助起草

【参考答案】ABE

【解析】合同管理的功能包括：①合同基本数据查询；②合同执行情况的查询和统计分析；③标准合同文本查询和合同辅助起草等。

7. 【2014-23】为让业主方各工作部门和项目各参与方协同工作，可利用（ ）进行基于互联网的辅助进度控制。

- A. P3 项目管理软件
- B. 项目信息门户
- C. MS Project
- D. MS Visio

【参考答案】B

【解析】为使业主方各工作部门和项目各参与方，方便快捷地获取进度信息，可利用项目信息门户作为基于互联网的信息处理平台辅助进度控制。

8. 【2014-74】工程项目管理信息系统中，进度控制的功能有（ ）。

- A. 编制资源需求量计划
- B. 根据工程进展进行施工成本预测
- C. 进度计划执行情况的比较分析
- D. 项目估算的数据计算
- E. 确定关键工作和关键路线

【参考答案】ACE

【解析】进度控制的功能：①计算工程网络计划的时间参数，并确定关键工作和关键路线；②绘制网络图和计划横道图；③编制资源需求量计划；④进度计划执行情况的比较分析；⑤根据工程的进展进行工程进度预测。